



Coopération Guinée – Union Européenne



Appui Institutionnel à l'Entretien Routier

Mercredi 1^{er} décembre 2010



Présentation générale du projet



i. Objectif du Projet

Doter la Guinée d'un système d'entretien routier

- Performant
- Efficace
- Durable
- Géré de manière transparente
- Techniquement valable

Présentation générale du projet



ii. Résultats escomptés :

Les principaux résultats à atteindre sont :

- ▶ Protéger le réseau routier contre les surcharges
- ▶ Programmer les travaux d'entretien de façon réaliste en se basant sur une bonne connaissance du réseau
- ▶ Appliquer des procédures de passation des marchés conformes à la réglementation, efficacement et de manière transparente
- ▶ Exécuter les travaux d'entretien routier en respectant les règles de l'art
- ▶ Gérer de manière transparente, efficace et efficiente les ressources financières de l'ER

Présentation générale du projet



iii. Les groupes cibles :

Ce sont les principaux acteurs de l'entretien routier :

- ▶ Administration
 - Direction Nationale de l'Entretien Routier (**DNER**)
 - Directions Régionales des Travaux Publics (**DRTP**)
- ▶ PME
- ▶ BET
- ▶ Fonds d'Entretien Routier (FER)
- ▶ Secteur du transport routier

Présentation générale du projet



iv. Les champs d'activités :

Les termes de Référence se traduisent par 5 thèmes principaux d'intervention :

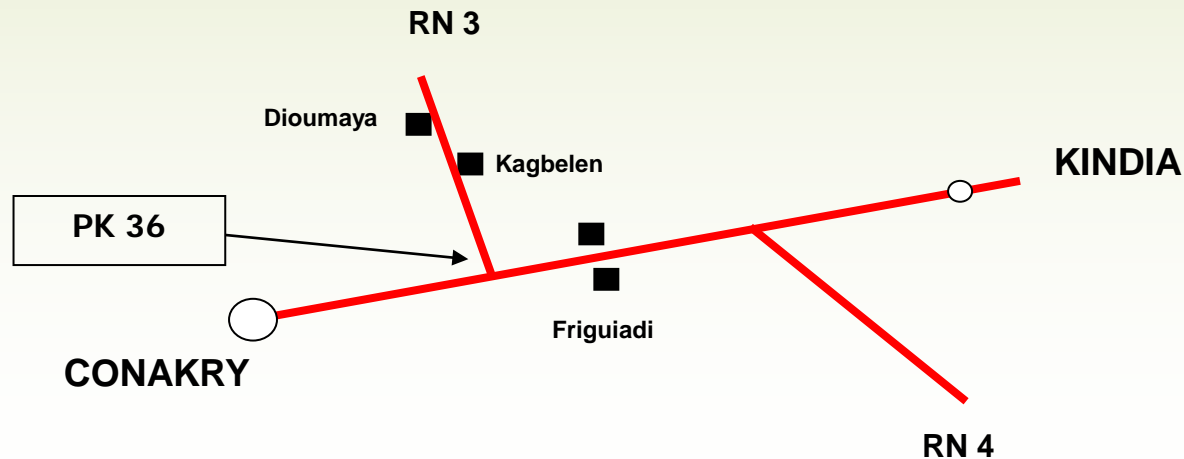
- ▶ Volet A : La sauvegarde du patrimoine
 - ▶ Volet B : La programmation de l'entretien routier
 - ▶ Volet C : La passation et gestion des marchés
 - ▶ Volet D : Le développement du secteur privé (PME, BET)
 - ▶ Volet E : Le Financement de l'entretien routier
- ▶ + un volet transversal : la **FORMATION**

A – La sauvegarde du patrimoine

A.1 – Les actions engagées :

► 1 - Acquisition de matériel :

Acquisition de 04 pèses essieux de 40 T (ITEM PE40) pour les 04 stations à la sortie de Conakry



A – La sauvegarde du patrimoine

Pèses essieux ITEM PE40 :



A – La sauvegarde du patrimoine

Ce qui existait à Dioumaya (RN3) :



Difficultés :

- ▶ Pesage pleine voie
- ▶ Matériel presque entièrement détruit
- ▶ Financement non pérenne des opérations
- ▶ 1 seul site en activité
- ▶ Législation sur les surcharges non appliquées

A – La sauvegarde du patrimoine

Ce qui est en cours d'installation :



Les améliorations :

- ▶ Pesage sur voie réservée
- ▶ Matériel fixe dimensionné pour pesage lourd (40 T par essieux)
- ▶ Pesage sur tous les axes entrée/sortie de Conakry
- ▶ Application programmée de la législation
- ▶ Auto financement assuré (péage/pesage – FER)

A – La sauvegarde du patrimoine



A.1 – Les actions engagées (suite)

► 2 – Appui aux campagnes de pesage :

➤ **Pesage mobile**

- Relance des campagnes de pesage mobile à l'intérieur du pays (2 campagnes par an, balances UE, financement FER)
- Recueil des données, exploitation :
 - Banque de Donnée Routières,
 - Manuel sur l'agressivité du trafic lourd sur les routes en Guinée

➤ **Pesage fixe (04 stations)**

- Appui à la mise en place d'un mode de gestion (concession, Min. TP, FER)
- Recueil des données, exploitation

A – La sauvegarde du patrimoine



A.1 – Les actions engagées (suite)

- ▶ 3 – Sensibilisation des acteurs de l'ER au contrôle des charges :
 - **Campagnes de sensibilisation:** faire prendre conscience à tous les usagers de la route de l'importance de la protection du patrimoine routier
 - Emissions radio et télévisées, débats, reportages, etc.
 - Distribution de dépliants, teeshirts, etc.
 - **Atelier national**
 - Exposés thématiques, diagnostic de la situation actuelle
 - Recherche de solutions, consensus

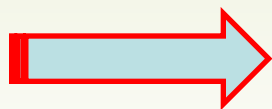
A – La sauvegarde du patrimoine



A.2 – Bilan et suite :

► Pesage fixe

- ❑ Besoin dans le domaine du contrôle des charges définis
- ❑ Acquisition en cours de 04 pèses essieux de 40 Tonnes (actuellement au port de Conakry)
- ❑ 02 station de pesage achevées (RN3), 02 autres en cours de construction (RN1)
- ❑ Réflexion en cours sur le mode de gestion des stations



- ❖ pose des pèses essieux en janvier (01 ou 02 phases)
- ❖ formation des équipes à l'utilisation des équipements
- ❖ puis début des opérations de pesage, à titre pédagogique dans un 1^{er} temps)
- ❖ application de la législation vers mi-2011

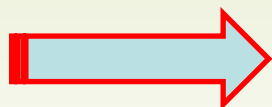
A – La sauvegarde du patrimoine



A.2 – Bilan et suite :

► Pesage mobile

- ❑ Campagne de pesage mobile relancées avec balances UE
- ❑ Exploitation des résultats en cours



- ❖ Suivi des campagnes de pesage mobile
- ❖ Exploitation des résultats : Atelier national mi-2011 et Manuel sur l'agressivité du trafic

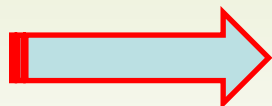
A – La sauvegarde du patrimoine



A.2 – Bilan et suite

► Sensibilisation

- ❑ Dossier bancable sensibilisation et atelier national prêt
- ❑ Financement : marché du Consultant



- ❖ Début Sensibilisation : avec la pose des pèses essieux en janvier
- ❖ Atelier national : mai / juin 2011

B – La programmation de l'ER



B.1 – Les actions engagées :

► 1 - Modernisation de la Banque de Données Routières :

Mise en place d'un Système de Gestion de l'Entretien Routier (SGER) associant:

- des outils méthodologiques : méthode VIZIR
- des équipements : VIZIROAD, BUMP
- des logiciels : VISAGE, ARCGIS, GIRR, HDM4

B – La programmation de l'ER

B.1 – Les actions engagées :

VIZIROAD



Equipe BDR



B – La programmation de l'ER



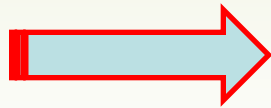
B.1 – Les actions engagées :

- ▶ 2 – Appui à la programmation et à l'établissement du budget de l'entretien routier :

Exploitation de la BDR

Stratégie d'Entretien Routier

Programmation annuel / tri-annuel des travaux



Exposé M. BRILLET

B – La programmation de l'ER



B.1 – Les actions engagées :

- ▶ 3 – Entretien des ouvrages d'art
 - Développement d'un module « Ouvrages » dans le logiciel GiRR par le LCPC
 - Rédaction d'un manuel « Guide pour l'entretien des ouvrages d'art en Guinée »

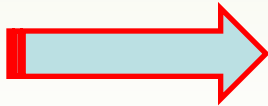
B – La programmation de l'ER



B.2 – Bilan et suite

► Programmation de l'entretien routier

- ❑ Tous les équipements et logiciels pour la programmation ont été acquis et sont installés
- ❑ L'ensemble est opérationnel
- ❑ Formations initiales VIZIROAD, Bump et VISAGE achevées
- ❑ La DNER procède de façon autonome aux relevés des dégradations
- ❑ La BDR est opérationnelle pour son exploitation (réseau revêtu)
 - ❖ Poursuivre la relevé des RT, mettre à jour les données RB
 - ❖ Poursuivre la formation à la programmation technico-économique
 - ❖ Développer GIRR pour l'entretien des OA



C – La passation/gestion des marchés



C.1 – Les actions engagées :

Le plan d'actions doit contribuer à :

- ▶ 1 – Structurer et compléter les connaissances juridiques et techniques des cadres de la DNER et du FER en charge de la passation des marchés
- ▶ 2 – Identifier les modalités de passation au niveau central et régional ainsi que les point critiques
- ▶ 3 – Renforcer les capacités de gestion et de contrôle de l'appel d'offres à la réception définitive des travaux

C – La passation/gestion des marchés



C.1 – Les actions engagées :

Ces actions ont été mises en œuvre par :

► 1 – Des formations

- Passation des marchés, Code des Marchés Publics
- Contrôle des travaux

► 2 – Des ateliers:

- Mise au point des DAO
- Suivi des contrats, fichiers de suivi des marchés
- Guides pratiques passation des marchés et contrôle des travaux

► 3 – Appui sur le tas

- Appui de proximité : préparation des DAO, etc.

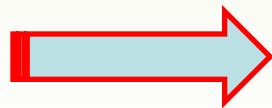
C – La passation/gestion des marchés



C.2 – Bilan et suite :

► Passation des marchés

- ❑ Formation de l'Administration à l'application de la réglementation nationale pour la passation des marchés FER achevée
- ❑ Elaboration d'un guide pratique pour la passation des marchés
- ❑ Mise au point d'un DAO type entretien routier, d'un Plan de Passation (PPM), d'un DAO cantonnement,
- ❑ Mise au point de CCTP : travaux routier, cantonnement



- ❖ Formations complémentaires
- ❖ Faire appliquer la réglementation, utilisation du guide passation
- ❖ Utiliser les documents types
- ❖ Documents complémentaires : CCTP ponts métalliques et bacs de franchissement

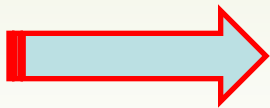
C – La passation/gestion des marchés



C.2 – Bilan et suite :

► Gestion des marchés

- ❑ Elaboration d'un guide pratique pour le contrôle et la gestion des marchés de travaux
- ❑ Formation de l'Administration à l'application de la réglementation nationale pour la passation des marchés FER achevée
- ❑ Mise au point d'un fichier de suivi des marchés au niveau de la DNER



- ❖ Formations complémentaires
- ❖ Utilisation du guide contrôle des travaux
- ❖ Mise en œuvre du fichier de suivi

D – Le développement du secteur privé



D.1 – Les actions engagées :

► 1 – Stratégie de développement des PME/BET :

Identifier certaines actions devant permettre à terme aux PME/BET de développer leurs activités dans le domaine de l'ER

- **Actions auprès de la DNER** : Mise à jour Fichier PME, Visibilité sur les plans de passation des marchés, etc.
- **Actions auprès des PME** : Location de matériel, Gestion du personnel, etc.
- **Actions auprès du FER** : Gestion des cautions, etc.
- **Actions auprès de l'AT** : Intensification des formations, Accroître appui terrain des PME/BET, etc.

Au total, 24 mesures devant faciliter l'accès des PME aux activités d'ER et la pérennisation de ces activités

D – Le développement du secteur privé



D.1 – Les actions engagées :

► 2 – Appui de proximité

Présence sur le terrain d'ingénieurs routiers chargés d'encadrer/appuyer les PME et BET dans leurs activités liées à l'ER

- **Préparation des offres**
- **Démarrage et organisation des chantiers**
- **Appui à la gestion des marchés, etc.**

Cette activité se traduit par :

- **Des formations dans les régions (Mamou, Kissidougou, etc.)**
- **Une présence sur le terrain : formation sur le tas, appui aux PME,**

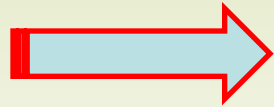
D – Le développement du secteur privé



D.2 – Bilan et suite :

► Stratégie de développement des PME

□ 24 mesures identifiées




- ❖ Discussion DNER/FER/AT pour retenir les actions les plus pertinentes
- ❖ Mise en œuvre des actions retenues

D – Le développement du secteur privé



D.2 – Bilan et suite :

► Appui de proximité

- ❑ Ingénieur routier sur le terrain depuis avril 2010
- ❑ Actions orientées principalement auprès des TPME et des activités de cantonnage
 - ❖  Accroissement de la présence sur le terrain par la mise en place de 02 autres ingénieurs routiers
 - ❖ Appui à l'ensemble des activités de la DNER
 - ❖ Suivi des chantiers écoles / HIMO UE

E – Le financement de l'ER



E.1 – Les actions engagées :

- ❖ L'appui au Fonds Routier est mis en œuvre par un Assistant Technique permanent auprès des structures du FER
- ❖ Cet appui permanent est complété par des missions CT
- ❖ L'appui au FER comporte des actions dans les domaines suivants :
 - ▶ 1 – Renforcement des capacités de gestion
 - ▶ 2 – Mise en place du contrôle interne/externe
 - ▶ 3 – Mise à jour du Manuel de Procédures
 - ▶ 4 – Appui à la mise au point des budgets
 - ▶ 5 – Appui au système comptable

E – Le financement de l'ER



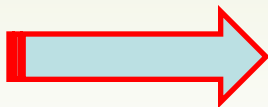
E.2 – Bilan et suite

► Appui permanent / Gestion interne du FER

- ❑ Hausses des ressources (hausse de la RER)
- ❑ Diminution des coûts de fonctionnement du FER
- ❑ Apurement des arriérés
- ❑ Amélioration sensible de la gestion comptable, financière, administrative

- ❖ Poursuivre l'appui permanent

- ❖ Poursuivre la recherche de nouvelles ressources



- **Hausse RER**

- **Péage / Pesage**

- **Appui budgétaire Bailleurs**

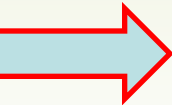
- ❖ Poursuivre les efforts d'assainissements de la gestion interne

E – Le financement de l'ER



E.2 – Bilan et suite

► Autres appuis

- ❑ Réflexion sur la réorganisation interne du FER et la revue du Manuel de Procédures
 - ❑ Proposition pour amender le décret de création, d'organisation et de fonctionnement du FER
 - ❑ Installation du logiciel TOMPRO (gestion des marchés FER)
 - ❑ Formation des agents du FER, début des saisies
- 
- ❖ Achever la revue du Manuel de Procédures
 - ❖ Poursuivre la mise en œuvre de TOMPRO