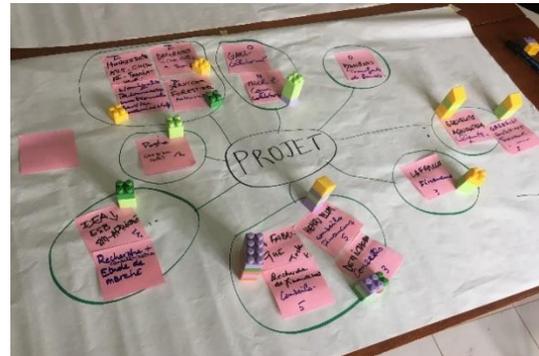


## Objects

L'objectif principal du projet est d'appuyer la création et le déploiement de services support à l'innovation dans le secteur de l'agriculture, en particulier ceux fournis par les incubateurs privés ou semi-privés, les structures de recherche et les opérateurs de conseil agricole, en lien avec les centres de recherche-formation. Les objectifs spécifiques sont de :

- ✓ Accompagner et accélérer des initiatives d'innovation en cours en renforçant les liens entre incubation-recherche-formation ;
- ✓ Renforcer les capacités des fournisseurs de services support à l'innovation (FSSI) ;
- ✓ Accompagner l'opérationnalisation de la politique publique d'innovation dans le secteur agricole afin de créer un environnement plus favorable aux fournisseurs de SSI et aux innovateurs..



## Contexte

En tant que pays sahélien, le Burkina Faso fait face à de nombreux défis dont la résolution passe notamment par des investissements dans la formation professionnelle, l'innovation technologique, les compétences et le développement de l'esprit d'entreprise (Stratégie intégrée des nations Unies pour le Sahel, Mai 2018) pour favoriser des dynamiques autonomes de développement.

Le projet CDAIS (2015-2019) a permis de renforcer les capacités à innover à deux niveaux du système national d'innovation agricole : au niveau politique et au niveau de porteurs de projets innovants dans trois domaines phares (l'agriculture numérique, l'agroécologie et la transformation agro-alimentaire).

Fort de cette expérience pilote, le MESRSI (Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation) à travers le CNRST (Centre National de la Recherche Scientifique et Technologique) a souhaité poursuivre les efforts lors d'une seconde phase centrée sur le renforcement de capacité des organisations qui fournissent des services support aux innovateurs et sur la promotion de l'innovation ouverte et responsable au sein des institutions de recherche en lien avec les acteurs de l'incubation et de la formation professionnelle.

Au niveau politique, il s'agit d'appuyer l'opérationnalisation de la Stratégie Nationale d'Innovation dans le secteur agricole et de contribuer à la feuille de route nationale de soutien à l'agenda 2030 pour la transformation des systèmes alimentaires.

## Théorie du Changement

En termes d'impacts souhaités, AcceSS vise à contribuer au déploiement d'innovations responsables qui permettent de faire évoluer les systèmes agro-alimentaires vers des formes à la fois plus résilientes et plus durables tout en restant productifs voire plus productifs.

Pour contribuer à ces impacts, le principal changement auquel souhaite contribuer le projet AcceSS est un élargissement, une professionnalisation et pérennisation des services support à l'innovation agricole (SSI) avec une meilleure prise en compte des principes d'ouverture et de responsabilité dans les projets d'innovation et une meilleure articulation entre incubation, recherche et formation avec un appui politique. AcceSS vise ainsi à rendre le système national d'innovation agricole plus performant en déployant et pérennisant des services support à l'innovation agricole qui permettent entre autres l'appui à la créativité, à la collaboration inter-organisationnelle, à l'incubation d'entrepreneurs innovants, à l'expérimentation, à l'évaluation ou encore l'accès à des financements adaptés aux



différentes phases d'un processus d'innovation. Il s'agit d'introduire de nouvelles modalités d'accompagnement de l'innovation qui permettent de traquer des initiatives prometteuses, faciliter des partenariats d'innovation multi-acteur impliquant secteurs publics, secteurs privés et société civile, replacer au centre des processus de conception de l'innovation les besoins des usagers finaux, aborder les questions d'éthiques, d'inclusion et d'anticipation des impacts des innovations développées.

Pour cela, la Théorie du Changement du projet Access est ancrée dans un modèle multi-niveau de renforcement des capacités à innover à l'échelle d'un pays, qui met en avant la nécessité d'apprentissages combinés aux niveaux individuels, collectifs et organisationnels, et aux niveaux micro, méso et macro du système national d'innovation agricole comme facteurs de transformation de l'ensemble de ce système. Ainsi AcceSS va appuyer d'une part la mise en place d'écosystèmes localisés de SSI dans trois domaines prioritaires (la transformation agro-alimentaire, l'agroécologie, et l'agriculture numérique) et d'autre part la mise en place de mécanismes d'alignement entre la recherche, l'incubation, le conseil agricole et la formation professionnelle pour faciliter l'innovation, via une plateforme de fournisseurs de services et de nouveaux instruments politiques sur le financement de l'innovation.

Pour mettre en place ces écosystèmes de SSI et faire évoluer l'environnement politique et institutionnel de l'appui à l'innovation agricole, la stratégie du projet consiste à travailler simultanément et en liens étroits avec les principaux acteurs de la recherche agricole, de l'enseignement et de l'appui à l'innovation, autour de l'accompagnement d'une vingtaine de porteurs d'innovations et du déploiement de trois écosystèmes de services support ancrés à Bobo-Dioulasso et à Ouagadougou.

En plus d'actions d'appui direct « à la demande » aux porteurs d'innovations (entrepreneurs innovants et partenariats d'innovation multi-acteurs), AcceSS fonctionnera comme un dispositif d'apprentissage par l'expérience. AcceSS proposera ainsi des formations adaptées et des séances d'évaluation réflexive et de partage d'expérience à l'ensemble des professionnels, chercheurs, facilitateurs et coachs qui seront mobilisés dans l'accompagnement des porteurs d'innovations et dans le renforcement de capacité des organisations qui fournissent des SSI.

Différents types de capacités techniques et fonctionnelles seront visées pour chacun de ces acteurs, de façon à leur permettre de jouer un rôle plus important dans les processus d'innovation ouverte et responsable. Les leçons tirées en matière de profils de compétences à développer, de services support adaptés, de changements organisationnels requis et de modalités de coordination entre fournisseurs de SSI pour accompagner l'innovation ouverte et responsable seront formalisées et validées au sein d'une plateforme multi-acteur. Les leçons seront diffusées avec l'appui du réseau Afric'Innov et de la FAO.

Afin d'étendre les services support à l'innovation ouverte et responsable à d'autres domaines d'innovation, AcceSS appuiera un dialogue politique afin d'identifier les instruments financiers pour leur pérennisation. AcceSS contribuera ainsi à décliner la Stratégie Nationale d'Innovation (SNI) dans le secteur agricole en réponse aux challenges prioritaires de l'Agenda 2030 pour la transformation des systèmes alimentaires.

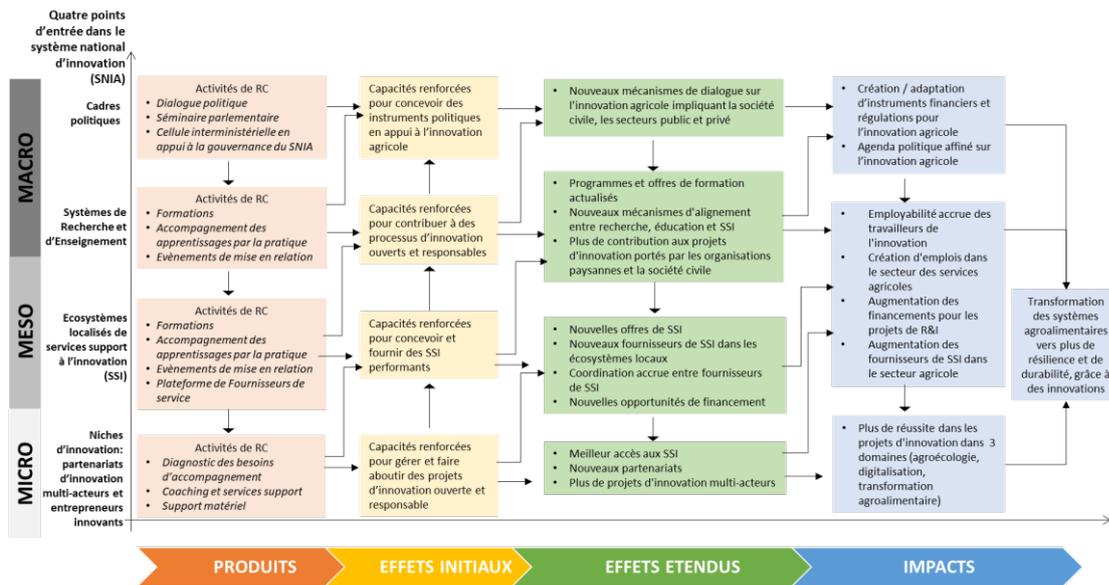


Figure 1 : Chemin d'impact ex-ante de AcceSS

### Principales activités

Les activités du projet AcceSS sont résumés par la figure ci-dessous. Elles se déclinent essentiellement dans

- ✓ la production de connaissances sur le fonctionnement du système national d'innovation, sur l'état des services support existants et leurs besoins en renforcement de capacité, sur les besoins d'accompagnement des innovateurs ;
- ✓ l'utilisation de ces connaissances dans des ateliers de conception d'actions d'appuis aux innovateurs et aux fournisseurs de services support ;
- ✓ l'organisation de formations pour les professionnels de l'appui à l'innovation et la conception de guides de formations;
- ✓ l'organisation d'activités d'appui « à la demande » des innovateurs et de fournisseurs de service support ;
- ✓ l'organisation d'événements de mise en relation et d'échanges entre acteurs de l'appui à l'innovation ;
- ✓ la création de mécanismes de coordination entre fournisseurs de services support dans des domaines d'innovation donnés ;
- ✓ des appuis à un dialogue politique sur les instruments d'appui et de financement de l'innovation agricole.



Figure 2: Les activités du projet AcceSS

## Organisation

Le projet AcceSS est coordonné par le CIRAD et gouverné par:

- ✓ Une cellule de coordination composée des chefs de projet de chaque organisation du consortium AcceSS qui vont assurer la mobilisation des partenaires directs et périphériques de AcceSS, la programmation et réalisation des activités, la communication, les synergies avec les autres projets Desira.
- ✓ Il est prévu une cellule méthodologique de conception des différentes interventions de renforcement de capacité, une cellule de suivi-évaluation-apprentissage qui vise à suivre en temps réel les capacités renforcées et à conseiller la stratégie de mise en œuvre du projet pour en augmenter la pertinence et les effets.
- ✓ Un comité technique de suivi du projet sera composé de représentants de la DGRSI/MESRSI, la DGSUP/MESRSI, la DGPER/MAAH, l'ANVAR, la FAO et la délégation de l'UE.

## Consortium du projet AcceSS

- ✓ CIRAD (<https://www.cirad.fr/>)
- ✓ CNRST (<http://www.cnrst.bf/>)
- ✓ La Fabrique (<https://www.lafabrique-bf.com/>)
- ✓ Experts Synergy Consulting (<http://esconsulting-bf.com/>)
- ✓ Afric'Innov (<https://www.africinnov.com/fr>)
- ✓ CEDRES/Université de Ouaga 2 (<http://www.cedres.bf/>)
- ✓ FAO/Office of innovation (<http://www.fao.org/research-extension-systems/en/>)

## Partenaires directs

- ✓ Issus du système de Services Support à l'Innovation : Incub@UO, La Ruche /Mahna, CAP-M, WakaLab, ANVAR
- ✓ Système de recherche : les organisations du CNRST et ses chercheurs (INERA, IRSAT, INSS, IRSS)
- ✓ Issus du système d'Enseignement professionnel : Univ Joseph Ki Zerbo/ Master Agrinovi; CIRDES ; IDR-UPB ; CAP-Matourko
- ✓ Issus du système Politique : Parlementaires ; agents techniques et leurs divisions du MESRSI et du MAAHM ; notamment la DGSUP, DGRSI, DGPER et DGPV ; agences semi-publiques (FONRID et ANVAR) de mise en œuvre de la SNI



## Partenaires périphériques

- ✓ Issus du système de Services Support à l'Innovation (non exhaustif) : FERT, GRET, CEAS, 2iE, Ecodata, CNABio
- ✓ Issus du système d'Enseignement professionnel (non exhaustif) : Univ Joseph Ki Zerbo-programme STIP; Université de Dedougou
- ✓ Issus du système Politique (non exhaustif) : Minefid, Ministère de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat (MICA)

## Région

Burkina Faso

## Financement

UE	€ 2,000,000
Total budget	€ 2,000,000

## Durée

4 ans (1<sup>er</sup> Octobre 2021-30 Septembre 2025)