

Anexo I: Descripción de la Acción

*EUROCLIMA: Fortalecimiento de las capacidades de los actores
clave para adaptar el sector agrícola al cambio climático y
mitigar sus emisiones*

Indice de Contenido

| | |
|--|----|
| Listado de Abreviaciones | 2 |
| 1 Título..... | 3 |
| 2 Ubicación..... | 3 |
| 3 Costo..... | 3 |
| 4 Resumen..... | 3 |
| 5 Relevancia y objetivos | 5 |
| 6 Descripción | 7 |
| 7 Metodología | 8 |
| 8 Duración y Plan de Acción | 26 |
| 9 Impacto esperado del Proyecto | 28 |
| 10 Sustentabilidad del Proyecto..... | 29 |
| Anexo 1. Marco Lógico del Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE | 32 |
| Anexo 2. Términos de Referencia del personal clave Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE | 33 |
| Anexo 3. Matriz de monitoreo y evaluación de los resultados esperados con algunos indicadores ejemplo | 37 |

Listado de Abreviaciones

| | |
|----------|--|
| ARNCC | Programa de Coordinación Transversal sobre Agricultura, Manejo de Recursos Naturales y Cambio Climático (IICA) |
| AT | Asistencia Técnica |
| BCIE | Banco Centroamericano de Integración Económica |
| BID | Banco Interamericano de Desarrollo |
| BM | Banco Mundial |
| CAESPA | Centro de Análisis Estratégico para la Agricultura (IICA) |
| CATIE | Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza |
| CE | Comisión Europea |
| CEPAL | Comisión Económica para América Latina y el Caribe |
| CIAT | Centro Internacional de Agricultura Tropical |
| CIMMYT | Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo |
| CMNUCC | Convención Marco de las Naciones Unidas para Cambio Climático |
| COP | Conferencia de las Partes de la CMNUCC |
| CTL | Centro de Promoción de Capacidades Técnicas y Liderazgo (IICA) |
| EARTH | Escuela de Agricultura de la Región Tropical Húmeda |
| FONAFIFO | Fondo Nacional de Financiamiento Forestal |
| FonCT | Fondo de Cooperación Técnica (IICA) |
| GEI | Gases de efecto invernadero |
| IICA | Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura |
| INTA | Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria |
| IOV | Indicador Objetivamente Verificable |
| JRC | Joint Research Center |
| NAMA | Acciones de Mitigación Nacionalmente Apropriadas |
| NAPA | Programa Nacional de Acciones de Adaptación |
| OCDE | Organización de Cooperación y Desarrollo Económico |
| SICTA | Sistema de Integración Centroamericano de Tecnología Agrícola |
| TIC | Tecnologías de Información y Comunicaciones |
| UE | Unión Europea |

Este documento está elaborado para la implementación del componente 3, subcomponente 3a del programa EUROCLIMA, *Agricultura Sostenible, seguridad alimentaria y cambio climático*.

1 Título

Agricultura Sostenible, Seguridad Alimentaria y Cambio Climático en América Latina: Fortalecimiento de las capacidades de los actores clave para adaptar el sector agrícola al cambio climático y mitigar sus efectos.

2 Ubicación

18 países de América Latina: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay, y Venezuela.

¹

3 Costo

| Monto total | Monto solicitado de la autoridad contratante | % de monto total |
|---------------|--|------------------|
| EUR 1.590.000 | EUR 1.290.000 | 81,13 |

4 Resumen

| | |
|---------------------------|---|
| Duración del proyecto | <ul style="list-style-type: none">36 meses |
| Objetivos del Proyecto | <ul style="list-style-type: none">Objetivo general del proyecto: Facilitar la integración de medidas de adaptación y mitigación del cambio climático en las políticas y los planes públicos de desarrollo a niveles nacionales, (sub) regionales y regionales en América Latina.Objetivo específico del proyecto: Contribuir a la seguridad alimentaria mediante el fortalecimiento de las capacidades de los actores clave para adaptar el sector agrícola al cambio climático y mitigar sus efectos. |
| Contrapartes | <ul style="list-style-type: none">Ministerios de Ambiente y de Agricultura en los países seleccionados de la región |
| Grupo meta, actores clave | <ul style="list-style-type: none">Puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA y sus equipos técnicosFuncionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores relacionados (p.ej. ambiente, salud)Sector académico-científico relacionado a agricultura y cambio climáticoSector privado |

¹ Considerando que Cuba actualmente no es miembro del IICA, el IICA no puede canalizar fondos destinados directamente a este país o a participantes de este país en eventos del proyecto EUROCLIMA-IICA-UE. Serán casos selectos y específicos donde aplica esta restricción, cuando el IICA va a solicitar apoyo administrativo de los socios de EUROCLIMA para cubrir posibles brechas.

| | |
|---|---|
| Beneficiarios indirectos | <ul style="list-style-type: none"> • Productores agrícolas y sus familias mediante el acceso a tecnologías, información y recursos que facilitan la adaptación al cambio climático y la reducción de emisiones. • Otros actores de la sociedad civil en general, interesados en tema de cambio climático, mediante acceso a información y fortalecimiento de capacidades de gestión. • Población en general por mayor resistencia ante el cambio climático en los países beneficiarios. |
| Sector | <ul style="list-style-type: none"> • Sectores agrícola y ambiental en Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay, Venezuela. |
| Resultados y actividades principales | <p>Res. 1. <i>Puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines, disponen de medidas de adaptación y mitigación sistematizadas y validadas, para diferentes escenarios de cambio climático y condiciones biofísicas y socioeconómicas.</i></p> <p><u>Actividad principal 1.1:</u> Identificar, sistematizar y documentar estudios de modelaje del impacto del cambio climático en sistemas agrícolas.</p> <p><u>Actividad principal 1.2:</u> Identificar, sistematizar y documentar buenas prácticas de adaptación al cambio climático y mitigación de gases de efecto invernadero (GEI) en el sector agrícola, según las diferentes condiciones biofísicas y socioeconómicas incluyendo prácticas basadas en conocimientos tradicionales</p> |
| | <p>Res. 2. <i>Las capacidades técnicas de los puntos focales y de sus equipos técnicos de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos de sector agrícola son fortalecidos con respecto al conocimiento y la implementación de buenas prácticas agrícolas e innovaciones técnicas apropiadas.</i></p> <p><u>Actividad principal 2.1:</u> Organizar, implementar y documentar talleres regionales y sub-regionales</p> <p><u>Actividad principal 2.2:</u> Organizar, implementar y documentar cursos virtuales.</p> |
| | <p>Res. 3. <i>Puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines utilizan una base de datos interactiva sobre agricultura, seguridad alimentaria y cambio climático e intercambian información con otras instituciones.</i></p> <p><u>Actividad Principal 3.1:</u> Diseñar la base de datos interactiva.</p> <p><u>Actividad Principal 3.2:</u> Publicar y validar la base de datos interactiva.</p> <p><u>Actividad Principal 3.3:</u> Publicar resultados de estudios y talleres en la base de datos interactiva y mantener la actualización de la misma.</p> |

5 Relevancia y objetivos

Considerando el interés confirmado de los países beneficiarios y la muy buena apropiación de la primera fase del programa EUROCLIMA, se decidió extender el programa cuyos objetivos son los siguientes:

Objetivos generales:

- Contribuir a la reducción de la pobreza de la población de América Latina mediante la reducción de su vulnerabilidad ambiental y social ante el cambio climático.
- Reforzar la capacidad de recuperación de la región latinoamericana ante el cambio climático y promover oportunidades para el crecimiento verde.

Objetivo específico:

Facilitar la integración de las estrategias y medidas de mitigación y de adaptación ante el cambio climático, en las políticas y planes públicos de desarrollo a niveles nacionales y (sub) regionales en América Latina.

El programa se implementa a través de tres componentes:

Componente 1 Diálogo político sobre el cambio climático de la UE y AL

- 1.a Apoyar/organizar el trabajo con redes y debates interactivos orientados a las políticas de la UE-AL en el contexto de las relaciones y cumbres UE-ALC y el proceso de negociaciones de la CMNUCC
- 1.b Fomentar capacidades para apoyar la formulación de políticas públicas que integren el cambio climático
- 1.c Promover el uso de los resultados de las investigaciones de EUROCLIMA para lograr incidencia a nivel político.

Componente 2 Medidas "sin arrepentimiento" y con beneficios adicionales para la adaptación y mitigación

- 2.a Inventariar y difundir mejores prácticas de medidas «útiles en todo caso» para la adaptación y mitigación
- 2.b Desarrollar conjuntos estratégicos de medidas «útiles en todo caso»
- 2.c Desarrollar evaluaciones de la demanda del mercado y planes de financiación para las inversiones en un conjunto estratégico de medidas «útiles en todo caso» para sectores específicos a través de casos piloto.

Componente 3 Agricultura sostenible, seguridad alimentaria y cambio climático

- 3.a Reforzar la capacidad de la agricultura para mitigar los efectos y adaptarse al cambio climático.
- 3.b Difundir y profundizar los conocimientos sobre la Desertificación, la Degradación de Tierras y las Sequías (DDTS).
- 3.c Aplicar modelos biofísicos y bioeconómicos para sistemas agrícolas y el análisis de las políticas correspondientes.

En relación al tercer componente, se puede enfatizar que el cambio climático global está afectando la seguridad alimentaria a nivel local en todas sus dimensiones: disponibilidad de alimentos, acceso a alimentos, utilización de alimentos, y estabilidad de los sistemas de abasto. Sus impactos son tanto de corto plazo, resultado de eventos climáticos extremos más frecuentes, así como de largo plazo como el incremento de las temperaturas promedio anuales y cambios en intensidad y distribución de las precipitaciones.

Las variaciones de las precipitaciones y el aumento de las temperaturas pertenecen a los factores más importantes que están acelerando la degradación de los suelos, la pérdida de la biodiversidad, y en consecuencia la reducción - si no la pérdida - de la productividad del sector agrícola. A la vez, la contribución del sector a las emisiones de gases de efecto invernadero es significativa en las Américas con variaciones considerables entre los países.

La adaptabilidad de los cultivos y animales del sector agrícola, así como el potencial de migrar los sistemas productivos a otros lugares aún con mejores características, son limitados. No obstante, los conocimientos tradicionales y el potencial de innovación que existen en el sector permiten fortalecer la adaptación al cambio climático y a la vez mitigar las emisiones de gases efecto invernadero mediante la reducción de las emisiones provenientes del manejo agrícola y mediante el secuestro de carbono en los sistemas productivos.

En este contexto, el presente proyecto se refiere al punto 3.a arriba mencionado, cuyos objetivos son los siguientes:

Objetivo general del proyecto

Facilitar la integración de medidas de adaptación y mitigación del cambio climático en las políticas y los planes públicos de desarrollo a niveles nacionales, (sub) regionales y regionales en América Latina.

El objetivo general del proyecto indica que los productos entregados por el IICA deben tener relevancia para la actualización o formulación de políticas y planes públicos de desarrollo desde el nivel nacional al nivel regional. La incertidumbre sobre los efectos futuros concretos del cambio climático favorece la poca apertura de algunos gobiernos para promover medidas efectivas de adaptación y mitigación que a su vez contribuyan a la seguridad alimentaria, tema de mayor preocupación de los países latinoamericanos. La generación, sistematización y documentación de datos e información relevante debe responder a esta inquietud y respaldar la formación de y el diálogo entre los diferentes actores sectoriales. Por eso, se ha formulado el siguiente objetivo específico para el proyecto:

Objetivo específico del proyecto

Contribuir a la seguridad alimentaria mediante el fortalecimiento de las capacidades de los actores clave para adaptar el sector agrícola al cambio climático y mitigar sus efectos.

El Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE va a enfocarse en el fortalecimiento de las capacidades técnicas del sector agrícola que tienen efectos directos en los sistemas productivos y la seguridad alimentaria; es decir, considerando los escenarios de cambio climático para las subregiones en América Latina, aumentar la disponibilidad de los alimentos, el acceso a los alimentos, su utilización y estabilidad.

6 Descripción

El Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE contribuirá a la seguridad alimentaria mediante el fortalecimiento de las capacidades de los denominados actores clave para incorporar medidas de adaptación y mitigación del cambio climático en los sistemas productivos: los puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines, y actores de los sectores público, privado, académico. Para la eficacia del proyecto es importante fortalecer sobre todo las redes y sinergias entre los sectores público y privado, siendo el sector privado el motor de la sostenibilidad de las innovaciones como indican las experiencias de un país como Costa Rica.

La primera fase del proyecto identifica, sistematiza y documenta estudios de modelaje del impacto del cambio climático para sistemas agropecuarios. Ya algunos países han incorporado el tema de la adaptación de la agricultura al cambio climático como una prioridad lo que se refleja en las políticas nacionales y sectoriales existentes en relación al cambio climático en algunos de los países y las sub-regiones. Durante el 2012 y 2013, el IICA ha compilado estas políticas tanto de nivel nacional como local según sea la realidad del país y están a disposición en la plataforma virtual de información.

Paralelamente a la identificación, sistematización y documentación de estudios de modelaje, se realizará un análisis comparativo de las proyecciones climáticas obtenidas y su interacción con otras variables que afectan los sistemas agropecuarios.

El proyecto genera, sistematiza y documenta información sobre sistemas productivos sobresalientes en los criterios de relevancia, eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad, que se caracterizan por niveles bajos de vulnerabilidad al cambio climático y un potencial considerable de reducir las emisiones provenientes del sector. Estos sistemas productivos se promoverán como buenas prácticas en la región.

Los conocimientos generados en estas dos fases se difunden ampliamente a través de una base de datos interactiva, la cual el IICA diseñará y establecerá en un sitio web que será complementaria con, y vinculada a otras bases de información relevantes. Mediante talleres regionales y sub-regionales temáticos, dirigidos principalmente a los puntos focales del Programa EUROCLIMA, se validan los resultados de los estudios propuestos por el IICA, antes de integrarlos en los cursos virtuales de capacitación para los tomadores de decisiones relevantes. Para los estudios, talleres y cursos necesarios, el IICA va a coordinar las prioridades de los países y la ejecución con los puntos focales y apoyarse con expertos de centros científicos reconocidos en el desarrollo de los temas prioritarios. El IICA coordina sus acciones estrechamente con la Asistencia Técnica (AT), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Joint Research Center (JRC), para fomentar las sinergias entre las entidades y asegurar que las capacidades fortalecidas lleven a la integración de medidas de adaptación y mitigación del cambio climático en los sistemas productivos y las políticas nacionales, subregionales y regionales.

El Comité de seguimiento y coordinación permitirá asegurar la eficacia y la calidad de la ejecución del Programa, con el fin de alcanzar los objetivos específicos previstos, optimizar la apropiación de los resultados del Programa por parte de los beneficiarios, e informar sobre los avances de la ejecución del Programa. El IICA, como los otros organismos ejecutores, se conformarán con el Manual de funcionamiento del Comité de seguimiento y coordinación. Está previsto que aparte de reuniones

presenciales se organizarán reuniones virtuales para asegurar el flujo de comunicación y agilizar la ejecución efectiva del Programa.

El IICA asume la responsabilidad para los siguientes resultados, los cuales se obtendrán mediante las actividades principales indicadas:

- R 1 *Puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines disponen de medidas de adaptación y mitigación sistematizadas y validadas para diferentes escenarios de cambio climático, condiciones biofísicas y socioeconómicas.*
- Actividad principal 1: Diseñar, ejecutar y documentar estudios de modelaje del impacto del cambio climático sobre sistemas agrícolas relevantes para la seguridad alimentaria en estrecha coordinación con las líneas de acción 3.b. y 3.c.
- Actividad principal 2: Identificar, sistematizar y documentar buenas prácticas de adaptación al cambio climático y mitigación de gases de efecto invernadero (GEI) en el sector agrícola, con base en condiciones biofísicas y socioeconómicas incluyendo prácticas basadas en conocimientos tradicionales.
- R 2 *Las capacidades técnicas de los puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines son fortalecidas con respecto al conocimiento e implementación de buenas prácticas agrícolas e innovaciones técnicas apropiadas.*
- Actividad principal 1: Organizar, implementar y documentar talleres regionales y sub-regionales.
- Actividad principal 2: Organizar, implementar y documentar cursos virtuales.
- R 3 *Puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines utilizan una base de datos interactiva sobre agricultura, seguridad alimentaria y cambio climático e intercambian información con otras instituciones.*
- Actividad Principal 1: Diseñar la base de datos interactiva.
- Actividad Principal 2: Publicar y validar la base de datos interactiva.
- Actividad Principal 3: Publicar resultados de estudios y talleres en la base de datos interactiva y mantener la actualización de la misma.

7 Metodología

7.1 Ejecución de actividades principales

Para implementar las actividades en el marco de los resultados esperados, se aplicará el enfoque de equidad de género, donde sea relevante y pertinente. El limitado acceso de las mujeres pobres a recursos, los derechos y movilidad restringidos, las voces silenciadas en la toma de las decisiones, las hace muy vulnerables al cambio climático. Como tal, para garantizar que recomendaciones sean beneficiosas para este grupo vulnerable, es conveniente integrar el enfoque de equidad de género en el propio diseño de los estudios. Asimismo, el IICA asegurará que las medidas recomendadas beneficien tanto a hombres como mujeres y promoverá que los eventos ofrecidos cuenten con un balance de género.

Resultado 1 Puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines disponen de medidas de adaptación y mitigación validadas con base en escenarios de cambio climático, condiciones biofísicas y socioeconómicas.

Como actores clave se consideran los puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA y funcionarios y técnicos del sector agrícola. En consulta con los puntos focales, se verá la posibilidad de involucrar también a otros sectores relacionados (p.ej. ambiente, salud, finanzas), así como actores de los sectores público, privado y académico que interactúan con el sector agrícola. La innovación del sector agrícola para hacer frente al cambio climático es un esfuerzo holístico que requiere de la articulación multidisciplinario y multisectorial. El involucramiento del sector privado es de suma importancia para asegurar las inversiones necesarias que llevan al cambio esperado. Casos exitosos de cooperación pública-privada en Costa Rica, en empresas como Dole, Dos Pinos, El Viejo o Coopedota² subrayan esta necesidad.

La agricultura sostenible se basa en conceptos de aprovechamiento sostenible de los recursos biofísicos, sociales y económicos. El cumplimiento de este reto demanda la adaptación de la agricultura a cambios, sea inducido por el cambio climático, escasez de recursos u otros factores limitantes. La agricultura orgánica y la agroforestería solamente son dos ejemplos de sistemas productivos, que se adaptan a condiciones marginales y reducen los riesgos de pérdida completa mediante una estrategia de sistemas diversificados y conservación de agrobiodiversidad, suelos y agua. Además, secuestran carbono en la vegetación y en el suelo, y aplican tecnologías culturales que reducen las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en comparación con muchos sistemas de producción intensiva.

Gracias a la documentación de estas y otras experiencias existen amplias fuentes de información y estudios de caso sobre buenas prácticas que permiten deducir algunas recomendaciones básicas para adaptar la agricultura al cambio climático y estimar su contribución a la mitigación de los gases de efecto invernadero³. Por lo general, estos estudios describen sistemas productivos específicos en términos de su ubicación geográfica, área cultivada, producción obtenida, variaciones climáticas observadas, y a veces ofrecen información sobre los insumos requeridos como mano de obra, semillas y fertilizantes. Falta la sistematización de esta información y su vinculación con los escenarios de cambio climático a los niveles locales de producción y los niveles nacionales para apoyar la definición de políticas y estrategias adecuadas para diferentes condiciones biofísicas y socioeconómicas frente al cambio climático.

El modelaje con los escenarios de cambio climático a nivel local, por falta de modelos regionales, aún se basa en los modelos de circulación global, lo cual no permite llegar a un nivel de confianza que permitiera la deducción de recomendaciones a largo plazo a nivel de finca. En Latinoamérica aún existen pocos estudios de modelaje y de recopilación de datos en el campo que facilitaría el relacionar los resultados de ambos enfoques y de completar los estudios con recomendaciones más concretas y orientadas a los cambios esperados en el futuro. Como ejemplo, el Centro Internacional

² Detalles de los casos vea <http://www.mag.go.cr/cambio-climatico/cop18-indice.html>

³ MAG, MINAET, IICA, CATIE, BMZ, BMU, GIZ 2012. La agricultura tropical frente al cambio climático: El caso de Costa Rica. Disponible en <http://www.mag.go.cr/cambio-climatico/cambio-climatico.html>

de Agricultura Tropical (CIAT), el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT) y el Catholic Relief Service (CRS) están evaluando el impacto de los escenarios de cambio climático sobre la producción de maíz y frijol⁴; y el Sistema de Integración Centroamericano de Tecnología Agrícola (SICTA) y el CIMMYT con apoyo del IICA están evaluando germoplasma de maíz y frijol en comunidades rurales en los siete países centroamericanos². La integración de los resultados de ambos estudios podría ayudar a entender mejor el nivel de incertidumbre de los modelos y ajustarlos a la realidad.

Al igual los resultados obtenidos por JRC durante la primera fase de EUROCLIMA serán muy relevantes para el desarrollo de estos escenarios. La cooperación estrecha entre el IICA y JRC va a asegurar la eficacia y eficiencia de la ejecución durante la siguiente fase, en particular tratando los temas desertificación, degradación, uso eficiente de agua y modelaje del impacto de diferentes escenarios de cambio climático sobre algunos sistemas productivos seleccionados.

La recopilación y sistematización de datos de estudios de modelaje con sistemas agrícolas en América Latina y la validación con datos empíricos es un reto importante que el IICA va a proponer a los Puntos Focales para desarrollar herramientas más robustas para la toma de decisiones con respecto a la integración de medidas de adaptación en estrategias y políticas a nivel regional, nacional y local.

Para la implementación de las actividades propuestas, el respaldo de las oficinas del IICA en los países meta del proyecto va a facilitar las necesidades logísticas del personal del proyecto y el acceso a la información disponible en los países.

Actividad 1.1 Identificar, sistematizar y documentar estudios de modelaje del impacto del cambio climático para sistemas agrícolas.

Poca información existe vinculando diferentes escenarios de cambio climático con el potencial productivo de la agricultura en el mediano y largo plazo. Una limitante fuerte es que aún no existen suficientes modelos regionalizados que permitan desarrollar estimaciones más precisas para muchos sistemas agrícolas que permiten reducir la incertidumbre sobre los efectos esperados del cambio climático y desarrollar estrategias de adaptación, especialmente a nivel local.

Entre el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT), el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y otros se reportan primeras experiencias sobre los cultivos de cacao, café, maíz y frijol. El JRC ha evaluado sistemas agrícolas con enfoque en difundir y profundizar los conocimientos sobre la Desertificación, la Degradación de Tierras y las Sequías (DDTS) y aplicar modelos biofísicos y bioeconómicos para sistemas agrícolas y el análisis de las políticas correspondientes. El IICA propone aprovechar sus alianzas estratégicas con estos centros de investigación internacionales y otros relevantes para recopilar y sistematizar la información existente y llenar vacíos con nuevos estudios puntuales. Para garantizar el uso eficiente de los recursos de EUROCLIMA, la colaboración y la estrecha coordinación entre el IICA y el JRC serán clave. En esta actividad se hará énfasis en los temas de mitigación y adaptación así como la gestión de riesgos de forma integral.

Los resultados de esta actividad conducen a recomendaciones para tomadores de decisión, tanto a nivel sectorial agrícola como a nivel político, que se difundirán en talleres regionales, publicaciones

⁴ IICA 2012. Foro Técnico: implicaciones del cambio climático para la producción de maíz y frijol en Centroamérica.

técnicas y científicas y se aprovecharán para respaldar las delegaciones de los países latinoamericanos en las negociaciones internacionales sobre cambio climático.

El IICA propone contratar un equipo de consultores de corto plazo especializados en el tema que ejecutará en los primeros 18 meses esta actividad bajo la supervisión del/de la coordinador/-a del proyecto y en estrecha cooperación con los puntos focales y los centros de investigación competentes, incluyendo a JRC, desarrollando las siguientes acciones específicas:

1. Con el apoyo de socios estratégicos como CIAT, CIMMYT, CATIE, universidades latinoamericanas y otros centros de investigación, a nivel regional, nacional y local recopilar y analizar los resultados de los estudios de modelaje de escenarios publicados.
2. Sistematizar la información para diferentes sistemas productivos (ej. ganadería en la región Mercosur; café en países andinos, Brasil y Centroamérica/México).
3. Identificar los vacíos de información y priorizar temas para estudios complementarios.
4. Ejecutar estudios complementarios con socios estratégicos.
5. Publicar resultados e incorporar información en base de datos interactiva.

Actividad 1.2 Identificar, sistematizar y documentar buenas prácticas de adaptación al cambio climático y mitigación de gases de efecto invernadero (GEI) en el sector agrícola, con base en condiciones biofísicas y socioeconómicas.

Esta actividad es un reto, tomando en cuenta la escasa publicación de información sobre los insumos detallados y la productividad de los sistemas agrícolas, datos necesarios para la evaluación de las prácticas como medidas de adaptación y/o mitigación efectivas, eficientes y sostenibles. Para la evaluación de las prácticas a recomendar y disseminar, las denominadas buenas prácticas, se proponen los criterios de relevancia, eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad (detalles se definen con los puntos focales de EUROCLIMA en el proceso de planificación detallada).

Para conocer el estado del arte más allá de lo publicado, el IICA propone organizar foros virtuales aplicando guías específicas para las ponencias invitadas, cuyas presentaciones deben cumplir con las exigencias de estas guías para la sistematización de los datos. En 2011, en el marco del Proyecto IICA FonCT Bienes públicos y sinergias entre agricultura y ambiente, IICA ya ha iniciado este proceso con cinco países meta del Programa EUROCLIMA y propone extender esta metodología a los otros 13 países.

Los cinco países representan a las cinco regiones de IICA: Región Norte (Méjico), Región Centroamérica (Costa Rica), Región Caribe (República Dominicana), Región Andina (Ecuador) y Región Sur (Uruguay). En caso de Cuba, país que no es miembro del IICA, el IICA necesita la cooperación de los socios del Programa EUROCLIMA (Asistencia Técnica, JRC y/o CEPAL) para facilitar la participación de actores de este país en los eventos ofrecido por EUROCLIMA-IICA-UE, dado que el IICA no tiene el mandato de interactuar directamente con este país.

La cooperación con los ministerios de agricultura, ambiente y los puntos focales en cada país se considera como clave para que los resultados sean tomados en cuenta e integrados en las políticas nacionales y estrategias regionales.

Con base en los resultados de los eventos propuestos anteriormente se proponen seis estudios complementarios y puntuales en países o regiones selectas para validar y consolidar las prácticas y herramientas recomendadas.

Se propone asimismo cooperar con estudios de caso en las zonas que serán objeto del trabajo de la Asistencia Técnica en el marco de la línea de acción principal 2.3 del componente 2 (casos piloto) y en coordinación con los estudios de caso que JRC prevé efectuar. Estos estudios de caso tendrían como tema clave la medición y evaluación de la vulnerabilidad de los sistemas productivos. El resultado de los estudios de caso se utilizarán en capacitaciones posteriores.

Antes de poder promover las herramientas y buenas prácticas que no solamente adapten la agricultura al cambio climático, pero que también contribuyan a la reducción de las emisiones, mediante un estudio científico se deben valorar las medidas recomendadas para la adaptación con respecto a su potencial para la mitigación.

Esto incluye la valoración de la fijación de carbono en los diferentes estratos de los sistemas (suelo, vegetación) y la reducción de las emisiones de GEI generadas por los sistemas productivos. Entre otros, CATIE, CIAT y la Escuela de Agricultura de la Región Tropical Húmeda (EARTH) ya están investigando casos específicos. El Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica, el CATIE y el IICA con el apoyo de la Cooperación Alemana presentaron los primeros resultados de la agricultura tropical en Costa Rica en un evento paralelo del programa oficial de la COP18 en Doha, Catar. Se prevé presentar resultados de otros países miembros en la COP19 en Polonia, así como en los subseguientes COPs que tendrán lugar en el marco del programa. Mediante la sistematización de esta información y de otros datos publicados, se pretende consolidar la información dispersa para algunos sistemas ejemplo (café, cacao, arroz, ganadería, caña de azúcar, etc.). El IICA prevé el seguimiento contínuo con sus países miembros en las COPs de la CMNUCC futuras, apoyando las negociaciones desde la perspectiva del sector agropecuario.

El IICA propone encargar los estudios a un grupo de consultores de corto plazo especializados en el tema que ejecutará esta actividad bajo la supervisión del/de la coordinador/-a del proyecto durante el primer año y medio del proyecto. Además, se prevé la coordinación estrecha con el JRC para desarrollar las siguientes acciones específicas:

1. Recopilar, analizar, sistematizar e interpretar publicaciones e informes sobre buenas prácticas de fuentes primarias y secundarias con el apoyo de socios estratégicos como CIAT, CIMMYT, Bioversity International, CATIE, universidades latinoamericanas y otros centros de investigación.
2. Ejecutar estudios complementarios para validar y complementar la información.
3. Consolidar herramientas y buenas prácticas con datos complementarios.
4. Documentar herramientas y buenas prácticas consolidadas.
5. Diseminar los resultados a los países aprovechando estructuras organizativas como los puntos focales de EUROCLIMA, los representantes del IICA y los talleres de la actividad principal 2.

Resultado 2 Las capacidades técnicas de los puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines son fortalecidas con respecto al conocimiento y la implementación de buenas prácticas agrícolas e innovaciones técnicas apropiadas.

Actividad principal 2.1: Organizar e implementar foros y talleres regionales y sub-regionales. Esta actividad informa a los puntos focales del proyecto y otros actores interesados como funcionarios del sector agrícola y otros sectores afines sobre buenas prácticas e innovaciones agrícolas. Sirven para recopilar y compartir información para fortalecer las capacidades técnicas y de articulación de los participantes de los diferentes sectores. La selección de los participantes se hará de manera transparente y equitativa, basada en criterios de relevancia institucional para el tema (p.ej. ministerios de ambiente y agricultura), eficacia y eficiencia de la implementación de las recomendaciones en los países (p.ej. sector público, sector privado) y monitoreo de impacto y sostenibilidad de las buenas prácticas (p.ej. sector público, privado, académico).

Para el inicio del proyecto, el IICA propone un **taller regional** de inducción para presentar el proyecto a los puntos focales del proyecto y los socios del IICA en América Latina. Esta acción es importante para sensibilizar este grupo meta para los objetivos del proyecto, fortalecer las redes de cooperación sur-sur⁵ y asegurar el apoyo de estos actores clave en el proceso de la recopilación de información y posterior integración de los resultados en las políticas nacionales y regionales. Se propone coordinar este taller regional como un evento conjunto con los cuatro socios del Programa EUROCLIMA: AT, JRC, CEPAL e IICA.

Para levantar la línea base para los estudios del Resultado 1 y establecer la red de contactos, además de fortalecer las capacidades de los técnicos del sector público y privado en América Latina, el IICA propone dos **foros virtuales** (FV) organizados por el equipo técnico del Programa de Coordinación Transversal Agricultura, Manejo de Recursos Naturales y Cambio Climático del IICA (ARNCC) en coordinación con los puntos focales del proyecto para recopilar el estado del arte sobre (1) Prácticas agrícolas para adaptación al cambio climático y (2) Agricultura baja en emisiones. Estos foros deben contar con la participación de actores clave que están generando y documentando datos a nivel nacional y regional (científicos, técnicos y cooperación internacional). Ambos foros apoyan en la sistematización de la información disponible y deben identificar acciones clave para llenar las lagunas existentes del conocimiento y definir los términos de referencia de los estudios para el Resultado 1.

En el segundo año, se ofrecen dos **talleres regionales** (TR) para fortalecer el intercambio regional entre los puntos focales en temas pertinentes a la agricultura y cambio climático y validar los resultados de los estudios de sistematización de modelaje, buenas prácticas y herramientas.

En el tercer año se proponen dos **foros virtuales** (FV) para profundizar dos tópicos específicos con los técnicos del sector público y privado en América Latina. Los temas finales se van a coordinar con los puntos focales. Temas importantes para el objetivo del proyecto son, p.ej., la necesidad de sistematizar el conocimiento actual sobre el rol de la biodiversidad agrícola para adaptar la

⁵ Como cooperación sur-sur, el IICA entiende, entre otros elementos: la sensibilidad a contextos específicos; la igualdad entre países socios; el respeto a la independencia y a la soberanía nacional; la diversificación de ideas, abordajes y métodos de cooperación; la ausencia de condicionalidades explícitas; la preferencia por el empleo de recursos locales; la flexibilidad, sencillez y rapidez de ejecución; la adaptación a las prioridades nacionales; y la preservación de la diversidad y la identidad cultural.

agricultura de las Américas al cambio climático y; un resumen del estado de arte sobre el financiamiento de acciones de adaptación y mitigación en el sector agrícola. Sobre el financiamiento de Programa Nacional de Acciones de Adaptación (NAPA por sus siglas en inglés) y Acciones de Mitigación Nacionalmente Apropiadas (NAMA por sus siglas en inglés) Costa Rica está desarrollando experiencias y modelos interesantes y existe mucho interés del gobierno nacional en compartir estas con otros países en América Latina. El proyecto se cierra con un foro virtual en el último trimestre para compartir y discutir las lecciones aprendidas del proyecto con los puntos focales y otros actores interesados de los sectores públicos y privados. Detalles del programa se coordinarán con los puntos focales, otros actores relevantes y los socios del Programa EUROCLIMA. Para garantizar la asistencia de los puntos focales o sus representantes se enviaran comunicaciones con suficiente antelación, así mismo se han provisto recursos financieros para este único fin.

Vale destacar, que el IICA ya está convocando a dos foros virtuales cada año: el primero para ofrecer insumos del sector agrícola a las delegaciones nacionales de las Américas que participarán en las Conferencias de las Partes (COP) de la Convención Marco de las Naciones Unidas para Cambio Climático (CMNUCC), y el segundo para resumir y compartir las implicaciones de los acuerdos de cada COP para informar y orientar el desarrollo de políticas nacionales en América Latina. A partir de 2014 el IICA propone coordinar estos foros virtuales con el Programa EUROCLIMA.

En resumen, esta actividad va a implementar las siguientes acciones coordinadas con los puntos focales y dirigidos a diferentes grupos meta como indicado anteriormente:

1. Preparar, diseñar, organizar, implementar y documentar cinco foros virtuales.
2. Preparar, diseñar, organizar, implementar y documentar tres talleres regionales.

Actividad 2.2 Organizar e implementar cursos virtuales.

El IICA pretende ofrecer una serie de cuatro **cursos virtuales** (CV) entre el segundo y penúltimo trimestre del proyecto. Según la demanda articulada desde los países miembros del IICA en América Latina se espera mayor interés en los siguientes temas:

1. Vulnerabilidad y adaptación de sistemas agrícolas al cambio climático.
2. Buenas prácticas para fortalecer la seguridad alimentaria frente al cambio climático.
3. Conservación y uso eficiente del agua en la agricultura.
4. Conservación y uso de la biodiversidad agrícola.
5. Mejoramiento fitogenético y biotecnología.
6. Interpretación de modelos climatológicos.
7. Diseño e implementación de Medidas de Mitigación Nacionalmente Apropiadas (NAMA por sus siglas en inglés) en el sector agrícola.

Estos y otros temas prioritarios para cursos serán identificados inicialmente en el taller de planificación del proyecto y, si se requiere, de manera participativa en coordinación con los puntos focales a lo largo de la implementación del proyecto.

Cada evento se prepara y diseña en coordinación con los puntos focales, se documenta debidamente y se publican los resultados en formato digital e impreso. Para los tópicos específicos se contratan consultores especializados que van a asegurar la calidad técnica de los cursos y facilitar los eventos. La duración de los cursos puede variar según el tema, pero el requisito mínimo de tiempo de

inversión será de 60 horas durante 6 semanas. El IICA propone la cooperación con un centro académico como el CATIE o similares para algunos cursos que puedan cumplir con los requisitos mínimos para obtener créditos académicos (120 horas, evaluación del desempeño y examen final). Esta actividad se implementa durante los años 2 y 3 del proyecto. Las acciones específicas de esta actividad se resumen en seguida:

1. Preparar y diseñar cuatro cursos virtuales.
2. Organizar, implementar y documentar cuatro cursos virtuales.

Resultado 3 Puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines utilizan una base de datos interactiva sobre agricultura, seguridad alimentaria y cambio climático e intercambian información con otras instituciones.

Actividad 3.1 Diseñar la base de datos interactiva.

La **Base de Datos Interactiva** se diseña e implementa durante el primer año del proyecto. En 2012, el IICA diseñó una plataforma para los usuarios del sector agrícola en América Latina y el Caribe para facilitar el acceso a la información pertinente sobre agricultura, manejo de recursos naturales y cambio climático. Se propone integrar la base de datos interactiva propuesta en esta plataforma institucional por dos razones: Los usuarios de la región reconocen al IICA como entidad confiable de información, y se garantiza la sostenibilidad de la base de datos porque el IICA le dará seguimiento sin depender del Proyecto EUROCLIMA-IICA-UE para su mantenimiento. La plataforma del IICA ya ha recopilado mucha información, herramientas y ejemplos de buenas prácticas relevantes publicados que cumplen con los objetivos del proyecto y además consideran la facilidad de ser interactiva para facilitar el intercambio de la información entre los usuarios. La integración asegura el uso eficiente y complementario de los recursos invertidos por el IICA y los recursos nuevos del proyecto.

Los contenidos específicos del Programa EUROCLIMA que se van a integrar en la base de datos los define el IICA en cooperación con los puntos focales y los socios del Programa EUROCLIMA; es decir con la CE, AT, CEPAL y JRC. El IICA propone usar la base de datos para garantizar la restitución de resultados e información del Programa EUROCLIMA a los países para convertir esta herramienta en el medio de información clave y sostenible para el sector agrícola más allá de la duración de EUROCLIMA. Esta base de datos ya prevé la vinculación con otras fuentes de información electrónicas relevantes a los temas de EUROCLIMA, como iniciativas de otros donantes, mapa de proyectos en la región, publicaciones, herramientas y cursos de capacitación. Igualmente se conectará con la página web de EUROCLIMA para asegurar referencias fáciles.

Para el diseño y la programación de la base de datos, el IICA dispone de unidades especializada en el tema, como la Unidad de Informática del Centro de Promoción de Capacidades Técnicas y Liderazgo (CTL). Este apoyará al personal clave del proyecto en la supervisión de los especialistas que se deberán contratar para el diseño y la programación de la herramienta, el acompañamiento de la fase de prueba y los ajustes finales.

Esta actividad se implementa durante el primer año del proyecto con estas seis acciones claves:

1. Definir contenidos de la base de datos interactiva y ubicación en el internet.
2. Diseñar la base de datos interactiva.
3. Programar e implementar la base de datos interactiva (fase de prueba interna).
4. Publicar la base de datos interactiva (lanzamiento público).
5. Validar la base de datos interactiva.

6. Ajustar la base de datos interactiva.

Actividad 3.2 Publicar resultados de estudios, foros y talleres en la base de datos interactiva y otros medios.

Los informes de los estudios, foros y talleres se publican en la base de datos interactiva y en documentos impresos. Las publicaciones producidas reconocerán el financiamiento recibido de la Unión Europea, siguiendo las líneas directrices del manual de comunicación y visibilidad o su versión actualizada (http://ec.europa.eu/europeaid/work/visibility/index_en.htm) Asimismo, se tomará en cuenta, los siguientes manuales (o sus versiones actualizadas):

http://ec.europa.eu/dgs/communication/services/visual_identity/pdf/charter_en.pdf

http://ec.europa.eu/dgs/communication/services/visual_identity/pdf/partners-guidelines_es.pdf

Se propone generar los siguientes informes consolidados:

1. Buenas prácticas para medidas de adaptación y mitigación en el sector agrícola.
2. Impactos de los escenarios de cambio climático sobre la agricultura en América Latina.
3. Dos informes de los foros iniciales que acompañan los estudios.
4. Dos informes de los foros temáticos.
5. Un informe del foro final de cierre.
6. Cuatro informes de los talleres regionales.

Los resultados de cada foro y taller, además se comunican con una hoja técnica de dos a cuatro páginas, para lo cual el IICA propone el formato de resumen ejecutivo para el grupo meta de los puntos focales y otros tomadores de decisiones.

El personal clave del Proyecto EUROCLIMA-IICA-UE recibe apoyo de las unidades especializadas del IICA, tanto en temas técnicos como de traducción, filología, edición, diagramación e impresión para producir y publicar documentos de excelente calidad para el grupo meta incluyendo los puntos focales, centros internacionales y nacionales de investigación, instituciones públicas y sector privado.

Esta actividad se desarrolla durante los tres años del proyecto con mayor incidencia durante el segundo y tercer año, considerando las siguientes acciones claves:

1. Ejecutar la revisión técnica y filológica de los manuscritos de los informes técnicos, de foros y talleres, hojas técnicas, publicaciones científicas etc.
2. Diagramar documentos para publicación. Realizar traducciones inglés-español para presentaciones en eventos internacionales.
3. Publicar los documentos finales en la base de datos interactiva y otros medios técnicos y científicos.

Estas actividades se complementan con otras publicaciones y hojas técnicas que el IICA produce adicionalmente, p.ej. sobre los foros regionales que se ofrecen para informar y preparar a las delegaciones de los países con respecto a temas relevantes en las negociaciones internacionales.

7.2 El rol de los Puntos Focales

En el marco del grupo meta multisectorial del Proyecto EUROCLIMA-IICA-UE, los Puntos Focales asumen un rol particular, no solo de enlace entre los diversos organismos ejecutores del programa

con el gobierno nacional, sino también para poder aterrizar con la información evaluada y sintetizada a nivel nacional de cada país. El IICA espera de los Puntos Focales del Programa EUROCLIMA que representen a sus países y junto con sus equipos técnicos participen activamente en el desarrollo de las actividades del Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE. Para lograr [o mantener] un excelente grado de apropiación del programa, , es importante despertar su interés y nivel de participación activa mediante un valor agregado tangible y verificable para los intereses de los países que representan.

La mayoría de los Puntos Focales de EUROCLIMA se encuentran en los Ministerios de Ambiente. No obstante, los Ministerios de Agricultura son las autoridades competentes nacionales que inciden directamente en las políticas nacionales de adaptación de la agricultura al cambio climático y de mitigación de sus efectos. El IICA mantiene relaciones muy estrechas en todos los países con los ministerios de agricultura que se van a utilizar para fortalecer el acercamiento entre los Puntos Focales y estas autoridades sectoriales. El IICA fomentará la coordinación de los Puntos Focales con los ministerios de agricultura y demás sectores relevantes dentro del gobierno.

El IICA tomará muy en cuenta a las necesidades nacionales, estrategias sub-regionales y regionales existentes con respecto al tema de seguridad alimentaria y cambio climático y acuerda contribuir a los **beneficios** del Programa EUROCLIMA para los Puntos Focales en los siguientes aspectos:

1. El IICA proveerá a los Puntos Focales los resultados de investigaciones del IICA y sus colaboradores sobre estudios de modelaje del impacto del cambio climático sobre sistemas agrícolas relevantes para la seguridad alimentaria, y sobre buenas prácticas de adaptación al cambio climático y mitigación de gases de efecto invernadero (GEI) en el sector agrícola, con base en condiciones biofísicas y socioeconómicas.
2. El IICA hará disponible esta información en formatos digitales y hojas técnicas, lo que facilitará a los Puntos Focales su labor de informar y así hacer incidencia política, a nivel de otras instancias pertinentes en las estructuras de sus respectivos gobiernos.
3. El IICA diseñará y ofrecerá talleres regionales y sub-regionales, así como cursos virtuales que ofrecen la posibilidad que los Puntos Focales actualicen sus conocimientos sobre temas importantes relacionadas a seguridad alimentaria y cambio climático, e intercambien sus inquietudes y/o intereses nacionales con otros actores de los sectores público, privado, académico.
4. El IICA consulta con los Puntos Focales los temas prioritarios de los estudios, de las capacitaciones y de los talleres y los invita a coordinar y cooperar en la ejecución de estas acciones, lo que se hará en parte a través de eventos presenciales que permitan incorporar las recomendaciones de los países. Tomando en cuenta la multitud y las diferencias de intereses entre los países con respecto a las estrategias nacionales de cambio climático, el IICA va a promover buenas prácticas agrícolas e innovaciones que no van a chocar con los intereses nacionales.

Como **aporte** importante de los Puntos Focales al objetivo específico y general del Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE, se espera que los PF tomen el siguiente papel:

1. Los Puntos Focales presenten la posición de sus respectivos gobiernos, respecto a la orientación del Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE y el aseguramiento del éxito del mismo.
2. Los Puntos Focales apoyen al IICA en promover la participación integral de los representantes gubernamentales del sector agrícola en el programa EUROCLIMA en general y el proyecto EUROCLIMA/IICA-UE en particular.
3. Los Puntos Focales promuevan que los resultados de las acciones del Proyecto EUROCLIMA-IICA-UE tengan incidencia en las estructuras gubernamentales, más allá de las Oficinas o Direcciones de Cambio Climático. Su buen conocimiento de las estructuras administrativas y otros Órganos del Estado al que representan, hace que su apoyo en el proceso de posicionar el tema a nivel de otras instancias de gobierno sea vital.

4. Los Puntos Focales aporten a y promuevan la base de datos interactiva con información pertinente del sector agrícola a nivel regional y en sus redes profesionales.
5. Los Puntos Focales juegen un rol importante para fomentar el intercambio sur-sur en el Programa EUROCLIMA. El IICA aplicará herramientas del Web 2.0 para facilitar el intercambio con y entre los Puntos Focales y propone que la AT apoye con el diseño y la introducción de herramientas que todos los socios y Puntos Focales saben utilizar.

7.3 Estructura operativa del Proyecto EUROCLIMA-IICA-UE

7.3.1 *Coordinación del Programa EUROCLIMA*

Esta segunda fase se construye sobre los logros alcanzados y las lecciones aprendidas de la primera fase y se guiará por los principios de eficacia, eficiencia, coherencia y transparencia. En el marco del programa EUROCLIMA, IICA se propone contribuir a los objetivos de la segunda fase del programa EUROCLIMA, colaborar activamente con la Comisión Europea y tomar en consideración las recomendaciones, solicitudes y orientaciones que emanen de ésta.

Los socios claves del Programa EUROCLIMA son: la Comisión Europea, mediante la Dirección General Desarrollo y Cooperación EuropeAid - Unidad G.2: Programas Regionales América Latina y Caribe (CE) con sede en Bruselas; la Asistencia Técnica (AT); el Joint Research Center (JRC) con sede en Ispra, Italia; la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) con sede en Santiago de Chile y una subsede regional en la Ciudad de México; y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) con sede en San José, Costa Rica y representaciones en todos los países miembros de programa, menos Cuba. Los Puntos Focales son los enlaces de EUROCLIMA autorizados en los países y, en su conjunto, forman otro socio clave del Programa.

El IICA va a implementar el Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE en estrecha coordinación y cooperación con los Puntos Focales, los otros socios del Programa EUROCLIMA (AT, CEPAL, JRC) y centros de investigación nacionales e internacionales siguiendo la estructura de organización del Programa EUROCLIMA definida por el Comité de Seguimiento y Coordinación.

El IICA considera importante que los socios acuerden una estructura de conducción del Programa EUROCLIMA que tome en cuenta las responsabilidades de cada socio, pero lo cual a la vez facilite una comunicación fluida entre los socios. Conviene que la estructura de conducción, responsabilidades y deberes de cada socio, y un sistema de monitoreo, seguimiento, evaluación y comunicación sean consensuados al inicio de la segunda fase. Los informes de AT, JRC, CEPAL e IICA serán información clave y básica para que el Comité de Seguimiento y Coordinación ejecute sus funciones una vez acordadas.

La cooperación con los otros actores que participan en el Programa EUROCLIMA requiere de un mapeo actualizado para identificar los actores clave del Proyecto EUROCLIMA-IICA-UE y las modalidades de cooperación (socio estratégico, contratante, usuario de información etc.).

El IICA propone definir con los socios los procesos requeridos que conducen al objetivo del Programa EUROCLIMA y a los cambios esperados por este. Como se ha indicado anteriormente, los resultados esperados de las organizaciones ejecutoras están vinculados uno con el otro aunque no son necesariamente dependientes entre sí.

El IICA elaborará una planificación anual que será revisada semestralmente. La Comisión Europea examinará dichos documentos y abrirá un periodo de consultas con las organizaciones implementadoras y con los Puntos Focales nombrados por los países. Tras incorporar posibles comentarios o sinergias identificadas, la Comisión Europea aprobará las planificaciones anuales, que serán remitidas a las organizaciones implementadoras y a los Puntos Focales nombrados por los países. IICA informará a la Comisión Europea de las convocatorias de los eventos y reuniones planificadas, con suficiente antelación para acordar sus detalles y sus modalidades.

La gestión de información y lecciones aprendidas es una tarea importante para todos los socios del Programa EUROCLIMA. La gestión efectiva del programa y la sostenibilidad de sus resultados y objetivos depende de la capacidad fortalecida de los actores clave, en particular de los puntos focales, para participar en los procesos de planificación estratégica que deben conducir a los cambios esperados. El monitoreo de estos procesos es importante para poder relacionar los cambios observados con los recursos y medidas aplicados (detalles vea 7.4 Monitoreo).

7.3.2 Coordinación del Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE

El Gerente del Programa de Coordinación Transversal Agricultura, Recursos Naturales y Cambio Climático (ARNCC) del IICA es el responsable técnico del proyecto ante la Comisión Europea. Con el apoyo de los especialistas de su Programa supervisa y apoya la ejecución del proyecto, incluyendo la coordinación con los otros organismos ejecutores y la CE, la elaboración de Términos de Referencia para estudios y consultorías, la organización e implementación de eventos, talleres y cursos virtuales, revisión de productos, y conceptualización y supervisión del desarrollo de la base de datos interactiva. Para temas específicos, el Gerente de ARNCC cuenta con el apoyo de los otros programas técnicos del IICA, como son: Innovación para la Productividad y Competitividad; Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos; Agronegocios y Comercialización; Agricultura, Territorios y Bienestar Rural; y Agricultura y Seguridad Alimentaria. Una ventaja comparativa del IICA es que el personal especializado está ubicado no solamente en la sede central en Costa Rica, sino también en los países miembros de EUROCLIMA.

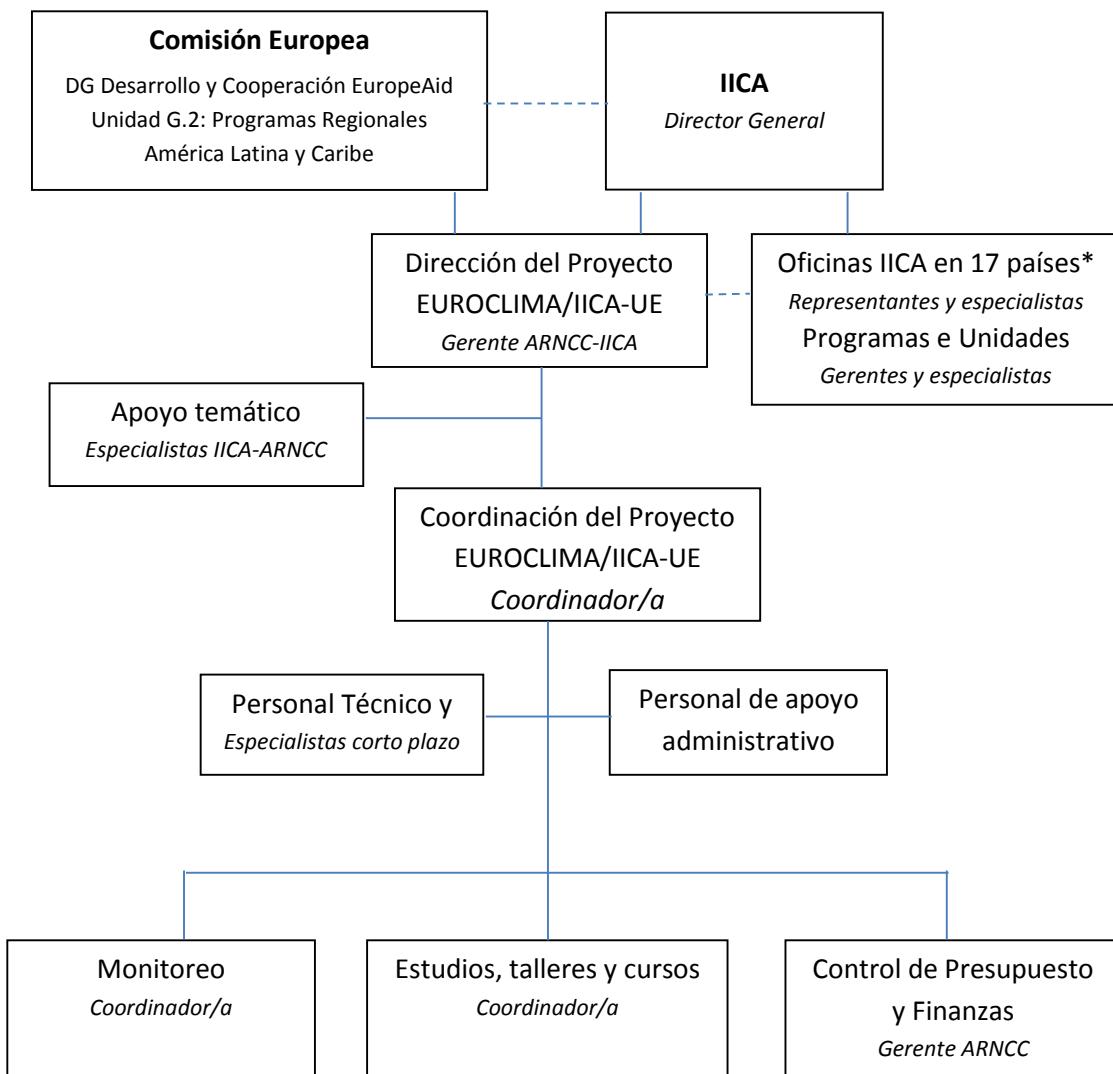
Con el respaldo de los representantes oficiales del IICA en los países (“las oficinas”), ésta estructura operativa permite movilizar servicios de cooperación oportunos para organizar eventos regionales, recopilar información en todos los países y fortalecer la coordinación con los demás actores en los países. Los representantes mantienen una comunicación muy estrecha y fluida con las máximas autoridades de los ministerios de agricultura en todos los países miembros. Gracias al proceso de acercamiento entre ambiente y agricultura facilitado por el IICA desde 2011, también se está fortaleciendo la cooperación directa con el sector ambiente, lo cual se va a intensificar gracias al apoyo del proyecto. El Gerente mantiene informados a los representantes sobre el avance del proyecto y coordina con ellos las acciones necesarias a nivel nacional para el desarrollo eficaz y eficiente del proyecto.

Para la estructura operativa propia del Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE, el IICA contratará a un/-a coordinador/-a técnico/-a del proyecto, un/-a personal administrativo y de apoyo y, especialistas de corto plazo para ejecutar las actividades del proyecto. Este personal se integra al equipo de especialistas del Programa ARNCC del IICA. Los/las especialistas reportan mensualmente al Gerente

de ARNCC. El/la coordinador/-a técnico/-a junto con el Gerente de ARNCC prepara dos informes anuales para la Comisión Europea.

Para la ejecución de eventos internacionales de alto nivel político y técnico, el IICA cuenta con personal especializado en los protocolos necesarios. La logística de los cursos virtuales recibe el apoyo altamente calificado del Centro de Promoción de Capacidades Técnicas y liderazgo (CTL) del IICA, que aprovecha el uso más eficiente e intensivo de las tecnologías de información y comunicación (TIC) para la capacitación a distancia. El Centro de Análisis Estratégico para la Agricultura (CAESPA) apoya en el análisis económico de todos los estudios y en la organización de los talleres internacionales.

Gráfico 1. Organigrama del Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE



(Leyenda vea Gráfico 1)

* IICA no está presente en Cuba

La Unidad de Presupuesto y Control del IICA es responsable de apoyar la ejecución y contabilidad financiera de los proyectos y de proveer respaldo al coordinador del proyecto para cumplir con las exigencias de la Comisión Europea con respecto a contrataciones, comprobantes de gastos, facturación, y otros temas contables.

El IICA dispone de instalaciones adecuadas para conducir eventos virtuales y presenciales en su sede central en Costa Rica así como en sus representaciones en los países miembros de EUROCLIMA. Las 34 oficinas permanentes que mantiene el IICA en sus estados miembros permite tener mayor eficiencia en costos y la construcción de sinergias innovadoras que integran a más socios en el desarrollo de las actividades, especialmente a universidades, centros de investigación y desarrollo, así como organismos de cooperación, organizaciones de productores y de empresarios agrícolas.

7.4 Sistema de Monitoreo

El IICA propone aplicar el monitoreo del proyecto como una herramienta clave y rutinaria para dar dirección y orientar la ejecución del proyecto hacia sus objetivos y resultados. Esto incluye la observación y la documentación periódica de los avances del proyecto desde la situación inicial hacia la situación deseada para detectar cualquier desviación del corredor esperado y tomar medidas correctivas en caso necesario. En este sentido el monitoreo del proyecto es importante para el IICA como entidad implementadora del proyecto y los financiadores del proyecto (IICA y CE).

De acuerdo a los objetivos, se distinguen entre el **monitoreo interno** como herramienta de gestión del ciclo de proyecto, generalmente con intervalos más cortos (mensuales para actividades, trimestrales para productos, anuales para efectos y al final para el impacto) y el **monitoreo externo** para evaluar el cumplimiento con metas del proyecto de acuerdo al marco lógico con intervalos más largos (eventualmente anuales vía ROM, medio término, y final). Como documento base de referencia, el IICA contribuirá a la elaboración de un Marco Lógico Integrado (MLI), coordinada por la AT.

Para la gestión día a día del proyecto el **monitoreo de actividades** compara el tiempo y los recursos planeados para una actividad con el tiempo y los recursos reales que se usaron. De esta manera se controla, si el plan operativo aún es realista o debe ser adaptado. El instrumento principal es el plan operativo detallado. Cada indicador de logro debe ser subdividido en productos o hitos cronológicos con plazos definidos para el alcance del indicador. Los productos o hitos son eventos claves y objetivos de la ejecución de las actividades con plazos definidos para medir el progreso y son precondiciones para actividades consecutivas. Cada plan operativo del proyecto debe indicar productos o hitos con plazos concretos. Con reuniones de progreso periódicas se evalúan el progreso del proyecto y los resultados alcanzados en relación a los objetivos planeados; se coordinan las actividades e intercambian experiencias; y se presentan y discuten informes de actividades realizadas.

Para la evaluación interna el equipo del proyecto debe contar con un responsable del monitoreo asegura el establecimiento y la administración de la base de datos del sistema de monitoreo, la recopilación de la información, la evaluación de los datos y la elaboración de los informes periódicos. La calidad del monitoreo interno depende de la participación correcta y a tiempo de todos los miembros del equipo del proyecto.

El IICA aplicará las siguientes fases de **monitoreo interno**:

1. Elaboración de un Sistema de Monitoreo:
 - Nominar a un responsable de monitoreo y evaluación (Coordinador EUROCLIMA/IICA-UE)
 - Revisar indicadores de productos, efectos e impacto y riesgos a nivel de objetivos, resultados y actividades, según lo propuesto en el marco lógico del proyecto IICA (vea anexo 1)
 - Definir/revisar productos y actividades para cada resultado y definir indicadores de logro (vea anexo 3)
2. Recolección y documentación de datos (observación periódica)
 - Datos de referencia básicos del inicio del proyecto en relación a los indicadores
 - Datos actuales durante la ejecución del proyecto
 - Documentación física y digital de todos los datos
3. Análisis de datos y conclusiones (interpretación)
4. Recomendaciones claras, sencillas y operativas y adaptación/medidas correctivas

Para poder asegurar la base de información mínima requerida para la evaluación externa no es suficiente recolectar solamente datos sobre el logro de los resultados. Se requiere de una base de datos que monitorea indicadores de insumos, productos, efectos e impactos:

- Insumos = recursos financieros (\$, €) e humanos (días/hombre) y físicos (instalaciones, etc.)
- Productos = bienes y servicios que se han logrado con los insumos (p.ej. # de talleres)
- Efectos = Beneficios derivados de los productos del proyecto (p.ej. normativas formuladas,)
- Impacto = resultados o cambios mayores a mediano y largo plazo. (p.ej. normativas aprobadas y en vigencia)

La calidad del monitoreo depende de que los indicadores sean objetivamente verificables (IOV) y se conviertan en una medida de un resultado a ser cumplido. Se definen indicadores para el objetivo general y específico y para cada resultado (ver anexo 1 para impacto y anexo 3 para productos). Los IOV se deben cumplir los criterios SMART:

- Specific / Específico
- Measurable / Mensurable (costo razonable)
- Achievable / Alcanzable (costo y marca límite)
- Relevant / Adecuado para el objetivo/resultado
- Time-bound / Con plazos definidos

Junto con los IOV se deben definir las fuentes de verificación para cada IOV para comprobar el estado de los indicadores y las hipótesis o riesgos para la realización de los objetivos y resultados.

El IICA propone, que los sistemas de monitoreo de los proyectos de cada socio se integren en un sistema de monitoreo y seguimiento del Programa EUROCLIMA. Esto facilitará la coordinación y gestión del Programa, fortalecerá las sinergias entre los socios y facilitará el trabajo del Comité de Seguimiento en sus reuniones semestrales. La AT junto con la CE, DEVCO (Unidad G/2) tiene asignado el papel de coordinación a nivel del Programa e integrar los insumos de las organizaciones ejecutoras.

Los informes del monitoreo interno se entregan a los evaluadores del monitoreo externo para facilitar su tarea de revisar los criterios de evaluación de proyectos de cooperación de acuerdo a los criterios de la ODCE:

Relevancia: Se validan el diseño del proyecto, los objetivos, resultados y actividades según su pertinencia en la situación actual del Proyecto.

Eficacia: Medida en que se lograron o se espera lograr los objetivos del proyecto, tomando en cuenta su importancia relativa.

Eficiencia: Medida en la que se obtuvieron los resultados y/o efectos deseados con la menor cantidad de recursos posible.

Impacto: Efectos a largo plazo, ya sean positivos o negativos, primarios o secundarios, producidos directa o indirectamente por la intervención, intencionalmente o no.

Sustentabilidad: Medida en la que los logros de la intervención perduran una vez finalizada la intervención exterior, o bien la probabilidad de que dichos logros perduren a largo plazo resistiendo a los riesgos.

Para los **informes de avance semestrales** que el IICA presenta a la Comisión Europea se aplican los formatos específicos del donante (según las Condiciones Generales), se estructura el informe de acuerdo al marco lógico del proyecto y se evalúa el avance del proyecto en relación a las metas planeadas a los niveles de la ejecución técnica y financiera.

7.5 Personal clave

Director del proyecto (Gerente ARNCC) (60 días hábiles por año, IICA-Contraparte)

El Director del Proyecto es el Gerente de ARNCC del IICA. Es en última instancia el responsable de la entrega de los resultados esperados del Proyecto EUROCLIMA-IICA-UE, servirá de interlocutor permanente para la Comisión Europea, el personal contratado y los socios de EUROCLIMA y participará en las reuniones del Comité de Seguimiento del Programa EUROCLIMA.

Especialistas del Programa ARNCC del IICA (453 días hábiles, IICA-Contraparte)

Alrededor de ocho especialistas técnicos apoyan en la supervisión de los estudios, la organización de los talleres y cursos y la integración de la base de datos interactiva en la Plataforma Virtual de ARNCC y la administración de la información.

El siguiente personal clave del proyecto será contratado de acuerdo a los procedimientos del IICA para contrataciones de personal de largo y corto plazo.

Coordinador/-a Regional del Proyecto EUROCLIMA-IICA-UE (36 meses, Com. Europea)

El/la coordinador/-a del proyecto es personal y apoyará al Direcor General en la implementación del Proyecto EUROCLIMA-IICA-UE. El/la coordinador/-a participará en las reuniones de coordinación y talleres de planificación, y apoyará con la conducción oportuna y el cumplimiento del proyecto, así como con los informes técnicos y financieros que IICA presentará a la Comisión Europea en el marco de su contrato. Coordinará con los Puntos Focales las actividades del proyecto, desarrollará los Términos de Referencia para los estudios requeridos, supervisará el personal y los contratos del proyecto, establecerá un sistema de monitoreo y seguimiento de los servicios del IICA y tomará las medidas necesarias para asegurar el cumplimiento del marco lógico del proyecto (para detalles ver anexo 2 Términos de Referencia del personal clave del Proyecto EUROCLIMA-IICA-UE).

Personal Técnico del Proyecto (36 meses, Comisión Europea)

El personal técnico contratado apoya al coordinador regional a recopilar, sistematizar insumos técnicos requeridos para la oportuna gestión del proyecto incluyendo los estudios que serán contratados, apoya la coordinación con los puntos focales; así como la preparación, de documentación técnica para las principales actividades (para detalles ver Anexo 2).

Personal administrativo y de apoyo (36 meses, Comisión Europea)

El personal administrativo apoya todos los procesos administrativos del proyecto, apoya la coordinación con los puntos focales; apoya la preparación, e implementación de los eventos (para detalles ver Anexo 2).

Especialistas de corto plazo (12 meses, Comisión Europea)

Los/Las especialistas de corto plazo son especialistas internacionales y nacionales que apoyan al proyecto en tópicos específicos como diseño y programación de la base de datos interactiva; diseño, implementación y documentación de cursos virtuales; facilitación y documentación de talleres; diagramación de materiales didácticas y de informes; comunicación de eventos, y otros temas relevantes por definir.

8 Duración y Plan de Acción

El Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE tiene una duración de 36 meses, dividido para fines de planificación en 12 trimestres. El Plan de Acción con las actividades principales y acciones claves se detallan en el Cuadro 1. Los eventos principales ofrecidos por el IICA se presentan en el Cuadro 2.

Cuadro 1. Plan de acción preliminar Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE

| | Trimestre | | | | | | | | | | | |
|---|-----------|---|-----|---|----------|---|-----|---|---|----|-----|-------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| Resultado 1. Puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines disponen de medidas de adaptación y mitigación validadas con base en escenarios de cambio climático, condiciones biofísicas y socioeconómicas. | | | | | | | | | | | | |
| <i>1.1 Identificar, sistematizar y documentar estudios de modelaje del impacto del cambio climático para sistemas agrícolas.</i> | | | | | | | | | | | | |
| 1.1.1 Recopilar, analizar, sistematizar e interpretar la información relevante de fuentes primarias y secundarias con el apoyo de socios estratégicos como CIAT, CIMMYT, CATIE, universidades latinoamericanas y otros centros de investigación. | x | x | x | x | | | | | | | | |
| 1.1.2 Ejecutar estudios complementarios para validar información y/o completar con información. | | x | x | x | x | | | | | | | |
| 1.1.3 Documentar buenas prácticas consolidadas. | | x | x | x | x | | | | | | | |
| <i>2.1 Identificar, sistematizar y documentar buenas prácticas de adaptación al cambio climático y mitigación de gases de efecto invernadero (GEI) en el sector agrícola, con base en condiciones biofísicas y socioeconómicas.</i> | | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1 Recopilar, analizar, sistematizar e interpretar la información relevante de fuentes primarias y secundarias con el apoyo de socios estratégicos como CIAT, CIMMYT, Bioversity International, CATIE, universidades latinoamericanas y otros centros de investigación. | x | x | x | x | x | | | | | | | |
| 2.1.2 Ejecutar estudios complementarios para verificar información y/o completar con información. | | x | x | x | x | | | | | | | |
| 2.1.3 Consolidar herramientas y buenas prácticas con datos complementarios. | | | x | x | x | | | | | | | |
| 2.1.4 Documentar herramientas y buenas prácticas consolidadas. | | | x | x | x | | | | | | | |
| Resultado 2. Las capacidades técnicas de los puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines son fortalecidos con respecto al conocimiento y la implementación de buenas prácticas agrícolas e innovaciones técnicas apropiadas. | | | | | | | | | | | | |
| 2.1 Organizar, implementar y documentar foros virtuales y talleres regionales y sub-regionales. | | | | | | | | | | | | |
| 2.1.1 Preparar, diseñar, organizar, implementar y documentar cinco foros virtuales. | | x | x | | | | | | x | | x | x |
| 2.1.2 Preparar, diseñar, organizar, implementar y documentar tres talleres regionales. | x | | | | x | x | | | | | | |
| <i>2.2 Organizar, implementar y documentar cursos virtuales.</i> | | | | | | | | | | | | |
| 2.2.1 Preparar y diseñar cuatro cursos virtuales. | | | x | | x | x | x | x | | | | |
| 2.2.2 Organizar, implementar y documentar cuatro cursos virtuales. | | | | x | x | x | x | x | x | x | | |
| Resultado 3. Puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines utilizan una base de datos interactiva sobre agricultura, seguridad alimentaria y cambio climático e intercambian información con otras instituciones. | | | | | | | | | | | | |
| 3.1 Diseñar la base de datos interactiva. | | | | | | | | | | | | |
| 3.1.1 Definir contenidos de base de datos, ubicación en el internet, estimar costos de mantenimiento. | x | | | | | | | | | | | |
| 3.1.2 Diseñar la base de datos interactiva. | x | x | | | | | | | | | | |
| 3.1.3 Programar e implementar la base de datos interactiva (fase de prueba interna). | x | x | | | | | | | | | | |
| 3.1.4 Publicar la base de datos interactiva (lanzamiento público). | | x | | | | | | | | | | |
| 3.1.5 Validar la base de datos interactiva. | x | x | x | | | | | | | | | |
| 3.1.6 Ajustar la base de datos interactiva y mantenimiento anual. | | | x | | | | | | | | | |
| <i>3.2 Publicar resultados de estudios y talleres en la base de datos interactiva.</i> | | | | | | | | | | | | |
| 3.2.1 Ejecutar revisión técnica y filológica de los manuscritos de los informes técnicos, de foros y talleres, hojas técnicas, publicaciones científicas etc. | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x |
| 3.2.2 Diagramar documentos para publicación. Realizar traducciones inglés-español para presentaciones en eventos internacionales. | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x |
| 3.2.3 Publicar los documentos en la base de datos interactiva y otros medios técnicos y científicos. | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x |
| 4 Gestión del proyecto | | | | | | | | | | | | |
| 4.1 Coordinación con socios y puntos focales del Programa EUROCLIMA | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x |
| 4.2 Comité de Seguimiento y Coordinación (X presencial, O virtual) | | x | | x | | x | | x | | x | | x |
| 4.3 Planificación global y anual | | | x | | | | x | | | | x | |
| 4.4 Monitoreo interno | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x | x |
| 4.5 Monitoreo y evaluación externa | | | ROM | | Mid term | | ROM | | | | ROM | Final |
| 4.6 Informes de avance a CE | x | | x | | x | | x | | x | | x | |
| 4.7 Informe final del proyecto | | | | | | | | | | | | x |

Cuadro 2. Programación preliminar de eventos del Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE (en paréntesis participantes)

| TRIMESTRES | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|---|---|--|--|---|---|---|--|--|---|
| | I | II | III | IV | V | VI | VII | VIII | IX | X | XI | XII |
| Resultado 1 Estudios | E I Sistematización de estudios de modelaje sobre impactos del cambio climático para sistemas agrícolas (CIAT, CIMMYT, CATIE, et al.) | | | | | | | | | | | |
| | E II Sistematización de buenas prácticas de adaptación y mitigación en el sector agrícola (Centros de investigación, ministerios, sector privado, et al.). | | | | | | | | | | | |
| Resultado 2 Foros virtuales, talleres regionales y sub-regionales(*) | TR I Taller Arranque EUROCLIMA (AT, JRC, CEPAL, puntos focales) | FV I Prácticas agrícolas para la adaptación al cambio climático (CIAT, CIMMYT, CATIE, universidades y otros centros de investigación, sector público y privado) | FV II Agricultura baja en emisiones (CIAT, CIMMYT, CATIE, universidades y otros centros de investigación, sector público y privado) | | TR V Prácticas agrícolas para la adaptación al cambio climático (Puntos Focales, AT, CEPAL, JRC, IICA) | | TR VII Agricultura baja en emisiones (Puntos Focales, AT, CEPAL, JRC, IICA) | | FV III Agrobiodiver- sidad en la agricultura de las Américas (Bioversity, et al.) | | FV IV Financiamiento de Acciones de Adaptación y Mitigación en el sector agrícola (FONAFIFO, BM, BID, BCIE, cooperación bi- y multilateral) | FV V Foro de Cierre (AT, JRC, CEPAL, actores clave) |
| Cursos virtuales (**) | | | | CV I Curso virtual (puntos focales, técnicos) | | CV II Curso virtual (puntos focales, técnicos) | | CV III Curso virtual (puntos focales, técnicos) | | CV IV Curso virtual (puntos focales, técnicos) | | |
| Resultado 3 Publicaciones y base de datos (***) | Informe TR I Hoja técnica | Informe FV I Hoja técnica Lanzamiento base de datos | Informe FV II Hoja técnica | Informe CV I Hoja técnica | Informe TR V Hoja técnica | Informe CV II | Informe TR VII Hoja técnica | Informe CV III Hoja técnica | Informe FV III Hoja técnica | Informe CV IV Hoja técnica | Informe FV IV Hoja técnica | Informe FV V Hoja técnica |
| Coordinación Talleres de planificación y coordinación | Taller de Planificación de Fase II (AT, JRC, CEPAL, IICA) | | Taller de Planificación 2014 EUROCLIMA (AT, JRC, CEPAL) | | Reunión de Coordinación EUROCLIMA (AT, JRC, CEPAL) | | Taller de Planificación 2015 EUROCLIMA (AT, JRC, CEPAL) | | Reunión de Coordinación EUROCLIMA (AT, JRC, CEPAL) | | Taller de Preparación de Cierre 2016 EUROCLIMA (AT, JRC, CEPAL) | |

(*) Taller regional (TR), taller sub-regional (TSR), temas por confirmar con actores clave.

(**) Curso virtual (CV), temas por confirmar con actores clave.

(***) Publicaciones en eventos internacionales, revistas científicas y otros medios fuera de alcance de IICA no están incluidos.

9 Impacto esperado del Proyecto

Según la definición de la OCDE, el impacto de un proyecto es resultado de los efectos a largo plazo, ya sean positivos o negativos, primarios o secundarios, producidos directa- o indirectamente, intencionalmente o no, por la intervención del proyecto. Este proyecto, junto con las otras intervenciones del Programa EUROCLIMA y proyectos de cooperación fuera de este ámbito, debe contribuir con la base técnica y la información pertinente para que las políticas y los planes públicos de desarrollo en América Latina a diferentes niveles incluyan medidas de adaptación y mitigación de cambio climático. Para ello, el proyecto invierte recursos financieros e humanos en servicios de asesoría y la elaboración de herramientas (**insumos**). Se sistematizan informaciones sobre escenarios de cambio climático para diferentes sistemas agroalimentarios; se conducen estudios complementarios para cubrir las brechas de información identificadas; se ofrecen cursos de capacitación y talleres técnicos a puntos focales del Programa EUROCLIMA y otros actores de los sectores público, privado y académico; se elaboran publicaciones técnicas e informes; y se establece y se administra una base de datos interactiva que esté al alcance del grupo meta del Programa y todo usuario interesado que quiere registrarse en esta plataforma (**productos**).

El proyecto procura que los usuarios directos de los productos del proyecto – los puntos focales y actores de los otros sectores mencionados – dispongan de medidas de adaptación y mitigación validadas con base en escenarios de cambio climático, condiciones biofísicas y socioeconómicas; que sean fortalecidos con respecto al conocimiento y la implementación de buenas prácticas agrícolas e innovaciones técnicas apropiadas; y que utilicen una base de datos interactiva sobre agricultura, seguridad alimentaria y cambio climático e intercambian información con otras instituciones (**efectos**).

Los resultados esperados del proyecto EUROCLIMA/IICA-UE, junto a los resultados de los otros componentes del Programa EUROCLIMA e intervenciones tanto de la cooperación internacional como de los esfuerzos nacionales y regionales en el tema, deben facilitar la integración de medidas de adaptación y mitigación del cambio climático en las políticas y los planes públicos de desarrollo a niveles nacionales, (sub) regionales y regionales en América Latina (**impacto**). Para alcanzar este impacto el proyecto tiene influencia media, buscando una buena coordinación y sinergia con iniciativas que tienen objetivos similares, sobre todo a nivel del Programa EUROCLIMA. Para garantizar que el proyecto cumpla con su objetivo e impacto esperado, se deben monitorear a lo largo del proyecto los siguientes indicadores y supuestos (vea Anexo 1):

| Nivel | Indicadores | Supuestos |
|---------------------|--|--|
| Objetivo general | IOV 1: Al terminar el programa, al menos 5 de los 18 países discuten en sus respectivas comisiones parlamentarias y/o en las reuniones de gabinete de ministros de estado las recomendaciones de política pública del programa EUROCLIMA sobre cambio climático. | Los países reconocen la importancia de contar con políticas y planes públicos de desarrollo adaptados al cambio climático, y de tener presupuestos dedicados a implementarlos. |
| Objetivo específico | IOV 2: Al terminar el programa, en al menos 5 de los 18 países el gobierno aprueba para su implementación medidas sobre adaptación y/o mitigación al cambio climático promovidas por el programa EUROCLIMA. | Los países tienen acceso a fondos para diseñar e implementar proyectos nuevos en el sector agroalimentario. |
| Resultado 1 | Al terminar el programa, los actores clave de al menos 12 gobiernos de los 18 países bajan las publicaciones disponibles de la base de datos interactiva o publicados en otros medios por EUROCLIMA IICA-UE. | Los actores tienen acceso a la base de datos interactiva u otros medios donde se han publicado los informes. |
| Resultado 2 | Al terminar el programa, los actores clave de al menos 10 gobiernos de los 18 países recomiendan las buenas prácticas promovidas por EUROCLIMA IICA-UE, en sus políticas | Las políticas nacionales guían la asesoría de los servicios de extensión. |

| | | |
|--------------------|---|--|
| | nacionales. | |
| Resultado 3 | Al terminar el programa, funcionarios de gobierno de al menos 10 gobiernos de los 18 países participan activamente en la alimentación y el uso de la base de datos interactiva promovida por EUROCLIMA IICA-UE. | Los actores clave tienen acceso al internet para poder utilizar la herramienta de forma rutinaria. |

10 Sustentabilidad del Proyecto

La sustentabilidad es la medida en la que los logros del proyecto perduran una vez finalizada la intervención; o bien la probabilidad de que dichos logros perduren a largo plazo resistiendo a los riesgos. En la evaluación se analiza hasta qué punto los beneficios del proyecto serán sostenibles sin fondos externos. Se evalúan las capacidades fortalecidas y su posibilidad de retener estas capacidades y desarrollarlas más en el futuro.

En el caso del proyecto EUROCLIMA/IICA-UE, se espera una sostenibilidad alta de los resultados. El IICA elaborará una "Estrategia de Sostenibilidad" de su componente, que incluya actividades concretas para llegar a la sostenibilidad como por ejemplo la elaboración de compromisos prácticos o acuerdos interinstitucionales con los países miembros. La estrategia abarcará la sustentabilidad de los resultados generados por el componente para el sector agrícola que están netamente bajo la responsabilidad del IICA. Para aquellos resultados que también están relacionados con las contribuciones de otros componentes, se especificarán la naturaleza de esta relación y que la sostenibilidad de dichos resultados está condicionada al cumplimiento de todos los componentes involucrados. Al final del proyecto debe haber compromisos interinstitucionales en ejecución en por lo menos 6 países.

Al terminar el proyecto EUROCLIMA/IICA-UE, el IICA tiene la capacidad de movilizar suficientes recursos necesarios para apoyar a los países a transferir e implementar tecnologías y prácticas innovadoras en los temas de adaptación que están orientadas a mejorar la productividad y la sustentabilidad del sector agroalimentario, así garantizando la implementación de las buenas prácticas y herramientas recomendadas por el proyecto. Por ejemplo, en temas claves del programa de ARNCC, el IICA ha estado involucrado en la formulación de programas y proyectos de cambio climático y agricultura, para posicionarla en las agendas nacionales e identificar formas de producción responsables con el ambiente, sobresaliendo el Programa de Agricultura Inteligente (Argentina), el Programa de Cooperación Técnica Intergubernamental para la Gestión Territorial de Procesos de Adaptación de la Agricultura a los Efectos del Cambio Climático (Mesoamérica), la Ley General de Cambio Climático (Méjico), diversos planes de riego en Colombia y Costa Rica y los planes agroforestales de Haití, Ecuador y Perú. Además, en San Cristóbal y Nieves, Barbados y Santa Lucía, se brindó cooperación dirigida a crear conciencia sobre la necesidad de hacer un uso más racional del agua.

Asimismo mediante sus programas técnicos y oficinas de representación en los países, se facilitan y sostienen muy buenas relaciones con los actores principales del proyecto, sobre todo del sector agrícola, y de manera creciente con el sector ambiente. Así se asegura la inserción de los resultados principales del proyecto en las estrategias de colaboración que el IICA ha definido con los países, lo cual refuerza el compromiso institucional del IICA con los objetivos del proyecto. Desde 2010, el IICA ya está apoyando al fortalecimiento de las sinergias entre agricultura y ambiente. Las redes establecidas no solamente proveen una buena base para la cooperación con los puntos focales y el sector agrícola durante la ejecución del proyecto. El IICA pretende acompañar este proceso más allá de la duración del proyecto EUROCLIMA/IICA-UE y fortalecer las capacidades institucionales en todos los países interesados en América Latina.

El IICA está participando en varias redes de cooperación de las cuales se esperan efectos positivos para la sostenibilidad de los resultados del proyecto. Sinergias con instancias como el Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario (FORAGRO) y el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO), en las que el IICA participa activamente, desempeñan un importante papel para vincular e implementar la agenda latinoamericana de investigación e innovación. El instituto fomentó nuevas plataformas en el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR), se conformaron diversas redes en el Sistema de Integración Centroamericana de Tecnología Agrícola (SICTA) que están interesados en cooperar con el proyecto y aprovechar sinergias.

El IICA cuenta con convenios de cooperación con centros de investigación y redes profesionales establecidos y duraderos que van a agilizar la ejecución de los estudios, foros y talleres para dar cumplimiento a su misión de brindar cooperación técnica innovadora que impulse el logro de la competitividad y la sustentabilidad de la agricultura y, de esa manera, promover el desarrollo sostenible de los pueblos de las Américas. Las actividades del proyecto para cumplir los resultados se basan en experiencias institucionales conjuntas. Muchas de estas como con CIAT, CIMMYT, CATIE, Bioversity International y universidades nacionales ya cuentan con décadas, mientras que otras, como la cooperación con la Global Research Alliance on Agricultural Greenhouse Gases, se acaban de establecer. El proyecto va a seguir fortaleciendo la cooperación con estas organizaciones en América Latina, resultando en productos relevantes para el sector agrícola y formulaciones de nuevos proyectos.

Los foros y cursos virtuales son herramientas efectivas que permitan ofrecer estos eventos a un grupo mucho mayor de participantes interesados en el tema, y a un costo por participante muy inferior en comparación con eventos presenciales. El alcance potencial del fortalecimiento de las capacidades técnicas llega a un grupo mucho mayor de beneficiarios que involucra no solamente el sector público, pero también los sectores privado y académico, lo cual va a facilitar la integración de los conceptos difundidos a una escala mayor en los países y la región y fortalecer las cooperaciones entre estos sectores.

La integración de la base de datos interactiva generada por el proyecto en la Plataforma de Agricultura, Manejo de Recursos Naturales y Cambio Climático del IICA asegura su persistencia, actualización y uso después de haber terminado el proyecto, porque no depende de fondos externos para su mantenimiento. El IICA va a salir fortalecido por la integración de la información en su sistema de gestión de conocimientos. Aun siendo una base interactiva que cuenta con insumos de sus usuarios, la herramienta requiere mantenimiento y administración. La apropiación institucional de la base de datos va a asegurar el mantenimiento requerido y por ende la sostenibilidad del resultado del proyecto. El proceso interactivo se realizará mediante procesos de actualización continua (al menos una vez al mes); conexión con redes técnicas que trabajan en el tema, generación de foros o aplicaciones en donde los usuarios puedan dar/aportar sus comentarios y opiniones así como hacer consultas. A su vez, por medio del administrador y de los otros usuarios se den respuestas a estas consultas.

Las publicaciones y hojas técnicas del IICA reciben mucho interés en los países. Por lo general, las publicaciones del proyecto van a producirse en español. Para su presentación o publicación en eventos o revistas científicas o técnicas internacionales, se las traducen al inglés. Para Brasil, la traducción al portugués es otra opción disponible. El IICA cuenta con las facilidades y redes para asegurar la diseminación masiva de la

información generada por el proyecto para que esta llegue a los beneficiarios directos e indirectos del proyecto y se incorporen dentro de las estrategias y políticas nacionales y regionales en América Latina.

El IICA, en sus 70 años de trabajo, ha desarrollado redes de trabajo y sistemas de información y de gestión del conocimiento para asegurar la comunicación y visibilidad de sus acciones, que le otorgan una considerable capacidad de respuesta para atender las necesidades y demandas de los Estados Miembros. Asimismo, ha creado mecanismos para compartir el conocimiento mediante su sistematización, gestión, facilitación del intercambio, transferencia, difusión y aplicación, así como para aprender de las experiencias propias y ajena. También se apoya a los países en la creación de mecanismos para gestionar la información y el conocimiento, con el fin de ponerlos a disposición de los actores del sector para que puedan mejorar la transparencia y la eficiencia de las instituciones del sector. La Unidad de Comunicación Social del IICA juega un rol importante en este proceso, siendo esta especializada para informar a la población meta en sus 34 países miembros con notas de prensa que se distribuyen a través de la red de periodistas internacionales, boletines electrónicos, programas de radio, página web del IICA y otros medios de difusión. Solo la plataforma Infoagro del IICA, donde se propone integrar la base de datos de EUROCLIMA actualmente cuenta con 22.000 usuarios registrados. Además, los medios de comunicación utilizados por el IICA van a asegurar la visibilidad de la Comisión Europea en el marco del Programa EUROCLIMA.

Anexo 1. Marco Lógico del Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE

Véase al final del documento.

Anexo 2. Términos de Referencia del personal clave Proyecto EUROCLIMA/IICA-UE

Director General y responsable técnico del proyecto EUROCLIMA/IICA-UE (Gerente de ARNCC del IICA) - 60 días asignados/año -

Responsabilidades

El responsable garantiza la más alta calidad de:

- la planificación global y anual del proyecto;
- la conducción efectiva y eficiente del proyecto, incluyendo la coordinación con las unidades participantes de IICA, los socios del Programa EUROCLIMA, y todos los demás actores claves del Programa y actuar como miembro del Comité de Seguimiento.
- la comunicación regular con la CE sobre planes y propuestas, actividades, avances, obstáculos y reportes.
- el cumplimiento de los objetivos del proyecto;
- la coordinación y comunicación con los puntos focales, representantes del IICA, socios del Programa EUROCLIMA y los otros socios del proyecto;
- la gestión adecuada de los recursos humanos y financieros del proyecto;
- los informes técnicos y financieros del IICA ante la Comisión Europea;
- la representación del proyecto en eventos regionales e internacionales.

Tareas técnicas

- Aprobar los términos de referencia de los estudios de análisis, evaluación y sistematización, de los eventos y de los servicios de consultorías especializadas.
- Aprobar la calidad técnica de los estudios, eventos y las consultorías.
- Supervisar al personal del proyecto.
- Representar al proyecto en conferencias regionales e internacionales de acuerdo a la planificación anual aprobada por las partes. Participar en las reuniones de coordinación.
- Supervisar el sistema de gestión de conocimientos y supervisar su implementación.

Tareas administrativas

- Elaborar en conjunto con el Coordinador Regional el Plan Operativo Global y Anual del proyecto.
- En conjunto con el Coordinador Regional elaborar y entregar a la CE para su aprobación el sistema de monitoreo y seguimiento del proyecto.
- Supervisar el sistema de monitoreo y seguimiento del proyecto.
- Supervisar y aprobar la gestión administrativa, financiera y de recursos humanos del proyecto.
- Supervisar y aprobar las contrataciones del personal del proyecto.
- Supervisar el cumplimiento de las normas y los procedimientos tanto del IICA como de la Comisión Europea para la aplicación técnica y financiera del proyecto.
- Supervisar la logística administrativa para la celebración de reuniones y talleres.
- Elaborar informes semestrales de avance técnico y financiero del proyecto para entrega a la CE

Coordinador(a) del proyecto

Responsabilidades

El/la coordinador/-a apoya al responsable técnico en:

- la planificación global y anual del proyecto;
- la conducción efectiva y eficiente del proyecto;
- el cumplimiento de los objetivos del proyecto;
- la coordinación y comunicación con los puntos focales, representantes del IICA, socios del Programa EUROCLIMA y los otros socios del proyecto;
- la gestión adecuada de los recursos humanos y financieros del proyecto;
- los informes técnicos y financieros del IICA ante la Comisión Europea;
- la representación del proyecto en eventos regionales e internacionales.

Tareas técnicas

- Desarrollar los términos de referencia de los estudios de análisis, evaluación y sistematización, de los eventos y de los servicios de consultorías especializadas.
- Asegurar la calidad técnica de los estudios, eventos y las consultorías.
- Supervisar y orientar al personal del proyecto.
- Representar al proyecto en conferencias regionales e internacionales, previo acuerdo del responsable técnico y de la CE
- Participar en las reuniones de coordinación y los talleres y foros.
- Asegurar un sistema de gestión de conocimientos y supervisar su implementación.

Tareas administrativas

- Elaborar el Plan Operativo Global y Anual del proyecto.
- Desarrollar y aplicar el sistema de monitoreo y seguimiento del proyecto.
- Asegurar la gestión administrativa, financiera y de recursos humanos del proyecto.
- Preparar las contrataciones del personal del proyecto.
- Aplicar las normas y los procedimientos tanto del IICA como de la Comisión Europea para la aplicación técnica y financiera del proyecto.
- Supervisar la logística administrativa para la celebración de reuniones y talleres.
- Elaborar los informes de avance técnico del proyecto.
- Rendir informes mensuales al Gerente del Programa Agricultura, Manejo de Recursos Naturales y Cambio Climático del IICA.

Perfil

- Especialista internacional con postgrado en agricultura, recursos naturales o afín.
- Mínimo 10 años de experiencia profesional en América Latina en cooperación técnica, agricultura sostenible, manejo de recursos naturales, cambio climático, desarrollo de capacidades, facilitación y educación.
- Experiencia profesional con la coordinación de equipos multidisciplinarios.
- Experiencia profesional con la supervisión de proyectos de la cooperación internacional, en particular la europea.
- Español e inglés escrito y hablado.

Personal Técnico del proyecto

Responsabilidades

El/la Oficial Técnico es responsable de:

- la planificación técnica del proyecto
- la coordinación y comunicación con los puntos focales, en relación a inquietudes de información y temáticas sobre Iso temas de agricultura, cambio climático y seguridad alimentaria
- la gestión técnica del proyecto
- La búsqueda de información relevante para los países beneficiarios
- La formulación de los informes técnicos del proyecto
- la representación del proyecto en eventos regionales e internacionales.

Tareas técnicas

- Acompañar el desarrollo de los términos de referencia de los estudios de análisis
- Sistematizar la información técnica tanto del avance de los estudios contratados como de experiencias relevantes y su articulación con los otros 2 componentes del Proyecto EUROCLIMA
- Representar al proyecto en conferencias regionales e internacionales, previo acuerdo del director general y del coordinador
- Participar en las reuniones técnicas y de coordinación, así como en los talleres y foros.
- Acompañar el sistema de monitoreo de la iniciativa registrando las interacciones de los países a través de los puntos focales y los representantes del sector agropecuario.
- Apoyar la formulación de los informes técnicos del proyecto

Perfil

- Especialista local con licenciatura en agricultura, recursos naturales, cambio climático o afín.
- Mínimo 7 años de experiencia profesional en América Latina en cooperación técnica.,
- Experiencia profesional en proyectos ejecutados con fondos de cooperación internacional
- Disponibilidad para viajar en caso requerido

Personal administrativo y de apoyo

Responsabilidades

El personal administrativo apoya a el/la coordinador/-a técnico en:

- todos los procesos administrativos del proyecto (p.ej. preparación y gestión de contratos, redacción de términos de referencia, comunicación, organización de eventos y viajes);
- la implementación y el seguimiento de los eventos del proyecto;
- la entrega de los informes técnicos de los eventos;
- la entrega de los informes de uso de la base de datos;
- la ejecución de encuestas de evaluación de los eventos y la utilidad de la base de datos.

Tareas

- Apoyar con la documentación de la Planificación Operativa Global y anual del proyecto.

- Apoyar la calidad alta esperada de los productos entregados de los estudios y consultorías.
- Apoyar la organización de los eventos y cursos del proyecto en estrecha coordinación con los puntos focales, representantes del IICA, los socios de EUROCLIMA y otros actores relevantes en los países.
- Apoyar la elaboración de los términos de referencia para los eventos y consultorías en el marco de gestión de conocimientos y capacitación.
- Apoyar el sistema de monitoreo y evaluación del proyecto.
- Apoyar las evaluaciones de los eventos.
- Apoyar la calidad de las documentaciones de los eventos.
- Apoyar la elaboración de los informes de avance del proyecto.

Perfil

- Personal administrativo con grado universitario en gestión, secretaría, agricultura, cooperación internacional o afines.
- Mínimo 3 años de experiencia profesional como personal de apoyo en cooperación internacional, preferiblemente con la Comisión Europea.
- Experiencia profesional en documentación, comunicación intercultural y monitoreo.
- Experiencia profesional como miembro de equipos multidisciplinarios.
- Español e inglés escrito y hablado.

Especialistas de corto plazo

Los/Las especialistas de corto plazo realizan tareas específicas en estrecha coordinación con el/la coordinador/-a del proyecto y el/la especialista en gestión de conocimientos y capacitación: diseño y programación informática de la base de datos interactiva; sistematización de información técnica; diseño, implementación y documentación de cursos virtuales; facilitación y documentación de talleres; diagramación de materiales didácticas e informes y otros temas relevantes por definir. Los perfiles mínimos deben cumplir con título aniversario afín al tema y 3-5 años de experiencia profesional comprobada en el tema a desarrollar.

Anexo 3. Matriz de monitoreo y evaluación de los resultados esperados con algunos indicadores ejemplo

| Resultado Esperado | Actividades Principales | Indicadores de Resultado | Línea de Base | Meta | Fecha de entrega | Fuentes de Verificación |
|--|---|---|---------------|------|------------------|---|
| R1. Puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines, actores de los sectores público, académico, privado disponen de medidas de adaptación y mitigación validadas con base en escenarios de cambio climático, condiciones biofísicas y socioeconómicas. | A1. Diseñar, ejecutar y documentar estudios de modelaje del impacto del cambio climático sobre sistemas agrícolas relevantes para la seguridad alimentaria. | I1. Número de estudios de modelaje del impacto del cambio climático, elaborados con el apoyo del proyecto, por país. | # | # | mes/año | Registros nacionales de nuevos estudios sobre impacto de cambio climático |
| | A2. Identificar, sistematizar y documentar buenas prácticas de adaptación al cambio climático y mitigación de gases de efecto invernadero (GEI) en el sector agrícola, con base en condiciones biofísicas y socioeconómicas. | I2. Número de Buenas Prácticas en adaptación al cambio climático identificadas y sistematizadas a partir del apoyo del proyecto, por país | # | # | mes/año | Nuevos estudios de modelaje del impacto del cambio climático. |
| R2. Las capacidades técnicas de los puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola, actores de los sectores público, académico, privado son fortalecidas con respecto al conocimiento e implementación de buenas prácticas agrícolas e innovaciones técnicas apropiadas. | A3. Organizar, implementar y documentar talleres regionales y sub-regionales. | I3. Número de participantes en los talleres nacionales y regionales (H/M) | # | # | mes/año | Listas de asistencia |
| | | I4. Grado de satisfacción sobre los conocimientos adquiridos en los talleres (H/M) | % | % | mes/año | Encuestas de salida y de seguimiento |
| | A4. Organizar, implementar y documentar cursos virtuales. | I5. Número de participantes en los cursos virtuales (H/M) | # | # | mes/año | Listas de asistencia |
| | | I6. Grado de satisfacción sobre los conocimientos adquiridos en los cursos (H/M) | % | % | mes/año | Encuestas de salida y de seguimiento |
| R3. Puntos focales de los países miembros del Programa EUROCLIMA, funcionarios y técnicos del sector agrícola y otros sectores afines, actores de los sectores público, académico, privado utilizan una base de datos interactiva sobre agricultura, seguridad alimentaria y cambio climático e intercambian información con otras instituciones. | A5. Diseñar la base de datos interactiva. | I7. Porcentaje de avance en el diseño de la base de datos | % | % | mes/año | Informes Trimestrales de Gestión |
| | A6. Publicar y validar la base de datos interactiva. | I8. Porcentaje de avance en la validación de la base de datos | % | % | mes/año | Informes Trimestrales de Gestión |
| | A7. Publicar resultados de estudios y talleres en la base de datos interactiva y mantener la actualización de la misma. | I9. Porcentaje de avance en la publicación de la base de datos | % | % | mes/año | Informes Trimestrales de Gestión |
| | | I10. Tasa de crecimiento en el número de usuarios de la base de datos interactiva (H/M) | % | % | mes/año | Estadísticas de ingreso a la Plataforma |

El IICA se hará responsable de monitorear trimestralmente el logro de los resultados esperados, con base en la lógica de Matriz de Monitoreo y Evaluación propuesta. El principal instrumento de monitoreo serán los Informes Trimestrales de Gestión, mismos que alimentarán una base de datos simple que permita medir la tendencia en el logro de los resultados propuestos.

Dentro del presupuesto del proyecto, se incluyen los rubros necesarios para garantizar la provisión de información según lo programado, de manera que cada tres meses se lleve el pulso de lo logrado con base en la ejecución presupuestaria de cada componente del proyecto, así como el avance parcial en el logro de los resultados, medido a través del logro de los indicadores propuestos.

Todo el proceso de monitoreo será conducido y supervisado por el IICA.