

LECCIONES APRENDIDAS

AUTOR:

EDEM

FASE DEL CICLO DE OPERACIÓN PARA ESTE
CONOCIMIENTO:

Ejecución

ACTORES IMPLICADOS EN LA GENERACIÓN
DE ESTE CONOCIMIENTO:

Agencia Presidencial Para la
Cooperación Internacional (APC) -
Colombia

Centro Regional para la Promoción
de la Micro y Pequeña Empresa
(CENPROMYPE)

CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE
DESARROLLO SOSTENIBLE



Evaluar el compromiso político de cada país con los objetivos del proyecto después de los cambios de gobierno

Descripción de la acción que dio lugar al aprendizaje:

Al formular el proyecto el equipo se aseguró de contar con el compromiso político de los ministerios e instituciones sectoriales de cada uno de los países implicados. Sin embargo, este ejercicio no se repitió con la misma intensidad al iniciar el proyecto y después de los sucesivos cambios de gobierno de los países mesoamericanos, lo que llevó a perder el pulso del entorno político y de la institucionalidad. Cuando el equipo se dio cuenta de esta debilidad, se dedicó tiempo y recursos para tomar las necesarias decisiones correctoras.

El proyecto, tras encontrarse con esta situación, hizo sucesivos análisis exhaustivos del entorno político e institucional (especialmente de las secretarías de desarrollo económico y sus oficinas de emprendimiento), en conjunto con CENPROMYPE, que ayudaron a tomar decisiones y a concentrar recursos en aquellos países que renovaron su compromiso con el proyecto y que contaban con políticas definidas de emprendimiento y desarrollo empresarial.

Experiencia obtenida:

Teniendo en cuenta que los proyectos de cooperación tienen un horizonte temporal de varios años y que en ese plazo puede haber cambios en la estructura de gobierno de los países que intervienen, es importante:

- Verificar que el interés y compromiso institucional con la temática sean prioridades a nivel país durante la identificación y formulación del proyecto.
- Confirmar y actualizar las prioridades e intereses de los gobiernos y de las instituciones clave al inicio de la ejecución y tras cada cambio de gobierno.
- Facilitar la adaptabilidad ante cambios de gobierno mediante un plan de contingencia con medidas de mitigación que prevean, sobre todo, la pérdida de compromiso e incluso posible desvinculación de algunos países.

Impactos:

Realizar análisis exhaustivos del entorno político e institucional nos permite:

- Concentrar recursos en los países que mantienen su compromiso con el proyecto.
- Ampliar la calidad de los resultados previstos en esos países.
- Aumentar la motivación de todas las instituciones implicadas.
- Mediante la aplicación del plan de contingencia, reducir el impacto negativo de la desvinculación de algunos países.

Valor Añadido Cooperación Triangular (más información aquí)

1. Generar apropiación y confianza
2. Promover la complementariedad y aumentar la coordinación en la cooperación para el desarrollo
3. Compartir conocimientos y aprender de forma conjunta
4. Creación conjunta de soluciones y flexibilidad
5. Incrementar el volumen, el alcance y la sostenibilidad
6. Alcanzar los objetivos de desarrollo mundial y regional a través de asociaciones fortalecidas para el desarrollo sostenible

Palabras clave:

Cambio de gobierno

Compromiso político

Plan de contingencia