

Objectifs du projet

L’objectif de WE4F/PEEPA est de mettre des innovations respectueuses du climat et économes en énergie et en eau à l’échelle en collaborant étroitement avec le secteur privé afin d’accroître la durabilité des chaînes de valeur agroalimentaires et d’améliorer la résilience environnementale et climatique dans les pays en voie de développement et les marchés émergents – en mettant l’accent sur les pauvres et les femmes.



Contexte

La région d’Afrique de l’Est présente un grand potentiel de production alimentaire, une majorité de la population habitant dans les zones rurales et travaillant dans l’agriculture. Cependant, les petits exploitants agricoles sont souvent confrontés à une faible productivité et à d’importantes pertes post-récolte. De plus, la production et la transformation alimentaires requièrent une quantité considérable d’énergie (les communautés rurales utilisent généralement des sources conventionnelles, comme le diesel ou le bois de chauffage) et d’eaux souterraines, ce qui exacerbe l’épuisement des ressources naturelles, la perte de biodiversité et le changement climatique.

Afin de faire face à ces défis, de petites et moyennes entreprises (PME) innovantes planchent sur des solutions pour rendre le secteur agroalimentaire plus respectueux du climat et plus économe en eau et en énergie. Toutefois, ces PME manquent souvent de capacités et de réseaux pour commercialiser leurs innovations de manière efficace et durable. Le manque d’accès à un financement adéquat des innovations constitue un autre obstacle au développement commercial ainsi qu’à l’adoption par les petits exploitants.

WE4F/PEEPA vise à soutenir ces PME dans leur développement commercial en vue d’atteindre une certaine envergure et de d’avoir un impact. Les innovations peuvent inclure des technologies (comme des applications de prévisions météorologiques, des technologies de refroidissement solaire ou des approches de culture hydroponique), des modèles commerciaux et de financement (comme des modèles « pay-as-you-go » pour le pompage solaire ou des modèles de leasing de motos électriques dans les zones rurales) et de nouveaux modes de coopération (par exemple, un modèle d’économie de partage qui privilégie l’accès aux technologies et aux services plutôt que la propriété).

La théorie du changement pour atteindre les objectifs

WE4F/PEEPA vise à soutenir et à collaborer avec le secteur privé. L’objectif général (impact) du projet est d’augmenter la production alimentaire et les revenus des petits exploitants à travers une productivité agricole accrue et des pratiques plus durables d’utilisation des ressources naturelles. L’objectif spécifique (réalisation) est la mise à l’échelle d’innovations respectueuses du climat et économes en énergie et/ou en eau et le renforcement du potentiel innovateur des entrepreneurs aux fins d’une production alimentaire plus productive et plus durable sur le plan écologique. À ce titre, le projet contribue à l’ODD 2 (« zéro » faim), l’ODD 6 (eau et assainissement), l’ODD 7 (énergie), l’ODD 13 (changements climatiques) et l’ODD 17 (partenariats).

Le projet est mis en œuvre via des pôles régionaux d’innovation. En Afrique de l’Est, le pôle adopte une approche par l’écosystème entrepreneurial. Bien souvent, les écosystèmes émergent de l’interaction d’un petit groupe d’entrepreneurs et d’entreprises centrés sur un objectif commun. Ils s’étendent vite à d’autres organisations externes – établissements financiers pour examiner les opportunités d’investissement, décideurs politiques pour encourager et réglementer, organismes de



recherche pour soutenir le développement ultérieur des solutions. À mesure que les écosystèmes évoluent, les entrepreneurs peuvent trouver du soutien auprès d’organismes d’aide ou de groupes d’intérêt spécialisés, comme des associations industrielles. Les entrepreneurs prospères de l’écosystème en inspirent d’autres en les motivant à devenir eux aussi des entrepreneurs.

WE4F/PEEPA collabore donc étroitement avec le secteur privé pour libérer le potentiel d’innovations respectueuses du climat et économes en ressources pour un système agricole plus durable en soutenant le développement commercial et la propension à investir des PME (axe 1). Le projet renforce également les capacités des petits exploitants agricoles et des relais d’opinion à stimuler l’adoption des innovations, développe des sites de démonstration (comme un système hydroponique dans le nord du Kenya) et crée des produits fondés sur le savoir (comme la Toolbox for Solar-Powered Irrigation ou des études de marché) (axe 2). L’accès au financement est critique pour la croissance des petites et moyennes entreprises (PME). WE4F/PEEPA collabore dès lors avec des établissements financiers et d’autres parties prenantes clés pour développer des mécanismes de financement destinés aussi bien aux PME que nous soutenons qu’à leurs clients – généralement de petits exploitants agricoles et des acteurs de la chaîne de valeur – afin de rendre les innovations plus accessibles (axe 3). Le pôle Afrique de l’Est cherchera à dialoguer avec des décideurs politiques, des associations industrielles, des réseaux sectoriels, des fondations, des fonds et d’autres parties prenantes afin de créer un environnement politique et réglementaire propice pour que les innovations atteignent leur plein potentiel commercial (axe 4). En vue d’échanger et d’apprendre au-delà de l’Afrique de l’Est, le projet soutient et s’engage en outre dans divers événements régionaux et mondiaux afin de diffuser les innovations et de promouvoir les partenariats qui nous tiennent à cœur. Par ailleurs, une recherche complémentaire avec le CIHEAM (Italie), ZALF (Allemagne) et des universités locales sera menée afin d’approfondir certains sujets techniques (axe 5).

Les principaux risques de WE4F/PEEPA sont : (i) le peu/l’absence d’efforts de la part des décideurs pour favoriser un environnement propice ; (ii) la corruption, qui entrave le développement commercial des PME. Il est dès lors crucial de procéder à une diligence raisonnable rigoureuse, à des visites de site et à un examen régulier des rapports financiers ; (iii) la faillite des PME. Ce risque devrait être atténué grâce à des services consultatifs et un coaching individualisés ; (iv) les impacts environnementaux et sociaux négatifs inattendus (par exemple, utilisation excessive des ressources en eau, innovations bénéficiant uniquement à quelques groupes ethniques ou à des groupes ethniques spécifiques). Ce risque devrait être évité moyennant la sélection de partenaires soucieux de leur impact social et environnemental, ainsi que par des études d’impact ; et (v) les changements à apporter aux pratiques pour appliquer les innovations ne peuvent pas être adoptés suffisamment rapidement ou ne peuvent pas être maintenus, ce qui rend les activités de renforcement des capacités et de diffusion essentielles.

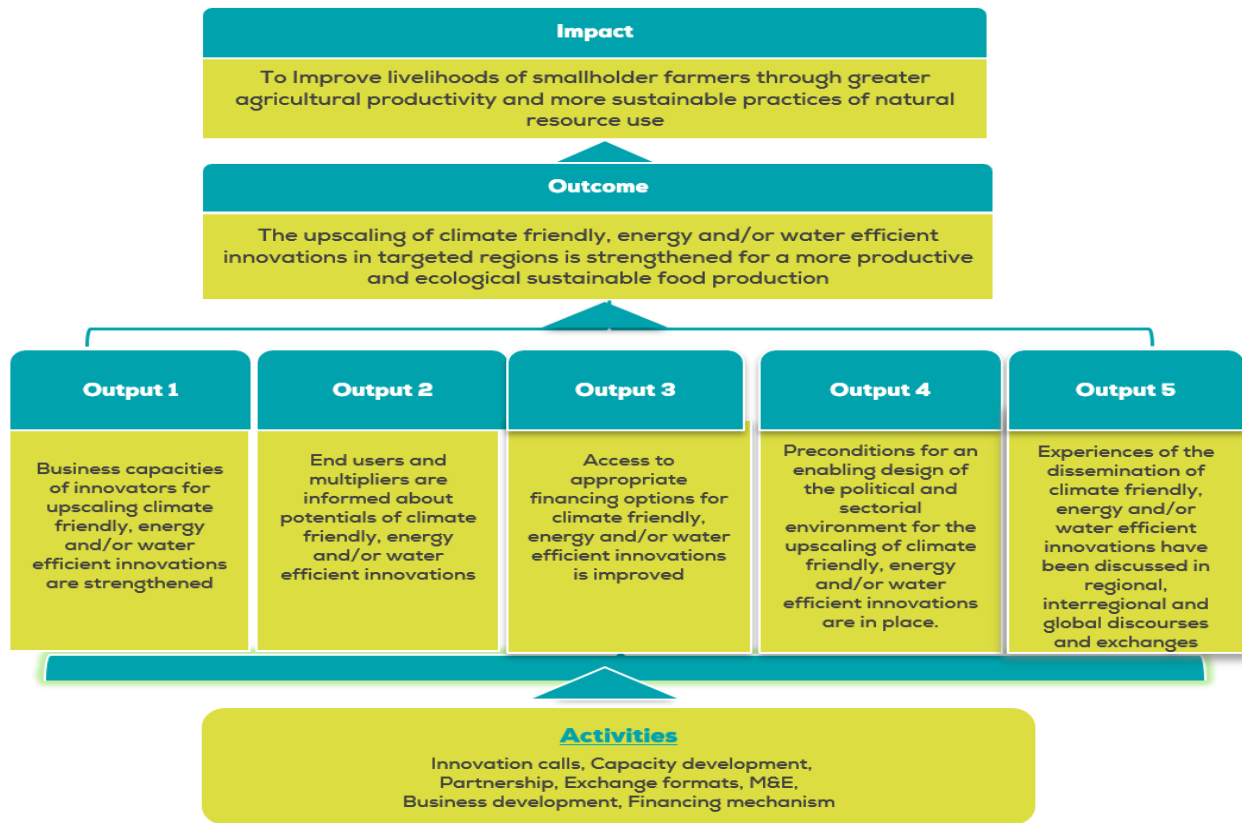


Figure : Théorie du changement de WE4F/PEEPA

Principales activités

Les principales activités du projet sont les suivantes :

- ✓ **Axe 1 :** dans sa volonté de soutenir le secteur privé dans la commercialisation et la mise à l’échelle de ses innovations respectueuses du climat et économes en ressources, WE4F/PEEPA met en œuvre a) un appel à innovations auquel les PME travaillant sur le nexus eau-énergie-alimentation peuvent répondre pour un soutien au développement financier et commercial, et b) des partenariats avec le secteur privé pour rendre les activités plus économes en ressources ou pour lancer des technologies et des modèles de services innovants.
- ✓ **Axe 2 :** le projet soutient également la mise en place de sites de démonstration, de formations des petits exploitants et d’autres acteurs de la chaîne de valeur et d’autres activités de sensibilisation organisées avec des PME, des universités et des ONG afin de stimuler l’adoption des innovations.
- ✓ **Axe 3 :** une autre mesure de soutien est a) le développement d’un mécanisme de financement impliquant des établissements financiers locaux pour les utilisateurs finaux, et b) la levée d’investissements supplémentaires à travers un soutien consultatif, une mise en relation et des partenariats avec des investisseurs potentiels (y compris des fonds, des fondations, des investisseurs providentiels et des bailleurs de capital à risque).
- ✓ **Axe 4 :** afin de créer un environnement propice à la mise à l’échelle des innovations des PME, le projet aspire à un dialogue et à des consultations avec des décideurs politiques, des associations industrielles et d’autres parties prenantes clés. Les activités seront spécifiées plus avant une fois que l’appel à innovations (axe 1) sera clôturé, et ce dans l’optique de soutenir les PME le plus efficacement possible.

- ✓ **Axe 5** : le pôle Afrique de l’Est collabore étroitement avec ses partenaires et les autres pôles régionaux d’innovation WE4F/PEEPA pour partager des connaissances, héberger des tournées d’études, créer des outils et plateformes mondiaux de connaissances et étendre les réseaux techniques.

Organisation

Le projet est mis en œuvre en tant que contribution à l’initiative internationale multidonateurs Water and Energy for Food (WE4F)/Programme Eau et Énergie pour l’Alimentation (PEEPA) du ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ), de l’Union européenne, du ministère néerlandais des Affaires étrangères, de l’Agence suédoise de coopération internationale au développement (Sida) et de l’Agence des États-Unis pour le développement international (USAID). La structure de direction WE4F/PEEPA se compose d’un comité directeur et d’un secrétariat. Les membres du comité directeur sont tous les partenaires de financement impliqués. Le secrétariat, qui compte deux unités gérées par la GIZ et USAID, est responsable de la gestion générale des activités. Le projet proprement dit est réalisé via le pôle régional basé à Nairobi et est intégré dans les structures de la GIZ, y compris les aspects administratifs, financiers et opérationnels. Le pôle est soutenu par le secrétariat WE4F/PEEPA à Bonn en Allemagne, en particulier pour la communication, le suivi et l’évaluation, et le compte rendu.

Organisation responsable de la mise en œuvre

Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Partenaires du projet

Entrepreneurs : Eenovators Ltd, Miyonga Fresh Greens, WeTu, anciens innovateurs PAEGC/SWFF, 15 PME récemment sélectionnées ;

Partenaires de conseil d’entreprises : NIRAS et Intellectap, AlphaMundi Foundation ;

Recherche : Turkana Basin Institute (TBI), Université de technologie Dedan Kimathi (DeKUT), CIHEAM IAMB – Institut agronomique méditerranéen de Bari, Leibniz Centre for Agricultural Landscape Research (ZALF) ; *ONG* : Energy 4 Impact ;

Établissements financiers : à confirmer ; *Associations industrielles* : GOGLA

Autres parties prenantes clés

Ministère néerlandais des Affaires étrangères, Agence suédoise de coopération internationale au développement (Sida) et Agence des États-Unis pour le développement international (USAID).

Localisation

Afrique de l’Est, y compris le Kenya, l’Ouganda, le Rwanda, la Tanzanie, l’Éthiopie, la Somalie et le Malawi

Financement et cofinancement

UE	6 000 000 €
Ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ)	6 000 000 €
Budget total	12 000 000 €

Durée



3,5 ans : janvier 2020 – juin 2023



Government of the Netherlands

