

خريطة الطريق للشراكة بين الاتحاد الأوروبي و المجتمع المدني السوري ملخص تنفيذي



يمكنك مسح الرمز للحصول على كامل التقرير



إن خريطة الطريق لانخراط الاتحاد الأوروبي مع المجتمع المدني مبنية على طيف من مراجعة الأدبيات الثانوية والمقابلات الفردية ومناقشات مجموعات التركيز مع خبراء المجتمع المدني السوري المحليين بشكل يعكس التنوع القطاعي والجغرافي لمنظمات المجتمع المدني.

يهدف التقرير إلى تقديم استراتيجية شاملة لانخراط الاتحاد الأوروبي مستقبلاً مع الجهات الفاعلة الأهلية السورية، ومنظمات المجتمع المدني السوري، بناء على فهم معمق لمنظومة وبيئة المجتمع المدني السوري، وعلاقاته الداخلية، إضافةً إلى علاقاته وقنوات اتصاله مع المانحين، ومع قوى الأمر الواقع والمجتمع عموماً. يدرس التقرير نماذج انخراط الاتحاد الأوروبي المتبعة ويقترح مخططاً عاماً لتغيير المقاربة في المستقبل.

ويقدم في النهاية مجموعة من الأولويات والمبادئ لتطوير المجتمع المدني السوري وللطرق التي يمكن للاتحاد الأوروبي اتباعها لدعم الجهات الفاعلة الأهلية لكي يحققوا أهدافهم.

تحليل النتائج الرئيسية:

- تطور المجتمع المدني السوري عبر مسار تاريخي طويل. غير أن الثورة عام 2011 شكلت نقطة تحول خلقت قوى اجتماعية وتعبيراً مدنياً جديدة.
- يستقي المجتمع المدني شرعيته من العمل الذي يقدم. إلا أنها محل خلاف كبير من حيث أنها تجلب المصادقية والشرعية سلطات الأمر الواقع الذين يجيرون هذه الشرعية لصالحهم.
- الإطار القانوني في جميع أنحاء سوريا ضيق للغاية ويفرض قيوداً كثيرة، غير أن الفاعلين المدنيين تعلموا المناورة والتعامل مع هذه القيود عبر التركيز على بناء صلات وثيقة بالمجتمع.
- فيما خلا بعض المنظمات غير الحكومية الكبرى- تنشأ العلاقة بين معظم منظمات المجتمع المدني داخل سوريا مع المانحين من خلال منظمات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الدولية ومنظمات المجتمع المدني السورية الأكبر التي تأخذ دور الوسيط. والنتيجة أن معظم منظمات المجتمع المدني غير ملمة بكيفية عمل المانحين المختلفين.
- يُنظر إلى "الخطوط الحمراء" وإجراءات التحقق الأمني الخاصة بالاتحاد الأوروبي وغيره من المانحين بوصفها شكلاً آخر من أشكال القيود التي يتعين على الجهات الفاعلة المدنية التعامل معها.
- أما العامل الأكثر تعقيداً والذي يؤثر سلباً على عمل منظمات المجتمع المدني فهو علاقة هذه المنظمات مع قوى الأمر الواقع. حيث أنه لا مناص من التنسيق معهم.
- من الواجب أن تُبنى قدرات منظمات المجتمع المدني لتتمكن من إدارة البيئة الحاضنة لها وعلى المانحين أن يتحلوا بالمرونة لكي يكون الفضاء الأهلي مرناً بدوره.

- يتصدّر الاتحاد الأوروبي السعي إلى اختيار أنماط بديلة من المساعدات التي من شأنها تمكين المجتمعات وليس مجرد تأمين احتياجاتها الأساسية.
- تناضل منظمات المجتمع المدني لتحويل الإطار الزمني لعملياتها من الاعتماد على التمويل قصير المدى، المرتبط غالباً بعمليات الإغاثة الطارئة، إلى الاستراتيجيات طويلة المدى التي تتطلب التزامات أطول بالتمويل.
- يسعى بعض المانحون ومن بينهم الاتحاد الأوروبي إلى تحفيز منظمات المجتمع المدني على التشبيك فيما بينها بشكل يتعدى خطوط الانقسام والجغرافيا.
- واحد من الأهداف الممكنة على الرغم من صعوبته هو التحول من تشجيع نشوء شبكات صغيرة بين منظمات المجتمع المدني إلى بناء الوعي بدور قطاع المجتمع المدني بصفة عامة.
- وقد تمكنت بعض منظمات المجتمع المدني من بناء قدرات لا يستهان بها لكنها قدرات يتمتع بها الأفراد وليس المنظمات التي يعملون بها. فالقدرات المؤسسية تواجه دائماً خطر انتقال الكفاءات من المنظمات الصغيرة لتلك الأكبر.
- وقد بدأ الاتحاد الأوروبي وغيره من المانحين بإطلاق أنماط تمويل محدّدة لدعم التطوير المؤسسي بين منظمات المجتمع المدني.
- حيث يعمل الاتحاد الأوروبي وغيره من المانحين على فتح قنوات التواصل مع الفاعلين السوريين بشكل جماعي دون الاختصار في ذلك على مشاريع محدّدة. يفتقر كل من المانحين والمجتمع المدني إلى التواصل الاستراتيجي ومنصات المناصرة. غير أن مؤتمر بروكسل للمجتمع المدني والفضاء المدني الافتراضي للاتحاد الأوروبي يمثلان منصتي تواصل واعدتين لا بد من تطويرهما أكثر.
- تعمل نظم الرصد والتقييم في الغالب على مستوى كل مشروع على حدة، ولا تخصص إلا موارد قليلة لإجراء تقييمات أوسع وقياس الآثار التراكمية.
- غالباً ما تتيح برامج تمكين المرأة إبراز القيادات القوية والمعارف العميقة. ومع ذلك، ظلت هذه المعرفة مجزأة وغير متوافرة للمجتمع المدني في إطار جامع.

أربعة مجالات ذات أولوية:

بناء على التحليل أعلاه تم تحديد أربعة مجالات ذات أولوية لانخراط الاتحاد الأوروبي مع المجتمع المدني.

الأولوية 1: تمثيل المجتمع المدني: دعم وتطوير فضاء مدني فعالٍ تشاركي قادرٍ على تعزيز مبادرات مجتمعية من الأسفل إلى الأعلى.

الأولوية 2: الديمقراطية التداولية: دعم رؤى مشتركة للمجتمع المدني السوري ودوره في مستقبل البلاد.

الأولوية 3: الصالح العام: دعم المجتمع المدني للعمل مع المجتمع المحلي وتطوير قدرته على تحقيق التعافي والتنمية المستدامين.

الأولوية 4: التشكيل الذاتي: دعم القدرات الذاتية لمنظمات المجتمع المدني بطريقة مستدامة لتطوير شراكات عادلة تيسر عملية تبادل المعرفة لرفع مستوى فعالية منظمات المجتمع المدني وقدرتها على إيصال صوتها

يجمع الإطار التالي كل هذه العوامل بحيث تكون هي الموجه لخريطة الطريق في المستقبل والتي تعتبر وثيقة حية قابلة للتعديل. سوف تستند هذه الخريطة على مزيد من الحوار بين الاتحاد الأوروبي ومنظمات المجتمع المدني وستتم مراجعتها بشكل دوري لتقييم ما يستجد من اتجاهات ومخاطر وفرص.

الجوانب ذات الأولوية في خريطة الطريق

الأولوية 1: تمثيل المجتمع المدني: دعم وتطوير فضاء مدني فعالٍ تشاركي قادرٍ على تعزيز مبادرات مجتمعية من الأسفل إلى الأعلى.

من غير الممكن تطبيق معظم القواعد والمعايير لقياس الفضاء المدني في سياق دولة مزقتها الحرب. وليس مرجحاً أن مجرد صدور الأنظمة والقوانين سيفيد منظمات المجتمع المدني في إدارة البيئة المعقدة والمعادية المحيطة بها. ينبغي أن تُستحدث استراتيجيات التمكين من الأسفل إلى الأعلى بشكل يعزز ربط منظمات المجتمع المدني بالمجتمعات التي يعملون بها وبما يضمن أنها تنشئ فضاءات مشتركة وشبكات لتعزيز شرعيتها ووجودها بشكل جمعي.

الإطار المنطقي للتدخلات والمؤشرات:

المؤشرات:	الإطار المنطقي للتدخلات	الهدف الرئيسي: الأثر
فضاء مدني ناشئ <ul style="list-style-type: none"> تؤسس منظمات المجتمع المدني تحالفات وشبكات عبر خطوط الانقسام السياسية والاجتماعية لارتقاء بدورها الجماعي وحمايتها وتطوير صورتها وشرعنة عملها وتمكين الجهات الفاعلة المدنية الأهلية والمدنيين من التوصل إلى بدائل عن الظروف الفوضوية التي تفرضها قوى الأمر الواقع. مؤشرات محتملة: <ul style="list-style-type: none"> كثافة وتنوع شبكات منظمات المجتمع المدني التي يمكن قياسها من خلال تحليل الشبكات. النظرة الشعبية إلى منظمات المجتمع المدني متناغمة وقوية في مختلف المناطق. 	مساعدة الجهات الفاعلة الأهلية على تشكل فضاء مدني. توسيع وجود "المدنية" ضمن بيئة النزاع العدائية.	
مصادر محتملة للمعلومات / التحقق <ul style="list-style-type: none"> رسم خريطة للشبكات. المراجعة الدورية للنظرة العامة لمنظمات المجتمع المدني بوسائل أولية وثانوية. آلية تمويلها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني. 		



مصادر محتملة للمعلومات/ التحقق

المؤشرات:

الإطار المنطقي للتدخلات

تعزيز دعم شبكات منظمات المجتمع المدني بما يضمن تكامل الموارد بينها وتضمن المجتمعات المحلية عند تحديد الموارد وتخطيط مشاريعها الجماعية

- توسيع دعم منظمات المجتمع المدني بطريقة تضمن التعاون بين المنظمات غير الحكومية الكبرى والمنظمات الأهلية المحلية في تخطيط المشاريع وتنفيذها بما يخلق تكاملاً بين مواردها
- تعزيز نظم الاعتماد التي تملكها منظمات المجتمع المدني وتديرها ومشاركة معارفها وبياناتها والتأسيس لمناصرة جماعية للقضايا ذات الأهمية للجميع.

مؤشرات محتملة:

- عدد شبكات منظمات المجتمع المدني التي تجمع الجهات الفاعلة المدنية السورية من مختلف المناطق الجغرافية للعمل معاً.
- التكافؤ في توزيع الموارد بين مختلف المناطق الجغرافية وبين منظمات المجتمع المدني الكبيرة والصغيرة.
- تطور منصات جماعية تقدم بيانات تتعلق بحال منظمات المجتمع المدني في المناطق الجغرافية المختلفة.

إشراك المجتمعات المحلية في عمليات التخطيط للمشاريع الجماعية وتخصيص الموارد لها

- تخفيف الخطوط الحمر التي تحدّ من عمل منظمات المجتمع المدني في بعض المجتمعات المحلية وضمان الإبلاغ عن الخطوط الحمر القائمة بشكل ملائم.
- دمج موارد المجتمع المحلي في وضع تصميم المشروع واعتباره المحاسبية. هذا يعني أن المشاريع يجب أن توضح كيفية دمج المجتمعات في عملها بوصفها عناصر فاعلة وليس مجرد مستفيدين ومستفيدات.

مؤشرات محتملة:

- مساهمة المجتمع المحلي في تمويل المشروع من موارده.
- الآثار المضاعفة الناشئة عن عمل منظمات المجتمع المدني
- مستويات استحسان عمل منظمات المجتمع المدني لدى المستفيدين.

تعميم مفهوم تمكين المرأة والشباب في مختلف الشبكات القطاعية والمبادرات

- تعميم المخصصات في الميزانية المتعلقة بتمويل تمكين المرأة والشباب عبر القطاعات المختلفة.
- دعم إنشاء شبكات للقيادات النسائية والشبابية بين مختلف المناطق الجغرافية والقطاعات
- تعميم مفهوم الجندر بوصفه جزءاً من إدارة دورة حياة المشاريع.

مؤشرات محتملة:

- النسبة المئوية للنساء في مجالس الإدارة والمدراء التنفيذيين لمنظمات المجتمع المدني.
- النسبة المئوية للنساء والشباب بين مستفيدي المشاريع.
- تبني نظم داخلية تنص على عدم التسامح مطلقاً مع وقوع التحرش الجنسي ضمن منظمات المجتمع المدني.

استراتيجية شاملة للتمكين

- مراجعة التوجيهات الإرشادية لضمان تضمين واضح للتخطيط والتنفيذ وتقديم التقارير حول الانخراط مع المجتمعات المحلية وتمكين المرأة.
- دعم إنشاء مرفق/مرافق مستقلة لمنظمات المجتمع المحلي.
- تكليف جهات مستقلة بإجراء دراسات مبدأ عدم إلحاق الضرر لدراسة أثر التمويل على المجتمع مجمله.
- يجب أن يركز تمويل الشبكات على تكامل الوظائف والتنفيذ الجماعي (وخاصة في حالة المشاريع التي يمكن أن تكون عابرة للانقسامات الجغرافية).

بناء آليات ضمن دورة حياة المشاريع من شأنها إشراك المجتمعات المحلية وتعميم تمكين المرأة.

- التقارير الصادرة عن المشاريع/البرامج التي يمولها الاتحاد الأوروبي.
- تقارير تصدر عن آلية مستقلة لمنظمات المجتمع المدني يمولها الاتحاد الأوروبي حول الأثر الشامل لمساعدات الاتحاد الأوروبي للمجتمع المدني
- تقارير مستقلة من طرف ثالث حول الأثر الشامل وعدم إلحاق الضرر.

الأهداف المحددة:
النتائج

المخرجات:



الأولوية 2: الديمقراطية التداولية: دعم رؤى مشتركة للمجتمع المدني السوري ودوره في مستقبل البلاد.

تراجعت معظم مؤشرات الحوكمة في سوريا خلال النزاع إلى ما دون المستويات المتدنية أصلاً التي كانت عليها قبل النزاع. فسيادة القانون وقنوات توسيع الحقوق الديمقراطية هما في ذلك حقوق المرأة تكاد تكون قد تلاشت. ولا تلقى المطالبات بالإصلاح والمناصرة من أجله أذاناً صاغية، بينما تبقى محرّكات النزاع بعيدة عن تأثير الجهات الفاعلة المدنية. ويواجه دعم المجتمع المدني في الدفع نحو الانتقال الديمقراطي تحديات جمة، بما في ذلك حقيقة أن النزاع لا يزال قائماً وأن هناك الكثير من الشكاوى عن تفشي العنف وأن العديد من القضايا مثل المعتقلين/ات والمختطفين/ات قسراً لم تُحل بعد. لتكريس أجندة السلام والعدل في سوريا لا بد من وجود مجتمع مدني متعاون فيما بينه مما يتعدى الانقسامات السياسية من أجل التوصل إلى رؤى مشتركة وحلول عملية وبنى للسلام المحلي. كما وأن دور الشباب أساسي في هذا. يتطلب تحقيق نتائج ديمقراطية وعادلة للنزاع سنوات من انخراط منظمات المجتمع المدني سياسياً واجتماعياً. فعليهم أن يكونوا في صدارة الدفاع عن مستقبلهم.

الإطار المنطقي للتدخلات والمؤشرات:

الإطار المنطقي للتدخلات	المؤشرات:	مصادر محتملة للمعلومات/ التحقق
<p>دعم الجهات الفاعلة المدنية الأهلية السورية للعمل معاً لتوسيع فضاءات الحوار واستحداث مقاربات عملية لحل النزاع وتأسيس مداخل ورؤى مشتركة للإصلاحات الديمقراطية .</p>	<p>حل النزاع</p> <ul style="list-style-type: none"> • أن تعمل منظمات المجتمع المدني معاً بما يتعدى خطوط التقسيم لتطوير رؤى مشتركة ومقاربات عملية لتحويل النزاع وصولاً إلى نتائج سلمية تلبي الحاجة للتحويلات الديمقراطية العميقة. <p>مؤشرات محتملة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • أن تتضمن نتائج المفاوضات السياسية مخرجات تتفق عليها شبكات المجتمع المدني. • بروز قيادات نسائية في الانتخابات المحلية والوطنية والمناصب السياسية. • تقوية دور الشباب في مناقشة مستقبل البلاد. • معيار حرية التعبير • هدف التنمية المستدامة السادس عشر 	<ul style="list-style-type: none"> • مؤشرات البنك الدولي حول المشاركة السياسية • مؤشرات البنك الدولي للحوكمة • تقارير مكتب تنسيق المساعدات الإنسانية التابع للأمم المتحدة حول العنف في سوريا • محاضر اجتماعات اللجنة الدستورية • الأبحاث المستقلة حول وضع النساء في سوريا (UN Women) • تقارير مستقلة من شبكات المجتمع المدني حول نتائج العملية السياسية • تقارير الظل حول هدف التنمية المستدامة رقم 16

الهدف الرئيسي: الأثر





الإطار المنطقي للتدخلات

المؤشرات:

مصادر محتملة للمعلومات/ التحقق

ضمان أن يكون التمويل والمنح المقدمة لشبكات المجتمع المدني مصممة بحيث تكون جامعة وترتبط منظمات المجتمع المدني من مختلف المناطق الجغرافية في الداخل والخارج. تعميم التمكن السياسي للمرأة.

شبكات منظمات المجتمع المدني في مجالات السلام والعدالة والمصالحة

- توسيع دعم منظمات المجتمع المدني بطريقة تضمن حصول مختلف المجموعات السياسية والفكرية المتباينة على منصات للتداول والتوصل إلى حلول مشتركة للمشكلات.
- ربط حوارات المسارين الثاني والثالث بالمسار الأول بشكل مباشر وفعل من خلال دعم مختلف منصات منظمات المجتمع المدني في العملية السياسية (غرفة دعم المجتمع المدني، المجلس الاستشاري النسائي، والثالث الأوسط من اللجنة الدستورية) وضمان توفير الموارد لجميع أصواتها عبر خطوط الانقسام السياسي. ينبغي أن يتركز الدعم على مساعدة الفاعلين المدنيين في الوصول إلى المسار الأول من خلال المناصرة الجماعية.
- تعزيز الحلول المحلية للمشاكل السياسية التي تم الاتفاق عليها من أجل دعم المقاربات العملية التي تؤثر بشكل مباشر على حياة الناس.

مؤشرات محتملة:

- مؤشرات التنوع وتماسك الشبكات
- تحليل أهمية دبلوماسية المسار الثاني.

البنى التحتية للسلام المدني

- ربط مبادرات السلام المختلفة ومساعدتهم في تجميع عملهم على الأرض.
- توفير تمويل أولي لشبكات أصول السلام لتضع أساسات البنى التحتية للسلام الضرورية للحفاظ على أي اتفاق سياسي قد يتم التوصل إليه في البلاد ورصده.
- دعم نظم الإنذار المبكر لرصد مختلف أنواع العنف.
- ضمان ألا يتسبب تمويل منظمات المجتمع المدني بأي أضرار غير مباشرة على المستوى العام ما يعيق الحفاظ على سلامة أراضي البلاد ويسهم في مستويات جديدة من العنف ويخلق انقسامات أخلاقية وسياسية مستعصية.

مؤشرات محتملة:

- وضع مؤشر مركب لكثافة النزاع من خلال قياس مختلف المعايير لتتبع محركات النزاع.
- رصد العنف القائم على النوع الاجتماعي

تقوية قاعدة للنساء في القيادات السياسية ودعمها.

- دعم ظهور القيادات النسائية في جميع القطاعات والمناطق الجغرافية.
- دعم التشبيك بين القيادات السياسية النسائية عبر خطوط الانقسام السياسي والفكري
- ربط القيادات النسائية المحلية بالمنصات الرسمية التي تمثل المجتمع المدني والنساء في العملية السياسية.
- توسيع النقاش بين مختلف شبكات تمكين المرأة وتشجيع تعاون أكبر بينها.

مؤشرات محتملة:

- النسبة المئوية للنساء في مختلف الهياكل السياسية المنخرطة في العملية السياسية.
- النسبة المئوية للنساء في المواقع القيادية لأية هياكل ومؤسسات قد تنشأ من العملية السياسية.
- أن تشمل نتائج الاتفاقات السياسية مداخلات توافقية على نطاق واسع تناصرها شبكات تمكين المرأة ومنصاتها.

- آلية تمويلها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي.
- استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة.
- التقارير المستقلة المتعلقة بدور الفاعلين في المجتمع المدني في العملية السياسية.

- آلية تمويلها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي.
- دراسات عدم إلحاق الضرر لرسم تحولات النزاع ولدراسة أثر المساعدات على محركات النزاع.
- استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة.
- تقارير العنف المبني على النوع الاجتماعي المدعومة من مكتب تنسيق المساعدات الإنسانية التابع للأمم المتحدة.

- تقارير UN Women
- يمكن للاتحاد الأوروبي دراسة إمكانية إطلاق بحث مستقل حول الوضع السياسي للمرأة إلى حين توافر بيانات قابلة للتحقق حول المؤشرات العامة النموذجية حول تمكين المرأة سياسياً (مثل تقارير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والتقارير العالمي حول فجوة النوع الاجتماعي).





الإطار المنطقي للتدخلات

المؤشرات:

مصادر محتملة للمعلومات/ التحقق

دعم المجتمع المدني للتوصل إلى مقاربات من الأسفل إلى الأعلى لتخفيف حدة النزاع وبناء السلام والمناصرة من أجل الإصلاحات الديمقراطية.

- تأسيس البنى التحتية للسلام والديمقراطية**
- استمرار وتوسيع الدعم المقدم للردع والعنف والإساءة في سوريا من قبل المبادرات المدنية مع ضمان تجميع التقارير وتطويرها بشكل مؤشرات على مستوى كامل البلاد.
 - دعم المبادرات التي تدعم دور النساء بوصفهن قيادات محلية.
 - تعميم تمكين المرأة سياسياً في مختلف شبكات السلام والمصالحة.
 - تكليف جهات مستقلة بإجراء دراسات لمبدأ عدم إلحاق الضرر لدراسة أثر التمويل على محركات النزاع.
 - يجب أن يركز تمويل الشبكات على راب الانقسامات السياسية والأيدولوجية
 - دعم تطوير تقارير الظل الخاصة بهدف التنمية المستدامة رقم ١٦

- التقارير الصادرة عن المشاريع/البرامج التي يمولها الاتحاد الأوروبي.
- تقارير تصدر عن آلية مستقلة لمنظمات المجتمع المدني يمولها الاتحاد الأوروبي حول الأثر الشامل لمساعدات الاتحاد الأوروبي للمجتمع المدني
- تقارير مستقلة من طرف ثالث حول الأثر الشامل وعدم إلحاق الضرر.
- تقارير UN Women

الأولوية 3: الصالح العام: دعم المجتمع المدني للعمل مع المجتمع المحلي وتطوير قدرته على تحقيق التعافي والتنمية المستدامين.

برغم الجهود الهائلة التي يبذلها المانحون لتقديم المعونات الإنسانية للسوريين المحتاجين، فإن الغالبية الساحقة من السكان قد انزلت إلى حالة الفقر، وبدأت موارد المرونة والصمود المتبقية تتلاشى. كما تؤدي هجرة السكان إلى تحمل النساء والفتيات العبء الأكبر الناتج عن النزاع. هذا وتخسر البلاد تدريجاً ما يعادل عقوداً من الاستثمار في التنمية البشرية والنمو الاقتصادي والبنى التحتية. ويحرم جيل من اليافعين وبخاصة الفتيات من التعليم الأساسي، إذ لم يعد بمقدور الكثيرون تحمل تكلفة إرسال بناتهم وأبنائهم إلى المدرسة. ولا تستطيع المعونات الإنسانية تغطية الاحتياجات، لأن الفجوة بين الموارد المتاحة وما تحتاجه المجتمعات للبقاء هائلة. ولا يمكن للمساعدات الإنسانية أن تسد الفجوة الهائلة بين الموارد المتاحة للمجتمعات وما تحتاج إليه فعلياً لتستمر. ويعتبر التحول إلى مقاربات أكثر استدامة مبنية على تمكين منظمات المجتمع المدني من العمل مع مجتمعاتها لاستغلال الموارد المحلية وإعادة إحياء الدعم المتطلبات الأساسية لبقاء المجتمعات، وليس مجرد توفير المساعدات الفردية، أمراً أساسياً لإعانة المجتمعات على استعادة مقومات استمراريتها.

الإطار المنطقي للتدخلات والمؤشرات:

الإطار المنطقي للتدخلات

المؤشرات:

مصادر محتملة للمعلومات/ التحقق

لتمكين الجهات الفاعلة المدنية من العمل مع مجتمعاتها المحلية للتركيز أكثر على دعم الحلول المحلية والتوصل إلى آثار مضاعفة واستعادة مرونتها وحيوتها لتحمل أثر النزاع

- استعادة مرونة المجتمع المحلي:**
- توسيع المساعدات الإنسانية إلى سوريا لتشمل المزيد من التركيز على المرونة المحلية والتنمية بما يمكن المجتمعات المحلية من ضمّ مواردها الخاصة وطاقاتها والتوصل إلى آثار اقتصادية مضاعفة من شأنها تخفيف اعتمادها على المساعدات الإنسانية واستعادة الإرادة الذاتية المحلية لرؤاها.

مؤشرات محتملة:

- النسبة المئوية للسكان الذين يعانون الفقر
- معدل التسرب من المدارس (وبخاصة بالنسبة للإناث)
- متوسط العمر المتوقع للنساء والرجال
- أهداف التنمية المستدامة وبخاصة الهدف رقم ٥

- تقارير الأمم المتحدة حول الفقر في سوريا
- التقارير السورية الرسمية وتقارير الظل حول أهداف التنمية المستدامة
- تقارير UN Women





مصادر محتملة للمعلومات/ التحقق

المؤشرات:

الإطار المنطقي للتدخلات

- تقارير الرصد والتقييم
- استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة.

نماذج عمل جديدة للمساعدات

- يجب أن يتم ترشيد المساعدات الإنسانية ومراقبتها وتبويبها بشكل أفضل
- لا بد من اختبار نماذج جديدة للمساعدات وتقييمه فالنماذج القائمة لإيصال المساعدات ليست مناسبة للتعامل مع مشاريع تركز على مرونة المجتمعات المحلية وتعافيها وتنميتها. ومن الضروري وضع إجراءات تشغيلية جديدة تركز فيها دورة إدارة المشاريع على المدى الطويل وعمليات التدقيق والموارد البشرية والهياكل الإدارية.

مؤشرات محتملة:

- المؤشرات الواردة في التقارير المفصلة حول توقعات الاحتياجات الإنسانية وخطة الاستجابة الإنسانية في سوريا.
- النسبة المئوية للمساعدات التي يجري إيصالها من خلال منظمات المجتمع المدني.
- النسبة المئوية للمساعدات التي تركز على المرونة والتعافي والتنمية.

توسيع نطاق المساعدات الإنسانية تدريجيًا ليشمل تركيزاً أكبر على المرونة والتعافي وإعادة التطوير واستثمار الموارد المحلية وتحقيق الآثار الاقتصادية المحلية المضاعفة وتمكين منظمات المجتمع المدني السورية من تأسيس الإرادة الذاتية المحلية بدلاً من الاعتماد الكامل على تذبذبات إيصال المساعدات

- آلية تمويل الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي.
- استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة.

دعم المجتمعات المحلية وليس مجرد الأفراد المحتاجين

- لا بد من تقييم التدخلات ذات الأهداف الإنسانية أو تلك المتعلقة بالتعافي بناء على احتياجات المجتمعات المحلية على المدى القصير والمتوسط والطويل.
- ينبغي أن تقدّم برامج المساعدات تحليل حالات أكثر دقة للتعرف إلى احتياجات المجتمع المحلي وتحديد المخاطر والضرر واحتساب الآثار المضاعفة وتكلفة الفرص الضائعة.
- ويجب استثمار موارد المجتمع المحلي الملموسة وغير الملموسة في تصميم المشروع ويجب حساب الأثر بناء على الآثار المضاعفة التي تنشأ في موارد المجتمع المحلي لتقييم استدامة المشاريع.
- يجب دعم سلاسل الإمداد والقيمة لخلق القيمة المضافة المحلية والحفاظ عليها في المجتمعات المحلية.
- يجب أن يمتد العمل مع الأشخاص ذوي الإعاقة لدمجهم بشكل كامل في صلب عمل المجتمع المدني كلما أمكن ذلك.

مؤشرات محتملة:

- الآثار المضاعفة المترتبة على فرص العمل والجوانب المالية التي ترتبت على عمل الاتحاد الأوروبي في سوريا.
- القيمة التراكمية لمدخلات المجتمع لتحقيق متطلبات تمويل الاتحاد الأوروبي.
- تجريب مؤشر متعدد المستويات لقياس الفقر في المجتمعات المستهدفة.

قيمة التراكمية لمدخلات المجتمع المحلي مقابل تمويل الاتحاد الأوروبي

- تجريب مؤشر فقر متعدد المستويات في مجتمعات محلية مستهدفة مختارة.
- توفير الموارد للمشاريع التي تقودها النساء
- دعم شبكات النساء والجمعيات المهنية.
- تعزيز تمكين المرأة بوصفها مسألة عابرة لجميع برامج التعافي والمرونة.
- ضمان ربط برامج تمكين المرأة بشكل دقيق مع غيرها من البرامج المجتمعية بطريقة حساسة اجتماعياً.

مؤشرات محتملة:

- النسبة المئوية للنساء والفتيات المستفيدات من البرامج الاقتصادية وبرامج التعافي.
- نسبة تمويل الاتحاد الأوروبي الذي يذهب في دعم النساء.
- خلق فرص عمل مستدامة للنساء.
- متوسط سنوات التعليم للإناث مقابل الذكور.

- تقارير UN Women
- تجميع البيانات من تقارير المشاريع
- آلية تمويل الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي.

الأهداف المحددة:
النتائج





الإطار المنطقي للتدخلات	المؤشرات:	مصادر محتملة للمعلومات/ التحقق
<p>هناك حاجة لنماذج جديدة لتوزيع المساعدات لتشجيع التأزر المحلي واستثمار الموارد المحلية بشكل مستدام وتوفير المزيد من المحاسبة حول أثر المساعدات</p>	<p>بروز دور المجتمع المحلي في تصميم المشروع وتنفيذه وتقييمه</p> <ul style="list-style-type: none"> التنسيق مع منظمات المجتمع المدني لتطوير إجراءات قياسية جديدة لتقييم ورصد المشاريع. تجريب مقاربات جديدة يتم فيها الضغط على منظمات المجتمع المدني للعمل مع غيرها من الجهات الفاعلة المحلية وتوسيع قاعدة دعم المشاريع. تجريب تأسيس سلاسل قيمة عابرة للمناطق الجغرافية والتعاون في تنفيذ المشاريع. اختبار تجارب تقييم أثر العمل على التعافي المحلي والمرونة. تركيز التمويل على تعميم مفهوم تمكين النساء اقتصادياً واجتماعياً في مشاريع المرونة والتعافي الأهلية. زيادة حصة برامج المرونة والتعافي بوصفها جزءاً من الحزمة الشاملة للمساعدات في سوريا. دعم منظمات المجتمع المدني في تطوير أنظمة اعتماد أكثر تقدماً بناءً على تقييمات طوعية وجماعية لآثارها. تقييم أثر إفراط المصارف في الامتثال للعقوبات على عمل منظمات المجتمع المدني والعمل معها على استحداث آليات لتحويل الأموال بشكل آمن إلى سوريا. 	<ul style="list-style-type: none"> التقارير الصادرة عن المشاريع/البرامج التي يمولها الاتحاد الأوروبي. تقارير تصدر عن آلية مستقلة لمنظمات المجتمع المدني يمولها الاتحاد الأوروبي حول الأثر الشامل لمساعدات الاتحاد الأوروبي للمجتمع المدني تقارير مستقلة من طرف ثالث حول الأثر الشامل وعدم إلحاق الضرر. تقارير UN Women

المخرجات:

الأولوية 4: التشكيل الذاتي: دعم القدرات الذاتية لمنظمات المجتمع المدني بطريقة مستدامة لتطوير شراكات عادلة تيسر عملية تبادل المعرفة لرفع مستوى فعالية منظمات المجتمع المدني وقدرتها على إيصال صوتها

لدى منظمات المجتمع المدني في سوريا تاريخ طويل وحافل، غير أنَّ معظمها أبصر النور بعد العام 2011 بسبب التحديات والفرص التي برزت في حينه. والكثير منها كان يفتقر إلى الخبرة والموارد، ولم تكن حماسها الأولية كافية لاستمرار أعمالها. كما نشأت حالة اعتماد كبير على أموال المانحين، ما يجبر منظمات المجتمع المدني على مواءمة إجراءاتها الداخلية مع عمليات التدقيق ومعايير الاختيار الخاصة بالمانحين. لا يتم تقدير المعرفة المتوافرة إيجاباً إلا في حال ارتباطها بتلبية متطلبات الشفافية المؤسسية اللازمة والخاصة بالمانحين، مما يخس قيمة المعارف المحلية. كما لم يتم تجميع أو إدماج المعرفة المكتسبة على مدى السنوات الإحدى عشرة الماضية من العمل، وبخاصة المعرفة المكتسبة من أجل تمكين المرأة وتعزيز دورها مع مجتمعاتها وداخل المجتمع المدني بشكل عام. وقد وسَّع الاتحاد الأوروبي نطاق الحوار لتغيير الوضع ومساعدة منظمات المجتمع المدني على تطوير قدراتها بشكل أكثر استدامة. ولا يمكن تحقيق تعميم مفهوم النوع الاجتماعي في القطاع من خلال الاستمرار في تمويل منظمات المجتمع المدني النسائية، أو التي تركز على شؤون المرأة معزلة عن باقي القطاعات المدنية. كما يجب التركيز على مشاريع الشباب لضمان استدامة الموارد البشرية. كما يجب التركيز بشكل أكبر على دعم الحوار بين منظمات المجتمع المدني بخصوص تلك القضايا وتجاوز الخلافات حولها اهتماماً خاصاً.

الإطار المنطقي للتدخلات والمؤشرات:

الإطار المنطقي للتدخلات	المؤشرات:	مصادر محتملة للمعلومات/ التحقق
<p>استثمار الموارد المحلية في المجتمع المدني من أجل العمل معاً وتأسيس تجمعات تسمح للجهات الفاعلة المدنية الأهلية للتعلم بعضها من بعض، وتطوير أطر معيارية جديدة لتفعيل مراكمة المعارف والقدرات الداخلية للقطاع الثالث بشكل عام.</p>	<p>القدرة المؤسسية لقطاع المجتمع المدني ككل وليس لمنظماته الفردية فقط</p> <ul style="list-style-type: none"> دعم الجهات الفاعلة المدنية الأهلية للتعاون وتشارك المعارف وتؤسس تجمعات وتبني مقاربات معيارية جديدة مبنية على تجاربها المحلية. دعم مراكمة المعارف والحفاظ عليها في المجتمع المدني كمنظومة بيئية وليس ضمن المنظمات المنفردة فحسب. مساعدة منظمات المجتمع المدني على تطوير رؤى جماعية لنماذج تنظيمية وحوكومية جديدة توجه عملها في المستقبل، ومساعدتها على تجميع وجودها بوصفها قوة اجتماعية جامعة يمكنها أن تؤثر على مستقبل البلاد. <p>مؤشرات محتملة:</p> <ul style="list-style-type: none"> حصة القطاع الثالث في الاقتصاد الوطني الأعداد ومعدل دوران العمالة في منظمات المجتمع المدني. النسبة المئوية للقيادات النسائية في مجالس إدارة والفرق الإدارية لمنظمات المجتمع المدني. عدد منظمات المجتمع المدني الحاصلة على الاعتماد المناسب. 	<ul style="list-style-type: none"> تقارير الإحصاءات الوطنية. آلية يمولها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي. استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة. تقارير UN Women

الهدف الرئيسي: الأثر





مصادر محتملة للمعلومات / التحقق

- استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة.
- آلية ممولها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي.
- نوادي اعتماد منظمات المجتمع المدني السورية المستقبلية.
- تقارير الظل حول تحقيق أهداف التنمية المستدامة في سوريا.

المؤشرات:

الإطار المنطقي للتدخلات

تشجيع منظمات المجتمع المدني على العمل بعضها مع بعض لاجتراح الحلول والتكامل وتطوير مواردها الخاصة وقدرتها على تقييم قدرتها بطريقة تعكس تطورها ونموها.

- تغيير إجراءات التدقيق**
- يجب أن تحصل المواءمة بين توقعات المانحين ومنظمات المجتمع المدني بشكل منهجي أبعد من التدقيق الفردي لكل مشروع على حدة.
 - يجب تشجيع منظمات المجتمع المدني على استحداث عمليات تقييم ذاتي خاصة بها واستحداث مؤشرات قابلة للتحقق لتقييم أثرها وربطها بالآثار البعيدة والنتائج وليس فقط بالمخرجات المباشرة للمشروع ومنتجاته.
 - يمكن اختبار نماذج مختلفة من الاعتماد بما في ذلك نموذج نوادي الاعتماد الطوعية. يجب أن يعمل الاتحاد الأوروبي بوصفه عامل تمكين للسماح لمنظمات المجتمع المدني السورية بالوصول إلى معايير اعتماد شفافة وقابلة للتحقق.
 - يجب توفير الموارد لتحويل عمليات الرصد والتقييم إلى عمليات رصد وتقييم وتعلم بحيث يصعب التعلم في مصلحة منظمات المجتمع المدني وليس فقط إجراءات العناية الواجبة الخاصة بالمانحين.
 - تشجيع منظمات المجتمع المدني على إصدار تقاريرها وفقاً لمؤشرات عامة تخص القطاع بمجمله (ربما إلى جانب الأولويات الأربع المحددة في خريطة الطريق هذه وليس فقط بناء على منتجات المشروع تقارير سنوية، مساهمات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة... إلخ).

مؤشرات محتملة:

- عدد منظمات المجتمع المدني السورية الحاصلة على اعتماد معترف به دولياً
- أهداف التنمية المستدامة.

تحفيز تأسيس تجمعات لمراكمة المعرفة والتعلم

- زيادة حصة التمويل التي تخصص للدعم الأساسي لمنظمات المجتمع المدني
- دعم منظمات المجتمع المدني لتطوير خطط لإحلال الموظفين وتطوير قدرات إدارة الموارد البشرية وأدواتها.
- تشجيع التواصل ضمن القطاع بين منظمات المجتمع المدني لتعلم بعضها من بعض ومشاركة المعارف والموارد.
- استحداث منصة افتراضية لمنظمات المجتمع المدني كموضع للتواصل بين منظمات المجتمع المدني
- تشجيع منظمات المجتمع المدني وشبكاتها على إنتاج ونشر منتجات معرفية.

مؤشرات محتملة:

- النسبة المئوية من التمويل الذي يخصص للبحث والتطوير وميزانية تطوير كوادر منظمات المجتمع المدني.
- معدل دوران كوادر منظمات المجتمع المدني.
- النسبة المئوية للمشاريع المنفذة من خلال التأسيس المشترك بين منظمات المجتمع المدني.

تعميم المعرفة بمفهوم الجندر

- تقارير UN Women
- تجميع البيانات من تقارير المشاريع
- آلية ممولها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي.
- تحفيز منظمات المجتمع المدني للعمل بشكل وثيق مع منظمات المجتمع المدني التي تقودها النساء والتي تركز على قضايا النساء لتطوير معارف ذات صلة حول النساء وتعميم مفهوم الجندر في مخرجاتها.
- دمج موضوع تمكين المرأة ودمج خطة إحلال موظفين حساسة للجندر في إجراءات تدقيق منظمات المجتمع المدني.
- دعم منظمات المجتمع المدني التي تقودها النساء وتركز على قضاياهن للعمل معاً وتطوير حوارات بينها ودعمها للتوصل إلى تجمعات وتجاوز الخلافات الفكرية.

مؤشرات محتملة:

- نسبة تمويل الاتحاد الأوروبي الذي يذهب في دعم النساء.
- عدد النساء في مناصب القيادة العليا في منظمات المجتمع المدني.
- الفرق في الأجور بين النساء والرجال في القطاع.

الأهداف المحددة: النتائج





مصادر محتملة للمعلومات/ التحقق

المؤشرات:

الإطار المنطقي للتدخلات

المخرجات:

- التقارير الصادرة عن المشاريع/البرامج التي يمولها الاتحاد الأوروبي.
- مرفق مستقل لمنظمات المجتمع المدني يموله الاتحاد الأوروبي.
- استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة.
- تقارير المانحين الآخرين.

- استثمار الموارد الداخلية لتعزيز التعلّم الجماعي
- زيادة تمويل الأنشطة الأساسية وتركيزه لدعم التطوير الداخلي والحوكمة والبحث والتطوير وإدارة الموارد البشرية.
- دعم المنصة الرقمية لتصبح قيادية في مراكمة المعارف وتبادلها.
- العمل مع المانحين الآخرين لمواءمة التمويل الأساسي وتحقيق القيمة المضافة وتجنب ازدواجية الموارد.
- تشجيع الأمم المتحدة والمنظمات الدولية غير الحكومية على إعطاء الأولوية للتمويل الهادف لتمكين منظمات المجتمع المدني السوري والارتقاء بأدائها وتقييمها الذاتي.
- الاستمرار في دعم التفاعل بين منظمات المجتمع المدني السورية والمانحين الآخرين وأصحاب المصلحة الدوليين (مثل مؤتمر بروكسل)

ادراج تمكين منظمات المجتمع المدني والتطوير الداخلي في تصميم دورة حياة المشاريع





يمكنك مسح الرمز للحصول على كامل التقرير

