

SEMINAIRE RÉGIONAL



Thématique 1

STRATEGIE OPERATIONNELLE

BONNES PRATIQUES

LE CAS DU TOGO

21-23 Novembre 2012 Bénin

PLAN DE PRESENTATION

- › CONTEXTE
- › STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT OPERATIONNELLE
- › CADRES DE RESULTATS
- › CHAÎNE PPBSE AU TOGO
- › MODALITES DE L'AIDE
- › RENFORCEMENT DES CAPACITES

CONTEXTE

l'État se concentre sur la consolidation de la paix et le renforcement de la confiance mutuelle pour obtenir de meilleurs résultats de développement

L'engagement international reste encore limité après 15 ans d'isolement

Depuis la signature de l'Accord politique global (août 2006), la plupart des donateurs multilatéraux sont revenus au Togo alors que les partenaires bilatéraux sont encore en nombre limité

**STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT
OPERATIONNELLE**

Pas de document de vision prospective à laquelle s'articuleraient les stratégies à moyen terme
DSRP C (2009-11)

- › non existence de politiques et/ou de stratégie dans certains secteurs;
- › Budget programme et CDMT ne couvraient que les 5 secteurs prioritaires;
- › Faible articulation PAP, PIP et Budget;
- › Faible niveau de dialogue au niveau global;
- › Problème de capacité du dispositif institutionnel.

CADRES DE RESULTATS

Les indicateurs de résultats du DSRP-C n'étaient pas en adéquation suffisante avec le dispositif statistique

Les cadres de dialogue sur les résultats n'ont pas pleinement fonctionné

Le suivi des tableaux de bord des lettres de mission des ministères n'a pas été suivi de décisions pour renforcer les capacités des départements

La matrice unifiée contenait trop de mesures de réformes ce qui a rendu difficile l'exécution et le suivi
Problème d'adéquation entre objectifs et moyens

CHAÎNE PPBSE AU TOGO

Processus de planification: N'est pas approprié par tous les départements ministériels

Processus de budgétisation: L'interface avec le processus de planification a été insuffisante

Processus d'exécution: Le SIGFIP ne retrace pas les recettes et certains financements extérieurs

Processus de suivi: Bien qu'il existe une interface SIGFIP SYGADE certains acteurs du trésor ne savent pas utiliser le SIGFIP

MODALITE DE L'AIDE

Faible adaptation des modalités de l'aide à l'environnement des Etats Fragiles

APD 2011, 384 millions de dollars

Prédominance des appuis projets

Faible niveau de dialogue entre le gouvernement et les donateurs, le cadre des appuis budgétaires n'est pas encore adopté.

Programme sectoriel multi-donateurs (UE, BM, BAD, FMI) ne concerne que quelques secteurs prioritaires (infrastructures, agriculture, éducation, santé, eau)

RENFORCEMENT DE CAPACITÉ GAR

Le Programme national de renforcement des capacités (PNRC), fait état d'un déficit énorme de capacités nationales, surtout en termes de ressources humaines, ce qui engendre des situations critiques dans certains ministères.

Les programmes développés par les partenaires internationaux ont une faible articulation avec le PNRC : le Programme d'appui au renforcement des capacités institutionnelles (PARCI) de la BAD, le Projet de développement communautaire (PDC) de la Banque mondiale et le Programme d'appui institutionnel de l'Union européenne

Le Centre Autonome d'Etudes de renforcement des capacités pour le développement au Togo (CADERDT) est une institution jeune qui est entrain de se mettre en place

**MERCI POUR
VOTRE
ATTENTION**
