

Objectifs du projet :

Contribuer au développement du portefeuille international de recherche et d'innovation One CGIAR 2030 et à une campagne de sensibilisation visant à inscrire One CGIAR ainsi que la transformation des systèmes alimentaires, terrestres et hydriques à l'agenda mondial.

Contexte :

Au cours des dernières décennies, les recherches du CGIAR ont permis d'aboutir à des centaines d'innovations. Toutefois, la demande alimentaire mondiale devrait augmenter de 70 % entre 2010 et 2050. Afin de pouvoir répondre à cette demande, une série d'initiatives visant à remanier l'agriculture sont nécessaires, pour s'adapter au changement climatique, lutter contre les ravageurs et maladies qui en découlent, et accroître la productivité de parcelles relativement fixes et d'un approvisionnement en eau qui diminue dans les champs. En outre, la pandémie de COVID-19 est venue souligner la nécessité d'agir sur les systèmes alimentaires.

La mission initiale du CGIAR – éliminer la faim – doit désormais se diversifier pour relever les défis du 21^e siècle. L'approche adoptée doit être fondée sur la transformation durable des systèmes alimentaires, terrestres et hydriques afin d'offrir un large accès à une alimentation saine et suffisante à prix abordable, ainsi qu'à un travail décent dans le respect de l'environnement. Au regard de la connectivité globale ainsi que de la raréfaction et de la dégradation des ressources, des enjeux tels que la sécurité alimentaire et nutritionnelle, la réduction de la pauvreté, l'égalité des genres, le climat et l'environnement sont devenus indissociables. Le contexte actuel est l'un des moteurs de la transition vers One CGIAR ; il est à la base du nouveau portefeuille international de recherche et d'innovation, ainsi que des modalités destinées à dégager des solutions d'envergure mondiale ayant une portée nationale et régionale. Et ce, en établissant des grands partenariats en faveur de cette transformation, et en misant sur la recherche et l'innovation.

La théorie du changement pour atteindre les objectifs :

L'objectif global de la subvention est de « contribuer à une reformulation dynamique de la présence internationale, des partenariats, des connaissances et des atouts du CGIAR, afin de garantir une meilleure intégration et un impact décisif face aux défis interdépendants auxquels le monde est confronté aujourd'hui ». Une déclaration forte qui coïncide avec la description des finalités du processus One CGIAR. Dans l'ensemble, la transition vers One CGIAR s'articule autour de sept axes de travail distincts ; deux d'entre eux sont repris dans ce projet subventionné par l'Union européenne : 1) conception du portefeuille international de recherche et d'innovation One CGIAR 2030 et 2) élaboration d'une campagne de sensibilisation mondiale visant à inscrire One CGIAR ainsi que la transformation des systèmes alimentaires, terrestres et hydriques à l'agenda des dirigeants.

Le premier axe se concentre sur le développement d'initiatives CGIAR et de plans d'investissement CGIAR trisannuels – les deux principaux instruments de la mise en œuvre de la stratégie de recherche et d'innovation CGIAR 2030. Il prévoit notamment la création du nouveau système de gestion des



performances et résultats (PRMS) décrivant les mesures de gestion des processus, systèmes et performances qui aideront à déployer le portefeuille de recherche et d'innovation du CGIAR. Cette stratégie inédite ainsi que le PRMS sont au cœur de la transition One CGIAR.

Le deuxième axe consiste à mener une stratégie globale de sensibilisation et d'engagement dans le but d'influencer un large éventail d'intervenants à travers le monde, au sein des pays partenaires et des gouvernements à l'origine du financement. Il s'agit de convaincre les dirigeants de l'urgence de rediriger les priorités et investissements vers les différents domaines d'intervention identifiés dans le nouveau portefeuille de recherche du CGIAR. D'autre part, le CGIAR devra se repositionner en tant que One CGIAR : une organisation unifiée à l'échelle planétaire, partenaire majeur de la science et de l'innovation, au service de la transformation des systèmes alimentaires, terrestres et hydriques sur fond de crise climatique.

Principales activités :

Les principales activités du projet contribuent à :

- ✓ Développer les nouvelles initiatives du CGIAR et le plan d'investissement 2022-2024, qui constituent le noyau du portefeuille de recherche et d'innovation One CGIAR 2030
- ✓ Concevoir et orienter le nouveau modèle de résultats (PRMS), mais aussi former le personnel du CGIAR à ce système
- ✓ Élaborer des stratégies de sensibilisation et d'engagement visant à inscrire One CGIAR ainsi que la transformation des systèmes alimentaires, terrestres et hydriques à l'agenda des dirigeants
- ✓ Informer le public, communiquer et organiser une participation externe avec divers intervenants clés

Organisation :

Globalement, la transition vers One CGIAR est composée de sept axes de travail distincts, conformément aux recommandations du Conseil du système :

- ✓ Gestion du changement et communication transversale
- ✓ Recherche, y compris la rédaction des modalités et du nouveau programme de recherche
- ✓ Gouvernance homogène
- ✓ Harmonisation des politiques et partage des services au sein du système
- ✓ Développement de stratégies d'engagement régionales et nationales
- ✓ Administration et modalités financières
- ✓ Sensibilisation et engagement international

La gestion stratégique des axes de travail a été confiée à une unité de gestion du programme de transition (TPMU) spécialement prévue à cet effet ; elle est dirigée par un consortium de professionnels expérimentés.

La subvention octroyée par l'Union européenne sera administrée et mise en œuvre par le System Office du CGIAR. Les activités du projet seront réalisées par l'unité Programmes et l'unité Donateurs et participation externe. Le System Office du CGIAR a adopté des politiques en matière [de comptabilité](#), [d'acquisition](#), [d'audit](#), [de gestion des risques](#), [de libre accès et de gestion des données](#), [d'évaluation des résultats](#) ainsi que [de genre, de diversité et d'inclusion](#).

Organisations responsables de la mise en œuvre :

CGIAR System Organization

Partenaires du projet :

Aucun

Autres parties prenantes clés :

Tous les centres de recherche One CGIAR participent au processus de transition

Localisation :

Montpellier, France et Rome, Italie

Financement et cofinancement :

Union européenne	2 500 000 EUR
Budget total	2 500 000 EUR

Durée :

18 mois ; janvier 2021 – juin 2022



This project is funded by
the European Union

