

## UNICEF – Bureau Régional Afrique de l'Ouest et du Centre (WCARO)

24 pays : 15 Francophones, 5 Anglophones, 3 Lusophones, 1 Hispanophone  
Foyer de 205 millions d'enfants de moins de 18 ans (qui représentent 50% de la population).

### 1- Présentation du Bureau Régional UNICEF (WCARO)

Le Fonds des Nations Unies pour l'Enfance (UNICEF) a la mission de défendre les droits des enfants, d'aider à répondre à leurs besoins essentiels et de favoriser leur plein épanouissement. Les principaux domaines d'intervention de l'Unicef sont : (i) la survie et le développement du jeune enfant, (ii) l'éducation de base et l'égalité des sexes, (iii) le VIH/sida et les enfants, (iv) la protection des enfants contre la violence, l'exploitation et la maltraitance, (v) les activités de plaidoyer et les partenariats en faveur des droits de l'enfant.

L'Unicef est présent dans plus de 190 pays et compte 7 Bureaux Régionaux. Le Bureau Régional basé à Dakar, couvre 24 pays de l'Afrique de l'Ouest et du Centre. Il a sept (7) fonctions :

- i. la représentation stratégique de l'Unicef dans les rencontres au niveau régional ;
- ii. l'assistance technique aux Bureaux pays Unicef pour soutenir leur effort dans l'appui aux politiques nationales et dans la mise en œuvre des programmes de coopération ;
- iii. la gestion des connaissances en promouvant au niveau régional le partage des expériences, des bonnes pratiques et des leçons apprises ;
- iv. les partenariats stratégiques aux niveaux régional, sous-régional et inter-régional avec les institutions régionales;
- v. l'assurance qualité du processus de planification, de mise en œuvre et de suivi-évaluation des programmes pays de coopération ;
- vi. la supervision des programmes pays pour s'assurer de leur efficacité et de leur efficience ;
- vii. l'assistance humanitaire en assurant un support intersectoriel de qualité dans les situations d'urgence.

### 2- Notre perspective sur les enjeux de l'agenda résultats et redevabilité mutuelle

Depuis longtemps l'action de l'UNICEF a été caractérisée par un fort accent sur l'atteinte des résultats pour l'enfance. Le Plan Stratégique à Moyen Terme de l'Unicef a retenu la Gestion Axée sur les Résultats comme une stratégie majeure en regard des principaux éléments de la Déclaration du Millénaire et des objectifs du Millénaire pour le développement auxquels il contribue. Le plan reconnaît clairement que les progrès sur les droits des enfants dépendent fortement de l'utilisation des ressources de la façon la plus efficace et la plus efficiente possible. Ces dernières années, l'Unicef a renforcé profondément le focus sur l'Equité et la GAR qui forment désormais deux éléments fondamentaux de sa capacité à atteindre des résultats sur les enfants, notamment pour les plus démunis et les marginalisés. Dans ce cadre, le siège de l'Unicef a organisé en mai 2012 une consultation globale regroupant des experts GAR de l'Unicef, d'autres agences des Nations Unies et des partenaires nationaux pour entre autre, prendre en compte les conclusions du Forum de Busan dans l'élaboration du nouveau plan stratégique 2014-2017 de l'Unicef.

Au niveau de la région de l'Afrique de l'Ouest et du Centre, plusieurs efforts sont menés par l'Unicef pour renforcer la culture des résultats et de la redevabilité tant au sein des équipes Unicef qu'au niveau de ses partenaires. Nous allons citer quelques exemples suivant les trois thématiques du séminaire :

#### >> Produire des résultats

- L'Unicef apporte des évidences sur la situation des enfants et des femmes (**SitAn**) pour soutenir les gouvernements dans la formulation et la mise en œuvre des stratégies de développement, surtout en faveur des familles les plus défavorisées. Exemple : [SitAn 2012 Liberia](#)

- L'Unicef appuie également le renforcement des capacités des pays dans le domaine de la GAR, du Suivi et d'Evaluation à travers l'organisation d'ateliers de formation et l'appui aux associations nationales d'évaluation. L'initiative CLEAR gérée par le CESAG est une bonne opportunité que l'Unicef compte saisir pour améliorer son appui au niveau régional.

#### >> Mesure, suivi et évaluation des résultats de développement

L'Unicef joue un rôle très actif en appuyant les pays dans la collecte, l'analyse, la dissémination des données, et leur utilisation pour alimenter la prise de décision. On peut citer à titre d'exemples :

- ***Les enquêtes en grappe à indicateurs multiples (MICS)*** : une méthodologie qui constitue aujourd'hui l'une des plus grands efforts de collecte de données pour le suivi des OMD. Elle renseigne 100 indicateurs et a été conduite dans plus de 100 pays du monde.
- **Le système d'information DevInfo** : Un système de base de données utilisé pour la compilation et la diffusion de données sur le développement humain. Dans la région WCAR, on note 20 adaptations nationales, 8 adaptations sectorielles ou provinciales, dont 7 accessibles en ligne.
- ***L'évaluation basée sur l'équité***: Avec sa politique d'évaluation, l'Unicef est en train de mettre en place des outils pour intégrer la dimension équité dans l'évaluation. La plateforme [www.mymande.org](http://www.mymande.org) est un des véhicules privilégiés pour promouvoir cette approche dans un cadre d'évaluation axée sur les résultats. Le Réseau Francophone d'Evaluation travaille actuellement avec l'Unicef et d'autres partenaires pour établir un Portail Francophone d'Evaluation du même genre.

#### >> Redevabilité mutuelle

- La conception qu'à l'UNICEF de la redevabilité est identique à celle des autres organismes des Nations Unies, en particulier le PNUD et le FNUAP. Par redevabilité, on entend l'obligation de démontrer que les activités ont été exécutées selon les règles et normes prescrites et que les résultats obtenus ont été rendus compte de façon exacte et fiable.
- L'Unicef a récemment introduit le Système de Suivi pour des Résultats Equitables (MoRES) pour améliorer la performance des programmes et la redevabilité au niveau décentralisé. Le MoRES met l'accent sur l'atteinte des résultats pour les enfants les plus vulnérables, les familles et les communautés. A partir d'une analyse des déterminants des privations de l'enfant, il facilite l'identification des stratégies et des innovations pour lever les contraintes principales, et améliorer la redevabilité des acteurs. En 2012, sept (7) pays de la région sont engagés dans la phase pilote: Benin, Ghana, Niger, Nigeria, RDC, Sénégal et Togo.
- L'Unicef a intégré l'initiative *International Aid Transparency Initiative* (IATI). Son premier rapport sera publié en avril 2013.

### 3- Notre offre de support dans les domaines du séminaire.

L'Unicef est ouvert à appuyer les gouvernements et la société civile dans le passage à l'échelle des innovations et initiatives qui favorise l'atteinte des résultats pour les enfants. En particulier, l'UNICEF apporte l'expérience de ses équipes pays dans le renforcement des systèmes nationaux d'information et d'enquêtes, et l'utilisation des données sur la performance pour le plaidoyer. Il joue également un rôle actif au sein du système des Nations Unies dans le domaine de la Gestion axée sur les résultats, le suivi et l'évaluation. Il travaille pour une harmonisation des approches et la prise en compte du niveau décentralisé pour s'assurer que les communautés ne sont pas laissées en rade.

Dans le cadre du suivi des conclusions du séminaire de Cotonou, le Bureau Régional peut s'engager avec le réseau des bureaux pays Unicef à accompagner les gouvernements des pays motivés qui veulent développer une stratégie « résultat et redevabilité mutuelle» plus cohérente et axée sur l'équité.