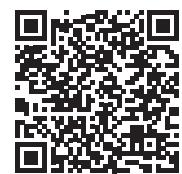


خريطة الطريق للشراكة بين الاتحاد الأوروبي والمجتمع المدني السوري

ملخص تنفيذي



يمكنك مسح الرمز للحصول على كامل التقرير



إن خريطة الطريق لانخراط الاتحاد الأوروبي مع المجتمع المدني مبنية على طيف من مراجعة الأديبيات الثانوية والمقابلات الإفرادية ومناقشات مجموعات التركيز مع خبراء المجتمع المدني السوري المحليين بشكل يعكس التنوع القطاعي والجغرافي لمنظمات المجتمع المدني.

يهدف التقرير إلى تقديم استراتيجية شاملة لانخراط الاتحاد الأوروبي مستقبلاً مع الجهات الفاعلة الأهلية السورية، ومنظمات المجتمع المدني السوري، بناءً على فهم معمق ملحوظة وبيئة المجتمع المدني السوري، وعلاقاته الداخلية، إضافةً إلى علاقاته وقنوات اتصاله مع المانحين، ومع قوى الأمر الواقع والمجتمع عموماً. يدرس التقرير نماذج انخراط الاتحاد الأوروبي المتعدة ويقترح مخططاً عاماً لتغيير المقاربة في المستقبل.

ويقدم في النهاية مجموعة من الأولويات والمبادئ لتطوير المجتمع المدني السوري وللطرق التي يمكن للاتحاد الأوروبي اتباعها لدعم الجهات الفاعلة الأهلية لكي يحققوا أهدافهم.

تحليل النتائج الرئيسية:

تطور المجتمع المدني السوري عبر مسار تاريخي طويل. غير أن الثورة عام 2011 شكلت نقطة تحول خلقت قوى اجتماعية وتعبرها لبناء الجهات الفاعلة

يستقي المجتمع المدني شريعته من العمل الذي يقدم. إلا أنها محل خلاف كبير من حيث أنها تجلب المصداقية والشرعية سلطات الأمر الواقع الذين يجبرون هذه الشرعية لصالحهم.

الإطار القانوني في جميع أنحاء سوريا ضيق للغاية ويفرض قيوداً كثيرة، غير أن الفاعلين المدنيين تعلموا المناورة والتعامل مع هذه القيود عبر التركيز على بناء صلات وثيقة بالمجتمع.

فيما خلا بعض المنظمات غير الحكومية الكبرى - تنشأ العلاقة بين معظم منظمات المجتمع المدني داخل سوريا مع المانحين من خلال منظمات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الدولية ومنظمات المجتمع المدني السورية الأكبر التي تأخذ دور الوسيط. والتالي أن معظم منظمات المجتمع المدني غير ململة بكيفية عمل المانحين المختلفين.

يُنظر إلى "الخطوط العمر" وإجراءات التحقق الأمني الخاصة بالاتحاد الأوروبي وغيره من المانحين بوصفها شكلاً آخر من أشكال القيود التي يتعين على الجهات الفاعلة المدنية التعامل معها.

أما العامل الأكثر تعقيداً والذي يؤثر سلباً على عمل منظمات المجتمع المدني فهو علاقة هذه المنظمات مع قوى الأمر الواقع. حيث أنه لا مناص من التنسيق معهم.

من الواجب أن تبني قدرات منظمات المجتمع المدني لتمكن من إدارة البيئة الحاضنة لها وعلى المانحين أن يتحلوا بالمرونة لكي يكون الفضاء الأهلي مناً بدوره.

يتصدر الاتحاد الأوروبي السعي إلى اختيار أنماط بديلة من المساعدات التي من شأنها تكين المجتمعات وليس مجرد تأمين احتياجاتها الأساسية.

تناضل منظمات المجتمع المدني لتحويل الإطار الزمني لعملياتها من الاعتماد على التمويل قصير المدى، المرتبط غالباً بعمليات الإغاثة الطارئة، إلى الاستراتيجيات طويلة المدى التي تتطلب التزامات أطول بالتمويل

يسعى بعض المانحون ومن بينهم الاتحاد الأوروبي إلى تحفيز منظمات المجتمع المدني على التشبيك فيما بينها بشكل يتعدى خطوط الانقسام والجغرافيا.

واحد من الأهداف الممكنة على الرغم من صعوبته هو التحول من تشجيع نشوء شبكات صغيرة بين منظمات المجتمع المدني إلى بناء الوعي بدور قطاع المجتمع المدني بصفة عامة.

وقد تمكن بعض منظمات المجتمع المدني من بناء قدرات لا يستهان بها لكنها قدرات يتمتع بها الأفراد وليس المنظمات التي يعملون بها. فالقدرات المؤسسية تواجه دائماً خطر انتقال الكفاءات من المنظمات الصغيرة لتلك الأكبر.

وقد بدأ الاتحاد الأوروبي وغيره من المانحين بإطلاق أنماط تمويل محددة لدعم التطوير المؤسسي بين منظمات المجتمع المدني

حيث يعمل الاتحاد الأوروبي وغيره من المانحين على فتح قنوات التواصل مع الفاعلين السوريين بشكل جماعي دون الاقتصار في ذلك على مشاريع محددة. يفتقر كل من المانحين والمجتمع المدني إلى التواصل الاستراتيجي ومنصات المناصرة. غير أن مؤتمر بروكسل للمجتمع المدني والفضاء المدني الافتراضي للاتحاد الأوروبي يمثلان منصتي تواصل واعدتين لا بد من تطويرهما أكثر.

تعمل نظم الرصد والتقييم في الغالب على مستوى كل مشروع على حدة، ولا تخصص إلا موارد قليلة لإجراء تقييمات أوسع وقياس الآثار التراكمية.

غالباً ما تتيح برامج تكين المرأة إبراز القيادات القوية والمعارف العميقية. ومع ذلك، ظلت هذه المعرفة مجزأة وغير متواقة للمجتمع المدني في إطار جامع.



أربعة مجالات ذات أولوية:

بناء على التحليل أعلاه تم تحديد أربعة مجالات ذات أولوية لانخراط الاتحاد الأوروبي مع المجتمع المدني.

الأولوية 1: تمثيل المجتمع المدني: دعم وتطوير فضاء مدني فعالٍ تشاركي قادرٍ على تعزيز مبادرات مجتمعية من الأسفل إلى الأعلى.

الأولوية 2: الديمقراطية التداولية: دعم رؤى مشتركة للمجتمع المدني السوري ودوره في مستقبل البلاد.

الأولوية 3: الصالح العام: دعم المجتمع المدني للعمل مع المجتمع المحلي وتطوير قدرته على تحقيق التعافي والتنمية المستدامين.

الأولوية 4: التشكيل الذاتي: دعم القدرات الذاتية لمنظمات المجتمع المدني بطريقة مستدامة لتطوير شراكات عادلة تيسر عملية تبادل المعرفة لرفع مستوى فعالية منظمات المجتمع المدني وقدرتها على إيصال صوتها

يجمع الإطار التالي كل هذه العوامل بحيث تكون هي الموجه لخريطة الطريق في المستقبل والتي تعتبر وثيقة حية قابلة للتعديل. سوف تستند هذه الخريطة على مزيد من الحوار بين الاتحاد الأوروبي ومنظمات المجتمع المدني وستتم مراجعتها بشكل دوري لتقدير ما يستجد من اتجاهات ومخاطر وفرص.

الجوانب ذات الأولوية في خريطة الطريق

الأولوية 1: تمثيل المجتمع المدني: دعم وتطوير فضاء مدني فعالٍ تشاركي قادرٍ على تعزيز مبادرات مجتمعية من الأسفل إلى الأعلى.

من غير الممكن تطبيق معظم القواعد والمعايير لقياس الفضاء المدني في سياق دولة مزقتها الحرب. وليس مرجحاً أن مجرد صدور الأنظمة والقوانين سيفيد منظمات المجتمع المدني في إدارة البيئة المعقدة والمعادية المحيطة بها. ينبغي أن تُستخدم استراتيجيات التمكين من الأسفل إلى الأعلى بشكل يعزز ربط منظمات المجتمع المدني بالمجتمعات التي يعملون بها وبما يضمن أنها تنشئ فضاءات مشتركة وشبكات لتعزيز شرعيتها وجودها بشكل جمعي.

الإطار المنطقي للتدخلات والمؤشرات:

المؤشرات:	الإطار المنطقي للتدخلات
<p>مصادر محتملة للمعلومات/ التحقق</p> <ul style="list-style-type: none"> • رسم خريطة للشبكات. • المراجعة الدورية للنظرية العامة لمنظمات المجتمع المدني بوسائل أولية وثانوية. • آلية مولها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني. 	<p>فضاء مدني ناشئ</p> <ul style="list-style-type: none"> • تؤسس منظمات المجتمع المدني تحالفات وشبكات عبر خطوط الانقسام السياسية والاجتماعية للارتفاع بدورها الجماعي وحمايتها وتطوير صورتها وشرعنة عملها وتكون الجهات الفاعلة المدنية الأهلية والمدنين من التوصل إلى بدائل عن الظروف الفوضوية التي تفرضها قوى الأمر الواقع. <p>مؤشرات محتملة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • كثافة وتنوع شبكات منظمات المجتمع المدني التي يمكن قياسها من خلال تحليل الشبكات. • النظرة الشعبية إلى منظمات المجتمع المدني متناقمة وقوية في مختلف المناطق. <p>مساعدة الجهات الفاعلة الأهلية على تشكيل فضاء مدني. توسيع وجود "المدنية" ضمن بيئة النزاع العدائية.</p>

تعزيز دعم شبكات منظمات المجتمع المدني بما يضمن تكامل الموارد بينها وتحفيز المجتمعات المحلية عند تحديد الموارد وتخطيط مشاريعها الجماعية

- الفصل بين تقارير توقعات الاحتياجات الإنسانية وخطط الاستجابة الإنسانية من أجل تحديد أدوار منظمات المجتمع المدني ومشاركتها في الخطط في كل منطقة جغرافية.
 - التقارير القطرية التي أنتجهتها وكالات الأمم المتحدة.
 - آلية يمولها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي.
 - استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة.

توسيع دعم منظمات المجتمع المدني بطريقة تضمن التعاون بين المنظمات غير الحكومية الكبرى والمنظمات الأهلية المحلية في تخطيط المشاريع وتنفيذها بما يخلص تكاملاً بين مواردها

تعزيز نظم الاتصال التي تملكها منظمات المجتمع المدني وتديرها ومشاركة معارفها وبياناتها والتأسيس لمناصرة لقضايا ذات الأهمية للجميع.

ات محتملة:

عدد شبكات منظمات المجتمع المدني التي تجمع الجهات الفاعلة المدنية السورية من مختلف المناطق الجغرافية للعمل معاً.

التكافُف في توزيع الموارد بين مختلف المناطق الجغرافية وبين منظمات المجتمع المدني الكبيرة والصغيرة.

تطور منصات جماعية تقدم بيانات تتعلق بحال منظمات المجتمع المدنية في المنطقة، الجغرافية المختلفة.

شراك المجتمعات المحلية في عمليات التخطيط للمشاريع لجماعة وتحصيص الموارد لها

- تخفيف الخطوط الحمر التي تحدّ من عمل منظمات المجتمع المدني في بعض المجتمعات المحلية وضمان الإبلاغ عن الخطوط الحمر القائمة بشكل ملائم.

دمج موارد المجتمع المحلي في وضع تصميم المشروع واعتباراته المحاسبية. هذا يعني أن المشاريع يجب أن توضح كيفية دمج المجتمعات في عملها بوصفها عناصر فاعلة وليس مجرد مستفيدن ومستفادة.

مؤشرات محتملة:

- مساهمة المجتمع المحلي في تمويل المشروع من موارد..
الآثار المضاعفة الناشئة عن عمل منظمات المجتمع المدني
مستويات استحسان، عما، منظمات المجتمع المدني، لدى، المستفيدن،.

عميم مفهوم تمكين المرأة والشباب في مختلف الشبكات
لقطاعية والمليارات

- تعليم المخصصات في الميزانية المتعلقة بتمويل مكين المرأة والشباب
 - عبر القطاعات المختلفة.
 - دعم إنشاء شبكات للقيادات النسائية والشابة بين مختلف المناطق الجغرافية والقطاعات
 - تعليمي مفهوم الجندر بمصفه حجءاً مـ: إدارة ١٩٥٤ حـة المشاريع.

مئشات محتملة:

- النسبة المئوية للنساء في مجالس الإدارة والمدراء التنفيذيين لمنظمات المجتمع المدني.
 - النسبة المئوية للنساء والشباب بين مستفيدي المشاريع.
 - تبني نظم داخلية تنص على عدم التسامح مطلقاً مع وقوع التحرش الجنسي، بغضون منظمات المجتمع المدني.

مقدمة شاعرة التهكم

- مراجعة التوجيهات الرشادية لضمان تضمين واضح للتخفيط والتغليف وتقديم التقارير حول الانخراط مع المجتمعات المحلية وتمكين المرأة.
 - دعم إنشاء مرافق/مرافق مستقلة لمنظمات المجتمع المحلي.
 - تكليف جهات مستقلة بإجراء دراسات ملبدأ عدم إلهاقضرر دراسة أثر التمويل على المجتمع بمحمله.
 - يجب أن يرتكز قويبال الشبكات على تكامل الوظائف والتحفيز الجماعي (ويخصوصاً في حالة المشاريع التي يمكن أن تكون عابرة للحدود إقليمياً، والبلدان المجاورة).

بناء آليات ضمن دورة حياة
المشاريع من شأنها إشراك
المجتمعات المحلية وتعظيم تمكّن
الآباء.

الأولوية 2: الديمقراطية التداولية: دعم رؤى مشتركة للمجتمع المدني السوري ودوره في مستقبل البلاد.

تراجعت معظم مؤشرات الحكومة في سوريا خلال النزاع إلى ما دون المستويات المتدنية أصلًا التي كانت عليها قبل النزاع. فسيادة القانون وقوتات توسيع الحقوق تراجعت في ذلك حقوق المرأة تكاد تكون قد تلاشت. ولا تلقى المطالبات بالإصلاح والمناصرة من أجله آذاناً صاغيةً، بينما تبقى محرّكات النزاع بعيدةً عن تأثير الجهات الفاعلة المدنية. ويواجه دعم المجتمع المدني في الدفع نحو الانتقال الديمقراطي تحديات جمّة، بما في ذلك حقيقة أن النزاع لا يزال قائماً وأن هناك الكثير من الشكاوى عن نقصي العدف وأن العديد من المعتقلين/ات والمختطفين/ات والمغيبين/ات قسراً لم تُحل بعد. لتكريس أجندة السلام والعدل في سوريا لا بد من وجود مجتمع مدني متعاون فيما بينه بما يتعدي الانقسامات السياسية من أجل التوصل إلى رؤى مشتركة وحلول عملية وبني للسلام المحلي. كما وأن دور الشباب أساسي في هذا. يتطلب تحقيق نتائج ديمقراطية وعادلة للنزاع سنوات من انخراط منظمات المجتمع المدني سياسياً واجتماعياً. فعلهم أن يكونوا في صدارة الدفاع عن مستقبلهم.

الإطار المنطقى للتدخلات والمؤشرات:

المؤشرات:	المصادر المختلطة للمعلومات / التتحقق	الإطار المنطقي للتدخلات
<ul style="list-style-type: none"> • مؤشرات البنك الدولي حول المشاركة السياسية • مؤشرات البنك الدولي للحكومة • تقارير مكتب تنسيق المساعدات الإنسانية التابع للأمم المتحدة حول العنف في سوريا • محاضر اجتماعات اللجنة الدستورية • الأبحاث المستقلة حول وضع النساء في سوريا (UN Women) • تقارير مستقلة من شبكات المجتمع المدني حول نتائج العملية السياسية • تقارير الظل حول هدف التنمية المستدامة 	<p>حل النزاع</p> <ul style="list-style-type: none"> • أن تعمل منظمات المجتمع المدني معًا بما يتبع خطوط التقسيم لتطوير رؤى مشتركة ومقاربات عملية لتحويل النزاع وصولاً إلى نتائج سلمية تلبي الحاجة للتتحولات الديموقراطية العميقية. <p>مؤشرات مختلطة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • أن تتضمن نتائج المفاوضات السياسية مخرجات تتفق عليها شبكات المجتمع المدني. • بروز قيادات نسائية في الانتخابات المحلية والوطنية وإنناصب السياسية. • تقوية دور الشباب في مناقشة مستقبل البلاد. • معيار حرية التعبير • هدف التنمية المستدامة السادس عشر 	<p>دعم الجهات الفاعلة المدنية</p> <p>الأهلية السورية للعمل معاً</p> <p>لتتوسيع فضاءات الحوار واستحداث</p> <p>مقاربات عملية لحل النزاع</p> <p>وتأسيس مداخل ورؤى مشتركة</p> <p>للإصلاحات الديموقراطية .</p>



مقدمة متحتملة للمعلومات / التتحقق	المؤشرات:	الإطار المنطقي للتدخلات
<ul style="list-style-type: none"> آلية يو لها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي. استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة. التقارير المستقلة المتعلقة بدور الفاعلين في المجتمع المدني في العملية السياسية. 	<ul style="list-style-type: none"> شبكات منظمات المجتمع المدني في مجالات السلام والعدالة وأمصالحة توسيع دعم منظمات المجتمع المدني بطريقة تضمن حصول مختلف المجموعات السياسية والفكرية المتباينة على منصات للتداول والتوصل إلى حلول مشتركة للمشكلات. ربط حوارات الممارسين الثاني والثالث بالمسار الأول بشكل مباشر وفعال من خلال دعم مختلف منصات منظمات المجتمع المدني في العملية السياسية (غرفة دعم المجتمع المدني، المجلس الاستشاري النسائي، والثلث الأوسط من اللجنة الدستورية) وضمان توفير الموارد لجمع أصواتها عبر خطوط الانقسام السياسي. ينبغي أن يترك الدعم على مساعدة الفاعلين المدنيين في الوصول إلى المسار الأول من خلال المناصرة الجماعية. تعزيز الحلول المحلية للمشاكل السياسية التي تم الاتفاق عليها من أجل دعم المقاربات العملية التي توفر بشكل مباشر على حياة الناس. 	<p>ضمان أن يكون التمويل والممنح المقدمة لشبكات المجتمع المدني مصممة بحيث تكون جامعة وترتبط منظمات المجتمع المدني من مختلف المناطق الجغرافية في الداخل والخارج. تعليم التمكّن السياسي للمرأة.</p>
<ul style="list-style-type: none"> آلية يو لها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي. دراسات عدم إلحاقي الشرر لرسم تحولات النزاع ولدراسة آثر المساعدات على محركات النزاع. استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة. تقارير العنف المبني على النوع الاجتماعي المدعومة من مكتب تنسيق المساعدات الإنسانية التابع للأمم المتحدة. 	<p>البني التحتية للسلام المدني</p> <ul style="list-style-type: none"> ربط مبادرات السلام المختلفة ومساعدتهم في تجميع عملهم على الأرض. توفير قوييل أولى لشبكات أهول السلام لتشعّ أساسات البني التحتية للسلام الضرورية للحفاظ على أي اتفاق سياسي قد يتم التوصل إليه في البلاد ورصده. دعم نظم الإنذار المبكر لرصد مختلف أنواع العنف. ضمان لا يتسبب قوييل منظمات المجتمع المدني بأي أضرار غير مباشرة على المستوى العام ما يعيق الحفاظ على سلامه أراضي البلاد ويسهم في مستويات جديدة من العنف ويخلق انقسامات أخلاقية وسياسية مستعصية. <p>مؤشرات متحتملة:</p> <ul style="list-style-type: none"> وضع مؤشر مركب لكثافة النزاع من خلال قياس مختلف المعايير لتبني معركت النزاع. رصد العنف القائم على النوع الاجتماعي 	<p>الأهداف المحددة:</p>
<ul style="list-style-type: none"> تقارير UN Women يمكن للاتحاد الأوروبي دراسة إمكانية إطلاق بحث مستقل حول الوضع السياسي للمرأة إلى حين توافر بيانات قابلة للتحقق حول المؤشرات العامة التمودجية حول ممكين المرأة سياسياً (مثل تقارير نظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والتقرير العالمي حول فجوة النوع الاجتماعي). 	<p>تقوية قاعدة للنساء في القيادات السياسية ودعمها.</p> <ul style="list-style-type: none"> دعم ظهور القيادات النسائية في جميع القطاعات والمناطق الجغرافية. دعم التشبيك بين القيادات السياسية النسائية عبر خطوط الانقسام السياسي والفكري ربط القيادات النسائية المحلية بالمنصات الرسمية التي تمثل المجتمع المدني والنساء في العملية السياسية. توسيع النقاش بين مختلف شبكات ممكين المرأة وتشجيع تعاون أكبر بينها. <p>مؤشرات متحتملة:</p> <ul style="list-style-type: none"> النسبة المئوية للنساء في مختلف الهياكل السياسية المنخرطة في العملية السياسية. النسبة المئوية للنساء في الواقع القيادي لأية هيكل ومؤسسات قد تنشأ من العملية السياسية. أن تشمل نتائج الاتفاقيات السياسية مدخلات توافقية على نطاق واسع تناصرها شبكات ممكين المرأة ومنصتها. 	

المؤشرات:	الإطار المنطقي للتدخلات
<p>مصادر محتملة للمعلومات / التحقق</p> <ul style="list-style-type: none"> • التقارير الصادرة عن المشاريع/البرامج التي يمولها الاتحاد الأوروبي. • تقارير تصدر عن آلية مستقلة لمنظمات المجتمع المدني يمولها الاتحاد الأوروبي حول الأثر الشامل لمساعدات الاتحاد الأوروبي للمجتمع المدني • تقارير مستقلة من طرف ثالث حول الأثر الشامل وعدم إلحاق الضرر. • تقارير UN Women 	<p>تأسيس البنية التحتية للسلام والديموقراطية</p> <ul style="list-style-type: none"> • استمرار وتوسيع الدعم المقدم للرصد العنفي والإساءة في سوريا من قبل المبادرات المدنية مع ضمان تجميع التقارير وتطويرها بشكل مؤشرات على مستوى كامل البلاد. • دعم المبادرات التي تدعم دور النساء بوصفهن قيادات محلية. • تعزيز مكين المرأة سياسياً في مختلف شبكات السلام والمصالحة. • تكليف جهات مستقلة بإجراء دراسات مبدئية عدم إلحاق الضرر لدراسة أثر التمويل على محركات النزاع. • يجب أن يرتكز تمويل الشبكات على رأب الانقسامات السياسية والأيديولوجية • دعم تطوير تقارير الفعل الخاصة بهدف التنمية المستدامة رقم 16

الأولوية 3: الصالح العام: دعم المجتمع المدني للعمل مع المجتمع المحلي وتطوير قدرته على تحقيق التعافي والتنمية المستدامين.

برغم الجهود الهائلة التي يبذلها المانحون لتقديم المعلومات الإنسانية للسوريين المحتاجين، فإنّ الغالبية الساحقة من السكان قد ازليت إلى حالة الفقر، وبأدت موارد المرونة والاصمود المتبقيّة تتلاشى. كما تؤدي هجرة السكان إلى تحمل النساء والفتيات العبء الأكبر الناتج عن النزاع. هذا وتخسر البلاد تدريجياً ما يعادل عقدواً من الاستثمار في التنمية البشرية والنمو الاقتصادي والبني التحتية. ويحرم جيل من اليافعين وبخاصة الفتيات من التعليم الأساسي، إذ لم يعد بمقدور الكثيرون تحمل تكاليف إرسال بنائهم وأبنائهم إلى المدرسة. ولا تستطيع المعلومات الإنسانية تغطية الاحتياجات، لأنّ الفجوة بين الموارد المتاحة وما تحتاجه المجتمعات للبقاء هائلة. ولا يمكن للمساعدات الإنسانية أن تسد الفجوة الهائلة بين الموارد المتاحة للمجتمعات وما تحتاج إليه فعلياً لستقرارها. ويعتبر التحول إلى مقارات أكثر استدامةً مبنية على تمكّن منظمات المجتمع المدني من العمل مع مجتمعاتها لاستغلال الموارد المحلية وإعادة إحياء الدعم المطلوب لبقاء المجتمعات، وليس مجرد توفير المساعدات الفردية، أمراً أساساً لغاية المجتمعات على استعادة مقومات استمرارها.

الإطار المنطقى للتدخلات والمؤشرات:

المؤشرات:	الإطار المنطقي للتدخلات	مصادر محتملة للمعلومات/ التتحقق
<ul style="list-style-type: none"> • تقارير الأمم المتحدة حول الفقر في سوريا • التقارير السورية الرسمية وتقارير الظل حول أهداف التنمية المستدامة • تقارير UN Women 	<p>استعادة مرونة المجتمع المحلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • توسيع المساعدات الإنسانية إلى سوريا لتشمل المزيد من التركيز على المرونة المحلية والتنمية بما يكُن المجتمعات المحلية من ضم مواردها الخاصة وطاقتها والتوصيل إلى آثار اقتصادية مضاعفة من شأنها تخفيف اعتمادها على المساعدات الإنسانية واستعادة الإرادة الذاتية المحلية لرفاهها. <p>مؤشرات محتملة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • النسبة المئوية للسكان الذين يعادون الفقر • معدل التسرب من المدارس (وبخاصة بالنسبة للإناث) • متوسط العمر المتوقع للنساء والرجال • أهداف التنمية المستدامة وبخاصة الهدف رقم 5 	<p>لتمكين الجهات الفاعلة المدنية من العمل مع مجتمعاتها المحلية للتريكز أكثر على دعم الحلول المحلية والتوصيل إلى آثار مضاعفة واستعادة مرونتها وحيوتها لتحمل أثر النزاع</p>

المؤشرات: الإطار المنطقي للتدخلات

مصادر محتملة للمعلومات/ التحقق

المؤشرات:	الإطار المنطقي للتدخلات
<ul style="list-style-type: none"> • تقارير الرصد والتقييم • استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة. 	<p>نماذج عمل جديدة للمساعدات</p> <ul style="list-style-type: none"> • يجب أن يتم تشيد المساعدات الإنسانية ومرافقتها وتريرها بشكل أفضل • لا بد من اختبار نماذج جديدةً للمساعدات وتقييمه فالنماذج القائمة لإيصال المساعدات ليست مناسبة للتعامل مع مشاريع ترتكز على مرنة المجتمعات المحلية وتعاقبها وتنميتها. ومن الضروري وضع إجراءات تشغيلية جديدة تركز فيها دوره إدارة المشاريع على المدى الطويل وعمليات التدقيق والموارد البشرية واليكل الإدارية. <p>مؤشرات محتملة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • المؤشرات الواردة في التقارير المفصلة حول توقعات الاحتياجات الإنسانية وخطة الاستجابة الإنسانية في سوريا. • النسبة المئوية للمساعدات التي يجري إيصالها من خلال منظمات المجتمع المدني. • النسبة المئوية للمساعدات التي ترتكز على المرنة والتعافي والتنمية.
<ul style="list-style-type: none"> • آلية يowlerها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي. • استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة. 	<p>دعم المجتمعات المحلية وليس مجرد الأفراد المحتاجين</p> <ul style="list-style-type: none"> • لا بد من تقييم التدخلات ذات الأهداف الإنسانية أو تلك المتعلقة بالتعافي بناءً على احتياجات المجتمعات المحلية على المدى القصير والمتوسط والطويل. • ينبغي أن تقدم برامج المساعدات تحليل حالات أكثر دقة للتعرف إلى احتياجات المجتمع المحلي وتحديد المخاطر والضرر واحتساب الآثار المضاعفة وتكلفة الفرض الضائع. • ويجب استثمار موارد المجتمع المحلي الملموسة وغير الملموسة في تصميم المشروع ويجب حساب الأثر بناءً على الآثار المضاعفة التي تنشأ في موارد المجتمع المحلي لتقييم استدامة المشاريع. • يجب دعم سلاسل الإمداد والقيمة لخلق القيمة المضافة المحلية والحفاظ عليها في المجتمعات المحلية. • يجب أن يعتمد العمل مع الأشخاص ذوي الإعاقة لدمجهم بشكل كامل في صلب عمل المجتمع المدني كلما أمكن ذلك. <p>مؤشرات محتملة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • الآثار المضاعفة المرتبطة على فرص العمل والجوانب المالية التي ترتب على عمل الاتحاد الأوروبي في سوريا. • القيمة التراكمية لمدخلات المجتمع لتحقيق متطلبات قمويل الاتحاد الأوروبي. • تجربة مؤشر متعدد المستويات لقياس الفقر في المجتمعات المستهدفة.
<ul style="list-style-type: none"> • تقارير UN Women • تجميع البيانات من تقارير المشاريع • آلية يowlerها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي. 	<p>قيمة التراكمية لمدخلات المجتمع المحلي مقابل قمويل الاتحاد الأوروبي</p> <ul style="list-style-type: none"> • تجربة مؤشر فقر متعدد المستويات في المجتمعات محلية مستهدفة مختارة. • توفير الموارد للمشاريع التي تقودها النساء • دعم شبكات النساء والجمعيات المهنية. • تعزيز مكين المرأة بوصفها عازبة لجميع برامج التعافي والمرنة. • ضمان ربط برامج مكين المرأة بشكل دقيق مع غيرها من البرامج المجتمعية بطريقة حساسة اجتماعياً. <p>مؤشرات محتملة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • النسبة المئوية للنساء والفتيات المستفيدات من البرامج الاقتصادية وبرامج التعافي. • نسبة قمويل الاتحاد الأوروبي الذي يذهب في دعم النساء. • خلق فرص عمل مستدامة للنساء. • متوسط سنوات التعليم الإناث مقابل الذكور.

مصادر محتملة للمعلومات / التحقق

المؤشرات:

الإطار المنطقي للتدخلات

- التقارير الصادرة عن المشاريع/البرامج التي يمولها الاتحاد الأوروبي.
- تقارير تصدر عن آلية مستقلة لمنظمات المجتمع المدني يمولها الاتحاد الأوروبي حول الأثر الشامل لمساعدات الاتحاد الأوروبي للمجتمع المدني
- تقارير مستقلة من طرف ثالث حول الأثر الشامل وعدم إلحاقي الضرر.

• تقارير UN Women

- بروز دور المجتمع المحلي في تصميم المشروع وتنفيذ وتقديمه
- التنسيق مع منظمات المجتمع المدني لتطوير إجراءات قياسية جديدة لتقدير ورصد المشاريع.
- تجربة مقاربات جديدة يتم فيها الضغط على منظمات المجتمع المدني للعمل مع غيرها من الجهات الفاعلة المحلية وتوسيع قاعدة دعم المشاريع.
- تجربة تأسيس سلاسل قيمة عابرة للمناطق الجغرافية والتعاون في تنفيذ المشاريع.
- اختبار تجارب تقييم أثر العمل على التعافي المحلي والمرونة.
- تركيز التمويل على تعليم مفهوم تمكين النساء اقتصادياً واجتماعياً في مشاريع المرونة والتعافي الأهلية.
- زيادة حصة برامج المرونة والتعافي بوصفها جزءاً من الحزمة الشاملة للمساعدات في سوريا.
- دعم منظمات المجتمع المدني في تطوير أنظمة اعتماد أكثر تقدماً بناء على تقييمات طوعية وجماعية لآثارها.
- تقييم أثر إفراط المصادر في الامتثال للعقوبات على عمل منظمات المجتمع المدني والعمل معها على استحداث آليات لتحويل الأموال بشكل آمن إلى سوريا.

هناك حاجة لنماذج جديدة لتوزيع المساعدات لتشجيع التأثير المحلي واستثمار الموارد المحلية بشكل مستدام وتوفير المزيد من المحاسبة حول أثر المساعدات

الأولوية 4: التشكيل الذاتي: دعم القدرات الذاتية لمنظمات المجتمع المدني بطريقة مستدامة لتطوير شراكات عادلة تيسّر عملية تبادل المعرفة لرفع مستوى فعالية منظمات المجتمع المدني وقدرتها على إيصال صوتها

لدى منظمات المجتمع المدني في سوريا تاريخ طويل وحافل، غير أنَّ معظمها أبصر النور بعد العام 2011 بسبب التحديات والفرص التي بُرِزت في حينه، والكثير منها كان يفتقر إلى الخبرة والموارد، ولم تكن حجماستها الأولية كافية لاستمرار أعمالها. كما نشأت حالة اعتماد كبير على أموال المانحين، مما يغير منظمات المجتمع المدني على مواءمة إجراءاتها الداخلية مع عمليات التدقيق ومعايير الاختبار الخاصة بالمانحين. لا يتم تقدير المعرفة المتوافرة إيجاباً إلا في حال ارتباطها بتلبية متطلبات الشفافية المؤسساتية الازمة والخاصة بالمانحين، مما يبخس قيمة المعارف المحلية. كما لم يتم تجميع أو إدماج المعرفة المكتسبة على مدى السنوات الإحدى عشرة الماضية من العمل، وبخاصية المعرفة المكتسبة من أجل تمكين المرأة وتعزيز دورها مع مجتمعاتها وداخل المجتمع المدني بشكل عام. وقد وسَع الاتحاد الأوروبي نطاق الحوار لتغيير الوضع ومساعدة منظمات المجتمع المدني على تطوير قدراتها بشكل أكثر استدامةً. ولا يمكن تحقيق تعميم مفهوم النوع الاجتماعي في القطاع من خلال الاستمرار في تمويل منظمات المجتمع المدني النسائية، أو التي ترتكز على شؤون المرأة بعزل عن باقي القطاعات المدنية. كما يجب التركيز على مشاريع الشباب لضمان استدامة الموارد البشرية. كما يجب التركيز بشكل أكبر على دعم الحوار بين منظمات المجتمع المدني بخصوص تلك القضايا وتجاوز الخلافات حولها اهتماماً خاصاً.

الإطار المنطقي للتدخلات والمؤشرات:

مصادر محتملة للمعلومات / التتحقق

المؤشرات:

الإطار المنطقي للتدخلات

- تقارير الإحصاءات الوطنية.
- آلية يمولها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي.
- استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة.

• تقارير UN Women

- القدرة المؤسسية لقطاع المجتمع المدني ككل وليس منظماته الفردية فقط
- دعم الجهات الفاعلة المحلية لتعاون وتبادل المعرفة وتوسيع تجمعات وبنية مقاربات معيارية جديدة مبنية على تجاربها المحلية.
- دعم مراكمحة المعارف والحفاظ عليها في المجتمع المدني من منظومة بيئية وليس ضمن المنظمات المنفردة فحسب.
- مساعدة منظمات المجتمع المدني على تطوير رؤى جماعية لنماذج تنظيمية وحوكمية جديدة توجه عملها إلى المستقبل، ومساعدتها على تجميع وجودها بوصفها قوة اجتماعية جامعة يمكنها أن توفر على مستقبل البلاد.

استثمار الموارد المحلية في المجتمع المدني من أجل العمل معًا وتأسيس تجمعات تسمح للجهات الفاعلة المدنية الأهلية للتعلم بعضها من بعض، وتطوير إطار معيارية جديدة لتفعيل مراكمحة المعارف والقدرات الداخلية للفضاء الثالث بشكل عام.

مؤشرات محتملة:

• حصة القطاع الثالث في الاقتصاد الوطني

• الأعداد ومعدل دوران العمالة في منظمات المجتمع المدني.

• النسبة المئوية للقيادات النسائية في مجالس إدارة والفرق الإدارية لمنظمات المجتمع المدني.

• عدد منظمات المجتمع المدني الحاصلة على الاعتماد المناسب.



مصادر محتملة للمعلومات / التحقق

المؤشرات:

الإطار المنطقي للتدخلات

- استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة.
- آلية يو لها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي.
- نوادي اعتماد منظمات المجتمع المدني السورية المستقبلية.
- تقارير الظل حول تحقيق أهداف التنمية المستدامة في سوريا.
- ي يجب أن تحصل الهامة بين توقعات المانحين ومنظمات المجتمع المدني بشكل منهجي أبعد من التدقيق الفردي لكل مشروع على حدة.
- يجب تشجيع منظمات المجتمع المدني على استحداث عمليات تقييم ذاتي خاصة بها واستحداث مؤشرات قائمة للتحقق لتقييم أثراها وربطها بالآثار البعيدة والنتائج وليس فقط بالمخرجات المباشرة للمشروع ومنتجاته.
- يمكن اختبار مذاخر مختلفة من الاعتماد بما في ذلك نموذج نوادي الاعتماد الطوعية. يجب أن يعمل الاتحاد الأوروبي بوصفه عامل ممكن للمساهمة لمنظمات المجتمع المدني السورية بالوصول إلى معايير اعتماد شفافة وقابلة للتحقق.
- يجب توفير الموارد لتحويل عمليات الرصد والتقييم إلى عمليات رصد وتقييم وتعلم بحيث يصب التعلم في مصلحة منظمات المجتمع المدني وليس فقط إجراءات العاية الواجبة الخاصة بالمانحين.
- تشجيع منظمات المجتمع المدني على إصدار تقاريرها وفقاً لمؤشرات عامة تخص القطاع بهما إلى جانب الأولويات الأربع المحددة في خريطة الطريق هذه وليس فقط بناء على منتجات المشروع تقارير سنوية، مساهمات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة ... إلخ.

تشجيع منظمات المجتمع المدني على العمل بعضها مع بعض لاجترار الحلول والتكامل وتطوير مواردها الخاصة وقدرتها على تقييم قدرتها بطريقة تعكس تطورها وفوها.

مؤشرات محتملة:

- عدد منظمات المجتمع المدني السورية الحاصلة على اعتماد معترف به دولياً
- أهداف التنمية المستدامة.

- آلية يو لها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي.
- استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة.
- نوادي اعتماد منظمات المجتمع المدني السورية المستقبلية.
- زيادة حصة التمويل التي تخُص للدعم الأساسي لمنظمات المجتمع المدني.
- دعم منظمات المجتمع المدني لتطوير خطط إحلال الموظفين وتطوير قدرات إدارة الموارد البشرية وأدواتها.
- تشجيع التواصل ضمن القطاع بين منظمات المجتمع المدني لتعلم بعضها من بعض ومشاركة المعرفة والموارد.
- استحداث منصة افتراضية لمنظمات المجتمع المدني كموقع للتواصل بين منظمات المجتمع المدني.
- تشجيع منظمات المجتمع المدني وشبكاتها على إنتاج ونشر منتجات معرفية.

- النسبة المئوية من التمويل الذي يخصص للبحث والتطوير وميزانية تطوير كوادر منظمات المجتمع المدني.
- معدل دوران كوادر منظمات المجتمع المدني.
- النسبة المئوية للمشاريع المنفذة من خلال التأسيس المشترك بين منظمات المجتمع المدني.

- تقارير UN Women
- تجميع البيانات من تقارير المشاريع
- آلية يو لها الاتحاد الأوروبي لدعم جمع وتحليل بيانات منظمات المجتمع المدني بشكل جماعي.
- تحفيز منظمات المجتمع المدني للعمل بشكل وثيق مع منظمات المجتمع المدني التي تقودها النساء والتي ترتكز على قضايا النساء لتطوير معارف ذات صلة حول النساء وتعزيز مفهوم الجندر في مخرجاتها.
- دمج موضوع مكين المرأة ودمج خطوة إحلال موظفين حساسة للجندر في إجراءات تدقيق منظمات المجتمع المدني.
- دعم منظمات المجتمع المدني التي تقودها النساء وترتكز على قضاياهن للعمل معاً وتطوير حوارات بينها ودعمها للتوصل إلى تجمعات وتجاوز الخلافات الفكرية.

مؤشرات محتملة:

- نسبة متمويل الاتحاد الأوروبي الذي يذهب في دعم النساء.
- عدد النساء في مناصب القيادة العليا في منظمات المجتمع المدني.
- الفرق في الأجر بين النساء والرجال في القطاع.

مصادر محتملة للمعلومات / التحقق

المؤشرات:

الإطار المنهجي للتدخلات

- التقارير الصادرة عن المشاريع/البرامج التي يمولها الاتحاد الأوروبي.

- مرفق مستقل لمنظمات المجتمع المدني يموله الاتحاد الأوروبي.

- استقاء البيانات من تقارير المشاريع كل على حدة.

- تقارير المانحين الآخرين.

- استثمار الموارد الداخلية لتعزيز التعلم الجماعي زيادة ممويل الأنشطة الأساسية وتركيزه لدعم التطوير الداخلي والحكومة والبحث والتطوير وإدارة الموارد البشرية.

- دعم المنصة الرقمية لتصبح قيادية في مراكمه المعارف وتبادلها.

- العمل مع المانحين الآخرين لموامة التمويل الأساسي وتحقيق القيمة المضافة وتجنب ازدواجية الموارد.

- تشجيع الأمم المتحدة والمنظمات الدولية غير الحكومية على إعطاء الأولوية للتمويل الهدف لتمكن منظمات المجتمع المدني السوري والارتفاع بأدائها وتقييمها الذاتي.

- الاستمرار في دعم التفاعل بين منظمات المجتمع المدني السورية والمانحين الآخرين وأصحاب المصلحة الدوليين (مثل مؤتمر بروكسل)

ادراج تكين منظمات المجتمع المدني والتطوير الداخلي في تصميم دورة حياة المشاريع





يمكنك مسح الرمز للحصول على كامل التقرير

