



EL ENFOQUE DE LA FINANCIACIÓN PÚBLICA PARA LA NUTRICIÓN

Introducción a la gestión de las finanzas públicas



La gestión de las finanzas públicas (GFP) se refiere a un conjunto de normas, instituciones, políticas, procesos y prácticas utilizadas por los Gobiernos para la planificación, la movilización de recursos, y la elaboración de presupuestos, así como para la ejecución, seguimiento, auditoría y evaluación del gasto público. Su principal objetivo es garantizar que los recursos públicos se asignen y gasten de manera eficiente y transparente, de un modo que permita la rendición de cuentas. En el contexto de un sistema de GFP, el presupuesto estatal se aprueba e implementa a lo largo de un ciclo anual que comprende seis fases (véase la figura). Para gestionar de forma electrónica las operaciones presupuestarias durante

dicho ciclo, se utiliza habitualmente un sistema de información integrado para la gestión financiera.

La naturaleza multisectorial de las políticas de nutrición exige que las partes interesadas trabajen conjuntamente asegurando que los fondos se asignen adecuadamente y que los programas se ejecutan de acuerdo con los objetivos políticos. Las partes interesadas son, p. ej., ministerios de finanzas, presupuesto y planificación, ministerios sectoriales, entidades públicas, administraciones locales y plataformas de coordinación.

¿Por qué la gestión de las finanzas públicas reviste importancia para la nutrición?

Muchos Gobiernos conceden prioridad a la nutrición en sus políticas y planes nacionales, pero tienen dificultades para traducir los objetivos en resultados. Esto se debe con frecuencia a su limitada movilización de los recursos o a una asignación inadecuada de los mismos, así como a una ejecución de presupuesto ineficaz.

Una financiación pública sensible a la nutrición es crucial para garantizar la consecución de los objetivos de las políticas de nutrición. Para ello, deben seguirse una serie de principios y planteamientos como son: i) los objetivos de las políticas de nutrición están claramente definidos y coordinados con las políticas sectoriales pertinentes (sanidad, educación, agricultura, etc.); ii) el presupuesto de las políticas de nutrición es multisectorial

por naturaleza, y todos los sectores implicados cooperan en su elaboración y ejecución; iii) cuando existe un presupuesto basado en programas o resultados, las intervenciones en materia de nutrición pueden formularse vinculando los resultados con el presupuesto asignado; iv) un sistema de seguimiento eficaz posibilita monitorear el gasto, lo que permite a los/as tomadores de decisión identificar los retos y las limitaciones y tomar decisiones basadas en la evidencia; iv) garantizar la rendición de cuentas y la transparencia del gasto público fomenta la confianza de la sociedad en los esfuerzos del Gobierno para abordar los retos en materia de nutrición y refuerza la cooperación con el sector privado y del desarrollo.

Cambios necesarios para lograr un nuevo enfoque en la financiación pública por la nutrición

El enfoque de la financiación pública por la nutrición se centra en i) aumentar la movilización / disponibilidad de la financiación para la nutrición y ii) mejorar la calidad y visibilidad del gasto público relacionado con la nutrición. Tanto los Gobiernos centrales como las administraciones locales deben participar en este proceso a través de sus políticas de finanzas públicas, fiscales y de descentralización.

Aumentar los ingresos para la nutrición. Esto puede lograrse mediante políticas tributarias progresivas que aborden las disparidades y la pobreza, así como con un buen funcionamiento de la administración tributaria. Las políticas fiscales se pueden utilizar para incentivar conductas alimentarias más saludables al tiempo que se desincentiva el consumo de alimentos poco

¿Qué pueden hacer los Gobiernos?

Para facilitar los cambios clave (véase más arriba), los Gobiernos pueden intervenir a través de sus políticas, análisis y estrategias financieras.

Medidas políticas

- **Las subvenciones y los incentivos** pueden desempeñar un papel importante en la configuración de los patrones de producción y consumo de alimentos de un país. Estas medidas incluyen el establecimiento de incentivos eficaces, o el ajuste de los ya existentes para generar o reorientar los gastos principales p. ej., las subvenciones agrarias dirigidas hacia actividades con mayor impacto sobre los resultados en materia de nutrición.
- Los **impuestos sobre el azúcar** son un ejemplo de una medida que puede contribuir a mejorar los hábitos alimentarios, reduciendo las tasas de obesidad y de enfermedades asociadas y, por tanto, los costes sanitarios, al tiempo que genera ingresos adicionales.
- **Las medidas de protección social**, como los subsidios sociales, los programas de transferencia de efectivo y las ayudas a la salud materna e infantil, pueden tener un efecto sobre los factores que limitan el acceso de las poblaciones vulnerables a alimentos nutritivos.

Trabajo analítico

- **Presupuestar los costes de los planes de nutrición** es crucial para la toma de decisiones informada, y para la asignación y planificación eficiente de los recursos, así como para la consecución de los objetivos políticos. Permite las personas responsables de formular políticas optimizar el uso de los recursos a la vez que trabajan para mejorar la nutrición de la población.

C4N apoya a los países de la iniciativa del Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN)

Todos los países SUN pueden solicitar asistencia técnica y desarrollo de capacidades a medida, en estrecha colaboración con los centros regionales SUN. El apoyo a la Capacidad para la Nutrición ([C4N](#)) se centra en dos temas:

- Financiación pública por la nutrición
- Transformación de los sistemas alimentarios por la nutrición.

saludables. Una alternativa es movilizar fondos del sector privado, de las agencias donantes y de los bancos multilaterales para complementar las finanzas públicas.

Mejorar la calidad y la visibilidad del gasto público en nutrición es fundamental para optimizar los resultados en materia de nutrición con los recursos disponibles, asegurando al mismo tiempo la aceptación pública. Para ello, es necesario conceder prioridad a los gastos específicos y sensibles a la nutrición destinados a poblaciones vulnerables desde el punto de vista nutricional. Mecanismos adecuados de seguimiento del gasto público en nutrición permiten una mayor transparencia, al tiempo que mejoran la comunicación entre las partes sobre los resultados y el uso de los fondos públicos.

- **El seguimiento del presupuesto para la nutrición**, junto con los planes y medidas prioritarias, aumenta y automatiza la visibilidad de los gastos relacionados con la nutrición. De este modo, los Gobiernos pueden tomar decisiones sobre el gasto en nutrición con pleno conocimiento de causa, fomentando la rendición de cuentas y la implicación de la sociedad civil. **La revisión del gasto público** en materia de nutrición evalúa su eficacia respecto a los resultados de las políticas. **El análisis presupuestario** se centra en la asignación y gasto de los fondos destinados a la nutrición en los distintos sectores y a lo largo del tiempo. Mediante **las encuestas de seguimiento del gasto público** se monitorea el flujo de fondos hacia los puntos de prestación de servicios, para identificar posibles fugas o asignaciones erróneas de fondos.

Financiación

- La estrategia de movilización de fondos internos y externos podría comprender distintas fuentes de financiación: (i) pública internacional (cooperación para el desarrollo bilateral y multilateral, y financiación climática); (ii) privada, nacional e internacional. Esto implica la **organización de eventos**, como el desarrollo de redes de inversión de impacto o las mesas redondas con socios de desarrollo.
- Promover la **cooperación público-privada**: La financiación pública puede implicar al sector privado en iniciativas de nutrición, utilizando métodos de financiación innovadores (financiación combinada, garantías públicas, financiación mediante fondos propios). Las áreas que se están explorando actualmente se centran en la financiación pública de intermediarios financieros que, a su vez, proporcionan financiación a pequeñas explotaciones agrícolas, cooperativas y otras iniciativas del sector privado

Contacto:

C4N-SUN@giz.de

Duración:

De enero de 2023 a abril de 2026

Publicado por:

Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Domicilios de la Sociedad:

Bonn and Eschborn, Germany

Programa:

Knowledge for Nutrition ([K4N](#))

Friedrich-Ebert-Allee 36

53111 Bonn

[GIZ](#)

Persona de contacto:

Waqas Malik, waqas.malik@giz.de

Este programa está cofinanciado por la Unión Europea y el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) de Alemania e implementado por la GIZ. La GIZ es responsable del contenido de la presente publicación.

Fecha del manuscrito:

Agosto de 2023, Bruselas