

Analyser les chaînes de valeur agricoles pour agir plus efficacement

QUOI ? POURQUOI ? COMMENT ?

En ligne avec le **Pacte Vert pour l'Europe** et la stratégie **'Farm to Fork'**, l'UE est engagée à développer des chaînes de valeur (CV) agricoles qui offrent aux populations pauvres des opportunités de création d'emplois décents et de valeur ajoutée en lien avec les marchés locaux et mondiaux tout en protégeant l'environnement.

Le **Consensus Européen sur le Développement** adopté par l'UE en 2017 met l'accent sur la croissance inclusive et durable et l'emploi comme priorités absolues. Dans cette perspective, l'agriculture, la pêche et l'aquaculture durables jouent un rôle clé pour la réduction de la pauvreté et l'atteinte des Objectifs de Développement Durable. L'UE s'est aussi engagée à respecter les principes d'Efficacité du Développement en matière de résultats, de transparence et de redevabilité.

Le **Plan d'Investissement Extérieur Européen** propose un ensemble de mesures financières cohérentes pour le financement des investissements, fondé sur trois piliers : un fonds d'investissement, de l'assistance technique et un climat propice aux investissements. **L'initiative AgriFI** favorise le mixage financier (« *blending* ») pour accroître les investissements dans la petite agriculture et les très petites, petites et moyennes entreprises.

Les chaînes de valeur : un vecteur majeur du développement agricole

Les CV sont des séquences d'acteurs productifs qui contribuent directement à fournir un bien spécifique aux marchés domestiques et/ou d'exportation.

Les CV ont la capacité à mobiliser des ressources de divers

secteurs économiques, et à créer de la valeur économique et des emplois. Elles offrent un cadre opérationnel pour s'engager avec les agriculteurs, les entreprises et les décideurs politiques pour améliorer la création de revenus de façon inclusive et durable.

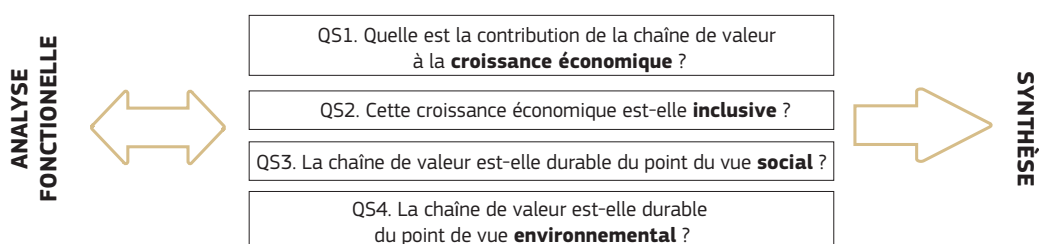
VCA4D répond au besoin d'information des décideurs en matière de données quantitatives et d'indicateurs factuels. Ces informations font souvent défaut. Il fournit une évaluation approfondie du fonctionnement de la chaîne de valeur et de son impact selon les dimensions économique, sociale et environnementale du développement durable.

VCA4D ne cherche pas à mesurer un indicateur unique ni à classer les chaînes de valeur. Son objectif est de fournir des éléments d'analyse fondés sur des preuves (« *evidence based* ») afin de renseigner les décideurs et de leur permettre de se faire leur propre opinion sur des bases solides. La méthode vise à comprendre la dynamique générale de la CV (analyse fonctionnelle) ainsi qu'à répondre à quatre questions structurantes (Figure 1).



© Shutterstock

Figure 1 : Les quatre questions structurantes de VCA4D



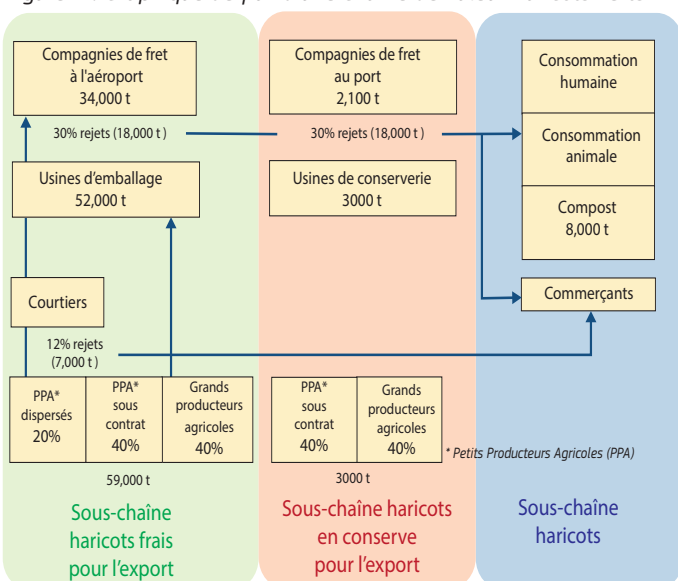
L'analyse fonctionnelle

L'analyse fonctionnelle fournit une description générale du système de la CV et informe sur comment elle est organisée (acteurs, gouvernance...) et fonctionne. Elle recouvre trois grands domaines :

- **Description des principales caractéristiques de la CV** : identification des principaux produits, acteurs, fonctions, répartition géographique des activités et opérations ; ainsi que quantification des principaux flux (Figure 2).
- **Révision des principaux processus techniques et pratiques** : principales technologies utilisées ; coefficients techniques et taux de productivité ; approche comparative (« benchmarking ») ; principales contraintes physiques et techniques, et risques majeurs.
- **Examen de l'organisation et de la gouvernance de la CV, en général et à tous les niveaux** : organisations, institutions, formes de coordination, environnement des affaires et cadre politique.

Cela aide à définir la portée de l'analyse, la typologie commune des acteurs à utiliser par tous les experts, et les sous-chaînes dont la comparaison affinera les analyses.

Figure 2 : Graphique de flux d'une chaîne de valeur haricots verts



Question structurante 1 : Quelle est la contribution de la CV à la croissance économique ?

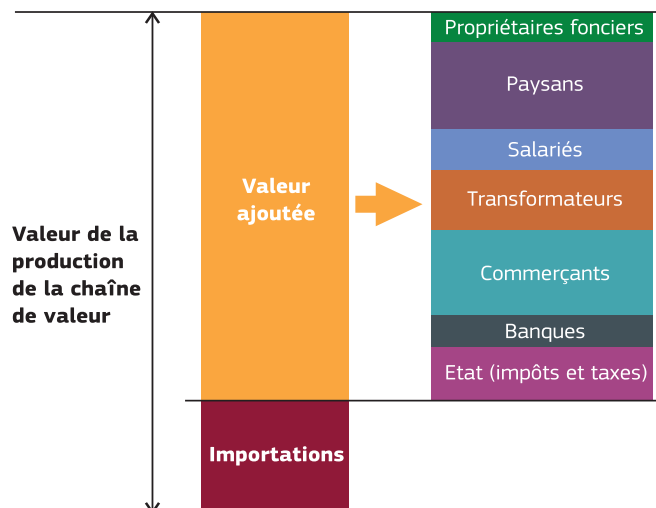
Les indicateurs clés de la croissance économique, de la performance des acteurs et de l'économie nationale sont mesurés en faisant appel aux outils standard de l'analyse économique. La précision des estimations dépend de la disponibilité des données, et seuls des ordres de grandeur robustes sont nécessaires. Les principaux critères requis relèvent des domaines suivants :

- **Rentabilité et durabilité pour les acteurs de la CV** : résultat net d'exploitation, rendement sur le chiffre d'affaires, comparaison du revenu net des producteurs agricoles, etc.
- **Effets totaux au sein de l'économie nationale** : valeur ajoutée totale (Figure 3), pourcentage du PIB, soldes pour

les finances publiques et la balance commerciale, etc.

- **Compétitivité et viabilité au sein de l'économie internationale** : Coefficient de Protection Nominale, Ratio de Coût en Ressources Internes.

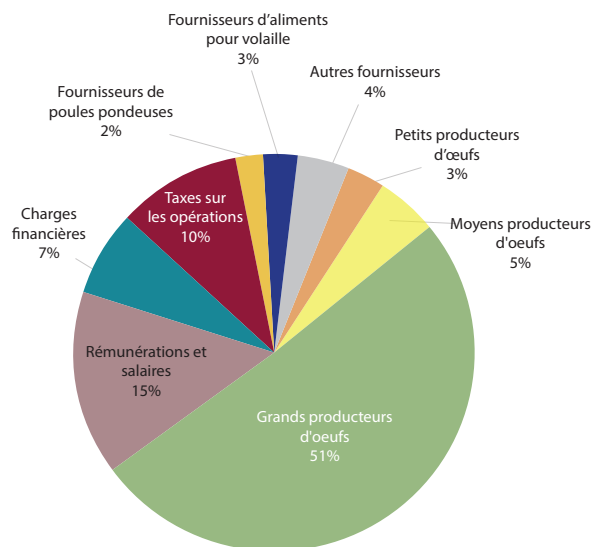
Figure 3 : La valeur ajoutée totale et ses composantes



Question structurante 2 : Cette croissance économique est-elle inclusive ?

La façon dont les différents groupes de population, les entreprises et les institutions bénéficient de la croissance engendrée par la chaîne de valeur est décrite par des indicateurs simples. Ils mettent en lumière l'impact réel du développement de la CV sur la réduction de la pauvreté et son potentiel comme vecteur de développement économique. Les principaux critères mesurés sont la **composition de la valeur ajoutée**, la répartition des revenus entre les différents agents (Figure 3 et 4) et la **création d'emplois** (en nombre d'emplois aux différentes étapes de la CV). La participation des différentes parties prenantes dans la gouvernance de la CV est aussi analysée (**coordination** horizontale et verticale et **capital social**).

Figure 4 : Répartition des revenus, exemple d'une chaîne de valeur œuf



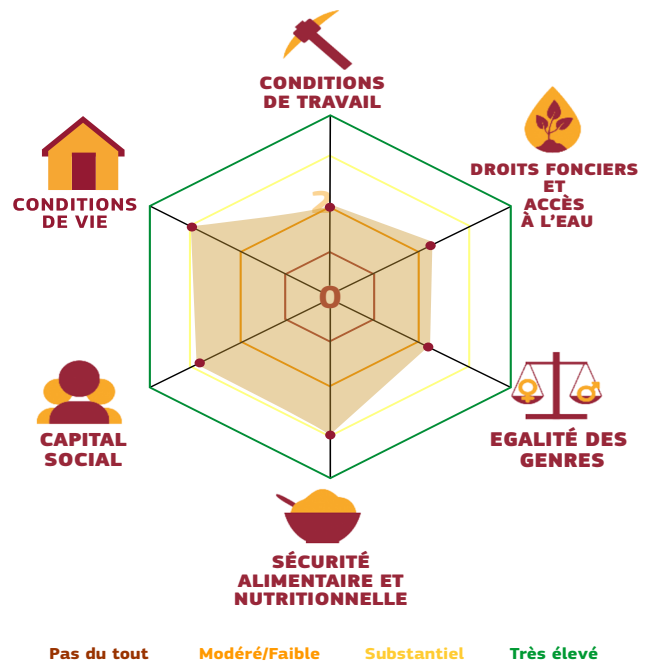
Question structurante 3 : La chaîne de valeur est-elle durable du point de vue social ?

Pour déterminer les principales contraintes et potentiels pour la durabilité sociale de la CV, l'analyste est guidé par un ensemble de questions.

L'accent est mis sur l'identification des effets négatifs, des risques ou des difficultés sociales, ainsi que des domaines sensibles et mal connus qui devraient faire l'objet d'une analyse approfondie.

- 
Conditions de travail : droit du travail, travail des enfants, sécurité, attractivité
- 
Droits fonciers et accès à l'eau : directives volontaires, transparence et consultation, équité et compensation
- 
Égalité des genres : implication dans les activités de la CV, accès aux ressources, participation à la prise de décision, prise de responsabilité, division du travail
- 
Sécurité alimentaire et nutritionnelle : disponibilité, accessibilité, utilisation et nutrition, stabilité
- 
Capital social : organisation des producteurs, information et confiance, investissement sociale
- 
Conditions de vie : services de santé, logement, éducation

Figure 5 : Radar du Profil Social



Question structurante 4 : La chaîne de valeur est-elle durable du point de vue environnemental ?

La performance environnementale de la CV est évaluée en faisant l'inventaire des dommages que les opérations de la CV entraînent en matière d'**Épuisement des ressources**, de **Qualité des écosystèmes** et de **Santé humaine** et de leur contribution au **Changement climatique**, tout en étant attentif aux risques sur la **Biodiversité**.

L'approche multicritère de l'Analyse du Cycle de Vie (norme ISO de l'ACV) mesure les ressources utilisées et les substances émises tout au long des étapes de la CV (Figure 6).

Elle analyse les impacts des CV dans plusieurs catégories de l'environnement telles que l'usage de l'eau et des sols, l'eutrophisation, l'épuisement des ressources, la présence de matières toxiques et les émissions d'équivalents carbone. Ces mesures renseignent sur les dommages, risques ou bénéfices potentiels pour l'épuisement des ressources, la qualité des écosystèmes et la santé humaine.

VCA4D utilise un simple graphique « en radar » qui montre les **scores obtenus dans ces six domaines** (Figure 5). Au fil du temps, l'évolution de ce graphique illustre les changements survenus.

L'analyse tente de discerner si les améliorations ou les dégradations observées sont liées aux opérations de la CV ou au contexte sociétal plus large.

Figure 6 : Processus d'une Analyse de Cycle de Vie

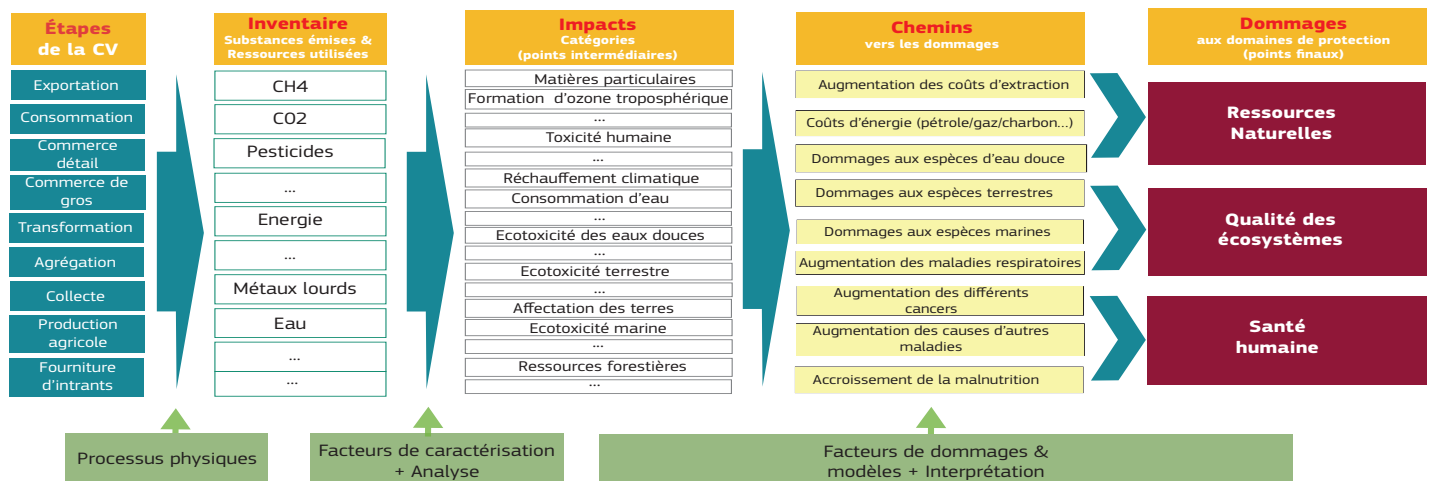


Illustration : principales conclusions sur une chaîne de valeur fruit

En termes **économiques**, le système agricole et la localisation des activités sont les principaux déterminants de la rentabilité et de la viabilité des acteurs de la CV. Globalement, la CV est compétitive grâce à la diversification des produits transformés. Néanmoins, il n'y a pas de soutien spécifique à la CV, malgré le haut niveau des taxes perçues. La balance commerciale de la CV est négative en raison d'une part de la faible exportation de produit et d'autre part de l'importation des principales consommations intermédiaires (par exemple, les emballages).

La croissance économique de la CV est hautement **inclusive**. Une grande partie des revenus est réparti entre petits producteurs, artisans transformateurs et détaillants. Les femmes en reçoivent 60% sous forme de bénéfices d'exploitation de leurs entreprises ou de salaires. Les associations des petits producteurs sont efficaces dans la négociation des prix auprès des collecteurs et des grossistes. De plus, la CV offre des opportunités d'emploi dans des régions où les activités alternatives sont rares, en particulier pour les jeunes.

Cependant, la **durabilité sociale** de la CV pose problème : la plupart des petits producteurs n'ont pas de titres fonciers ; de nombreux transformateurs artisanaux utilisent des techniques nuisibles à la santé de la main-d'œuvre ; les salaires dans le secteur du commerce sont inférieurs au salaire minimum. Néanmoins, la vente de fruits en période de soudure fournit un revenu supplémentaire pour acheter des vivres.

Sur le **plan environnemental**, malgré des rendements plus faibles, la production bio a moins d'impact que la production conventionnelle sur la qualité des écosystèmes et l'épuisement des ressources. L'importation d'emballages en carton est un facteur négatif important sur le bilan environnemental, ainsi que les pertes dans la sous-chaîne conventionnelle en raison des conditions de transport.

Pour accroître la **durabilité globale de la chaîne de valeur**, le gouvernement et ses partenaires devraient améliorer les infrastructures routières, mettre en œuvre la réforme foncière et offrir des incitations fiscales au développement d'une production d'emballages dans le pays, tandis que le secteur privé devrait améliorer les conditions de travail. Un soutien doit également être apporté à la sous-chaîne bio, dont les perspectives de développement du marché sont remarquables.

Synthèse et recommandations

La synthèse d'une analyse de CV doit fournir une image claire du fonctionnement de la CV, en exposant les principaux résultats et les points critiques. Elle comprend les réponses aux quatre Questions Structurantes, en en soulignant les risques. Elle informe sur la croissance, l'inclusion et la durabilité de la CV, résume les avantages et forces essentiels, pointe les risques et identifie les principaux points de levier pour l'action.

Les connaissances produites sur la CV permettent à l'équipe d'experts d'élaborer des recommandations pour des actions futures. Elles peuvent comprendre des changements de règles institutionnelles, des innovations techniques (connues ou à développer), des appuis spécifiques au moyen de systèmes d'information, etc. Prenant en compte l'ensemble de la CV, les recommandations sont issues de la combinaison des principaux résultats de l'analyse fonctionnelle et des analyses économique, sociale et environnementale. Les suggestions d'amélioration doivent être présentées de façon concise. Elles ne doivent pas être détaillées comme pour une identification de projet.

Mise en œuvre du projet VCA4D

Les Délégations de l'Union Européenne et les partenaires peuvent demander des études de chaîne de valeur pour guider leurs investissements et obtenir des informations facilitant le dialogue politique. L'application de la même méthode à toutes les CV (dans différents pays ou différents produits dans le même pays) permet d'en tirer des leçons. Les Délégations de l'UE peuvent aussi demander l'assistance de VCA4D sur une base régulière (annuellement, bisannuellement...).

Pour mener à bien ce travail, INTPA a mis en place un **partenariat avec AGRINATURA**, l'Alliance Européenne de la Recherche Agricole pour le Développement. AGRINATURA regroupe plus de trente universités et organisations de recherche européennes ([voir http://agrinatura-eu.eu](http://agrinatura-eu.eu)). **Pour chaque analyse de CV, une équipe multidisciplinaire de 4 experts (expertise en analyses économique, sociale et environnementale), national et internationale travaille de façon intégrée et dans un esprit participatif.**

VCA4D comprend l'utilisation de trois outils informatiques, pour les analyses économique et fonctionnelle (le logiciel AgriFood chain Analysis – AFA), pour l'analyse sociale (Profil Sociale) et pour l'Analyse en Cycle de Vie (SimaPro ou équivalent). Pour plus d'information, consultez la page : <https://europa.eu/capacity4dev/value-chain-analysis-for-development-vca4d->

VCA4D construit aussi une base de données et de connaissances sur les chaînes de valeur agricoles et en tirera des leçons et des principes pour améliorer la qualité des interventions et de l'appui aux politiques sectorielles.

