



Cofinancé par l'Union Européenne

**pasa**

Programme d'Appui au Secteur  
de l'Agriculture en Algérie



Ministère de l'Agriculture  
du Développement Rural

# LE DISPOSITIF D'APPUI CONSEIL

Renforcement  
des compétences  
des acteurs de  
l'amont et de  
l'aval de la  
filière oléicole

Programme  
d'appui au  
secteur  
de l'agriculture  
**(PASA)**  
en Algérie



**LIVRET  
D'EXPÉRIENCE**



**E** EXPERTISE  
FRANCE  
GROUPE AFD



---

## LE PASA : DÉVELOPPER LES CHAINES DE VALEUR STRATÉGIQUES ALGÉRIENNES

---

**Le Programme d'Appui au Secteur de l'Agriculture (PASA)** est un projet dédié au renforcement de trois filières stratégiques en Algérie : les filières dattes, olive et maraîchage (piment et pomme de terre). Lancé en octobre 2018 pour une durée de 5 ans, le programme est co-financé par l'Union Européenne.

### LE PÔLE SOUMMAM : FOCUS SUR LA FILIÈRE OLÉICOLE

---

En partenariat avec le Ministère de l'Agriculture et de Développement Rural, l'INRAA, les Ministères de l'industrie, de l'environnement, des Ressources en eau et l'Institut des Techniques Arboricoles Fruitières et de la Vigne (ITAFV), le PASA Pôle Soummam est mis en œuvre par **Expertise France** dans les wilayas de Bejaïa, Bouira et Tizi-Ouzou de la **Région de la Soummam**.

L'agriculture y est essentiellement familiale, avec de petites exploitations peu spécialisées et une pratique ancestrale de l'oléiculture et oléifaction. Elle détient 50% de la surface oléicole nationale.



---

## **POSER LES BASES D'UNE OLÉICULTURE DURABLE :**

Avec son ancrage territorial, sa dimension pluri partenariale et son pilotage par les marchés, le PASA a contribué à fédérer les acteurs publics et privés autour d'une ambition commune, **développer une filière oléicole** :

- Compétitive pour les oléiculteurs et les oléifacteurs
- Inclusive pour les femmes et les jeunes
- Valorisant et préservant les ressources naturelles
- Organisée autour des professionnels

## **CAPITALISER LES RÉSULTATS POUR UN CHANGEMENT D'ÉCHELLE**

Un **processus de capitalisation participatif** a permis d'analyser les acquis, partager les apprentissages, et tirer les leçons de l'expérience du projet en vue de sa durabilité et répliquabilité. Un document global présente l'ensemble de ces éléments, complété par quatre fiches d'expériences thématiques:



**LE DISPOSITIF  
D'APPUI CONSEIL**



**LES ENJEUX ENVIRON-  
NEMENTAUX**



**LA MISE EN MARCHÉ  
DES HUILES**



**LE LABORATOIRE D'ANA-  
LYSES OLÉICOLES DE  
L'ITAFV**

---

## **DIFFUSER LES BONNES PRATIQUES, ENJEU N° 1 DE LA FILIÈRE**

---

Le diagnostic territorial a confirmé les principales fragilités de la filière :

➔ **A L'AMONT** : la **maitrise des itinéraires techniques** détermine la productivité des vergers , leur durabilité et la qualité des olives récoltées.

← **A L'AVAL** : la **qualité des huiles produites** est conditionnée par le stockage et le conditionnement des olives récoltées et le type de trituration pratiquée.

L'accès aux marchés nationaux et internationaux dépend de la qualité des huiles produites et de leur conditionnement.

*Les acteurs de l'amont et de l'aval ont alors besoin d'être formés, conseillés et accompagnés pour une meilleure maitrise des itinéraires de production, trituration et commercialisation.*



---

## LES CONSEILLERS AGRICOLES, VECTEURS DE CHANGEMENT

L'Algérie a amorcé, depuis 2014 **une mutation de son système** national de vulgarisation agricole consolidée juridiquement en 2018 pour aboutir à un dispositif d'appui-conseil.

Le système national de vulgarisation agricole était de **type pyramidal** (descendant ou top/down) dont le sommet est représenté par la sous-direction de la vulgarisation agricole au ministère de l'agriculture ; l'élément le plus décentralisé est le vulgarisateur agricole basé à la commune.

À cette structuration centralisée, s'ajoutait **une approche techniciste** qui consiste en la diffusion de paquets de conseils techniques éprouvés dans les universités et stations de recherche à un public cible constitué d'agriculteurs.

Le système d'appui-conseil concrétise, quant à lui, une approche ascendante (bottom/up) qui fait de **l'agriculteur l'architecte** de son apprentissage et non un récepteur de messages techniques ; et du **conseiller la pierre angulaire** de tout le système après avoir acquis des compétences transversales et non un livreur ou pourvoyeur de messages techniques.



---

L'appui-conseil prône une pluralité de besoins, une origine multiple du conseil, une autonomisation et implication visible des agriculteurs et leurs organisations professionnelles et un désengagement progressif de l'état du système de conseil pour ne préserver que les prérogatives régaliennes.

Ce nouveau dispositif d'appui-conseil se fonde principalement sur le conseiller agricole, qui facilite et anime aux côtés des agriculteurs et leurs organisations représentatives les diagnostics, sensibilisations, formations, conseils et accompagnements pour l'amélioration des filières agricoles.

Les conseillers sont issus du secteur public (directions des services agricoles, instituts techniques, stations et fermes pilotes), du secteur professionnel (chambres d'agriculture, associations, coopératives agricoles, Interprofession) et du secteur privé (fournisseur d'intrants, bureau d'étude, entrepreneur individuel).



---

## UNE STRATÉGIE DE DIFFUSION POUR LA FILIÈRE OLÉICOLE

En guise de réponse pratique et opérationnelle à la mutation initiée par le MADR d'une part, et au terme d'un diagnostic participatif avec les parties prenantes du système de vulgarisation agricole d'autre part, le PASA Pôle Soummam a proposé **un dispositif d'appui-conseil ambieux de renforcement des compétences des acteurs de l'amont à l'aval** de la filière oléicole.

En se basant sur une **approche par compétence** et un système de **transmission en cascade**, le dispositif d'appui conseil (DAC) s'appuie sur un **réseau de conseillers oléicoles**, formés et accompagnés par un corps de formateurs aux qualités andragogiques et réalisant des formations avérées sur un large spectre de compétences (techniques, organisationnelles ou réglementaires).

Ces conseillers sont chargés d'appuyer et accompagner les oléiculteurs et oléifacteurs dans l'acquisition et/ ou la montée en compétences par des **formations, conseils et accompagnement de terrain**.



---

## LE DAC, UN DISPOSITIF PARTICIPATIF CO-CONSTRUIT AVEC L'EXPERTISE ET LES SAVOIR-FAIRE ALGÉRIENS

01

### Phase de préparation

MADR + parties prenantes (Expertise France, ITMAS, INVA, ITAFV, DSA, CAW)



Diagnostic et définition des objectifs



Feuille de route du DAC

02

### Identification des personnes ressources

107 experts et personnes ressources 100% algériens.

03

### Sélection des formateurs et référents

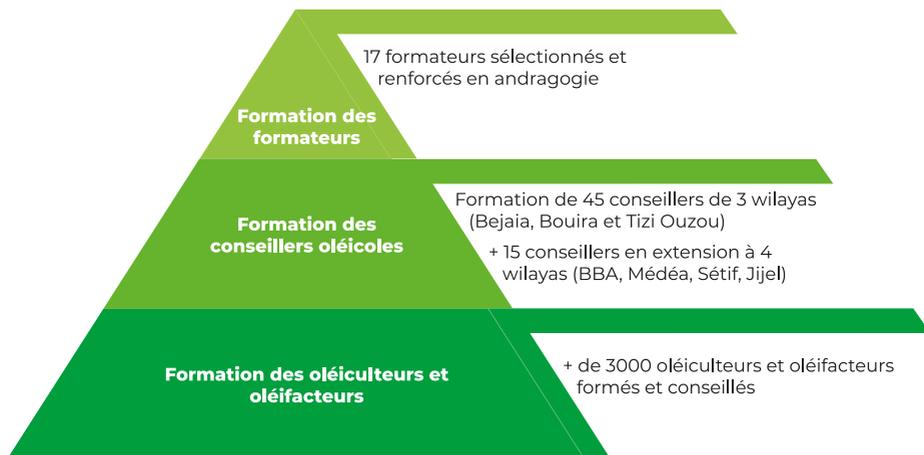
17 experts et 2 référents

04

### Elaboration de référentiels

34 référentiels (17 en oléiculture + 17 en oléifaction)  
= patrimoine immatériel unique pour la filière

## UN RÉSEAU D'ACTEURS POUR UN EFFET CASCADE



## DIFFÉRENTS OUTILS ET SUPPORTS DE FORMATION

| Kit de démonstration   | Site de formation  | Supports de formation   |
|--|--|---|
| Mis à disposition des conseillers au sein des institutions<br>Peigneurs vibreur, tronçonneuses, filets, caisse de stockage, kit d'oléifaction, | Vergers des professionnels<br>Vergers et salles des institutions publiques<br>Sites pilotes<br>Huileries de référence, voyage de perfectionnement et benchmarking en Tunisie | Plateforme Fodal: outil numérique de cartographie des acteurs ( <a href="http://www.fodal.dz">www.fodal.dz</a> ) et de suivi-évaluation des activités des conseillers<br>34 référentiels de formation avec fiches techniques et exercices pratiques |

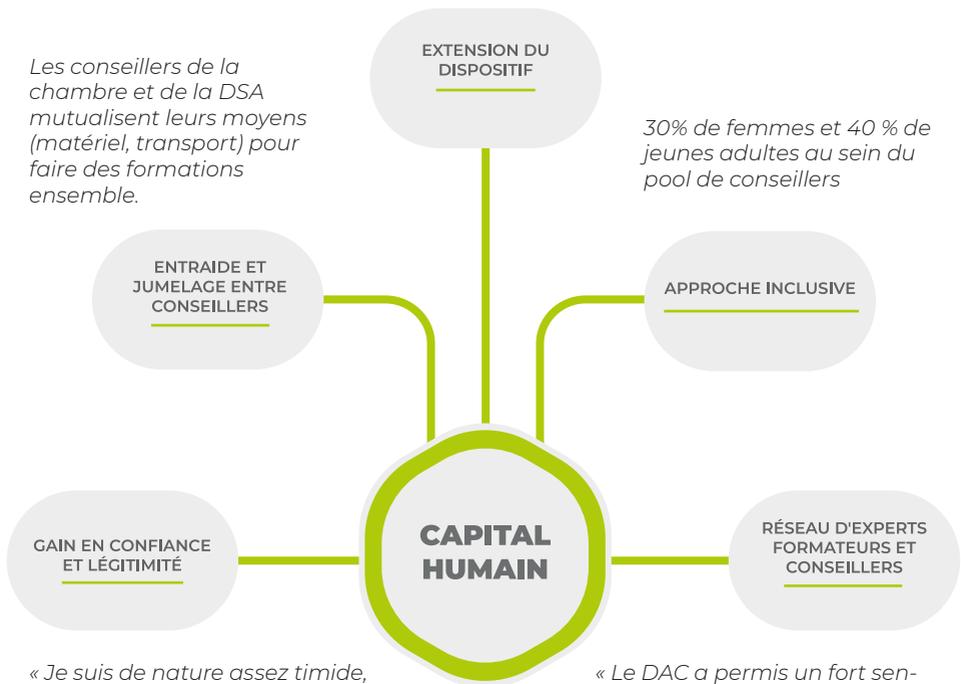
## RÉSULTATS ET CHANGEMENTS OBSERVÉS :

La construction et mise en place du DAC a généré un capital humain et technique au service de la filière

*Extension à mi projet à 5 wilayas supplémentaires + 5 conseillers de la chambre de Tizi Ouzo (remplacement de conseillers peu disponibles)*

*Les conseillers de la chambre et de la DSA mutualisent leurs moyens (matériel, transport) pour faire des formations ensemble.*

*30% de femmes et 40 % de jeunes adultes au sein du pool de conseillers*



*« Je suis de nature assez timide, mais la formation en andragogie et sur les techniques m'a donné confiance. J'ai demandé de l'aide à 2 autres conseillers pour mesières formations, mais maintenant je me sens capable de les réaliser seule. »*

**Nesrine SAHNOUNE**

*« Le DAC a permis un fort sentiment d'appartenance à un réseau avec une convivialité et dynamisme très agréable, la constitution d'un groupe WhatsApp-conseillers PASA très actif ».*

**Olivier RIVES, chef de projet, Expertise France**

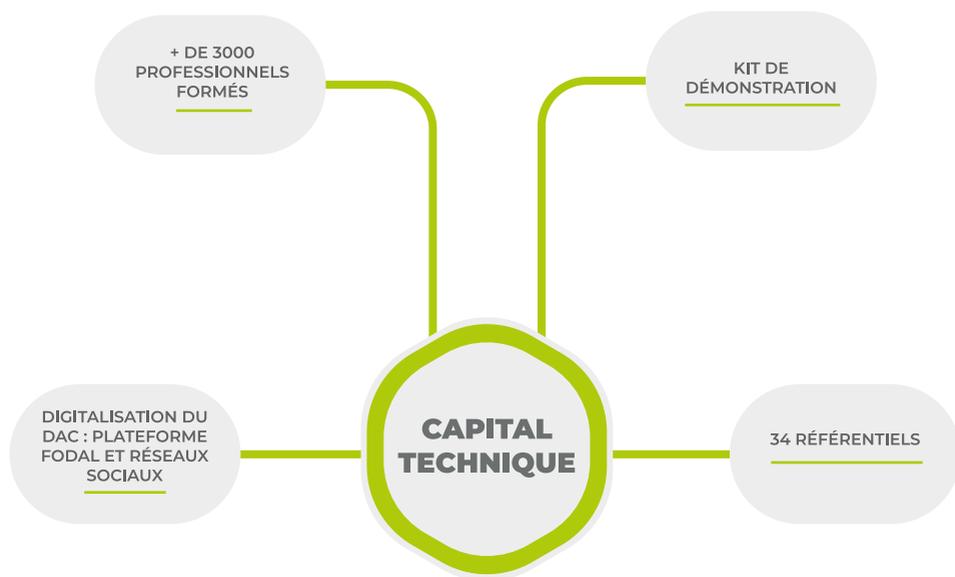
---

« On assiste à un changement du paysage oléicole, avec le passage de l'arbre forestier à l'arbre fruitier »

**M. ZIZI Hamed,**  
conseiller à la DSA Tizi Ouzou

À la suite des formations avec démonstrations de matériel, beaucoup de producteurs sont venus nous demander de les orienter pour en acheter »

**Mme AMIRAT Louiza,**  
Ingénieure principale à la DSA de Bouira



« La plateforme est un outil de référencement qui s'inscrit dans la stratégie de numérisation de la CNA, nous avons besoin d'un tel outil pour structurer la filière ».

**M. Hamid SAIDANI**  
Président de la Chambre de l'Agriculture de Tizi Ouzou

Techniques les plus appréciées par les acteurs de la filière :

Entretiens, régénération et préservation des vergers

Transformation et valorisation des sous-produits,

Récolte, stockage, conditionnement trituration des huiles

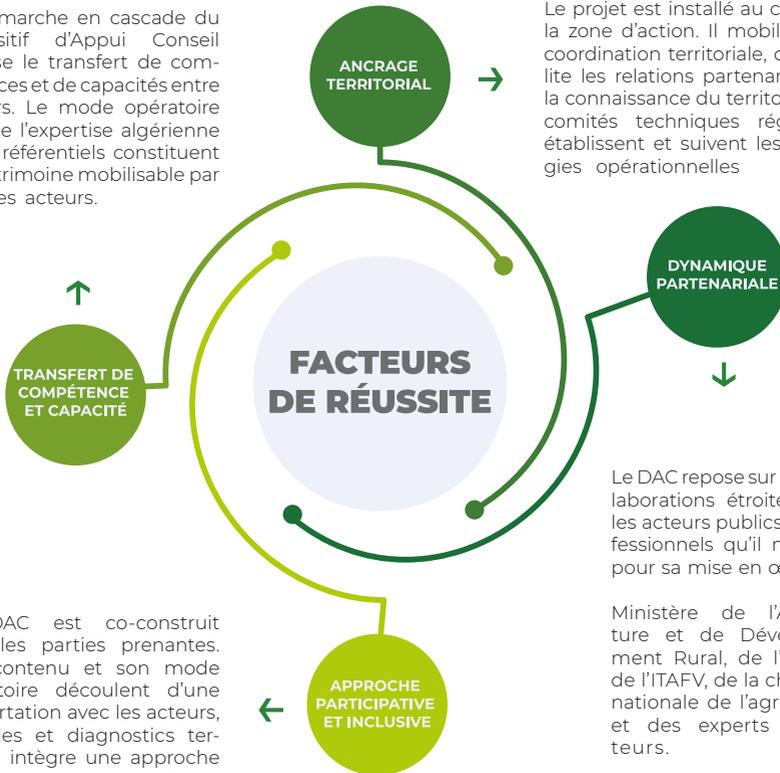
Réglementation sur la qualité de l'huile et sur les marchés

Structuration des coopératives

# FACTEURS DE RÉUSSITE POUR LA MISE EN PLACE DU DISPOSITIF D'APPUI CONSEIL

## IDENTIFIÉS PAR LES PARTIES PRENANTES

La démarche en cascade du Dispositif d'Appui Conseil favorise le transfert de compétences et de capacités entre acteurs. Le mode opératoire valorise l'expertise algérienne et les référentiels constituent un patrimoine mobilisable par tous les acteurs.



Le projet est installé au cœur de la zone d'action. Il mobilise une coordination territoriale, qui facilite les relations partenariales et la connaissance du territoire. Des comités techniques régionaux établissent et suivent les stratégies opérationnelles

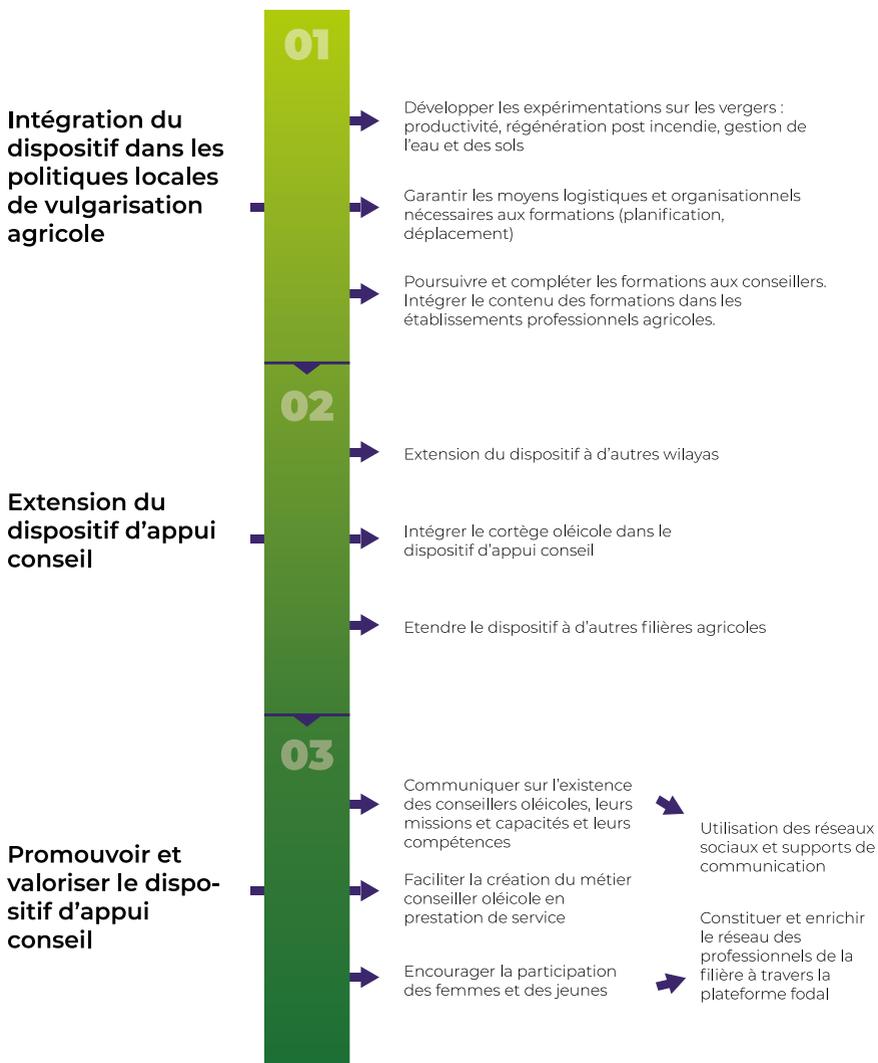
Le DAC est co-construit avec les parties prenantes. Son contenu et son mode opératoire découlent d'une concertation avec les acteurs, d'études et diagnostics terrain. Il intègre une approche genre dans toute ses interventions.

Le DAC repose sur des collaborations étroites avec les acteurs publics et professionnels qu'il mobilise pour sa mise en œuvre.

Ministère de l'Agriculture et de Développement Rural, de l'INRAA, de l'ITAFV, de la chambre nationale de l'agriculture et des experts formateurs.

# COMMENT RENDRE DURABLE ET RÉPLICABLE LE DISPOSITIF D'APPUI CONSEIL :

## CONSEILS ET RECOMMANDATIONS



Capitalisation réalisée par Mme Emmanuelle PATETSOS, consultante en économie sociale et solidaire et M. Paul LOMPECH, responsable communication et suivi-évaluation PASA

**OUVRAGE RÉALISÉ AVEC LE FINANCEMENT DE L'UNION  
EUROPÉENNE**

*LE CONTENU DE LA PRÉSENTE PUBLICATION NE REFLÈTE  
PAS NÉCESSAIREMENT LA POSITION OU L'OPINION DE LA  
COMMISSION EUROPÉENNE.*

Financé par l'Union Européenne et sous tutelle du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR), le programme, mis en œuvre d'octobre 2018 jusqu'à décembre 2023 est exécuté par Expertise France, l'agence d'exécution française pour le Pôle Soummam, sous la coordination nationale de l'Institut National de la Recherche Agronomique d'Algérie (INRAA).

Un processus de capitalisation a permis la production d'un livret de capitalisation d'ensemble qui détaille les résultats et avancées majeurs du projet. Ce document est complété par 4 livrets d'expérience sur les principales thématiques de capitalisation, à savoir le dispositif d'appui conseil, la mise en marché, les enjeux environnementaux et le laboratoire d'analyses oléicoles. Ces livrets exposent les résultats et changements obtenus par thématique et tirent les enseignements pour la pérennité du projet.

L'ensemble des livrables et productions du PASA sont accessibles sur le site :

[capacity4dev.eu/projects/pasa/](https://capacity4dev.europa.eu/projects/pasa/)