

CAPITALISATION



LE FOND BÊKOU,
UN OUTIL INNOVANT,
UNE RECHERCHE PERMANENTE DE PERTINENCE,
DES LEÇONS CLÉS POUR MIEUX TRAVAILLER SUR LE
NEXUS

FRANÇOIS GRUNEWALD & THOMAS FOIN
GROUPE URD

24 NOVEMBRE 2021



OBJECTIFS DE L'ÉTUDE ET MÉTHODE

OBJECTIFS

Tirer un maximum de leçons de ces années d'implication du Fonds aux côtés de la population centrafricaine et proposer des recommandations pour l'avenir (analyse fonctionnelle du Fonds et non évaluation des projets)

COLLECTE D'INFORMATION

- Revue documentaire
- Entretiens avec les différents acteurs (à distance)
- Mission de terrain (2020)

LIMITES

Contraintes imposées par la COVID 19 :

- Décalage de l'ensemble du process
- Organisation de l'atelier de capitalisation un an après la mission terrain

Un système de coordination particulier

Comment financer ce qui correspond aux 2 axes des directives OCDE pour les États fragiles :

- Assurer les services de base pour que les populations voient les dividendes de la paix (amélioration des conditions de vie)
- Assurer la remise en place de systèmes étatiques inclusifs, redevables et efficaces. (renforcement de l'État de droit et de la capacité de délivrance des services)

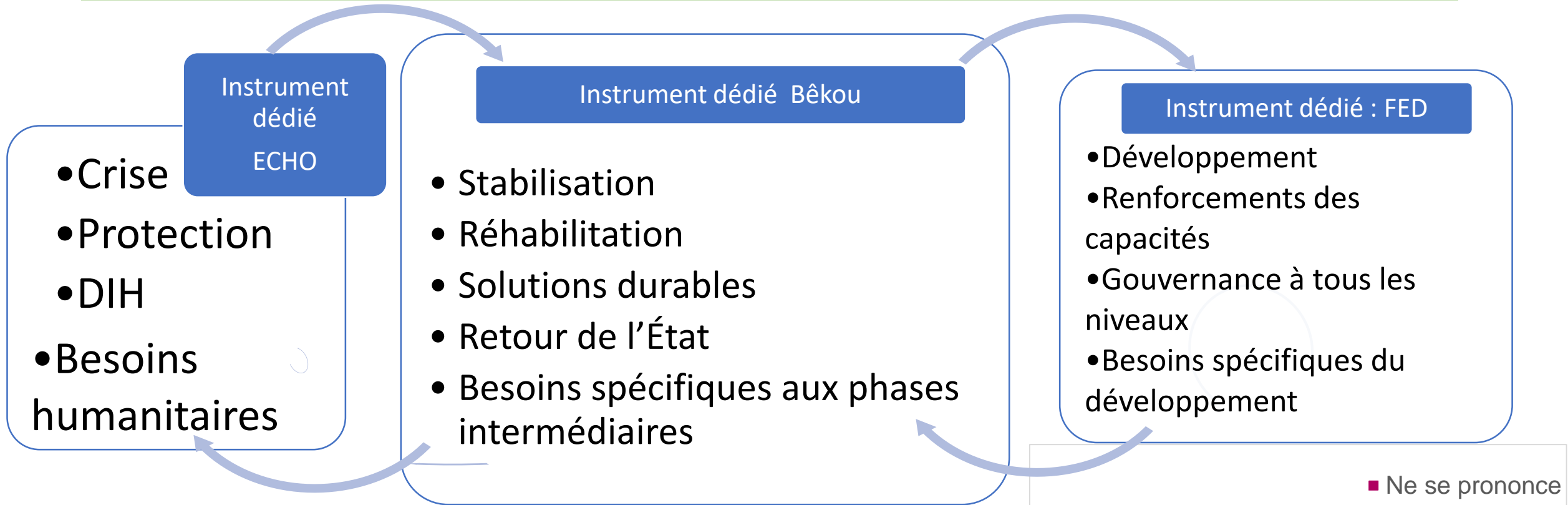
AU CŒUR DU NEXUS

UN MÉCANISME DÉDIÉ À UN CONTEXTE:

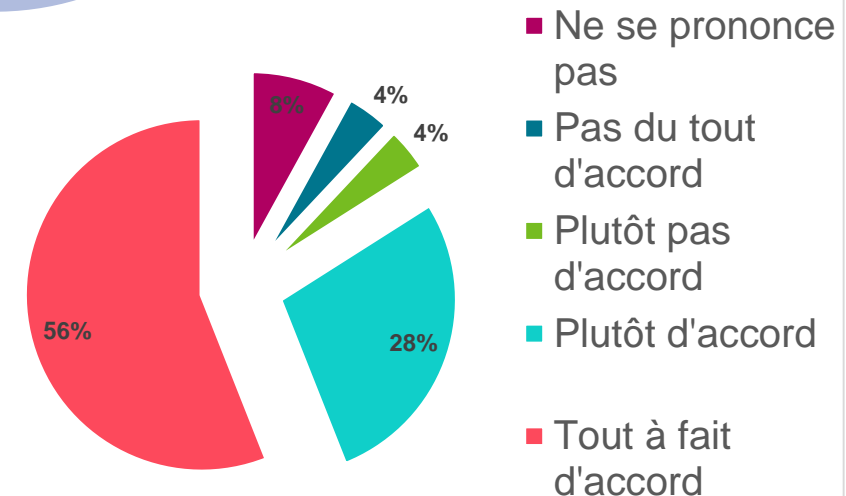
- ancré dans une **forte connaissance du terrain**
- capable d'aborder une grande **diversité de situations** et de besoins
- capable de travailler avec une **gamme diversifiée d'acteurs**
- capable de faciliter des mises en œuvre rapides via des **procédures allégées**
- des efforts reconnus pour renforcer la **résilience** des populations



Un outil dédié « triple Nexus » avant l'heure



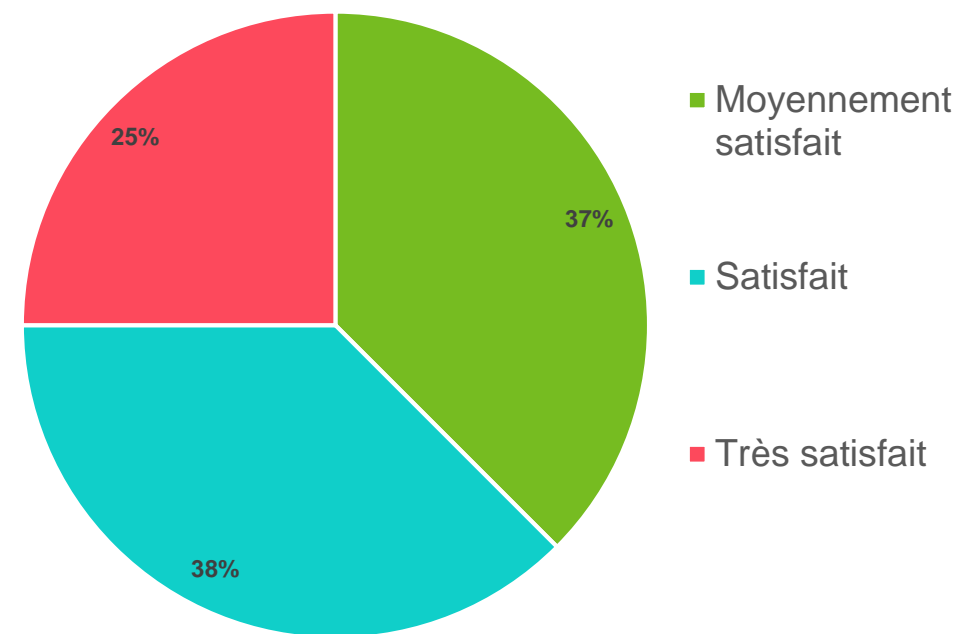
Le Fonds Bêkou s'inscrit-il dans le nexus "humanitaire, développement et paix" ?



UN OUTIL BASÉ SUR LE DIALOGUE

- Dialogue intense avec les partenaires de mise en œuvre sur le terrain
- Dialogue intense au niveau des services de la Commission entre Bangui et Bruxelles
- Dialogue régulier avec les Etats membres et États contributeurs (à Bruxelles et à Bangui)
- Dialogue renforcé et de plus en plus structuré avec les autorités centrafricaines

La qualité du dialogue et des échanges techniques sur les projets avec l'équipe du Fonds Bêkou (perception des partenaires de mise en oeuvre)



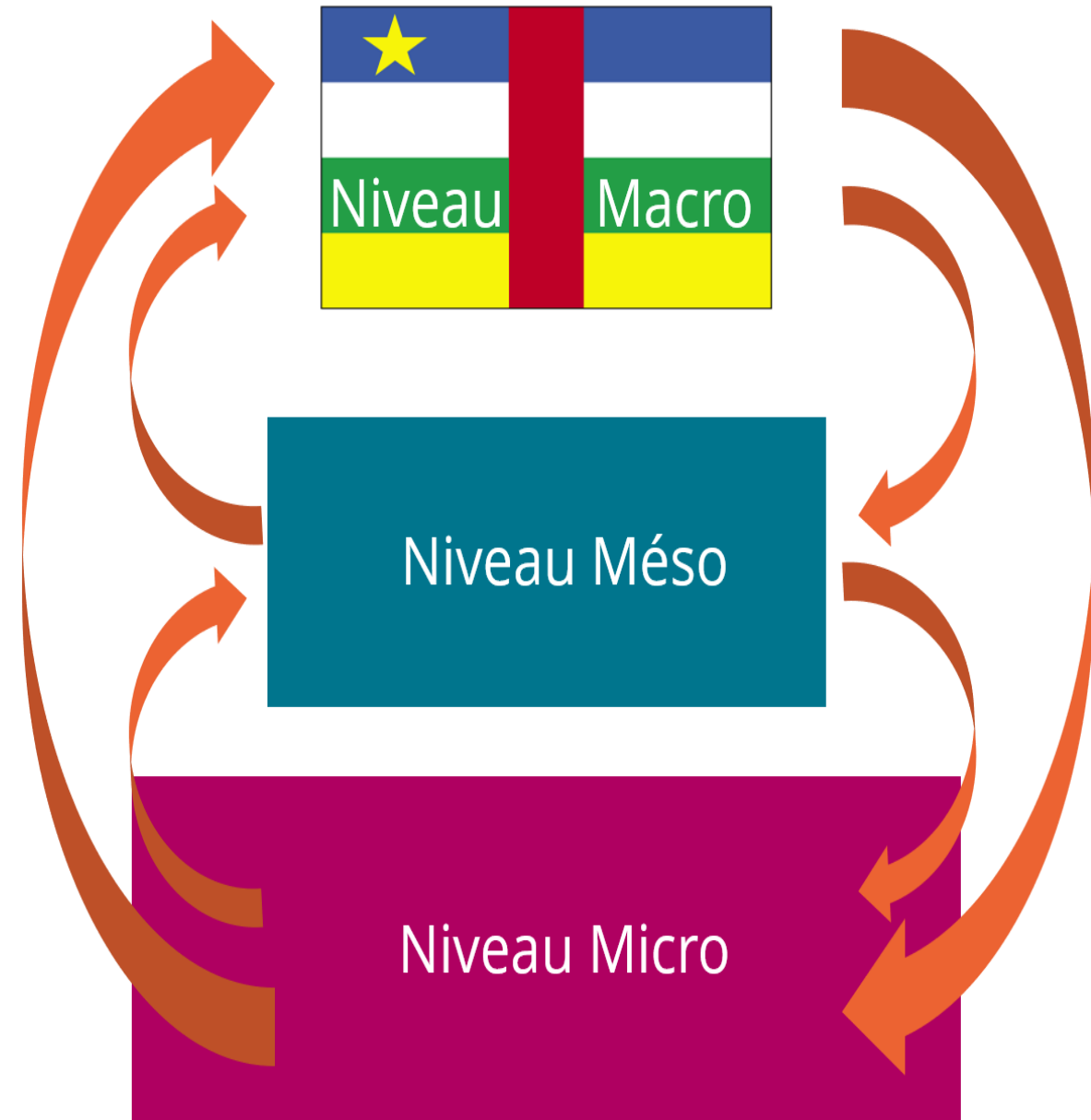
LES GRANDES ÉVOLUTIONS (1/3): LA PYRAMIDE «MICRO-MESO- MACRO »

→ Le passage d'une approche essentiellement centrée sur les besoins des populations sur le terrain à une approche plus stratégique impliquant les acteurs de l'État

Les ministères centraux et les institutions centrales de la société civile et de l'économie

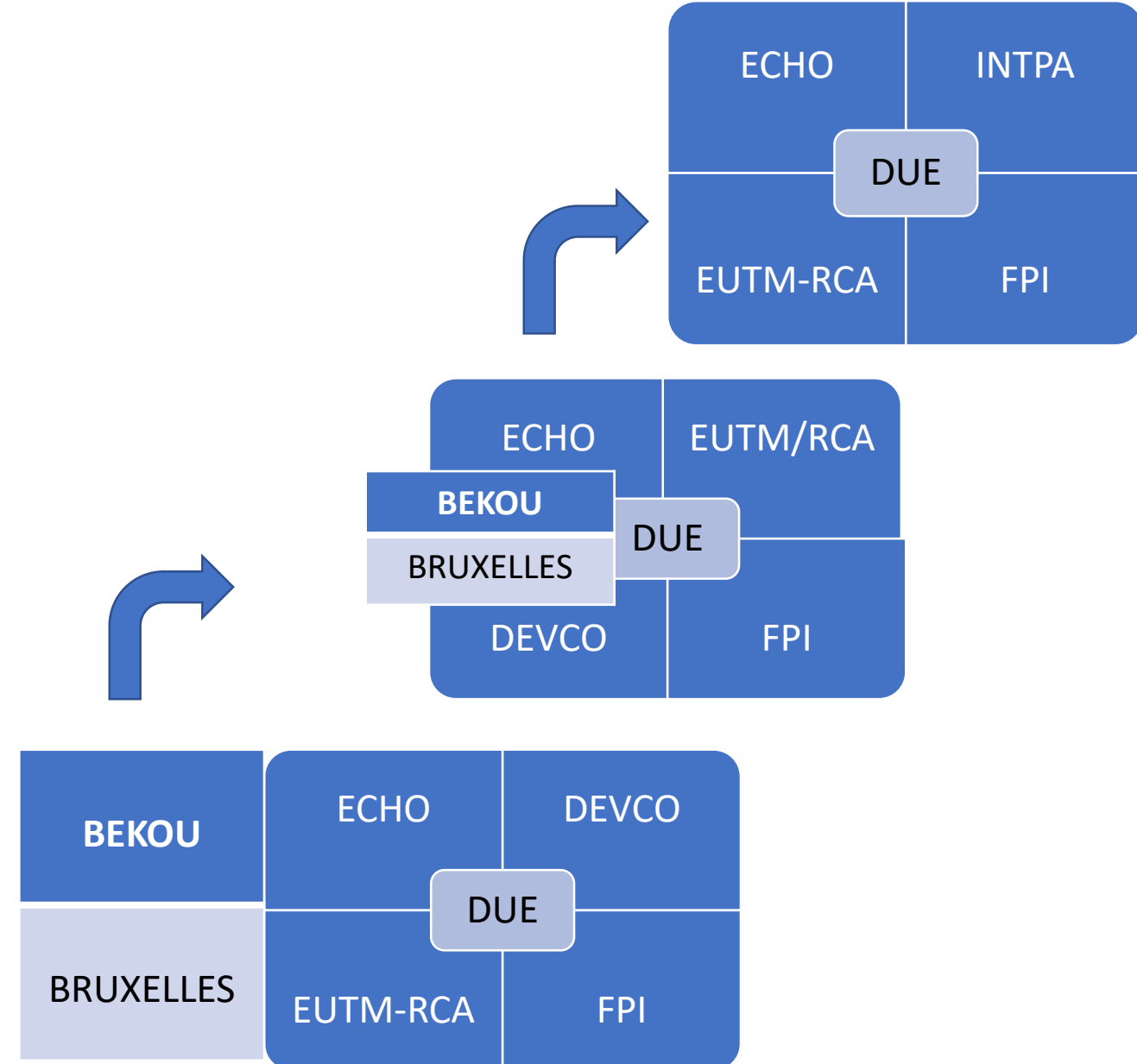
Les institutions décentralisées et déconcentrées de l'Etat , de la société civile et de l'économie

Les acteurs de terrain, les populations et les institutions de première ligne aux niveaux les plus bas de l'administration



LES GRANDES ÉVOLUTIONS (2/3): INTÉGRATION DANS LA DUE BANGUI

- Passage d'une forme de « ECHO + » relativement indépendant à un outil intégré au sein d'une DUE en développement
 - Intégration plus forte de Bêkou dans l'approche multi instruments de la DUE
 - Bien que géré par Bruxelles, Bêkou de plus en plus soutenu par une DUE elle-même renforcée
- Décentralisation en cours

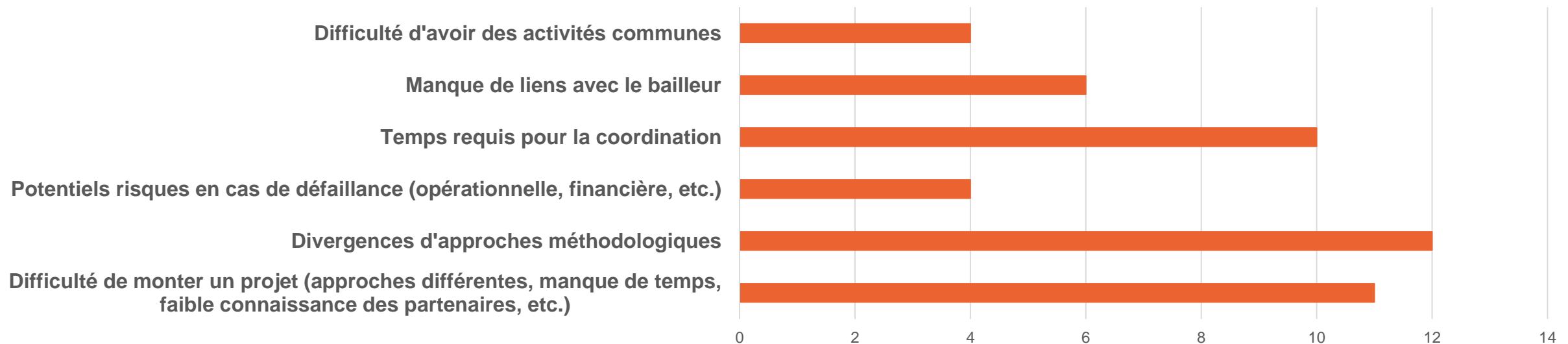


LES GRANDES ÉVOLUTIONS (3/3): DÉVELOPPEMENT DES CONSORTIUMS

- Réduire les coûts de transaction pour le bailleur
- Injecter plus vite plus de ressources
- Rechercher des synergies thématiques pour mieux répondre aux besoins
- Rechercher des complémentarités géographiques
- Mieux intégrer des ONG locales dans la réponse (localisation)

→ Mais pas si simple

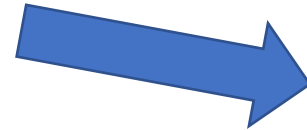
Les principales difficultés identifiées au sein des consortiums



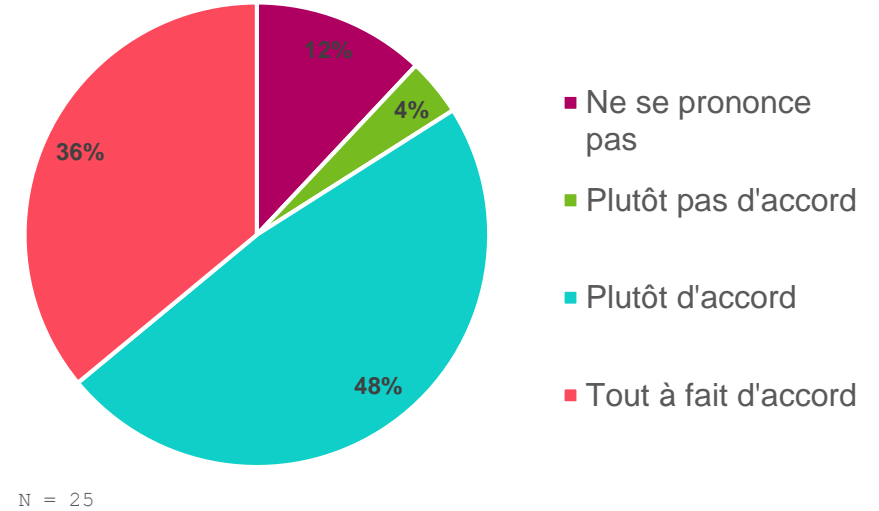
QUELQUES CONCLUSIONS (1/3)

Perceptions recueillies à partir du questionnaire d'enquête auprès des partenaires

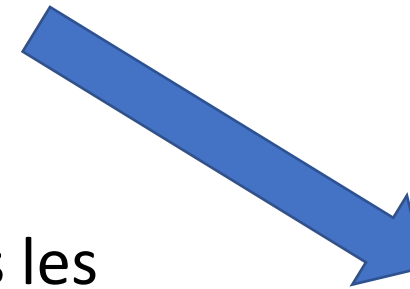
- Participation aux efforts de sortie de crise :



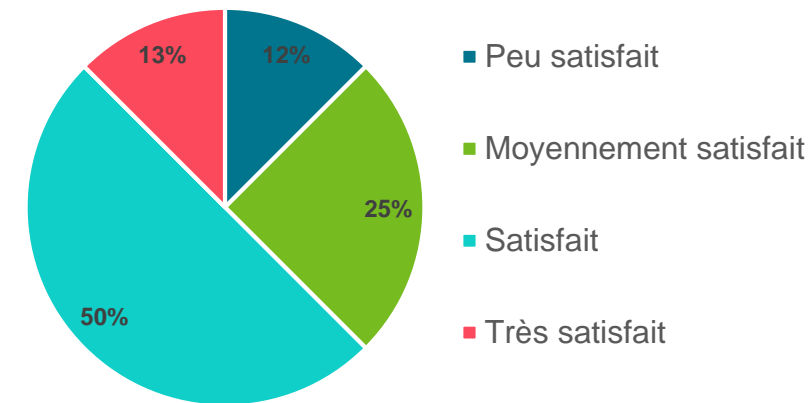
Le Fonds Bêkou contribue-t-il à la sortie de crise et à la reconstruction de la RCA ?



- Outil capable d'appuyer l'agilité programmatique face à un contexte à forte évolutivité (y compris la réponse COVID) :



La flexibilité opérationnelle du Fonds Bêkou vis-à-vis des changements contextuels et ses répercussions sur les projets



- Un « système apprenant » et engagé dans les exercices d'apprentissage collectifs :



Organisation ou participation à de nombreux exercices d'apprentissage, de production et de partage de connaissances

QUELQUES CONCLUSIONS (2/3)

- Une véritable valeur ajoutée dans la « boîte à outil » européenne, par sa flexibilité (commune avec ECHO), son engagement dans la durée (commune avec DEVCO) et sa réflexion stratégique et politique (commune avec FPI)
- Une réputation claire donnant une vraie visibilité à l'image de la solidarité européenne
- Un outil fort de plaidoyer et de médiation entre les partenaires techniques opérationnels et les structures nationales
- Une capacité de mobilisation de ressources tant « internes » à la Commission qu'avec des États membres et non membres (additionnalité)

QUELQUES CONCLUSIONS (3/3)

- Des problèmes récurrents et à tous les niveaux de Ressources Humaines induisant un fort turn over
- Des difficultés de consolidation des acquis dans un contexte mouvant et avec des durabilités d'intervention assez courtes (viabilité, durabilité)
- Une implication encore faible des ONG nationales, même si des efforts ont été faits
- Une redevabilité « à 360° » encore à construire et renforcer

LES ATELIERS

10h50- 12h20 :

Première série d'ateliers (3 ateliers en parallèle) – 3 salles

- **Accès aux services de base – focus santé**
- **Relance économique – focus développement rural**
- **Cohésion sociale**

12h20-12h50 :

Restitution en plénière [10 min par atelier] – salle de spectacle

13h50- 15h00 :

Deuxième série d'ateliers (4 ateliers parralèles) auditorium + 3 salles

- **Approche micro-meso-macro**
- **Positionnement sur résilience/LLRD/nexus**
- **Meilleure intégration des ONG locales**
- **Spécificités du Fonds Bêkou**

15h00 – 15h45 :

Restitution en plénière [10 min par atelier] – salle de spectacle



François Grunewald, fgrunewald@urd.org

Thomas Foin, tfoin@urd.org



URGENCE . REHABILITATION . DÉVELOPPEMENT

La Fontaine des Marins
26170 Plaisians – France
Tel : +33 (0)4 75 28 29 35

SUIVEZ-NOUS SUR



urd@urd.org

www.urd.org