



SESSION 2

Utilisations et utilisateurs des évaluations :

- Gestion de programmes/projets
- Gestion des connaissances
- Responsabilité

Timing et types d'évaluations

Définir la portée d'une évaluation



Utilisations et utilisateurs des évaluations

Utilisations/objectifs des évaluations

Gestion de projet et
programme

Dans quel but?

Apprentissage/ Capitalisation

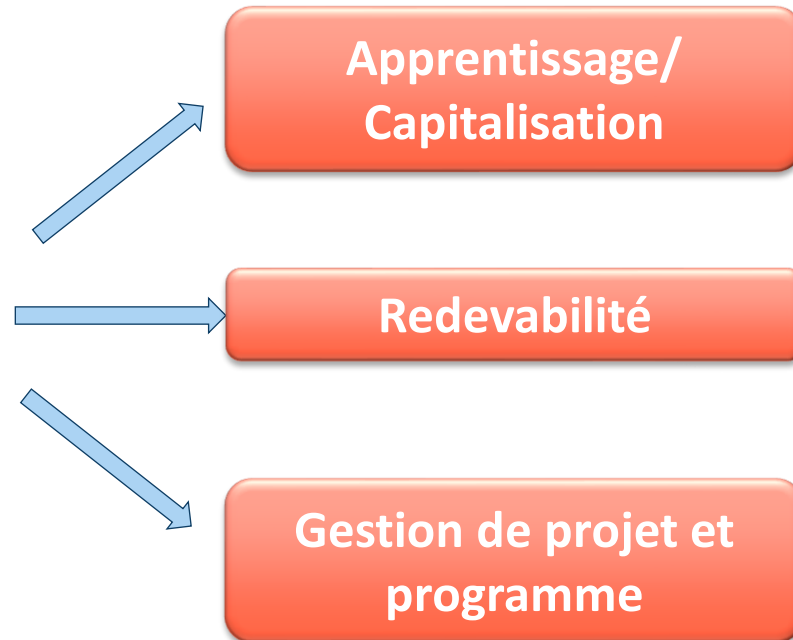
Redevabilité

Les objectifs peuvent être multiples, l'essentiel est que ce soit utile!!!

Nous n'évaluons pas pour le seul plaisir d'évaluer

Usages et finalités de l'évaluation - travail en groupe










**3
groupes**



4 questions :

1. Qui seront les principaux utilisateurs de ce type d'évaluation ?
2. Quel est le moment idéal pour évaluer afin de répondre à cet objectif ? (ex-ante/mi-parcours/final/ex-post)
3. Quelle est l'importance de l'indépendance des évaluateurs (objectivité avec des évaluateurs externes vs appropriation avec des évaluateurs internes) ?
4. Quelles annexes spécifiques au rapport ou quels produits de dissemination demander ?

Utilisateurs de l'évaluation et leur niveau d'implication?

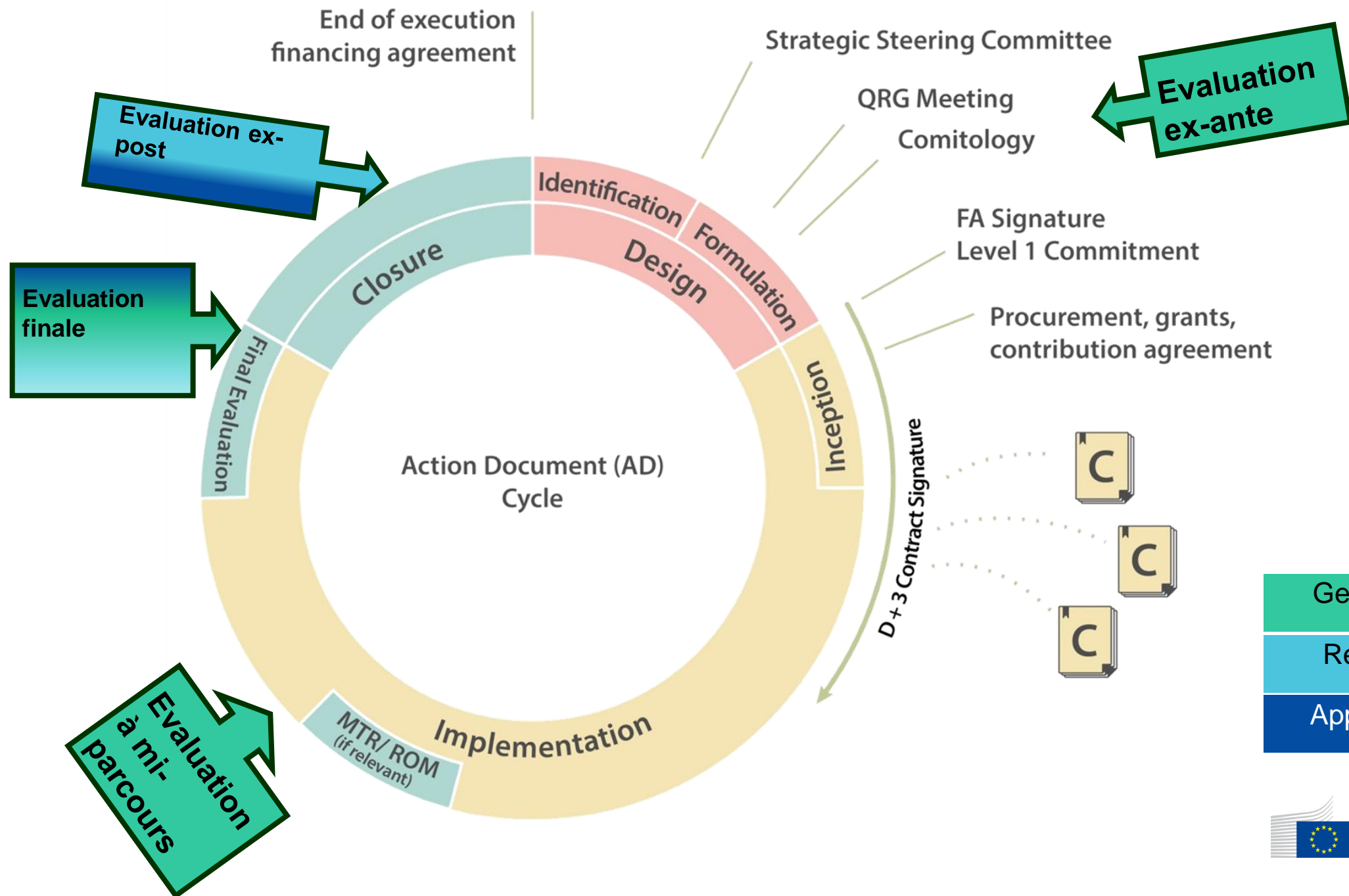
-  Décideurs
-  Concepteurs de projet/programme (une bonne conception de projet exige de l'expérience : elle est recueillie grâce aux évaluations)
-  Gestionnaires de projets et opérateurs chargés de la mise en œuvre
-  Gouvernements partenaires
-  Bailleurs de fonds
-  Pouvoirs publics qui mènent des interventions liées ou similaires
-  Experts / chercheurs / universitaires
-  Organisations de la société civile
-  Bénéficiaires...



Timing et types d'évaluations

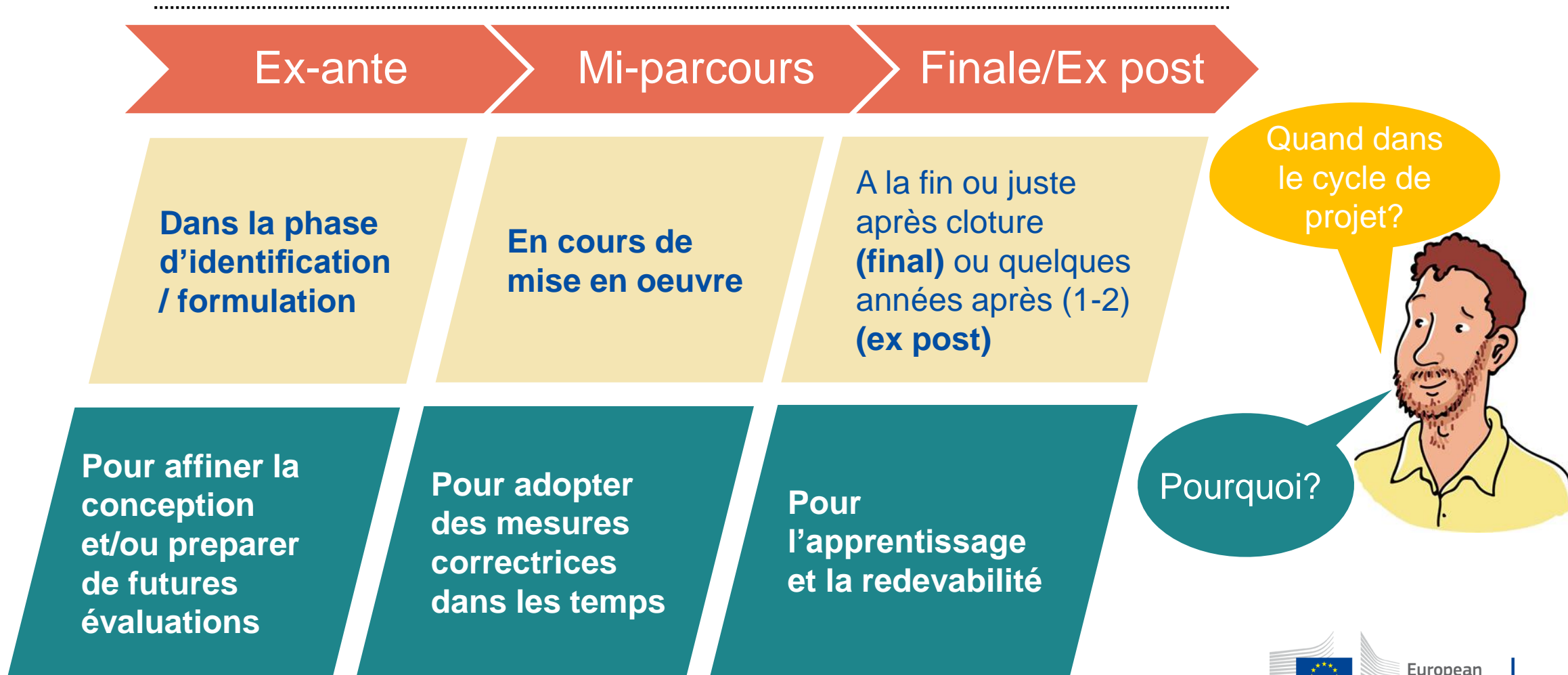
Types d'évaluations I - Évaluations d'intervention

Timing/Types d'évaluation

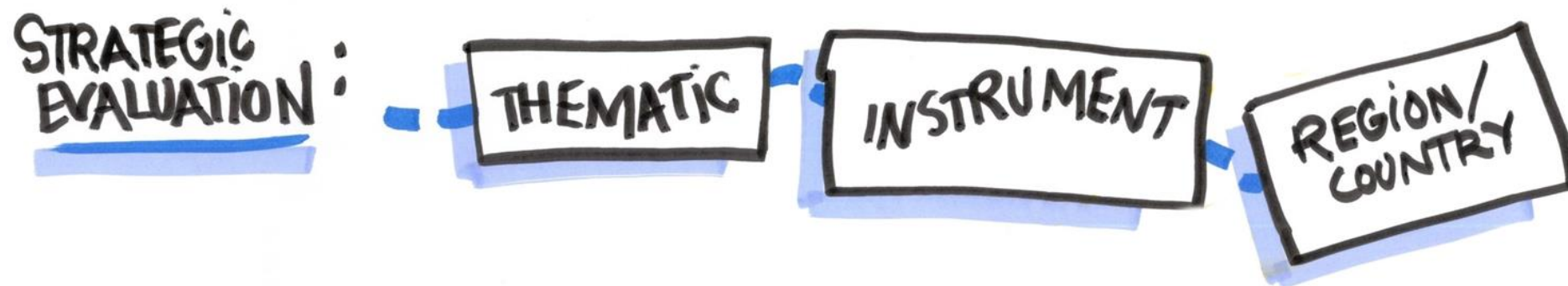


- Gestion projet
- Redevabilité
- Apprentissage

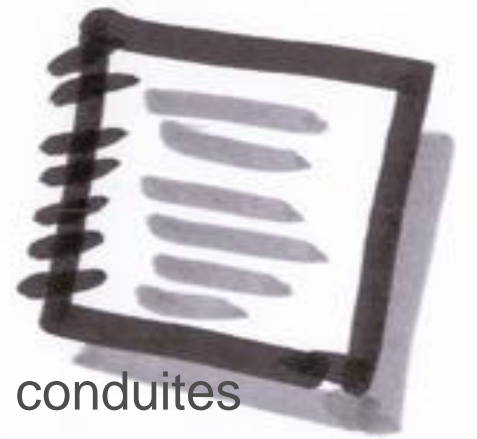
Timing: Prendre en compte plusieurs cycle pour tirer le meilleur de l'évaluation



Types d'évaluations II - Évaluations stratégiques



Evaluations par les partenaires



Evaluations par les partenaires ou (évaluations par les tiers) – contractées ou conduites par des entités déléguées (gestion indirecte) ou des responsables de la mise en œuvre (gestion indirecte) d'actions financées par l'UE:

- Evaluations d'actions en gestion indirectes mise en œuvre par les entités déléguées et conduits selon leurs propres procédures.
- Evaluations de subventions conduites comme défini dans le contrat de subvention (normalement par le bénéficiaire du contrat de subvention)

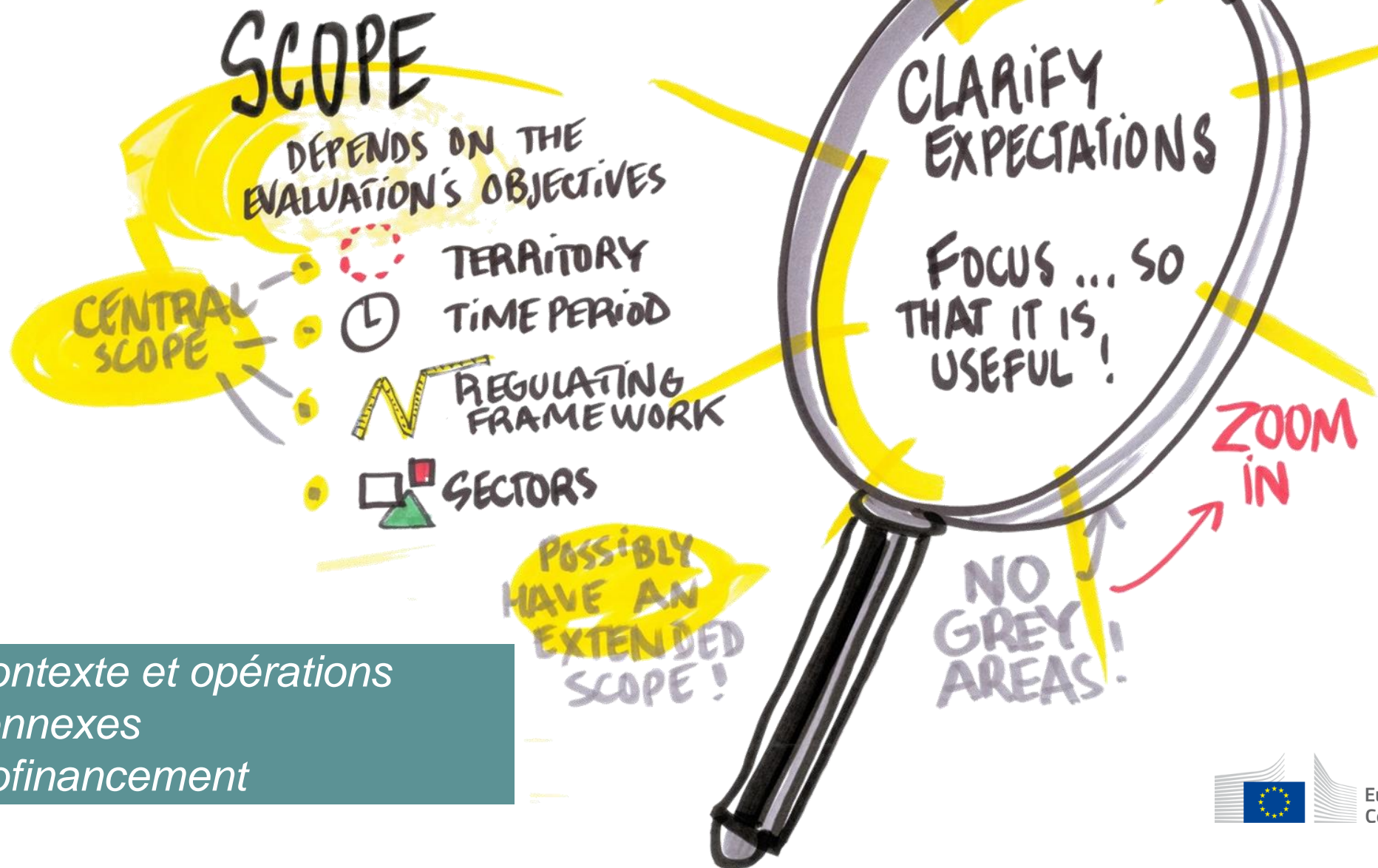
Cependant, la CE se réserve aussi le droit de conduire elle-même des évaluations des actions décrites ci-dessus.

Il existe un canevas de TdR et des notes de guidances à destination des partenaires pour ces évaluations. Contactez l'ESS !



*Définir la portée d'une
évaluation*

Portée de l'évaluation



- Contexte et opérations connexes
- Cofinancement

Spécifier la portée de l'évaluation

L'identification claire de la portée garantit :

- **Clarté des attentes**
- **Clarté du mandat d'évaluation**
- **Se concentrer sur les priorités**
- **Éviter le gaspillage de ressources** dans des domaines d'intérêt secondaire.



Récapitulation des points clés

Allez à la liste de lecture du service de soutien à l'évaluation (INTPA-ESS) :



<https://www.youtube.com/watch?v=xVKqAllyHYM&list=PLp9Zi5-UNdneDVLvxaALWPxBmxcWWuMUr&index=1>

Webinar sur "L'évaluation et le suivi : différences, points focaux, méthodologies, principaux instruments" et "Quand nous évaluons : les différents types d'évaluations".



Union européenne 2020

Sauf indication contraire, la réutilisation de cette présentation est autorisée sous la licence [CC BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/). Pour toute utilisation ou reproduction d'éléments qui ne sont pas la propriété de l'UE, il peut être nécessaire de demander l'autorisation directement aux détenteurs des droits respectifs.

