Security Capacity Building Workshops –Concept Note and Agenda

1. **Workshop background**

The 2017 European Consensus on Development establishes that peacebuilding and state-building are essential for sustainable development and should take place at all levels, from the global to the local level, and at all stages of the conflict cycle, from early warning to prevention, to crisis response and stabilisation.

The Neighbourhood, Development and International Cooperation instrument, Global Europe (NDICI-GE) instrument considers the importance of capacity building actions in the security domain, both for the European Union’s (EU) geographic and thematic programmes. For the geographic programmes managed by the Directorate-General for International Partnerships (DG INTPA), NDICI-GE establishes “Peace, Stability and Conflict Prevention” as an area of cooperation, and within it, contemplates supporting security sector reform that guarantees the respect, promotion and fulfilment of EU values and gradually providing more security capacities and instruments for development and peace, as well as supporting capacity-building of military actors in support of development and security for development in partner countries.

In 2022, the approval by the Council of the EU of the Strategic Compass provided an impulse for a paradigm shift and sets the direction to make the EU a stronger and more capable global security actor and provider through four work strands: Act; Secure; Invest; and Partner.

In June and September 2023, DG INTPA unit G5 organised a series of four online workshops to enhance the capacity of European Union Delegations (EUDELs) and Headquarter (HQ) staff working on security-related topics.

Following the success and lessons learned of these trainings, and participant feedback on the need to have more opportunities for discussion and cooperation facilitation on these themes, INTPA G5 will organise two similar in-person events to encourage knowledge exchange, discussion and cooperation between Delegations and Services, focusing on how to increase the impact of the EU’s approach to security capacity building. One workshop will cover West Africa (taking place in February 2025), the other covering Eastern and Central Africa (taking place in March 2025).

These workshops take place within the framework and support of a stronger more coordinated EU approach to security programming and capacity building in partner countries. The workshops will allow the identification of lessons learned and best practices from past and current approaches on this topic and foster information sharing among EU actors.

1. **Workshop learning objectives**

The two main objectives of the workshop are: (1) to deepen participants’ regional knowledge and understanding as well as awareness of ongoing implementation of EU security capacity building programming in sub-Saharan Africa; and (2) to provide opportunity for discussion and exchange between EU Delegations, Services and Institutions to discuss and learn about specific region/country perspectives as well as challenges, opportunities, and lessons identified in security programming.

Thereby, the workshop will:

* Increase the knowledge of participants on the existing policies, tools and processes around EU work on security and development security-related dynamics in their region;
* Contribute to strengthening the design, implementation and monitoring of cooperation actions in support to the security sector at national and regional level;
* Identify opportunities, challenges and concrete follow-up actions at Headquarters (HQ) and country level to strengthen the coordination and coherence of actions in the security domain across EU services;
* Contribute to information-sharing between EU services and a common vision on security capacity building;
* Advance familiarity with interventions (analysing, planning, programming and monitoring) through review of key concepts, sharing of experiences, and showcasing of good practices in different settings and security-related thematic areas.
1. **Workshops structure**

3.1. General Considerations

The following general considerations will be guidelines for each workshop:

* Be practical and operational with a strong attention on responses to challenges;
* Remain flexible to integrate (new) key topics raised during the workshops;
* Keeping a balance between presentations and discussions between participants, with a climate favourable for sharing and exchange;
* Take into consideration subparts of regions covered.

3.2. Modules

Each workshop will be structured through 4 modules. More details including guiding questions and an agenda with indicative timelines are provided below.

* **Module 1**: Current security threats and the EU’s approach and tools to security capacity building through international cooperation.
* **Module 2:** Opportunities and challenges for international cooperation capacity building actions in security: Strengths-Weaknesses-Opportunities-Threats (SWOT) exercise.
* **Module 3:** Sharing of experiences and exchanges of good practices.
* **Module 4:** Improving the EU’s approach and coordination on security-related topics.

Agenda PRÉLIMINAIRE – AFRIQUE DE L’OUEST

12-13 FÉVRIER 2025 – Dakar – Le Ndiambour Hotel

|  |
| --- |
| JOUR 1 |
|  | **Introduction** | **Rôles et responsabilités** |
| 09:00 – 09:50 | **Ouverture, présentation de l’atelier et tour de table*** Discours d’ouverture par S.E. M. l’Ambassadeur de l’UE au Sénégal, INTPA G5 et le SEAE PCM1
* Unité G5 – rappel de l’objectif général de l’atelier et présentation des formateurs
* Tour de table – les participants indiquent brièvement leur nom, leur unité/délégation d’appartenance et leur domaine d’activité actuel
* Présentation par les experts des objectifs spécifiques de l’atelier et de l’approche adoptée, de l’agenda et de quelques règles importantes (Chatham house, etc.).
 | DG INTPA G5Facilitateur (appui) |
| Module 1 | **Menaces actuelles, approche et instruments de l’UE pour renforcer le secteur de la sécurité** |
| 09:50 – 13:00 | **Menaces principales pour la sécurité en Afrique de l’Ouest**Objectif : présenter les principales menaces et enjeux associés. | Expert régional(env. 90 mins y compris les questions/réponses) |
| Pause café | 15 mins |
| **Approche et instruments de l’UE pour renforcer les capacités dans le secteur de la sécurité**Approche de l’UE en matière de renforcement des capacités du secteur de la sécurité, principaux outils et instruments, principales actions en cours et à venir et dialogues de partenariat. | FacilitateurPrésentations : DG INTPA G5, A3, EEAS A3, FPI2 regional team (10 mins par présentation et 10 mins de questions/réponses)(env. 80 mins) |
| 13:00 – 14:00 | Déjeuner |
| Module 2 | **Opportunités et défis pour les actions de renforcement de capacités dans le secteur de la sécurité** |
| 14:00 – 17.00 | **Exercice SWOT– Introduction** (objectifs et méthodologie) | FacilitateurExpert régional (appui)(env. 15 mins) |
| **Exercice SWOT – Quelles sont les forces et les faiblesses de l’UE ?***Focus sur les aspects internes en lien avec l’appui au secteur de la sécurité (EU dont EUMS)** Forces principales de l’UE pour travailler sur les sujets de sécurité
* Faiblesses principales de l’UE pour travailler sur les sujets de sécurité
* Ces forces et faiblesses sont-elles partagées par l’UE à l’échelle régionale ou sont-elles spécifiques à des pays ou groupes de pays ? Sont-elles spécifiques à certaines institutions/services ?
 | FacilitateurExpert régional (appui)Approche**:**Discussion en groupePrésentation par un groupe et discussion en plénière(env. 75 mins) |
| Pause café | 15 mins |
| **Exercice SWOT – Quelles sont les opportunités sur lesquelles l’UE peut s’appuyer et les menaces auxquelles elle fait face ?***Focus sur les aspects externes relatifs à l’environnement (partenaires d’Afrique de l’Ouest, partenaires extérieurs à l’Afrique de l’Ouest, etc.)** Opportunités principales pour déployer des actions en lien avec le renforcement des capacités dans le secteur de la sécurité
* Menaces principales
* Ces opportunités et menaces sont-elles partagées à l’échelle régionale ou sont-elles spécifiques à des pays ou groupes de pays ?
 | FacilitateurExpert régional (appui)Approche comparable à la première session de l’exercice SWOT (env. 75 mins) |
| 17.00 – 17:15 | Synthèse de la journée 1 | Facilitateur et INTPA G5 |
| JOUR 2  |
| Module 3 | **Partage d’expériences et échanges autour de meilleures pratiques** |
| 09:00 – 09:15 | Présentation de la journée 2 | Facilitateur |
| 09:15 – 12:30 | **Meilleures pratiques en lien avec le renforcement de capacités dans le secteur de la sécurité et discussions autour de celles-ci*** Quelles meilleures pratiques peuvent être identifiées et mises en avant en matière de soutien aux acteurs de la sécurité dans les pays partenaires d’Afrique de l’Ouest ? (approche, modalités de mise en œuvre, gestion des risques, coordination, etc.)
* Quels ont été les défis principaux, les opportunités et quels résultats ont-ils pu être atteints ?
* Quelles leçons peuvent être tirées de ces expériences ?
* Sont-elles réplicables et à quelles conditions ?
 | FacilitateurExpert régional (appui)Présentation en plénière des meilleures pratiques (intervenants à préciser)Travail en groupe pour échanger autour des meilleures pratiques (lesquelles, conditions, réplicabilité éventuelle, etc.)(env. 90 mins) |
| Pause café | 15 mins |
| **Meilleures pratiques en lien avec le renforcement des capacités dans le secteur de la sécurité et discussions autour de celles-ci (suite)** | FacilitateurExpert régional (appui)Restitution des groupes et questions/réponses(env. 90 mins) |
| 12:30 – 13:30 | Déjeuner |
| Module 4 | **Améliorer les approches et la coordination de l’UE sur les sujets liés à la sécurité** |
| 13:30 – 16:30 | **Quels enjeux prioritaires pour les appuis actuels et futurs dans le secteur de la sécurité ?*** Comment aligner les intérêts de l’UE et ceux des pays partenaires ?
* Quels résultats voulons-nous obtenir dans les pays partenaires ?
* Que voulons-nous réaliser en termes de coopération et de coordination ?
* Quels sont les enjeux prioritaires en termes d’approches et de modalités de mise en œuvre ?
* Quels sont les liens avec la stratégie Global Gateway et le Strategic Compass (y compris le dialogue de partenariat sur la sécurité et la défense) ?
 | FacilitateurExpert régional (appui)DG INTPA G5 (appui)Discussion en groupe pour identifier des enjeux prioritairesPrésentation par un groupe et discussion en plénière(env. 80 mins) |
| Pause café | 15 mins |
| **Comment renforcer la programmation et la coordination ?*** Quels sont les changements ou approches complémentaires souhaitables pour soutenir plus efficacement le secteur de la sécurité et ses acteurs ?
* Quels sont les changements ou approches complémentaires souhaitables pour renforcer la coordination entre les acteurs de l’UE ?
* Quels sont les changements ou approches complémentaires souhaitables en appui aux personnels de l’UE ?
* Quels sont les changements ou approches complémentaires souhaitables en lien avec d’autres thématiques?
 | FacilitateurExpert régional (appui)DG INTPA G5 (appui)Discussion en groupe (réponses possibles, faisabilité, points clés, etc.)Présentation par un groupe et discussion en plénière(env. 80 mins) |
| 16:30 – 17:00 | Synthèse et clôture de l’atelier(Principales conclusions, recommandations, prochaines étapes, etc.) | DG INTPA G5 et facilitateur |
| 17:00 – 17:15  | Retour d’expérience des participants | Facilitateur |