

COMPENDIO

Ventana Adelante

2021-2024



Índice

- La Unión Europea y la Cooperación Triangular. 3
- El programa ADELANTE. 4
- El Equipo ADELANTE. 5
- La Ventana ADELANTE 6
- Documento de síntesis de la Ventana ADELANTE 2021-2024 7

- Ventana ADELANTE 2021**
 - Documento de síntesis 21
 - Nota de impacto 35

- Ventana ADELANTE 2022**
 - Documento de síntesis 59
 - Nota de impacto 71

- Ventana ADELANTE 2023**
 - Documento de síntesis. 95
 - Nota de impacto 107

- Ventana ADELANTE 2024**
 - Documento de síntesis. 131

La Unión Europea y la Cooperación Triangular

La Unión Europea y la respuesta a los nuevos retos del desarrollo

El Consenso Europeo sobre Desarrollo se basa firmemente en la Agenda 2030. De acuerdo con el principio de universalidad de este compromiso común, la Unión Europea está convencida de que las respuestas a los retos nuevos del desarrollo provienen de todos los rincones del mundo. Partiendo de este convencimiento, entiende que deben reforzarse los esfuerzos para conocer, movilizar y aprovechar estas diversas respuestas y poder así acceder a más conocimiento, más experiencia y más recursos, mientras se fomenta el ímpetu para trabajar de forma conjunta, compartir, aprender, innovar y resolver.

Entre el conjunto de posibilidades, la Cooperación Triangular se ha mostrado como una modalidad especialmente eficaz para canalizar estos esfuerzos.

El propio Consenso lo reconoce, destacando su especial idoneidad para el trabajo conjunto con los países de desarrollo en transición:

Compromiso innovador con los países en desarrollo más avanzados.

Los países en desarrollo más avanzados tienen importantes repercusiones e influencia en sus regiones, incluso como fuentes de estabilidad regional. Su cooperación con otros países en desarrollo se está expandiendo rápidamente y representa una parte importante del conjunto de la cooperación internacional. La UE y sus Estados miembros desarrollarán nuevas asociaciones con los países en desarrollo más avanzados, con el fin de favorecer la aplicación de la Agenda 2030, mediante una más amplia gama de formas de cooperación. En el centro de dichas cooperación está el diálogo sobre el orden público y la reforma. Los diálogos políticos promoverán los intereses mutuos e identificarán las prioridades comunes, asociaciones y principios de cooperación para la ejecución de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS), que facilitan un marco común e integrado de cooperación. Estas nuevas asociaciones se esforzarán por promover el intercambio de mejores prácticas, la asistencia técnica y el intercambio de conocimientos. Además, la UE y sus Estados miembros trabajarán con dichos países para fomentar una cooperación Sur-Sur y triangular coherente con los principios de eficacia del desarrollo.

La Unión Europea y la Cooperación Triangular

La Cooperación Triangular es una modalidad horizontal y focalizada en las alianzas, en la que los conocimientos y las experiencias complementarios de los distintos socios, así como sus recursos, son aprovechados para crear de forma conjunta soluciones con el fin de responder a retos del desarrollo.

Esta definición pone el foco en los retos de desarrollo y destaca el conocimiento y la experiencia para responder a los mismos, así como la relación y complementariedad entre los socios. Es precisamente el rol de cada uno de los socios el factor clave para poder definir cuándo una intervención se considera como Cooperación Triangular.



Una intervención se puede considerar como Cooperación Triangular cuando participan al menos tres socios y cada uno de ellos asume uno de estos roles:

Beneficiario: demanda apoyo para responder a un reto de desarrollo y pone a disposición su conocimiento y experiencia, así como, en determinados casos, recursos financieros.

Primer oferente: tiene experiencia en responder a ese mismo reto de desarrollo en un contexto similar al del Beneficiario y comparte con la alianza su conocimiento y experiencia y, en determinados casos, recursos financieros.

Segundo oferente: contribuye a fortalecer la alianza y la apoya con su conocimiento, experiencia y recursos financieros.

Esta combinación de roles facilita las asociaciones entre entidades de países en distintos estados de desarrollo y combina diversos recursos, fomentando la complementariedad, la coordinación, el compartir conocimiento, el aprender de forma conjunta, la apropiación, la confianza y la flexibilidad para la creación conjunta de soluciones con un alto potencial de impacto en los objetivos de desarrollo. Fomenta también el incremento del volumen, del alcance y de la sostenibilidad de las intervenciones. Todos los socios están llamados a contribuir y a beneficiarse. De este modo, el conjunto es mayor que la suma de las partes y el impacto en desarrollo por el esfuerzo combinado tiene un efecto multiplicador.

Varios programas de desarrollo de la Unión Europea han abordado eficazmente los retos del desarrollo a través de componentes que se asemejan a modelos de Cooperación Triangular. A través de estos modelos, como el aprendizaje entre pares y el intercambio de experiencias entre instituciones equivalentes, se ha contribuido a importantes cambios en políticas públicas en diversas regiones del mundo, entre las que destaca América Latina y el Caribe.

En este marco, el gran paso para la Unión Europea / Dirección General de Asociaciones Internacionales (DG INTPA) ha sido la creación de ADELANTE, un programa especialmente centrado en la Cooperación Triangular como modalidad, siendo esto ya de por sí un enfoque totalmente innovador.

El programa ADELANTE

Primera fase de ADELANTE (2015-2020)

El Consenso Europeo sobre Desarrollo se basa firme. Varios programas de desarrollo de la Unión Europea han abordado eficazmente los retos del desarrollo a través de componentes que se asemejan a modelos de Cooperación Triangular. A través de estos modelos, como el aprendizaje entre pares y el intercambio de experiencias entre instituciones equivalentes, se ha contribuido a importantes cambios en políticas públicas en diversas regiones del mundo, entre las que destaca América Latina y el Caribe.

En este marco, el gran paso para la Unión Europea / Dirección General de Asociaciones Internacionales (DG INTPA) ha sido la creación de ADELANTE, un programa especialmente centrado en la Cooperación Triangular como modalidad, siendo esto ya de por sí un enfoque totalmente innovador.

Durante la primera fase, implementada entre 2015 y 2020, ADELANTE cofinanció ocho proyectos triangulares en los que participaron 93 organizaciones de 22 países de Europa y América Latina y el Caribe.

ADELANTE 2 (2020-2027)

Basándose en las lecciones aprendidas durante la primera fase, en 2021 la Unión Europea lanzó ADELANTE 2.

ADELANTE 2 es un programa de la Unión Europea cuyo objetivo es contribuir al cumplimiento de la Agenda 2030 en América Latina y el Caribe a través de intervenciones que respondan a las tendencias más modernas de la Cooperación Triangular.

Con el propósito de aprovechar al máximo el potencial de la Cooperación Triangular, ADELANTE 2 se estructura a través de tres componentes:

Componente de apoyo operacional, a través del cual se articula la Ventana ADELANTE de Cooperación Triangular Unión Europea - América Latina y el Caribe. La Ventana ADELANTE es un instrumento de cofinanciación, con enfoque de demanda, que busca movilizar y canalizar recursos hacia asociaciones o alianzas entre entidades de Europa y América Latina y el Caribe que respondan a la modalidad de Cooperación Triangular y que tengan como fin último la consecución de la Agenda 2030. A lo largo de esta página web se puede encontrar información detallada sobre cada una de las ventanas anuales (Ventana 2021, Ventana 2022, Ventana 2023 y Ventana 2024), así como sobre cada una de las Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas.

Componente de apoyo analítico, que busca desarrollar estudios y análisis de políticas públicas con el fin de evaluar el impacto de la Cooperación Triangular de la Unión Europea con América Latina y el Caribe y analizar cómo incrementar su valor añadido. Para ello, se cuenta con el conocimiento de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), principal organismo de pensamiento y guía de la Cooperación Sur-Sur y Triangular en América Latina.

Componente de apoyo institucional, que consta de seis fondos de Cooperación Triangular para la cofinanciación de proyectos de Cooperación Triangular entre actores de Europa y de América Latina y el Caribe, dando respuestas innovadoras a los retos de la región de cara a la implementación de la Agenda 2030 y el cumplimiento de los ODS. Estos fondos se han establecido entre la Unión Europea y Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Cuba y Uruguay.

Sin duda, ADELANTE y su implementación desde 2021 a través de estos tres componentes es una muestra más del compromiso de la Unión Europea por afianzar su asociación con América Latina y el Caribe, una región diversa donde conviven múltiples realidades de desarrollo. Es esa diversidad la que convierte a la región en un referente para continuar explorando el potencial de diálogo y de intercambio de conocimiento y experiencia, para las cuales la Cooperación Triangular es una modalidad especialmente adecuada y eficaz.

El Equipo ADELANTE

ADELANTE 2 es un programa de gestión directa de la Dirección General de Asociaciones Internacionales (DG INTPA) de la Comisión Europea, coordinado desde la Unidad B1 - América del Sur y Operaciones Regionales. Cuenta con un equipo de asistencia técnica internacional responsable de, entre otras tareas, implementar la Ventana ADELANTE.

Este equipo de asistencia técnica internacional está conformado por una serie de profesionales con conocimientos y experiencia en Cooperación Internacional para el Desarrollo en general y, de forma particular, en Desarrollo Sostenible, Cooperación Triangular, enfoques transversales, gestión de intervenciones de desarrollo y gestión del conocimiento, así como en comunicación y visibilidad. Destaca también su experiencia en logística internacional y en la gestión de actividades asociadas al intercambio y la triangulación del conocimiento (talleres, seminarios, congresos, visitas de estudio, pasantías...).

COORDINACIÓN ADELANTE 2:

Livia Galita

Gerente de ADELANTE 2 en DG INTPA.

Unidad B1 - América del Sur y Operaciones Regionales.



EQUIPO DE ASISTENCIA TÉCNICA INTERNACIONAL:

Javier Gavilanes

Jefe del equipo de asistencia técnica internacional de ADELANTE 2.

Hicham Boughdadi

Responsable de la comunicación y visibilidad de ADELANTE 2.

Laura Cabral

Responsable de la Ventana ADELANTE.

Eloísa García

Ventana ADELANTE. Operaciones y monitoreo.

Mario Barreto

Ventana ADELANTE. Operaciones y monitoreo. Implementación y estadística

EQUIPO DT GLOBAL

(empresa adjudicataria del contrato de asistencia técnica internacional, en consorcio con B&S):

Tamara Amor

Ventana ADELANTE. Operaciones y monitoreo. Logística.

Cristina Yagüe

Ventana ADELANTE. Operaciones y monitoreo. Auxiliar administrativo.

Sara Sotillos

Responsable del contrato de asistencia técnica internacional en DT Global.

El equipo de asistencia técnica internacional cuenta también con profesionales de menor dedicación, entre los que destaca el responsable de los desarrollos TI, así como varios profesionales de apoyo para la incorporación de los enfoques transversales.

Matías Calvo

Responsable de desarrollo y operaciones - TI y Extranet ADELANTE

La Ventana ADELANTE

La Ventana ADELANTE de Cooperación Triangular Unión Europea - América Latina y el Caribe 2021-2024, dotada por parte de la Unión Europea con un presupuesto indicativo global de €5.000.000, es un instrumento de cofinanciación que busca movilizar y canalizar recursos hacia asociaciones o alianzas entre entidades de Europa y América Latina y el Caribe que respondan a la modalidad de Cooperación Triangular y que tengan como fin último el logro de la Agenda 2030 y un desarrollo más inclusivo y sostenible.

Es un instrumento basado en la demanda que pretende ser ágil y flexible, con un enfoque de ‘respuesta rápida’.

A la Ventana ADELANTE pueden presentarse **Alianzas de Cooperación Triangular** conformadas por entidades europeas, latinoamericanas y del Caribe de todos los tipos (público, privado empresarial, social, académico...), así como por organismos regionales, internacionales, multilaterales y financieros, asumiendo cada entidad uno de los roles propios de la Cooperación Triangular: Beneficiario, Primer oferente y Segundo oferente.

La Ventana ADELANTE está abierta a **Iniciativas de Cooperación Triangular** relacionadas con todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible y compuestas por actividades orientadas a la triangulación del conocimiento, como los eventos (congresos, seminarios, talleres), las misiones (consultorías, visitas de estudio y pasantías), los estudios y la participación en cursos, siempre que tengan un claro carácter de Cooperación Triangular y un fuerte impacto en el desarrollo sostenible.

Para la presentación y gestión de las Iniciativas se cuenta con una **plataforma en línea para la gestión de Iniciativas** diseñada expresamente para tal fin, la Extranet ADELANTE. En la Extranet ADELANTE se pueden rellenar y enviar en línea los formularios de las distintas fases del ciclo de gestión, así como acceder a herramientas de apoyo y encontrar los documentos y materiales de referencia para una adecuada formulación y gestión de las Iniciativas. Los idiomas de trabajo son el español y el inglés, estando a disposición todos los documentos de referencia también en portugués.

Una vez aprobadas las Iniciativas, el Equipo ADELANTE, en total coordinación con la Alianza y con las entidades que la conforman, gestionará directamente los fondos asegurando así una mayor agilidad, en coherencia con el mencionado planteamiento de ‘respuesta rápida’.

La Ventana ADELANTE tiene una duración de cuatro años, articulándose el presupuesto global a través de llamadas o ‘ventanas anuales’.

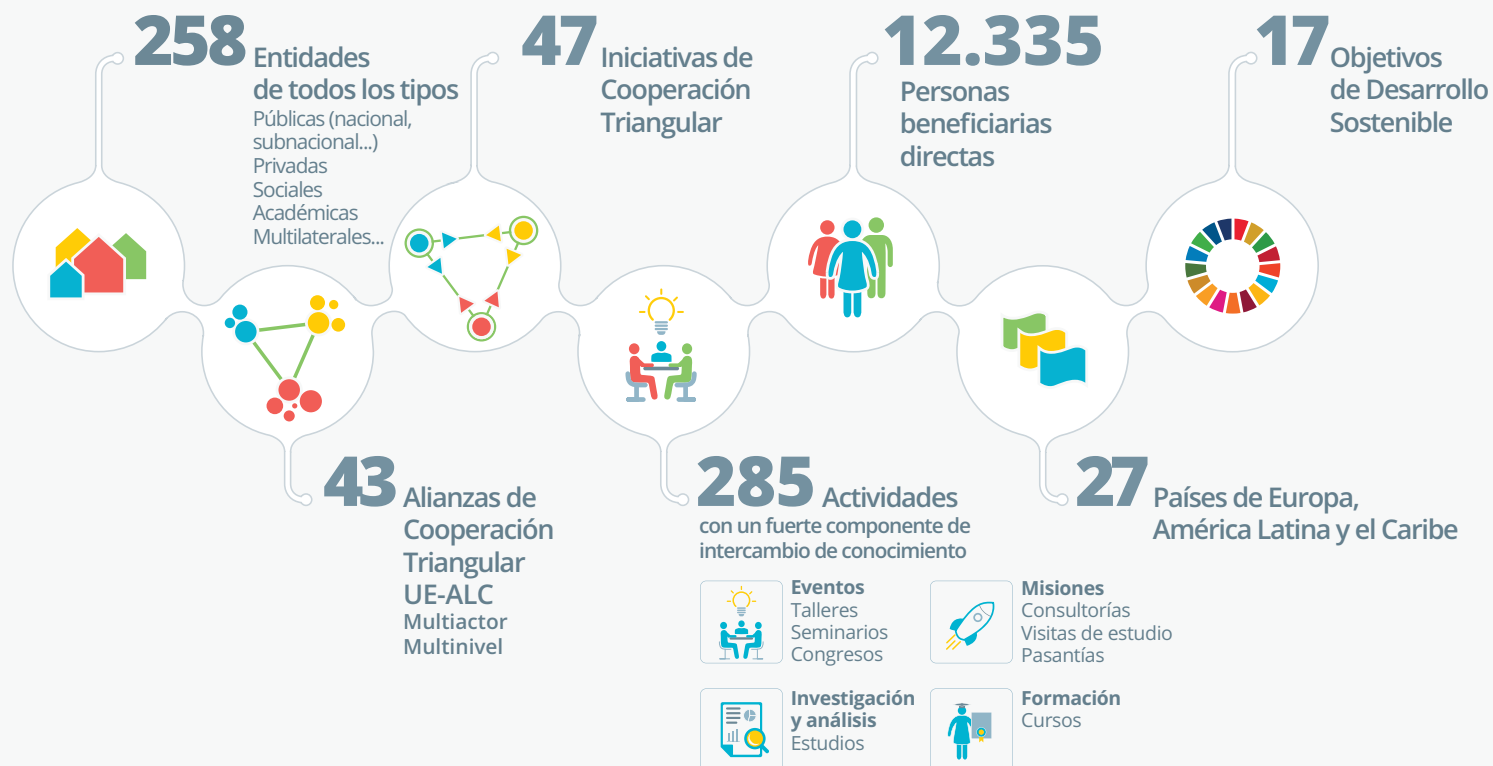
A lo largo de este edocumento se puede encontrar información detallada sobre cada una de las ventanas anuales (Ventana 2021, Ventana 2022, Ventana 2023 y Ventana 2024), así como sobre cada una de las Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas.

Gracias a la Ventana ADELANTE podemos hablar de más de 258 entidades de todos los tipos de 27 países de Europa y de América Latina y el Caribe trabajando en clave de Cooperación Triangular y triangulando conocimiento, con más de 9.335 personas participando en las más de 285 actividades y con un impacto directo en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.



Ventana Adelante 2021-2024

NOTA DE SÍNTESIS



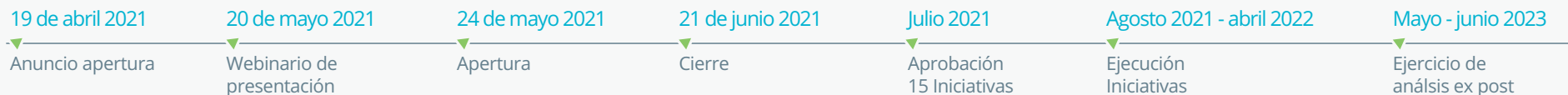
F E B R E R O 2 0 2 5

Ventana Adelante 2021

TOTAL FINANCIACIÓN UNIÓN EUROPEA:
836.437,63 euros

TOTAL CONTRIBUCIÓN ALIANZAS:
331.580,32 euros

PRESUPUESTO EJECUTADO TOTAL:
1.168.017,95 euros



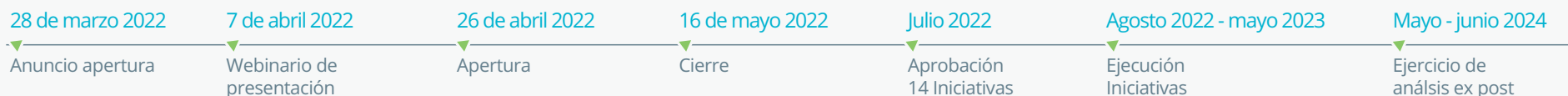
- Atención integral de la enfermedad de Chagas • *Bolivia, España y Paraguay.*
- Ciudades Inteligentes • *Argentina, Austria, Colombia, Costa Rica, Guatemala, México y Uruguay.*
- Contribución a la inclusión social de personas sordas • *Colombia, España y Paraguay.*
- Contribución a la producción rural sostenible a través de la aplicación del Enfoque de Género y del Enfoque Cultural • *Cuba, España y México.*
- Contribución a la transformación digital de pymes fabriles • *Brasil, Cuba, España y México.*
- Escuelas taller para el empleo y el emprendimiento • *Chile, España, Paraguay y Uruguay.*
- Formación en Justicia Restaurativa y Justicia Terapéutica • *Costa Rica, España, México y Paraguay.*
- Fortalecimiento de las cadenas de valor y su contribución a los ODS • *Argentina, España y Paraguay.*
- Incremento de la competitividad mediante una agenda de innovación orientada al territorio • *Cuba, España y México.*
- Iniciativa Quinoa • *Argentina, Italia y México.*
- Laboratorio Innovador de Emprendimiento Recíproco en Economía Social • *Bolivia, España y México.*
- Modelo de valorización de la biomasa desde el ámbito forestal • *España, Perú y México.*
- Políticas públicas para la promoción de Conducta Empresarial Responsable en el ámbito subnacional • *Argentina, Colombia y España.*
- SoftLanding COxDE para startups colombianas de impacto • *Alemania, Colombia y México.*
- Telemedicina para la inclusión social • *Brasil, España, Italia y Panamá.*

Ventana Adelante 2022

TOTAL FINANCIACIÓN UNIÓN EUROPEA:
1.589.500,51 euros

TOTAL CONTRIBUCIÓN ALIANZAS:
659.672,84 euros

PRESUPUESTO EJECUTADO TOTAL:
2.249.173,35 euros



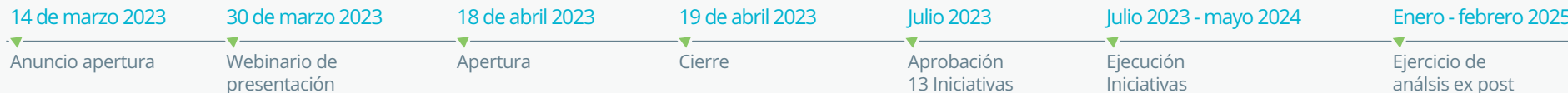
- Centros históricos para la equidad urbana • *Colombia, España y República Dominicana.*
- Contribución a la alfabetización mediática en el Caribe • *Bolivia, Ecuador, España y República Dominicana.*
- Contribución al desarrollo de la medicina herbaria • *Bélgica, Cuba y México.*
- Contribución al microemprendimiento verde • *Costa Rica, Italia y Perú.*
- Creación de una Red de Recolectores en Bolivia • *Bolivia, Ecuador y España.*
- Educación hídrica para un desarrollo local sostenible • *Argentina, Italia y México.*
- Estrategias culturales comunitarias para los territorios • *Colombia, España y México.*
- Fortalecimiento de la Conducta Empresarial Responsable en el ámbito subnacional • *Argentina, Colombia y España.*
- Fortalecimiento de la gobernanza transfronteriza de cuencas hídricas • *Alemania, Bolivia y Uruguay.*
- Fortalecimiento de las estadísticas empresariales • *España, República Dominicana y Uruguay.*
- Innovación educativa para la inclusión, equidad y sostenibilidad • *España, México, Uruguay.*
- Justicia Restaurativa y Terapéutica para jóvenes y mujeres • *Costa Rica, España, México, Paraguay y República Dominicana.*
- Sostenibilidad en el sector moda para su internacionalización • *Colombia, España y Perú.*
- Trenzando Cuidados: conocimiento para unas políticas públicas transformadoras en el ámbito de los cuidados • *Argentina, Bolivia, Colombia, Cuba, España y Perú.*

Ventana Adelante 2023

TOTAL FINANCIACIÓN UNIÓN EUROPEA:
1.890.463,87 euros

TOTAL CONTRIBUCIÓN ALIANZAS:
942.916,19 euros

PRESUPUESTO EJECUTADO TOTAL:
2.833.380,06 euros



1. Astroturismo para un desarrollo local sostenible • *Chile, España, México y Perú.*
2. Competencias tecno-pedagógicas para la educación virtual • *Colombia, España y Haití.*
3. Contribución al desarrollo de metodologías innovadoras para el tratamiento contra el cáncer • *Cuba, España y México.*
4. Cooperación transfronteriza para la sostenibilidad ambiental de cuencas • *Alemania, Argentina, Ecuador, España, Panamá y Uruguay.*
5. Estrategias culturales para la participación ciudadana • *Argentina, Brasil, Colombia, España y México.*
6. Gestión de los recursos forestales en áreas protegidas para la protección de los ecosistemas • *España, Guatemala y México.*
7. Liderazgos competitivos para las organizaciones de personas recicladoras • *Brasil, Chile y España.*
8. Mancomunidades municipales para el desarrollo urbano sostenible • *El Salvador, España, Honduras, Paraguay y Uruguay.*
9. Planes de Participación Accionaria de los Trabajadores para la democracia económica en el sector privado • *Eslovenia, Francia, México y Perú.*
10. Producción sostenible del Agave Andino • *Ecuador, Francia y México.*
11. Promoción de las estadísticas empresariales con indicadores de género • *España, Guatemala, República Dominicana y Uruguay.*
12. Rutas e itinerarios culturales para el desarrollo de los territorios • *Ecuador, España, Luxemburgo y México.*
13. Transformación sostenible para la competitividad de mipymes • *Argentina, Colombia, España y República Dominicana.*

Ventana Adelante 2024

TOTAL FINANCIACIÓN UNIÓN EUROPEA:
557.677,60 euros

TOTAL CONTRIBUCIÓN ALIANZAS:
177.797,85 euros

PRESUPUESTO EJECUTADO TOTAL:
735.475,45 euros



1. Contribución a la producción y el consumo sostenibles en el sector agroalimentario • *Bolivia, Colombia e Italia.*
2. Contribución a la transformación digital en comunidades indígenas • *Argentina, Austria, Colombia, Ecuador y Panamá.*
3. Emprendimientos inclusivos para los territorios • *Cuba, España, México y República Dominicana.*
4. Fortalecimiento de la gobernanza de la pesca artesanal • *Brasil, Chile y España.*
5. Nuevas Fronteras para la Participación Accionaria de los Trabajadores en América Latina • *Argentina, Colombia, Francia, México y Perú.*

Las 43 Alianzas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE

A través de sus 43 Alianzas de Cooperación Triangular, la Ventana ADELANTE ha implicado a 258 entidades de todos los tipos y de 27 nacionalidades.

De éstas, 207 entidades han actuado como integrantes de las Alianzas de Cooperación Triangular y 51 como entidades colaboradoras¹. Los datos estadísticos de este documento se refieren a las 207 entidades integrantes de las Alianzas.

Tipo de las entidades

MULTIACTOR

De las 207 entidades que han integrado las Alianzas, 74 son del ámbito público, 52 son universitarias, académicas o del ámbito de la investigación, 39 pertenecen al ámbito social, 35 al ámbito privado y 7 se refieren al ámbito de los organismos regionales e internacionales.

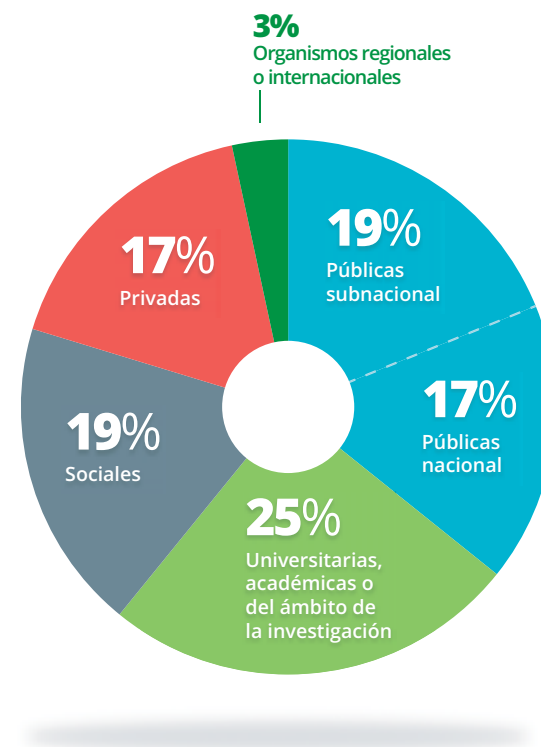
Como dato complementario, destaca el hecho de que de las 43 Alianzas, 37 están integradas por actores de 2 o más tipos, de las cuales 15 están integradas por actores de 3 o más tipos, llegando en algunos casos a convivir hasta 5 tipo de actores distintos.

MULTINIVEL

Dentro de las 74 entidades públicas se percibe bien el carácter multinivel: 39 son del nivel subnacional (regional o local) y 35 del nivel nacional, entre las que se encuentran 5 agencias de desarrollo u organismos similares.

De las 37 Alianzas multiactor mencionadas en el punto anterior, en 30 participan entidades del ámbito público, en 10 de las cuales conviven entidades públicas del nivel nacional con entidades públicas del nivel subnacional.

¹ - **Sobre las entidades colaboradoras**, según la Guía para solicitantes: se trata de entidades que tienen capacidad y voluntad de hacer una contribución muy específica en conocimiento y experiencia para el logro de los objetivos de la Iniciativa, con un fuerte valor añadido, sin que esta contribución implique integrar la Alianza. Esta figura busca poder aprovechar al máximo el conocimiento y la experiencia de determinadas entidades sin generar las implicaciones previstas en la Guía para las entidades integrantes de las Alianzas. Las entidades colaboradoras no se consideran, en ningún caso, entidades integrantes de la Alianza. No se trata de una función o de una figura obligatoria.



Estos datos consolidados confirman una serie de evidencias que se han ido desvelando a lo largo de los 4 años de ejecución de la Ventana ADELANTE:

Desde la mirada de lo público: **se mantiene el interés por la Cooperación Triangular desde el ámbito público europeo y latinoamericano.**

Desde la mirada de los otros actores: **crece el interés por la Cooperación Triangular por parte de actores menos tradicionales en esta modalidad.**

Desde la mirada de la Cooperación Triangular: **se demuestra la fuerte capacidad de la Cooperación Triangular para generar espacios de colaboración y de trabajo conjunto entre actores de distinto tipo y de distinto nivel.**

Nacionalidad de las entidades

Las 207 entidades que han participado en la Ventana ADELANTE pertenecen a 27 nacionalidades.

Han participado 140 entidades de 18 países de América Latina y el Caribe. Destaca la presencia de entidades de México (25), Argentina (18) y Colombia (18), manteniendo estos países una dinámica muy similar año tras año. Con relación al Caribe, han participado entidades de Cuba (11), República Dominicana (7) y Haití (1).

Han participado también 67 entidades de 9 países de la Unión Europea, destacando la presencia de entidades de España (45), a las que se unen entidades de Italia (7) y Francia (5), entre otros.

NACIONALIDAD Y TIPO DE LAS ENTIDADES

Las 140 entidades de América Latina y el Caribe y las 67 entidades de la Unión Europea son de distintos tipos tanto en su conjunto (según se expone en el punto anterior) como dentro de cada uno de los países, respondiendo el nivel país también al enfoque multiactor y multinivel y contribuyendo al mismo. Algunos ejemplos:

- Caso de México: universitarias, académicas o del ámbito de la investigación (8), sociales (7), públicas de nivel subnacional (5), privadas (4) y públicas de nivel nacional (1).
- Caso de Colombia: públicas de nivel subnacional (6), privadas (4), universitarias, académicas o del ámbito de la investigación (3), sociales (3) y públicas de nivel nacional (2).
- Caso de Argentina: públicas de nivel subnacional (8), sociales (4), universitarias, académicas o del ámbito de la investigación (2), públicas de nivel nacional (2) y privadas (1), a las que se añade 1 organismo regional con sede en Argentina.
- Caso de España: universitarias, académicas o del ámbito de la investigación (15), privadas (10), públicas de nivel nacional (7), sociales (6) y públicas de nivel subnacional (5), a las que se añaden 2 organismos supranacionales con sede en España.

Estos datos ponen de manifiesto [el gran interés por la Cooperación Triangular por parte del conjunto de actores de todos los países de América Latina y el Caribe](#).

La alta participación de entidades de España pone de manifiesto que [se mantiene el interés por parte de los distintos actores de América Latina y el Caribe por la Cooperación Triangular con España](#).

Rol de las entidades

De las 207 entidades que han participado en la Ventana ADELANTE, 83 han asumido el rol de Beneficiarias, 67 el de Segundo oferente y 57 el de Primer oferente.

ROLES Y TIPO DE LAS ENTIDADES

Las entidades Beneficiarias (América Latina y el Caribe) se reparten de forma muy equilibrada: públicas de nivel subnacional (24) y públicas de nivel nacional (17), junto a sociales (18), privadas (12) y universitarias (12).

La situación es similar en el caso de las entidades Primer oferente (América Latina y el Caribe), aunque con una mayor presencia de entidades no públicas: universitarias (15), sociales (12) y privadas (7), junto a públicas de nivel nacional (12) y públicas de nivel subnacional (9).

La tendencia se refuerza en el caso de las entidades Segundo oferente (Unión Europea), que son en su gran mayoría no públicas: universitarias (25), privadas (16) y sociales (9) frente a públicas de nivel nacional (6) y públicas de nivel subnacional (6).

Estos datos ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para aglutinar a todo tipo de actores en todo tipo de roles, fomentando Alianzas no habituales en la cooperación internacional para el desarrollo](#).

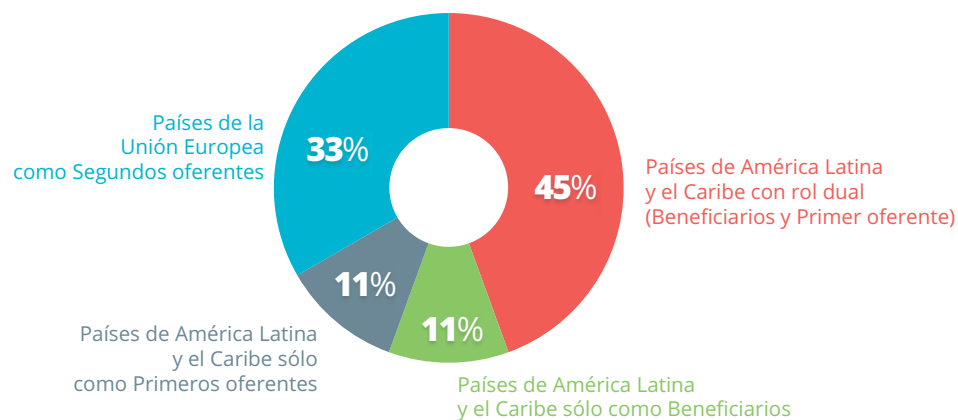
ROLES Y NACIONALIDAD DE LAS ENTIDADES

Los países con un mayor número de entidades Beneficiarias son Argentina (13), Cuba (10) y México (10), mientras que los países con un mayor número de entidades Primer oferente son México (15), Colombia (11), Argentina (3) y Chile (5).

En un gran número de países (9) se da un interesante 'doble rol' o 'rol dual' de país beneficiario y país oferente. Destacan en este sentido México (10+15), Argentina (13+5), Colombia (7+11), Ecuador (6+3), Perú (3+4), Bolivia (4+3), Brasil (3+2), entre otros.

Estas cifras globales ratifican una tendencia que se ha venido consolidando a través de cada una de las ediciones de la Ventana ADELANTE: [la capacidad de la Cooperación Triangular de responder a los planteamientos más modernos de la cooperación con y entre países de renta media](#).

Por último, vale la pena destacar que la Unión Europea participa en todas y cada una de las Alianzas con un rol mucho más allá de financiador, asimilable al de un Segundo oferente dentro de la lógica de la Cooperación Triangular.



Antecedentes

Las 43 Alianzas de la Ventana ADELANTE responden de forma equilibrada a los antecedentes teorizados en la narrativa de la Cooperación Triangular y previstos en la propia Ventana ADELANTE:

- Relaciones previas Norte-Sur que han ampliado su alcance llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe: 10 Alianzas.
- Relaciones previas que ya respondían a la lógica y definición de la Cooperación Triangular: 7 Alianzas.
- Relaciones previas Sur-Sur que se han visto reforzadas con la incorporación de uno o varios socios de la Unión Europea como Segundos oferentes: 7 Alianzas.
- Relaciones previas Norte-Sur que se han visto reforzadas con la incorporación de uno o varios socios de América Latina y el Caribe como Primeros oferentes: 7 Alianzas.
- Relaciones previas Norte-Sur y Sur-Sur que se han visto reforzadas con la combinación de ambas modalidades: 7 Alianzas.
- Relaciones creadas por el efecto llamada de la Ventana ADELANTE: 5 Alianzas.

Estos datos ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para detonar procesos en los que las relaciones previas evolucionan hacia modelos más completos y abiertos, que permiten aprovechar al máximo las potencialidades de más actores de distintos tipos y de distintas nacionalidades, en muchos casos menos tradicionales.](#)

Las entidades colaboradoras

En la Ventana ADELANTE han participado 51 'entidades colaboradoras'.

Estas entidades responden también a una gran variedad de tipos de actores, reforzando también desde aquí el enfoque multiactor y multinivel ya expuesto anteriormente: sociales (13), universitarias, académicas o del ámbito de la investigación (11), públicas de nivel nacional (8), públicas de nivel subnacional (7) y privadas (5), a las que se unen organismos multilaterales (3), regionales (3) e internacionales (1).

En lo que se refiere a la nacionalidad, destaca el hecho de que más de dos tercios sean de países de América Latina y el Caribe (36). De éstas, el mayor número son de Argentina (7), México (6), Colombia (5) y Uruguay (5). En la Unión Europea (15), la gran mayoría corresponden a España (10), a las que se unen en menor medida entidades de países como Italia (2), Bélgica (1), Eslovenia (1) y Portugal (1).

Estos datos ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para poner en valor y aprovechar el conocimiento y la experiencia de todo tipo de actores de todos los países y regiones, no sólo de los oferentes tradicionales.](#)

Las 47 Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE

Gracias a las 47 Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas, la Ventana ADELANTE ha impulsado la ejecución de 285 actividades orientadas a la triangulación del conocimiento, en las que han participado 12.335 personas en representación de entidades de todos los tipos y de 27 nacionalidades.

Tipo de las actividades

A lo largo de los 4 años de ejecución de la Ventana ADELANTE se han demandado de forma especial las actividades del tipo visitas de estudio (74), seminarios (62) y talleres (49), así como consultorías (44). Estas cifras ponen de manifiesto que [este tipo de actividades responde de forma muy auténtica al espíritu y a la definición de la Cooperación Triangular desde el punto de vista del 'compartir conocimiento y experiencia'](#) y cuentan con una gran demanda cuando se quiere trabajar conjuntamente desde ese enfoque.

Vale la pena destacar también las actividades del tipo estudios (25) y cursos (9), que han generado productos de gran valor que han servido como insumo previo o como resultado posterior de las actividades enumeradas en el párrafo anterior, reforzando su alcance y su calidad. Con relación a los cursos, han supuesto una fuente importante de generación de nuevo conocimiento y han fortalecido las capacidades de un buen número de personas beneficiarias directas y de sus correspondientes entidades, tanto pertenecientes a las Alianzas como a terceros (público especializado y público en general), aumentando el alcance directo de las correspondientes Iniciativas.

Formato de las actividades

La gran mayoría de las 285 actividades responden al formato presencial (150) o híbrido (79), generando una mayor riqueza en los intercambios de conocimiento y experiencia y contribuyendo al fortalecimiento de las Alianzas, justificando sobradamente los costes directos y de transacción asociados.

Lugar de celebración de las actividades

La gran mayoría de las actividades mencionadas en el punto anterior han tenido lugar en los países de nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas, aunque en algunos casos específicos han tenido también lugar en los países de las entidades colaboradoras.

En América Latina y el Caribe, sobre un total de 187 actividades presenciales o híbridas en 17 países, destacan México (35), Colombia (17), Argentina (15), Bolivia (15), República Dominicana (14) y Uruguay (14).

En Europa, las 42 actividades presenciales o híbridas han tenido lugar en España (30), Francia (4), Alemania (2), Austria (2), Bélgica (2) e Italia (2).

Participantes en las actividades

A lo largo de los 4 años de ejecución de la Ventana ADELANTE, en las 285 actividades realizadas han participado 12.335 personas

Para la Ventana ADELANTE, todas las personas (personas físicas) que participan en las actividades de las Iniciativas se consideran personas beneficiarias directas.

PARTICIPANTES Y TIPO DE ENTIDAD

Por el perfil de las actividades propias de la Ventana ADELANTE, la gran mayoría de estas personas beneficiarias directas pertenecen o están vinculadas a las entidades integrantes de las Alianzas, desempeñando sus tareas tanto en las unidades más directamente implicadas con la correspondiente Iniciativa como en otras unidades de la entidad con las que se ha buscado una complementariedad. Esto pone de manifiesto [el potencial de la Cooperación Triangular para aglutinar equipos y para, en última instancia, fortalecer las capacidades de las entidades gracias al aprovechamiento del conocimiento por parte un gran número de personas.](#)

En lo que se refiere a las cifras por tipo de entidad, se da un reparto muy equilibrado entre las entidades más implicadas en la Ventana ADELANTE: empleados de entidades sociales (1.980), funcionarios de entidades públicas de nivel nacional (1.768), empleados de entidades universitarias, académicas o centros de investigación (1.424), funcionarios de entidades públicas de nivel subnacional, regional o local (1.214) empleados de entidades privadas (1.009), entre los tipos más numerosos.

Adicionalmente, algunas actividades concebidas como 'abiertas', como los congresos y los cursos, tienen un potencial añadido para conectar a los equipos de las entidades con terceros (llegando a lo largo de la Ventana ADELANTE hasta 4.543 personas beneficiarias más allá de las entidades pertenecientes a las Alianzas), tanto con un perfil especializado como generalista, lo que supone un fuerte valor añadido.

PARTICIPANTES Y NACIONALIDAD

También se da un reparto muy equilibrado entre las nacionalidades de las entidades más implicadas en la Ventana ADELANTE: México (1.788), Colombia (1.463), Ecuador (1.378), Bolivia (1.274), Cuba (1.038), República Dominicana (738) y Argentina (712), entre otros, por un lado, y España (1.039) por otro, como los países con un mayor número de personas beneficiarias directas.

Cabe recordar que para la Ventana ADELANTE son personas beneficiarias finales las personas o grupos de personas (personas físicas) que se van a beneficiar del proceso de desarrollo impulsado gracias a la aplicación del conocimiento generado.

El enfoque geográfico de la Ventana ADELANTE

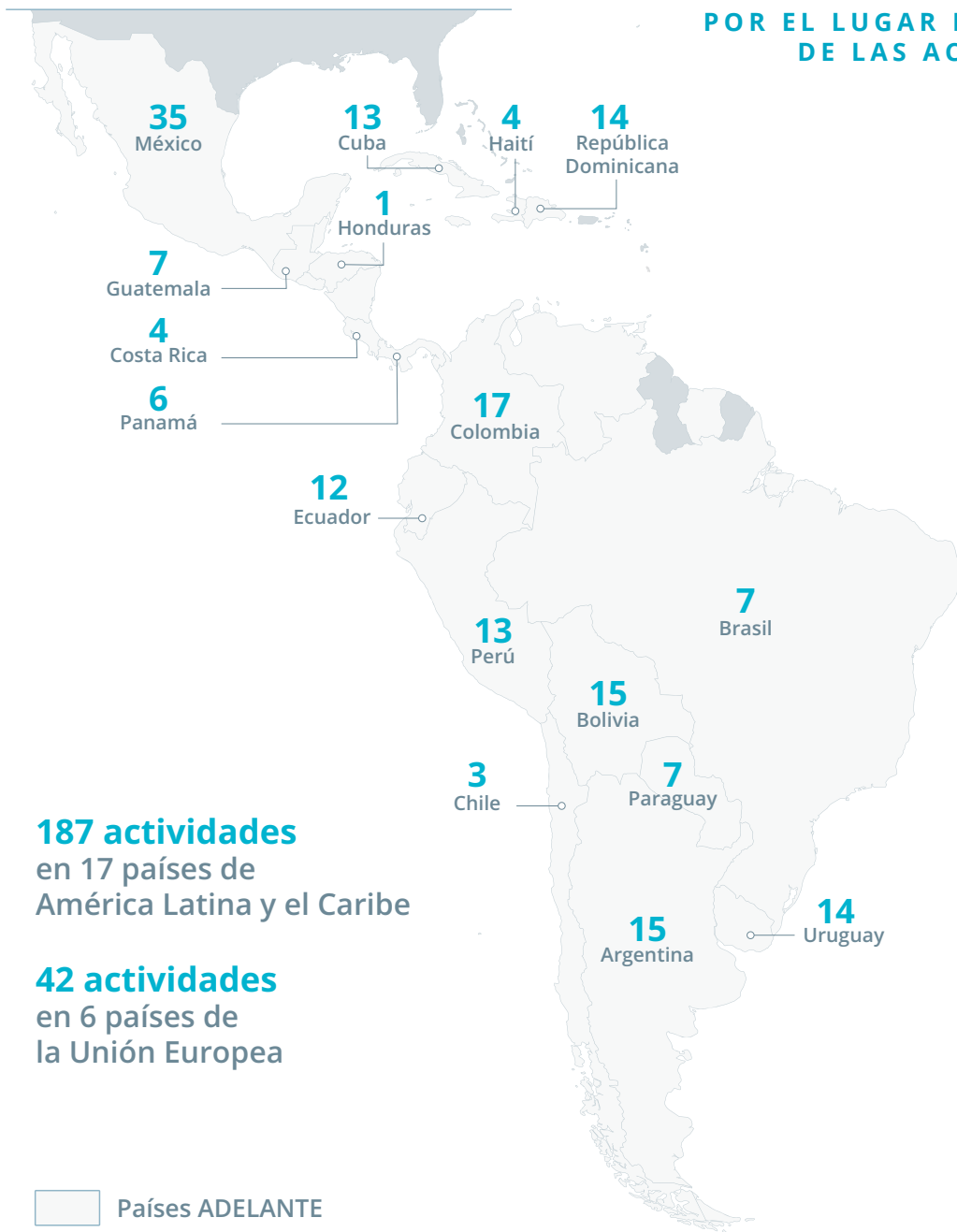


El 'enfoque geográfico' de la Ventana ADELANTE está marcado por la nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas ya que ésta determina en gran medida el lugar de celebración de las actividades y la nacionalidad de las personas beneficiarias directas y finales.

En América Latina y el Caribe, México, Argentina y Colombia son los países de mayor concentración de la Ventana ADELANTE desde el punto de vista de la nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas y desde el punto de vista del lugar de celebración de las actividades, a los que se suman Ecuador, Bolivia, Cuba y República Dominicana desde el punto de vista de la nacionalidad de las personas beneficiarias directas.

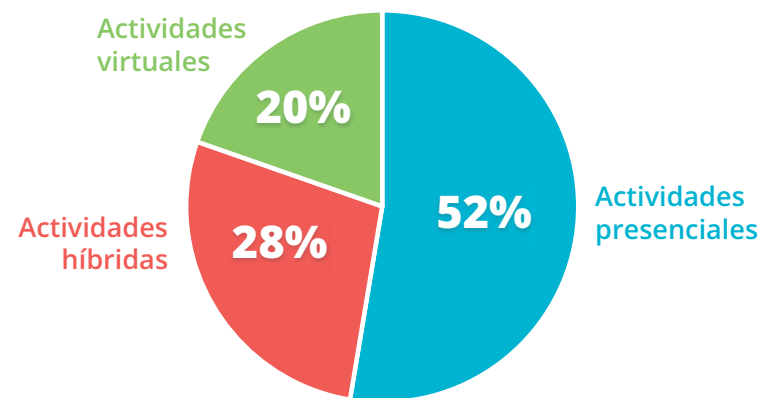
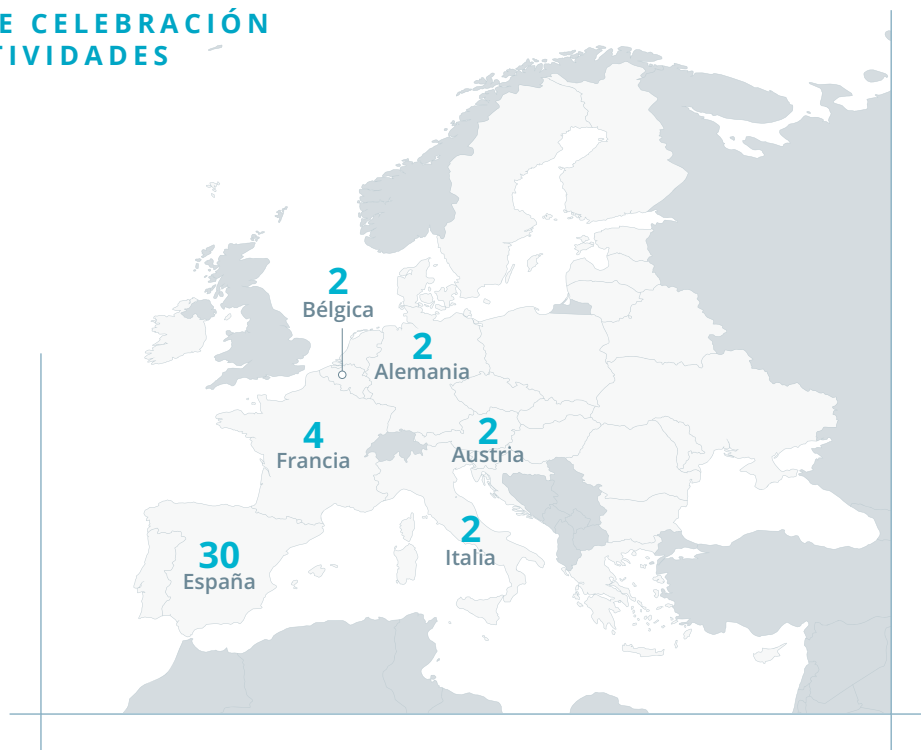
En Europa, España es el país de mayor concentración de la Ventana ADELANTE desde los tres criterios expuestos anteriormente.

POR EL LUGAR DE CELEBRACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

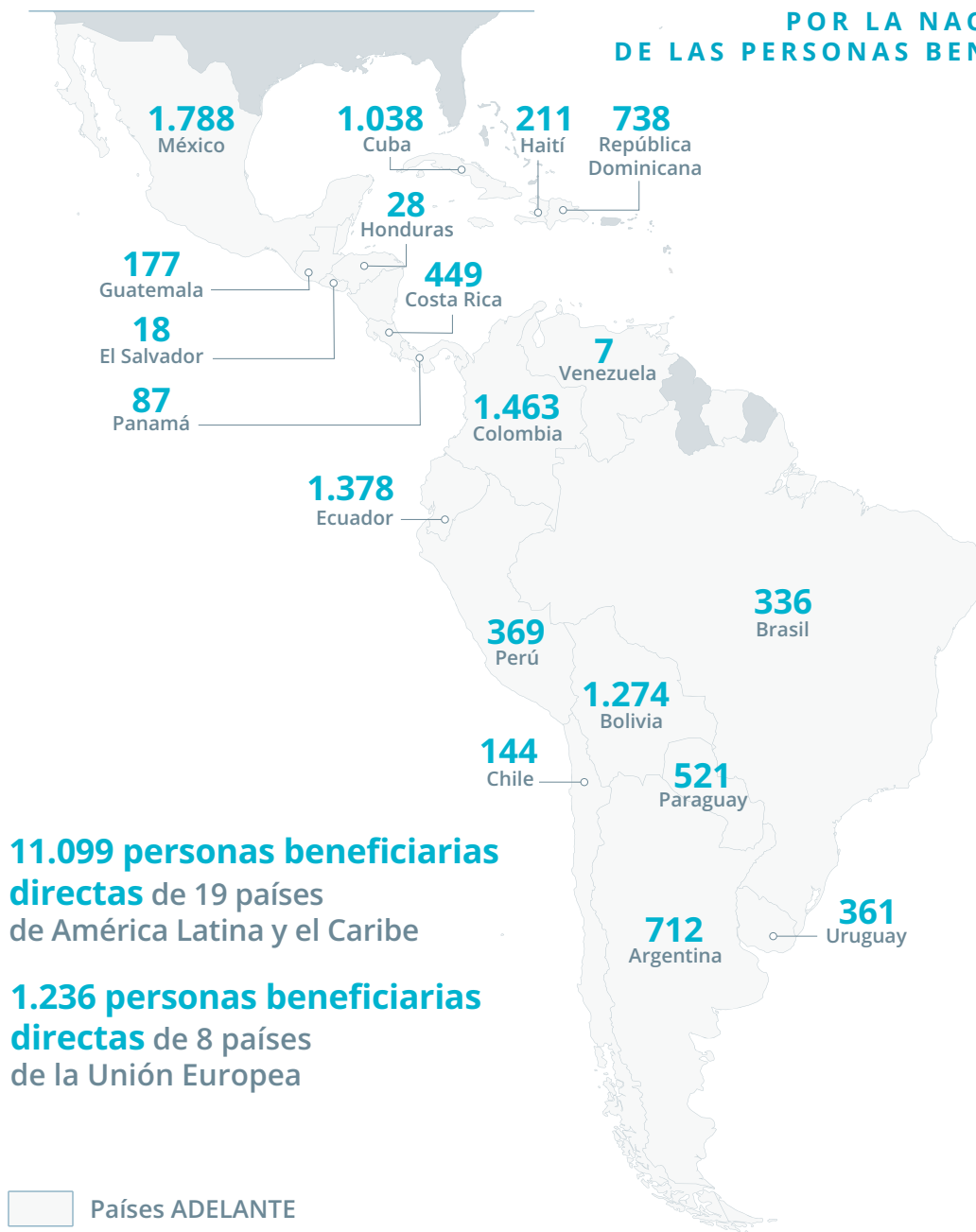


187 actividades
en 17 países de
América Latina y el Caribe

42 actividades
en 6 países de
la Unión Europea

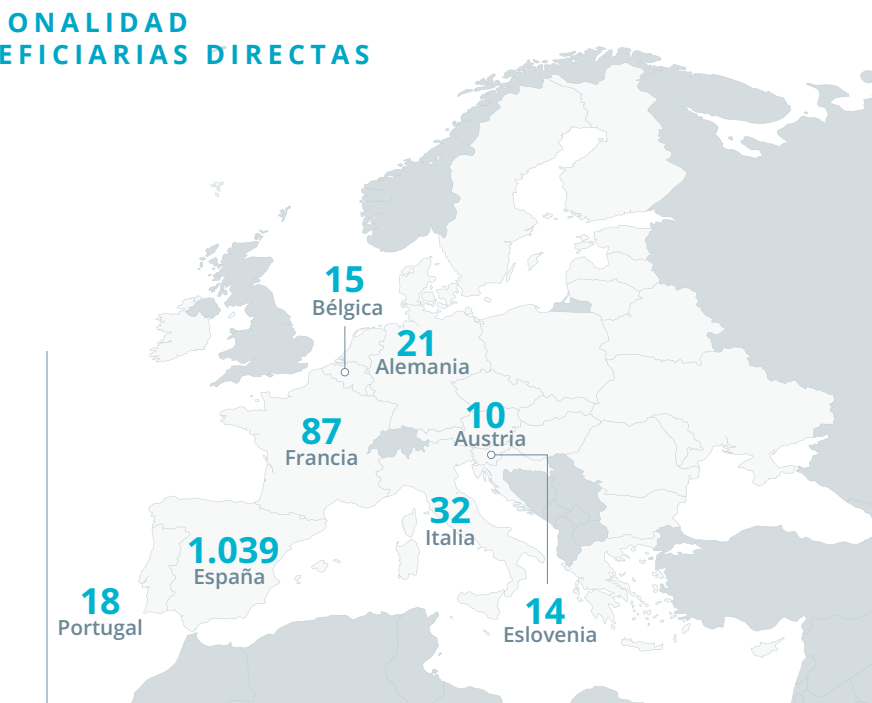


**POR LA NACIONALIDAD
DE LAS PERSONAS BENEFICIARIAS DIRECTAS**



11.099 personas beneficiarias directas de 19 países de América Latina y el Caribe

1.236 personas beneficiarias directas de 8 países de la Unión Europea



Público general	4.543
Empleados de entidades sociales	1.980
Funcionarios entidades públicas de nivel nacional	1.768
Empleados entidades universitarias, académicas o centros de investigación	1.424
Funcionarios entidades públicas de nivel subnacional, regional o local	1.214
Empleados entidades privadas	1.009
Expertos	232
Empleados organismos multilaterales, internacionales y regionales	164
Total	12.335

El enfoque sectorial de la Ventana ADELANTE

El 'enfoque sectorial' de la Ventana ADELANTE está definido por la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. En lugar de considerarse 'sectores' o 'temáticas de intervención', se considera siempre la contribución directa (ODS primario) o indirecta (ODS secundario) a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y sus metas.

En los siguientes párrafos se consideran tanto las contribuciones directas como indirectas.

De las 47 Iniciativas de la Ventana ADELANTE, 27 contribuyen al ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico), cubriendo directa o indirectamente todas y cada una de sus 10 metas, siendo el ODS de mayor concentración tanto en cada una de las ediciones como en el conjunto de la Ventana ADELANTE. Destaca la contribución a las metas 8.3 (11 contribuciones), 8.2 y 8.5 (8 contribuciones cada una).

De forma complementaria, destacan las 9 Iniciativas que contribuyen al ODS 11 (Ciudades y comunidades sostenibles), las 7 que contribuyen al ODS 9 (Industria, innovación e infraestructuras), las 6 que contribuyen al ODS 12 (Producción y consumo responsables) y la Iniciativa que contribuye al ODS 7 (Energía asequible y no contaminante).

De esta forma, se confirma la tendencia de la Ventana ADELANTE de una especial concentración en los ODS bajo el rubro 'Prosperidad'.

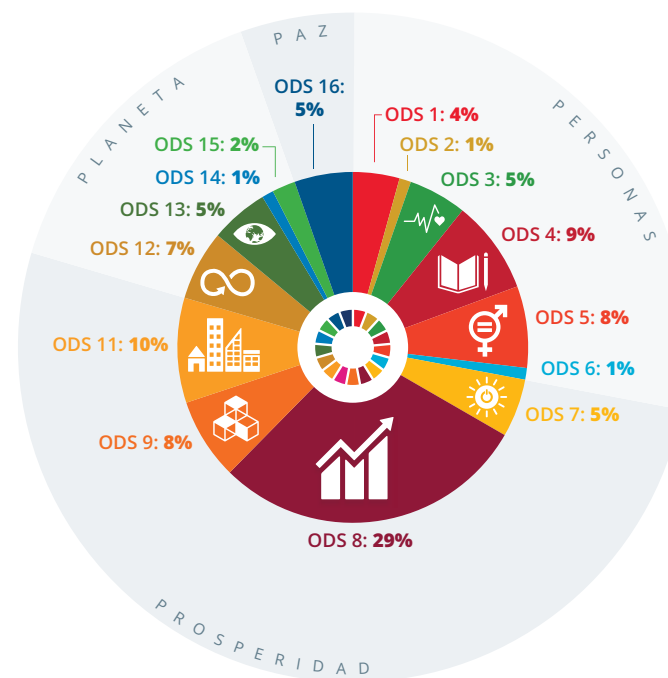
Con relación al rubro 'Personas', 8 Inicitivas contribuyen al ODS 4 (Educación de calidad) y 7 al ODS 5 (Igualdad de género), siendo los ODS de mayor concentración en este rubro.

De forma complementaria, 5 Iniciativas contribuyen al ODS 3 (Salud y bienestar), 4 Inicitivas al ODS 1 (Fin de la pobreza), 1 Iniciativa contribuye al ODS 2 y 1 Iniciativa contribuye al ODS 6 (Agua limpia y saneamiento).

En lo que se refiere a los ODS bajo el rubro 'Planeta', 5 Iniciativas contribuyen al ODS 13 (Acción por el clima), 2 al ODS 15 (Vida de ecosistemas terrestres) y 1 al ODS 14 (Vida de ecosistemas acuáticos).

Por último, 5 Iniciativas contribuyen al ODS 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas).

Estas cifras ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para contribuir al conjunto de la Agenda 2030 y para responder a todo tipo de desafíos en función de la demanda y los retos de las entidades Beneficiarias.](#)



Adicionalmente, todas las Iniciativas de la Ventana ADELANTE contribuyen al ODS 10 y al ODS 17.



En coherencia con los objetivos de ADELANTE 2, todas las Iniciativas tienden a contribuir de alguna manera al ODS 10. Dentro de este objetivo, se da una fuerte concentración en las metas 10.2 (Inclusión social, económica y política), con 32 contribuciones, seguida por la meta 10.3 (Igualdad de oportunidades), con 14 contribuciones.

En coherencia con la definición de la Cooperación Triangular, todas las Iniciativas contribuyen de forma primaria al ODS 17. En el marco del mismo, destaca la concentración en las metas 17.9 (Refuerzo de capacidades), con 19 contribuciones, 17.17 (Alianzas eficaces) con 18 contribuciones, 17.6 (Traspaso de tecnologías), con 13 contribuciones y 17.16 (Alianzas entre múltiples interesados que movilicen e intercambien conocimientos, especialización, tecnología y recursos financieros), con 11 contribuciones.

La eficacia y el impacto de la Ventana ADELANTE

La eficacia

Las Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas en el ámbito de la Ventana ADELANTE se entienden como un instrumento más amplio que una actividad y menos amplio que un proyecto en términos tanto presupuestarios como temporales y de alcance. Una manifestación de este planteamiento es su periodo de ejecución, comprendido entre los 6 y los 10 meses en función de cada edición.

Partiendo de esta premisa, se entiende que durante el periodo de ejecución se realiza un intenso y concentrado ejercicio de 'compartir' conocimiento y experiencia. Conocimiento y experiencia que 'demandan' y 'aprovechan' las entidades Beneficiarias con el fin de responder a su reto de desarrollo y 'ofrecen' las entidades Primer y Segundo oferente.

Esta 'triangulación' del conocimiento es posible gracias a la dinámica de trabajo conjunto durante la ejecución, articulada a través de una serie de actividades y un plan de trabajo (metodología de intervención) meticulosamente cuidados para este fin. Todo ello con el objetivo de 'generar' un conocimiento nuevo, con su correspondiente sistematización, modelización o parametrización.

Sin embargo, por las características temporales de las Iniciativas, sólo en muy pocas ocasiones se logra durante el periodo de ejecución 'aplicar' ese nuevo conocimiento, siendo en estos casos experiencias piloto acotadas en el tiempo y en el alcance.

Por ello, al finalizar el periodo de ejecución el objetivo / eficacia de las Iniciativas se focaliza en:

El fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas.

El fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas, gracias a la dinámica de trabajo conjunto según la modalidad de Cooperación Triangular y al valor añadido que supone la generación de un conocimiento nuevo.

Para poder definir el nivel de eficacia de las Iniciativas, la Ventana ADELANTE cuenta con un '**sistema de marcadores de calidad**' que permite sistematizar el ejercicio y homogeneizar los resultados. Se trata de 19 marcadores elaborados desde el enfoque de la Cooperación Triangular que focalizan la atención en la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, las perspectivas de impacto, las perspectivas de sostenibilidad y la incorporación de los enfoques transversales.

Al finalizar la Ventana ADELANTE podemos decir que 46 de las 47 Iniciativas han gestionado de forma eficientemente los recursos, han cumplido con éxito su plan de trabajo (metodología de intervención), han logrado los resultados intermedios con una alta calidad y han alcanzado el objetivo según previsto en la formulación, lo que ha llevado al fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas y al fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas.

El impacto

Partiendo de las características propias de la Cooperación Triangular como modalidad, una vez confirmado el fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas y de las propias Alianzas (eficacia), el interés de la Ventana ADELANTE sobre la evolución en el tiempo de los procesos iniciados durante la ejecución (impacto) se centra en estos cuatro aspectos:

La continuidad de las Alianzas. [Contribución al ODS 17].

La aplicación del conocimiento generado gracias al fortalecimiento de las capacidades.

El afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa (entidades Beneficiarias) y el aumento del impacto de sus intervenciones (entidades Oferentes). [Contribución al conjunto de la Agenda 2030].

Las perspectivas de futuro.

Con el fin de definir el alcance de los aspectos señalados en el punto anterior (impacto), el marco normativo de la Ventana ADELANTE contempla la realización de '**ejercicios conjuntos de análisis ex post**' para cada una de las Iniciativas cofinanciadas, con una periodicidad anual. Se trata de un elemento sustancial del planteamiento de la Ventana ADELANTE, reflejo de una especial preocupación por parte DG INTPA / Unión Europea por el impacto y la sostenibilidad de las intervenciones cofinanciadas.

Hasta el momento de la publicación de esa Nota de síntesis se han realizado los ejercicios conjuntos de análisis ex post de las Iniciativas cofinanciadas en las ediciones 2021, 2022 y 2023.

Los resultados de cada uno de los ejercicios se pueden consultar en las correspondientes Notas sobre el impacto:



[Descargar](#)



[Descargar](#)



[Descargar](#)

Para una visión de conjunto, se exponen a continuación los resultados consolidados:

- 42 Iniciativas han sido cofinanciadas entre 2021 y 2023.
- 41 Iniciativas han sido analizadas.
- 41 Iniciativas han tenido impacto.

SOBRE LA CONTINUIDAD DE LAS ALIANZAS:

- 27 Alianzas han mantenido su continuidad en el tiempo.
- De éstas, 13 Alianzas han visto ampliada su composición.
- 11 Alianzas no han mantenido su continuidad en el tiempo, pero han visto cómo las entidades integrantes mantienen relaciones en la materia objeto de la Iniciativa.

SOBRE LA APLICACIÓN DEL CONOCIMIENTO GENERADO:

- 41 Alianzas han visto cómo las entidades Beneficiarias han aplicado el conocimiento generado.
- De éstas, 23 Alianzas han visto cómo también las entidades Oferentes han aplicado el conocimiento generado.

SOBRE EL IMPACTO:

- 41 Alianzas han visto cómo la aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.
- De éstas, 23 han visto cómo la aplicación del conocimiento por parte también de las entidades Oferentes ha aumentado el impacto de sus intervenciones.

SOBRE LAS PERSPECTIVAS DE FUTURO:

- 41 Alianzas cuentan con perspectivas de futuro y han mostrado interés en un nuevo ejercicio ex post.



www.adelante2.eu

info@adelante2.eu



Este informe ha sido elaborado con el apoyo financiero de la Unión Europea.

Los contenidos de esta informe son de responsabilidad exclusiva de ADELANTE 2 y en ningún caso reflejan las opiniones de la Unión Europea.

Ventana Adelante 2021

NOTA DE SÍNTESIS



J U N I O 2 0 2 2

Ventana Adelante 2021

Martes
13 de abril
2021

Presentación de la 'Ventana ADELANTE de Cooperación Triangular UE-ALC 2021-2024' y de la 'Ventana ADELANTE 2021' a las Delegaciones de la Unión Europea de América Latina y el Caribe.

Lunes
19 de abril
2021

Anuncio de la fecha de apertura de la Ventana ADELANTE 2021 (24 de mayo) y publicación de la 'Guía para solicitantes de la Ventana ADELANTE' y de las 'Normas particulares de la Ventana ADELANTE 2021'.

Miércoles
19 de mayo
2021

Presentación pública de alto nivel de ADELANTE 2.

Jueves
20 de mayo
2021

Realización del 'Webinario de presentación de la Ventana ADELANTE 2021'.

Lunes
24 de mayo
2021

Apertura de la Ventana ADELANTE 2021.

Junio / Julio 2021

- Valoración interna de las notas de concepto presentadas.
- Formulación de las notas de concepto admitidas.

Primer trimestre 2023

Ejercicio conjunto de análisis ex post

Abril 2022

Finalización de la ejecución de la última Iniciativa. (10 meses después de la apertura y 8 meses después del inicio de la ejecución de la primera).

**Agosto 2021
Abril 2022**

Ejecución de las 15 Iniciativas aprobadas:

- 83 entidades
- 15 Alianzas UE-ALC
- 94 actividades
- 2.171 personas beneficiarias directas
- 17 países
- 14 ODS

Jueves
5 de agosto
2021

Inicio de la ejecución de las primeras Iniciativas. (75 días después de la apertura).

Lunes
21 de junio
2021

Cierre de la Ventana ADELANTE 2021 (28 días después de la apertura).

Las 15 Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas en el marco de la Ventana ADELANTE 2021

- Atención integral de la enfermedad de Chagas
- Ciudades Inteligentes
- Contribución a la inclusión social de personas sordas
- Contribución a la producción rural sostenible a través de la aplicación del Enfoque de Género y del Enfoque Cultural
- Contribución a la transformación digital de pymes fabriles
- Escuelas taller para el empleo y el emprendimiento
- Formación en Justicia Restaurativa y Justicia Terapéutica
- Fortalecimiento de las cadenas de valor y su contribución a los ODS
- Incremento de la competitividad mediante una agenda de innovación orientada al territorio
- Iniciativa Quinoa
- Laboratorio Innovador de Emprendimiento Recíproco en Economía Social (LIDERES)
- Modelo de valorización de la biomasa desde el ámbito forestal
- Políticas públicas para la promoción de Conducta Empresarial Responsable en el ámbito subnacional
- SoftLanding COxDE para startups colombianas de impacto
- Telemedicina para la inclusión social

Más información sobre cada una de las Iniciativas:
<https://www.adelante2.eu/es/listado-iniciativas>

Las 15 Alianzas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2021

La Ventana ADELANTE 2021 ha implicado a 83 entidades. De éstas, 68 han actuado como integrantes de las Alianzas y 15 como entidades colaboradoras¹. Los datos estadísticos de este documento se refieren a las entidades integrantes de la Alianza.

Desde el punto de vista del tipo de entidad

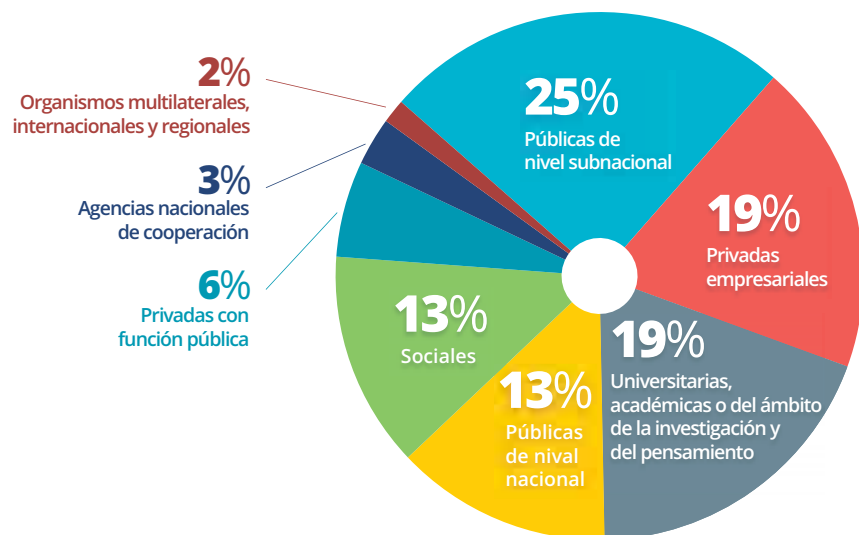
Destacan las públicas de nivel subnacional (17) que, junto con las públicas de nivel nacional (9) y las agencias nacionales de desarrollo (2), ponen de manifiesto que **se mantiene el interés por la Cooperación Triangular desde el ámbito público**.

Este interés se ve respondido también desde el ámbito privado, incluyendo las entidades privadas empresariales (13), las entidades privadas con función pública (4) y las entidades sociales (9), así como desde el universitario, académico o de la investigación y del pensamiento (13), que ponen de manifiesto **el creciente interés por la Cooperación Triangular por parte de los actores menos habituales**.

Como dato complementario, destaca el hecho de que sólo 2 Alianzas están integradas exclusivamente por actores del mismo tipo, mientras que 5 Alianzas están integradas por actores de cuatro o más tipos, lo que pone de manifiesto **la fuerte capacidad de la Cooperación Triangular para generar espacios de colaboración y de trabajo conjunto entre distintos tipos de actores**.

El estudio detallado durante los ejercicios conjuntos de análisis ex post sobre el éxito de las Iniciativas impulsadas por Alianzas 'multiactor' y, en algunos casos, también 'multinivel', arrojará evidencias sobre el equilibrio entre los costes de transacción y la contribución al desarrollo. Hasta el momento, la valoración interna realizada y compartida por las Alianzas en cuestión es altamente positiva. A la vez, vale la pena destacar que en los casos de Alianzas con actores del mismo tipo se genera una fuerte complementariedad, que no se debe desconsiderar como un valor añadido de la Cooperación Triangular.

De los 10 tipos de entidades previstos en la Ventana ADELANTE, sólo los tipos 'entidades sindicales' y 'organizaciones financieras internacionales y para el desarrollo' han quedado sin cubrir.



Desde el punto de vista de la nacionalidad de las entidades

Países de América Latina y el Caribe:

Han participado 48 entidades de 13 países de América Latina y el Caribe. Destaca la presencia de entidades de México (9), Cuba (7), Argentina (6), Colombia (6) y Paraguay (6). De los 8 países restantes, la presencia está entre 1 y 3 entidades por país.

Como dato complementario, estas 48 entidades son de distintos tipos tanto en su conjunto como dentro de cada país, respondiendo también al enfoque 'multiactor' y 'multinivel' expuesto en el punto anterior y contribuyendo al mismo.

[Caso de México: privadas empresariales (4), universitarias (2), públicas de nivel nacional (1), públicas de nivel subnacional (1) y sociales (1)].

Con relación al Caribe, sólo han participado entidades de Cuba (7). Esta concentración en un solo país supone un reto para la Ventana ADELANTE con el fin de fomentar la participación y el compromiso de un mayor número de entidades de un mayor de países del Caribe, sin desvirtuar el enfoque de demanda.

1 - Sobre las entidades colaboradoras, según la Guía para solicitantes: se trata de entidades que tienen capacidad y voluntad de hacer una contribución muy específica en conocimiento y experiencia para el logro de los objetivos de la Iniciativa, con un fuerte valor añadido, sin que esta contribución implique integrar la Alianza. Esta figura busca poder aprovechar al máximo el conocimiento y la experiencia de determinadas entidades sin generar las implicaciones previstas en la Guía para las entidades integrantes de las Alianzas. Las entidades colaboradoras no se consideran, en ningún caso, entidades integrantes de la Alianza. No se trata de una función o de una figura obligatoria.

Países de la Unión Europea

Han participado 20 entidades de 4 países de la Unión Europea, destacando la presencia de entidades de España (15) frente a la de los demás países: Alemania (2), Italia (2) y Austria (1). Esta alta concentración en un solo país pone de manifiesto que **se mantiene el interés por parte de los distintos actores de América Latina y el Caribe por la Cooperación Triangular con España**. A la vez supone un reto para la Ventana ADELANTE con el fin de fomentar la participación y el compromiso de un mayor número de entidades de un mayor número de países europeos, sin desvirtuar el enfoque de demanda.

Como dato complementario, estas 20 entidades son de distintos tipos, respondiendo en su conjunto y dentro de las de España también al enfoque 'multiactor' y 'multinivel' expuesto en el punto anterior y contribuyendo al mismo.

[Caso de España: universitarias (6), privadas empresariales (4), sociales (2), públicas de nivel nacional (1), públicas de nivel subnacional (1) y agencias de nacionales de cooperación (1)].

Un dato final de interés es la participación de 1 entidad europea en 2 Alianzas, hecho favorecido por la Ventana ADELANTE al permitir que las Alianzas puedan tener carácter de 'unión temporal' y pueden tener o no personalidad jurídica con el fin de generar espacios de colaboración ágiles y flexibles.

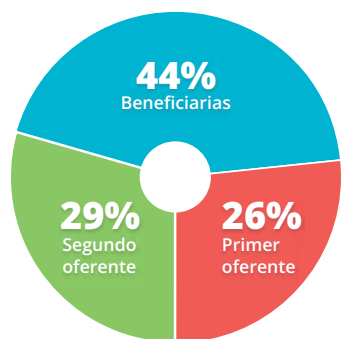
El estudio detallado durante los ejercicios conjuntos de análisis ex post sobre el éxito de las Iniciativas en las que participa esta entidad arrojará evidencias sobre la oportunidad de esta opción. Hasta el momento, la valoración interna realizada y compartida por las Alianzas en cuestión es altamente positiva.

Desde el punto de vista del rol de las entidades

De las 68 entidades, 30 han asumido el rol de Beneficiarias, 18 el de Primer oferente y 20 el de segundo oferente.

Las entidades Segundo oferente son en su gran mayoría no públicas: universitarias (6), privadas empresariales (6) y sociales (4), frente a agencias de desarrollo (1), públicas de nivel nacional (1), públicas de nivel subnacional (1) y organismos internacionales (1).

Lo mismo ocurre con las entidades Primer oferente: privadas empresariales (5), universitarias (4) y sociales (2), frente a públicas de nivel nacional (3), públicas de nivel subnacional (3) y agencias de desarrollo (1).



La tendencia se invierte en las entidades Beneficiarias, entre las que destacan las públicas de nivel subnacional (13) y las públicas de nivel nacional (7), frente a las privadas empresariales (4), universitarias (4) y sociales (3).

Estos datos ponen de manifiesto **la capacidad de la Cooperación Triangular para aglutinar a todo tipo de actores en todo tipo de roles, fomentando Alianzas no habituales en la cooperación internacional para el desarrollo.**

Los países con un mayor número de entidades Beneficiarias son Cuba (7/7), Paraguay (6/6) y Argentina (4/6), mientras que los países con un mayor número de entidades Primer oferente son México (6/9), Colombia (3/6), Chile (2/2) y Argentina (2/6). En los casos de Argentina (4+2), Brasil (1+1), Colombia (3+3), Costa Rica (1+1) y México (3+6) se da un interesante 'doble rol' de país beneficiario y país oferente, que pone de manifiesto **la capacidad de la Cooperación Triangular de responder a los planteamientos más modernos de la cooperación con y entre países de renta media.**

Desde el punto de vista de los antecedentes

Las 15 Alianzas han respondido a todos los antecedentes teorizados en la narrativa de la Cooperación Triangular y previstos en la propia Ventana ADELANTE.

- Relaciones previas Norte-Sur que han ampliado su alcance llegando a más Beneficiarios de América Latina y el Caribe previa 'demanda de apoyo para responder a un reto de desarrollo y puesta a disposición de su conocimiento y experiencia, así como, en determinados casos, recursos financieros', llegando así a contribuir a más retos de desarrollo y dando la opción a que las entidades previas 'del Sur' realicen la transición de beneficiarios a oferentes de cooperación: 6 Alianzas.
- Relaciones previas Sur-Sur que se han visto reforzadas con la incorporación de uno o varios socios de la Unión Europea que 'contribuyen a fortalecer la Alianza y la apoyan con su conocimiento, experiencia y recursos financieros', aumentando así el número de entidades que contribuyen a los retos de desarrollo: 3 Alianzas.

- Relaciones previas que ya respondían a la lógica y definición de la Cooperación Triangular: 3 Alianzas.
- Relaciones previas Norte-Sur que se han visto reforzadas por un nuevo oferente de América Latina y el Caribe 'que tiene experiencia en responder a ese mismo reto de desarrollo en un contexto similar al del Beneficiario y comparte con la alianza su conocimiento y experiencia y, en determinados casos, recursos financieros', aumentando así el número de entidades que contribuyen a los retos de desarrollo y el número de entidades 'del Sur' que actúan como oferentes de cooperación: 2 Alianzas.
- Relaciones creadas por el efecto llamada de la Ventana ADELANTE: 1 Alianza.

Estos datos ponen de manifiesto **la capacidad de la Cooperación Triangular para detonar procesos en los que las relaciones previas evolucionan hacia modelos más abiertos, que permiten aprovechar al máximo las potencialidades de más actores de distintas nacionalidades y de distintos tipos.**

El estudio detallado durante los ejercicios conjuntos de análisis ex post sobre el éxito de las Iniciativas desde esta perspectiva arrojará evidencias sobre los escenarios más robustos y los escenarios más débiles para la eficacia de la Cooperación Triangular y para la consolidación de estas relaciones en el futuro. Así mismo, nos dará elementos para orientar la Ventana ADELANTE con el fin de sacar el mayor potencial de todos los escenarios.

Desde el punto de vista de las entidades colaboradoras

Finalmente, con relación a las 15 'entidades colaboradoras', destaca el hecho de que haya habido 12 de América Latina y 3 de la Unión Europea, lo que pone de manifiesto **la capacidad de la Cooperación Triangular para poner en valor el conocimiento y la experiencia de todos los ámbitos, no sólo de los oferentes tradicionales.**

De las 12 entidades colaboradoras de América Latina, el mayor número son de Argentina (5), seguida por Costa Rica (2), Uruguay (2), Colombia (1), México (1) y Paraguay (1). Las 3 de la Unión Europea se reparten entre España (2) e Italia (1). En ambos casos este parámetro geográfico es similar al de la nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas.

Las 15 entidades colaboradoras responden también a distinto tipo de actores, reforzando también desde aquí el enfoque 'multiactor' y 'multinivel'.

Las 15 Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2021

94 actividades

El grupo de actividades más demandado ha sido el de ‘eventos’, que engloba talleres (24), seminarios (18) y congresos (3). Es interesante también la cifra de visitas de estudio (17) y pasantías (1), dentro del grupo ‘misiones’. Estas cifras ponen de manifiesto que **este tipo de actividades responde de forma muy auténtica al espíritu y a la definición de la Cooperación Triangular desde el punto de vista del ‘compartir conocimiento y experiencia’ y han sido el eje articulador de la Ventana 2021.**

Es interesante también el conjunto de consultorías (18) y estudios (10), actividades de un carácter complementario a aquellos procesos centrales de generación de conocimiento en el marco de las Iniciativas, que en su mayoría han generado productos que han servido como insumo o como resultado de los eventos y misiones, reforzando su alcance y su calidad.

Con relación a los cursos (3), se puede aprovechar más el potencial de los mismos, máxime cuando la Ventana ADELANTE prevé ‘la posibilidad del diseño y la organización de una formación de nueva creación, orientada a los objetivos de la Iniciativa’, así como la apertura expresa a terceros. Esta apertura expresa a terceros de los cursos, junto con los congresos, supone una interesante posibilidad de aumentar el alcance directo de las Iniciativas sin restar protagonismo a las dinámicas triangulares.

La Ventana ADELANTE 2021 ha estado marcada por los efectos de la pandemia producto de la COVID-19, obligando a realizar más actividades híbridas y virtuales que las previstas inicialmente. Además, con ocasión de la ola de contagios que tuvo lugar en los meses de diciembre y enero, en pleno corazón de la ejecución de las actividades de la Ventana ADELANTE 2021, muchas tuvieron que ser reformuladas, algunas incluso en estadios muy avanzados de organización. No obstante, pese al necesario ajuste en algunos planes de trabajo, las conclusiones finales apuntan a una alta consecución de los objetivos de aprendizaje marcados en cada Iniciativa.

Con relación al lugar de celebración de las actividades presenciales, todas han tenido lugar en los países de nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas. Como se verá más adelante, hay un fuerte nexo entre la nacionalidad de las entidades y el enfoque geográfico de la propia Ventana ADELANTE.

2.171 personas beneficiarias directas

Para la Ventana ADELANTE, son personas beneficiarias directas todas las personas (personas físicas) que participan en las actividades de las Iniciativas.

Por el perfil de las actividades propias de la Ventana ADELANTE, la gran mayoría (alrededor de un 80%) de las personas beneficiarias directas pertenecen o están vinculadas a las entidades integrantes de la Alianza. Esto pone de manifiesto **el potencial de la Cooperación Triangular para implicar y aglutinar equipos y para, en última instancia, fortalecer las capacidades de las entidades gracias al aprovechamiento del conocimiento por parte de estas personas.**

Adicionalmente, las actividades concebidas como ‘abiertas’, como los cursos y los congresos, tienen un potencial para conectar a los equipos de las entidades con terceros con un perfil especializado, lo que supone un fuerte valor añadido.

Cabe recordar que para la Ventana ADELANTE son personas beneficiarias finales las personas o grupos de personas (personas físicas) que se van a beneficiar del proceso de desarrollo impulsado gracias a la aplicación del conocimiento generado. Sobre estas se informará en futuros informes sobre la Ventana ADELANTE 2021.

En clave de futuro: redes y modelos

Partiendo del concepto de Iniciativa propio de la Ventana ADELANTE:

Las Iniciativas responden a la lógica de aprovechar el conocimiento y la experiencia de las entidades integrantes de la Alianza con el fin de generar un conocimiento nuevo que pueda ser aplicado para responder de forma eficaz a un reto de desarrollo. Idealmente, ese conocimiento nuevo queda recogido y sistematizado en modelos o prototipos que facilitan su aplicación, máxime cuando han tenido lugar experiencias piloto, o similares. Esta lógica genera, por sí misma, un fortalecimiento de las capacidades de las entidades y de la propia Alianza, que es uno de los primeros elementos de valor añadido de la Cooperación Triangular, además de favorecer la generación de redes especializadas con un alcance mayor al de la propia Alianza.

Podemos afirmar, a día de hoy, que:

- La gran mayoría de las entidades que han participado en la Ventana ADELANTE 2021 afirman haber sido fortalecidas en sus capacidades y haber visto fortalecido el vínculo con las demás entidades de sus Alianzas.
- Al menos 10 de 15 Alianzas tienen intención de crear una red o plataforma especializada gracias al trabajo conjunto realizado en el marco de la Iniciativa.
- Al menos 8 de 15 Iniciativas han generado modelos o prototipos que facilitan la aplicación del conocimiento generado.

El enfoque geográfico de la Ventana ADELANTE 2021



El 'enfoque geográfico' de la Ventana ADELANTE está marcado por la nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas. Ésta determina en gran medida el lugar de celebración de las actividades de las Iniciativas y la nacionalidad de las personas beneficiarias directas y finales.

En este sentido Argentina, Colombia, Cuba, México y Paraguay por un lado, junto con España por otro, son los países de mayor concentración de la Ventana ADELANTE 2021.

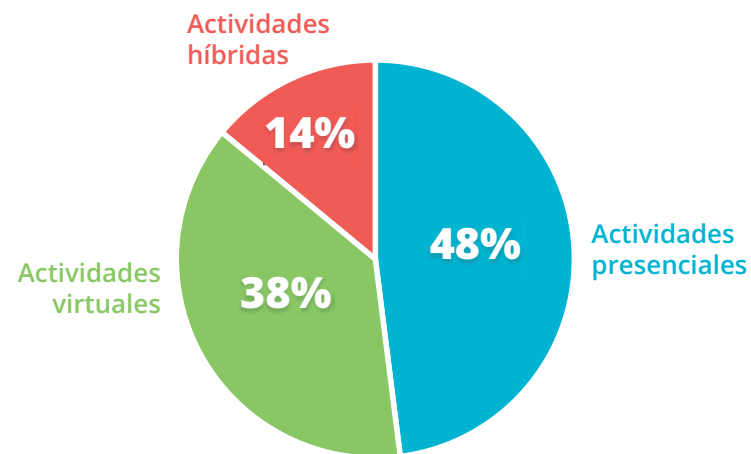
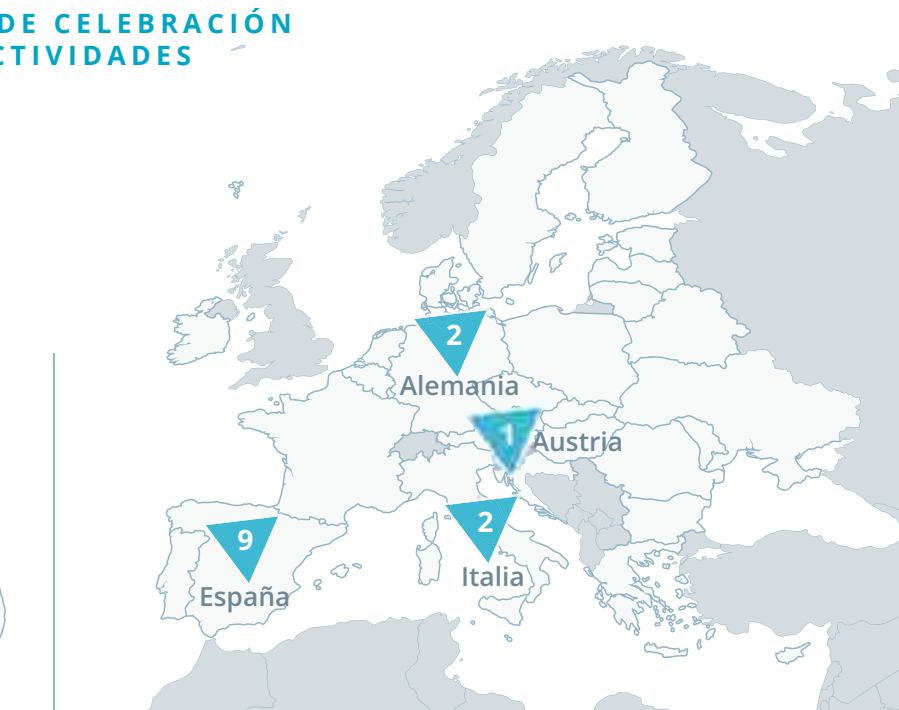
POR EL LUGAR DE CELEBRACIÓN DE LAS ACTIVIDADES



90 actividades* en 11 países de América Latina y el Caribe
 14 actividades* en 4 países de la Unión Europea

* Algunas actividades híbridas han tenido lugar de forma simultánea en varios países por lo que estas actividades se contabilizan más de una vez en este mapa.

Países ADELANTE



**POR EL LUGAR DE CELEBRACIÓN
DE LAS ACTIVIDADES DE INTERCAMBIO
DE CONOCIMIENTO**



32 actividades* presenciales/híbridas de intercambio de conocimiento en 10 países de América Latina y el Caribe

9 actividades* presenciales/híbridas de intercambio de conocimiento en 4 países de la Unión Europea

* Este mapa se centra en las actividades de intercambio de conocimiento en sentido estricto, por lo que no se contabilizan las consultorías (18) ni los estudios (10).

Países ADELANTE



66 ACTIVIDADES DE INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTO EN SENTIDO ESTRICTO

41 PRESENCIALES / HÍBRIDAS

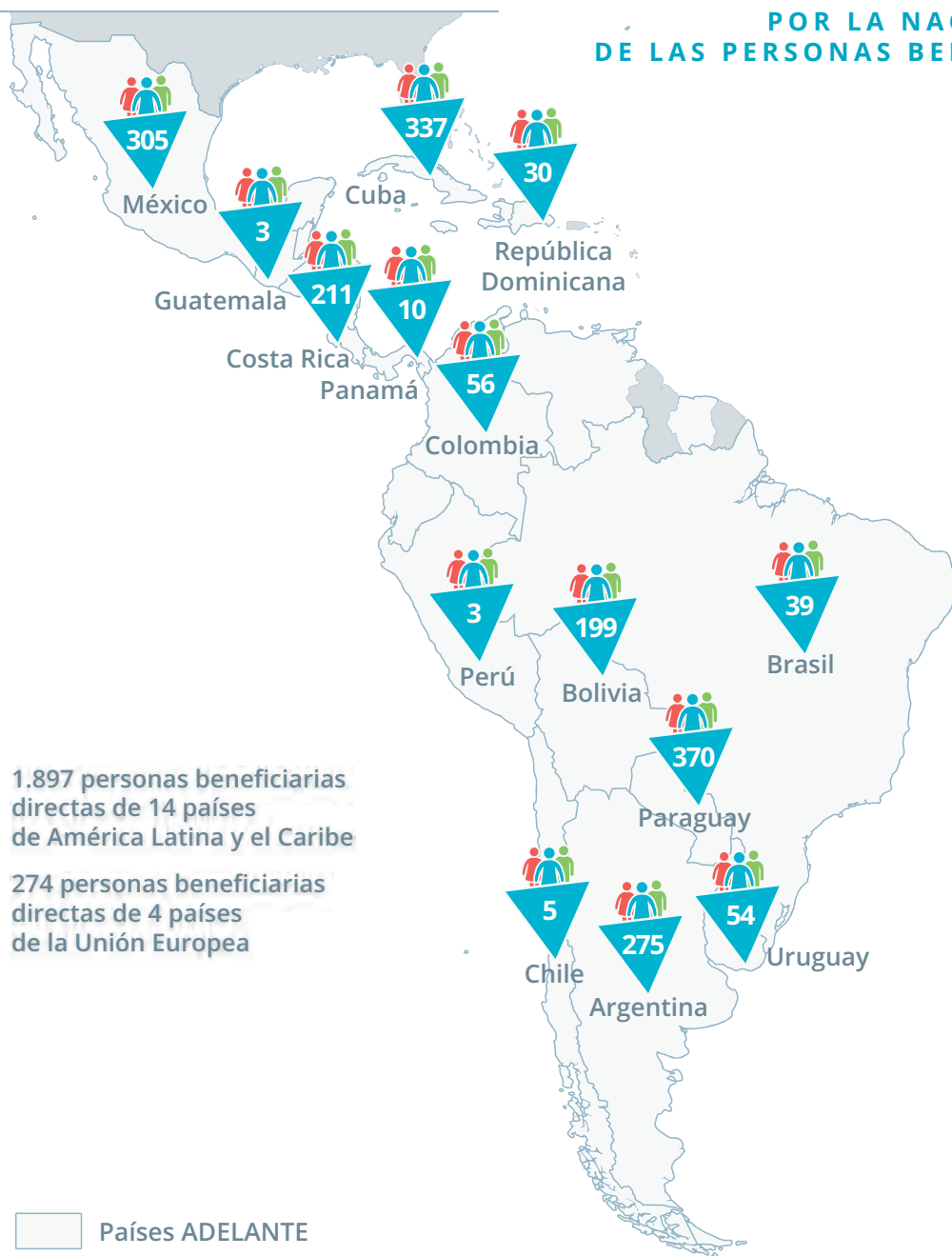
- Talleres (9)
- Seminarios (11)
- Congresos (3)
- Visitas de estudio (17)
- Pasantías (1)

25 VIRTUALES



- Talleres (15)
- Seminarios (7)
- Cursos (3)

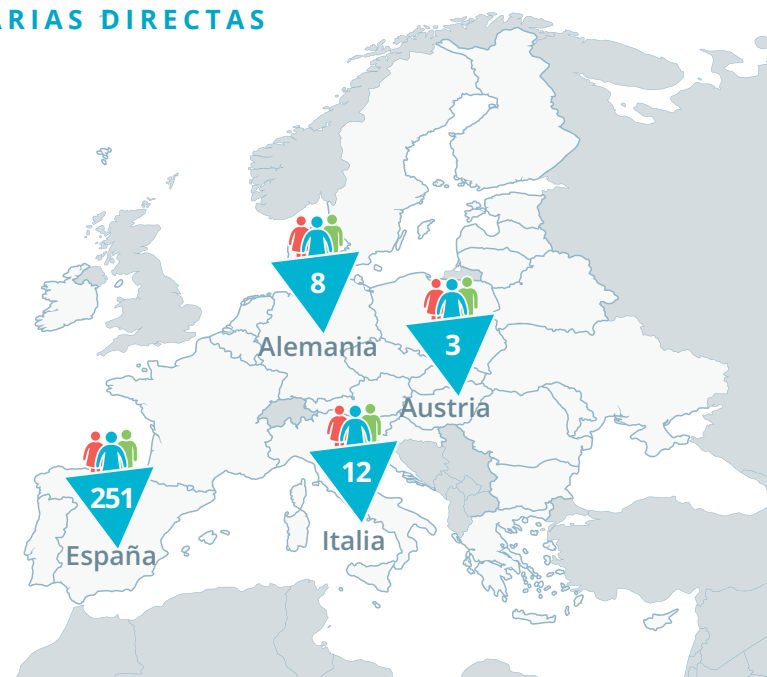
POR LA NACIONALIDAD DE LAS PERSONAS BENEFICIARIAS DIRECTAS



1.897 personas beneficiarias directas de 14 países de América Latina y el Caribe

274 personas beneficiarias directas de 4 países de la Unión Europea

Países ADELANTE



De entidades públicas de nivel subnacional (regional o local)	521
De entidades públicas nivel nacional	514
Público general	480
De entidades universitarias, académicas o centros de investigación	270
De entidades privadas empresariales	212
De entidades sociales	112
De agencias de desarrollo u organismos similares	18
De entidades privadas con función pública	18
Personas consultoras independientes	18
De organismos internacionales	4
De organismos regionales	4

El enfoque sectorial de la Ventana ADELANTE 2021

El 'enfoque sectorial' de la Ventana ADELANTE está definido por la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. En lugar de considerarse 'sectores' o 'temáticas de intervención', se considera siempre la contribución directa (ODS primario) o indirecta (ODS secundario) a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y sus metas.

De las 15 Iniciativas de la Ventana ADELANTE 2021, 8 contribuyen al ODS 8, cubriendo 9 de sus 10 metas. A este hecho se unen los ODS 7, 9, 11 y 12, a los que contribuyen 7 Iniciativas. De esta manera, la Ventana ADELANTE 2021 está especialmente orientada a los objetivos bajo el rubro de la 'Prosperidad'. Esta orientación es coherente con el hecho de una elevada participación de entidades privadas empresariales.

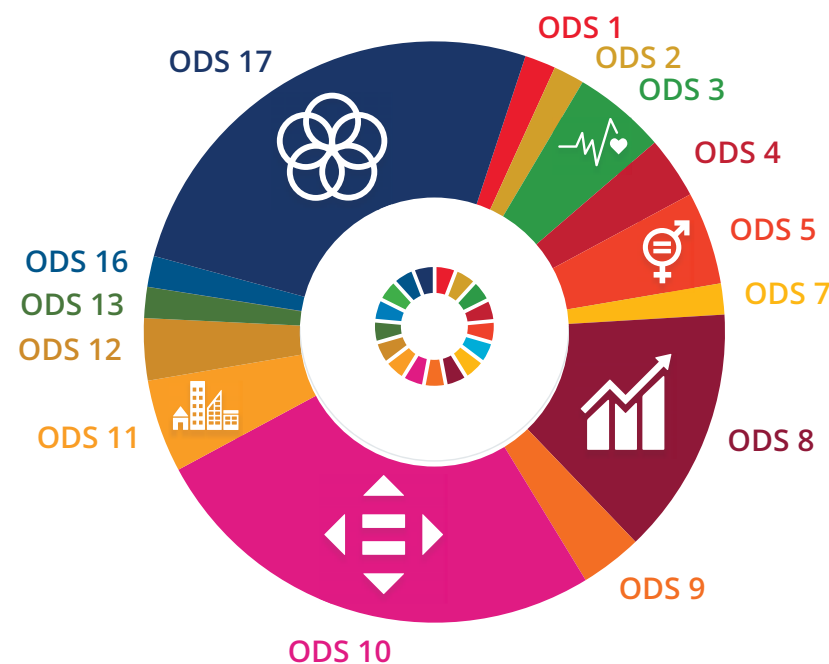
En segundo lugar, se encuentran los objetivos bajo el rubro 'Personas', con 8 contribuciones a los ODS 1, 2, 3, 4 y 5, aunque ninguno cuenta con más de 3 contribuciones, muy lejos del ODS 8 mencionado anteriormente.

Llama la atención que sólo 1 Iniciativa contribuye al ODS 16, el objetivo bajo el rubro 'Paz'.

Llama también la atención que sólo 1 Iniciativa contribuye a los ODS 13, 14 y 15, bajo el rubro 'Planeta', en una tendencia muy distinta a la de la Cooperación Triangular entre la Unión Europea y América Latina y el Caribe.

En coherencia con los objetivos de ADELANTE 2, todas las Iniciativas tienden a contribuir de alguna manera al ODS 10. Dentro de este objetivo, 12 Iniciativas contribuyen a la meta 10.2, seguida por la meta 10.3 a la que contribuyen 5 Iniciativas. Estas son sin duda las metas del ODS 10 más coherentes con la Ventana ADELANTE y coherentes también con la Cooperación Triangular. *Meta 10.2. Inclusión social, económica y política. Meta 10.3 Igualdad de oportunidades.*

En coherencia con la definición de la Cooperación Triangular, todas las Iniciativas de la Ventana ADELANTE 2021 contribuyen de forma primaria al ODS 17. En el marco del mismo, se da una fuerte concentración en las metas 6, 7 y 9, sumando entre todas 15 contribuciones. *Meta 17.6. Traspaso de tecnologías. Meta 17.7. Tecnologías ecológicamente racionales. Meta 17.9. Refuerzo de capacidades.*



Se contabilizan todas las contribuciones de todas las Iniciativas, incluyendo los ODS primario y secundario, así como las contribuciones a los "ODS ADELANTE": ODS 10 y ODS 17.



El impacto de la Ventana ADELANTE 2021

Las Iniciativas de Cooperación Triangular se entienden como un instrumento más amplio que una actividad y menos amplio que un proyecto en términos tanto presupuestarios como temporales y de alcance. Una manifestación de este planteamiento es su periodo de ejecución, acotado a 6 meses en la Ventana ADELANTE 2021 y a 8 meses en la Ventana ADELANTE 2022.

Partiendo de esta premisa, se entiende que durante el periodo de ejecución se realiza un intenso y concentrado ejercicio de 'compartir' conocimiento (conocimiento y experiencia que se 'ofrece' por parte de los Primeros y Segundos oferentes y que, a su vez, se 'aprovecha' por parte de los Beneficiarios) con el fin de 'generar' un conocimiento nuevo, con la correspondiente sistematización, modelización o parametrización. Sólo en muy pocas ocasiones se logra durante el periodo de ejecución 'aplicar' ese nuevo conocimiento, siendo en estos casos experiencias piloto acotadas en el tiempo y en el alcance. Por ello:

Al finalizar el periodo de ejecución el impacto de la Iniciativa se focaliza en:

- **El fortalecimiento de las capacidades de todas y cada una de las entidades integrantes de la Alianza** gracias a la dinámica de trabajo conjunto para compartir conocimiento, que se articula a través de una serie de actividades y un plan / metodología de trabajo meticulosamente cuidados para este fin.
- **El fortalecimiento de la Alianza en sí misma** gracias a la dinámica de trabajo conjunto y valor añadido que supone la generación de un conocimiento nuevo (con la correspondiente sistematización, modelización o parametrización), llegando en muchas ocasiones a ser el **germen para la creación de redes o plataformas especializadas en torno a retos comunes, contribuyendo así de forma reforzada al ODS 17 - Alianzas para lograr los Objetivos.**

En la Ventana ADELANTE se consideran personas beneficiarias directas las que participan en las actividades de las Iniciativas que, según se ha indicado anteriormente, en su gran mayoría (alrededor de un 80% en el caso de la Ventana ADELANTE 2021) pertenecen o están vinculadas a las entidades integrantes de la Alianza.

Como muestra del éxito de la Ventana ADELANTE desde este punto de vista, vale la pena recordar estos datos: a) la gran mayoría de las entidades que han participado en la Ventana ADELANTE 2021 afirman haber sido fortalecidas en sus capacidades y haber visto fortalecido el vínculo con las demás entidades de sus Alianzas, b) al menos 10 de 15 Alianzas tienen intención de crear una red o plataforma especializada gracias al trabajo conjunto realizado en el marco de la Iniciativa y conocimiento nue-

vo generado, c) al menos 8 de 15 Iniciativas han generado modelos o prototipos que facilitan la aplicación del conocimiento generado.

A lo largo de los meses siguientes, el impacto de la Iniciativa se focaliza en:

- **El impacto en desarrollo** a la hora de afrontar el reto de desarrollo por parte de las entidades Beneficiarias aplicando el conocimiento generado, así como de cualquier otra entidad que realice el mismo ejercicio, tanto integrantes de la Alianza como terceras.

Este impacto en desarrollo está estrechamente vinculado con la verdadera contribución de las Iniciativas y de la Ventana ADELANTE a la Agenda 2030, fin último del programa ADELANTE 2 y de todas las intervenciones de la Unión Europea. A esta contribución, a nivel de objetivos, metas e indicadores, se presta atención desde la formulación (expectativas de) hasta el último ejercicio conjunto de análisis ex post (contribución real).

En la Ventana ADELANTE se consideran beneficiarios finales a las personas o grupos de personas que se van a beneficiar del proceso de desarrollo impulsado gracias a la aplicación del conocimiento generado. Esta cifra se irá conformando a lo largo de los informes ex post.

Para conocer el verdadero éxito de la Ventana ADELANTE desde el punto de vista del impacto, serán clave los mencionados ejercicios ex post previstos anualmente, en los que la atención, el diálogo y la reflexión con las Alianzas se centra en este aspecto. Los Documentos de sistematización de las sucesivas Ventanas anuales rendirán cuenta detallada de cada uno de los niveles de impacto, recogiendo toda la información aportada en los sucesivos informes.

Fuente de todos los datos: Extranet ADELANTE



Próximos pasos

Ejercicio conjunto de análisis ex post (1 año después de finalizada la ejecución de cada Iniciativa).

El Equipo Ventana ADELANTE

El Equipo Ventana ADELANTE ha contribuido a la calidad de cada una de las Iniciativas, siendo esencial su participación y contribución en la formulación definitiva y a lo largo de toda la ejecución. Será también clave en los ejercicios conjuntos de análisis ex post.

Se entiende por calidad de las Iniciativas su formulación y ejecución en coherencia con la definición de Cooperación Triangular como modalidad, su adecuada gestión, el logro de sus objetivos y la contribución efectiva a la Agenda 2030.

Para ello se ha mantenido un doble nivel de diálogo a través de las llamadas 'reuniones de gestión' y de 'reuniones estratégicas', que se unen a la 'reunión oficial de inicio', a la 'reunión oficial de medio término' y a la 'reunión oficial de cierre', en las que participan las Delegaciones de la Unión Europea.

Con relación a la gestión, en aras de la agilidad y flexibilidad, así como del enfoque de respuesta rápida, los fondos aportados por la Ventana ADELANTE han sido gestionados íntegramente por el Equipo ADELANTE. Esta gestión, que implica la coordinación logística y la contratación directa de los servicios logísticos, transportes y servicios profesionales asociados a las actividades, se ha realizado en coordinación con la entidad coordinadora de cada Alianza y en coherencia con los objetivos, la metodología de intervención y del plan de acción de la propia Iniciativa.

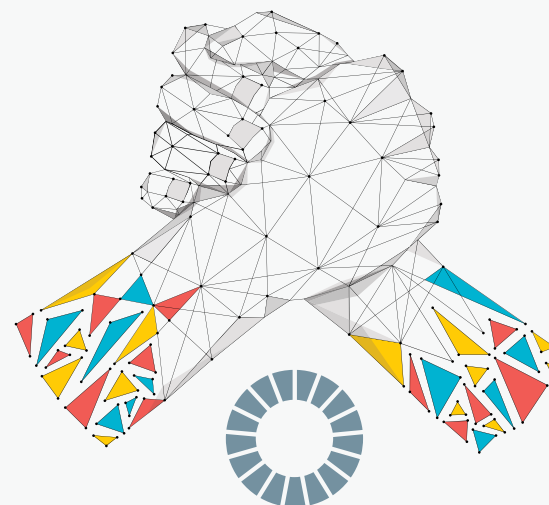
A través del Equipo ADELANTE se ha hecho efectiva la participación de la Unión Europea en cada una de las Alianzas, con un rol mucho más allá de financiador, asimilable al de un Segundo oferente dentro de la lógica de la Cooperación Triangular.



Ventana de Cooperación Triangular

Unión Europea América Latina y el Caribe

2021-2024



Fomentando alianzas triangulares
para iniciativas innovadoras y
de fuerte impacto en la Agenda 2030.





www.adelante2.eu

info@adelante2.eu



Este informe ha sido elaborado con el apoyo financiero de la Unión Europea.

Los contenidos de esta informe son de responsabilidad exclusiva de ADELANTE 2 y en ningún caso reflejan las opiniones de la Unión Europea.

Ventana Adelante 2021

NOTA SOBRE EL IMPACTO

Ejercicios conjuntos de análisis ex post - año 1



F E B R E R O 2 0 2 4

Ventana Adelante 2021



RESUMEN EJECUTIVO

Abril 2022

La eficacia de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2021

OBJETIVO

El fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas.

El fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas, gracias a la dinámica de trabajo conjunto según la modalidad de Cooperación Triangular y al valor añadido que supone la generación de un conocimiento nuevo.

VALORACIÓN

- 15 Iniciativas fueron cofinanciadas.
- 14 Iniciativas finalizaron su ejecución y presentaron su informe de ejecución en tiempo y forma.
- 14 Iniciativas vieron su informe de ejecución aprobado, cumpliendo así hasta ese momento todos los compromisos con la Ventana ADELANTE / DG INTPA / Unión Europea.
- 14 Iniciativas fueron eficaces: mediante la modalidad de Cooperación Triangular alcanzaron su objetivo según previsto en la formulación, cumpliendo el plan de trabajo y gestionando eficientemente los recursos.

Mayo 2023

El impacto de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2021

OBJETIVO

La continuidad de las Alianzas.

La aplicación del conocimiento generado gracias al fortalecimiento de las capacidades.

El afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa (entidades Beneficiarias) y el aumento del impacto de sus intervenciones (entidades Oferentes).

Las perspectivas de futuro.

VALORACIÓN

- 14 Alianzas fueron invitadas a realizar el ejercicio ex post.
- 14 Iniciativas han sido analizadas.
- 14 Iniciativas han tenido impacto.

Sobre la continuidad de las Alianzas:

[Contribución al ODS 17 - Alianzas para lograr los Objetivos].

- 7 Alianzas han mantenido su continuidad en el tiempo.
- De estas, 3 Alianzas han visto ampliada su composición.
- 5 Alianzas no han mantenido su continuidad en el tiempo, pero han visto cómo las entidades integrantes mantienen relaciones en la materia objeto de la Iniciativa.

Sobre la aplicación del conocimiento generado:

- 14 Alianzas han visto cómo las entidades Beneficiarias han aplicado el conocimiento generado.
- De estas, 7 Alianzas han visto cómo también las entidades Oferentes han aplicado el conocimiento generado.

Sobre el impacto:

[Contribución al conjunto de la Agenda 2030, fin último de la Ventana ADELANTE, de ADELANTE 2 y de todas las intervenciones de la Unión Europea].

- 14 Alianzas han visto cómo la aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.
- De éstas, 7 han visto cómo la aplicación del conocimiento por parte también de las entidades Oferentes ha aumentado el impacto de sus intervenciones.

Sobre las perspectivas de futuro:

- 14 Alianzas cuentan con perspectivas de futuro y han mostrado interés en el siguiente ejercicio ex post.

Fuente: sistema estadístico Extranet ADELANTE.

Este ejercicio conjunto de análisis ex post se desarrolló entre marzo y mayo de 2023 con las 12 Iniciativas que mostraron su interés, a las que se añadieron las dos restantes en los meses de enero y febrero de 2024. Esta Nota sobre el impacto, con fecha de portada de 'Febrero de 2024', recoge los resultados del conjunto de los 14 ejercicios.

Las 15 Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas en el marco de la Ventana ADELANTE 2021

- Atención integral de la enfermedad de Chagas
- Ciudades Inteligentes
- Contribución a la inclusión social de personas sordas
- Contribución a la producción rural sostenible a través de la aplicación del Enfoque de Género y del Enfoque Cultural
- Contribución a la transformación digital de pymes fabriles
- Escuelas taller para el empleo y el emprendimiento
- Formación en Justicia Restaurativa y Justicia Terapéutica
- Fortalecimiento de las cadenas de valor y su contribución a los ODS
- Incremento de la competitividad mediante una agenda de innovación orientada al territorio
- Iniciativa Quinoa
- Laboratorio Innovador de Emprendimiento Recíproco en Economía Social (LIDERES)
- Modelo de valorización de la biomasa desde el ámbito forestal
- Políticas públicas para la promoción de Conducta Empresarial Responsable en el ámbito subnacional
- SoftLanding COxDE para startups colombianas de impacto
- Telemedicina para la inclusión social

Más información sobre cada una de las Iniciativas:

<https://www.adelante2.eu/es/listado-iniciativas>

Nota de síntesis de la Ventana ADELANTE 2021:

<https://www.adelante2.eu/docs-pdf/Nota-Sintesis-Ventana-ADELANTE%202021-ES-Junio-22.pdf>

ÍNDICE

Abril 2022 - La **eficacia de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2021** p. 5

La finalización y el cierre de las Iniciativas.

El objetivo / la eficacia de las Iniciativas.

La valoración sobre el nivel de eficacia de las Iniciativas.

Mayo 2023 - El **impacto de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2021** p.6

Después de la finalización y el cierre de las Iniciativas.

El impacto de las Iniciativas.

La valoración sobre el nivel de impacto de las Iniciativas un año después de su finalización. Los ejercicios conjuntos de análisis ex post - año 1.

Cuadro de síntesis del impacto de las Iniciativas p. 8

Fichas del impacto de las Iniciativas p. 9

ANEXOS:

ANEXO A

Eficacia. Marcadores de calidad para valorar la eficacia de las Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas por la Ventana ADELANTE.

p. 21

ANEXO B

Impacto. Formulario del ejercicio conjunto de análisis ex post.

p. 22

Abril 2022 - La eficacia de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2021

La finalización y el cierre de las Iniciativas.

Las 15 Iniciativas de Cooperación Triangular (Iniciativas) cofinanciadas en la Ventana ADELANTE 2021 iniciaron su ejecución a lo largo del mes de agosto de ese mismo año, finalizando a lo largo del mes de abril de 2022.

En ese momento se celebraron las **'reuniones oficiales de cierre'** de cada una de las Iniciativas, momentos de gran riqueza y utilidad para la reflexión conjunta y el aprendizaje. Estas reuniones contaron con la participación de todos los actores implicados, tanto por parte de DG INTPA / Unión Europea (incluyendo las correspondientes Delegaciones de la Unión Europea) como por parte de las Alianzas.

Posteriormente, se realizó un intenso trabajo de revisión por parte del Equipo Ventana ADELANTE sobre los **'informes de ejecución'** presentados por parte de las Alianzas, con el fin cerrar adecuadamente el periodo de ejecución.

El objetivo / la eficacia de las Iniciativas.

Según se indica en el punto A.4.b de la Guía para solicitantes, las Iniciativas *'se entienden como más amplias que una actividad y menos amplias que un proyecto (en términos presupuestarios, temporales y de alcance)'*, en un planteamiento coherente con las características propias de la Cooperación Triangular. En lo que se refiere a los términos temporales, estamos hablando de un periodo de ejecución máximo entre 180 días (Ventana ADELANTE 2021, objeto de esta Nota) y 270 días (Ventana ADELANTE 2023).

Partiendo de estos datos, se entiende que durante el periodo de ejecución se realiza un intenso y concentrado ejercicio de **'compartir'** conocimiento y experiencia. Este conocimiento y experiencia lo **'demandan'** y **'aprovechan'** las entidades Beneficiarias con el fin de responder a su reto de desarrollo y se **'ofrece'** por parte de las entidades Primer y Segundo oferente.

Esta **'triangulación'** del conocimiento es posible gracias a la dinámica de trabajo conjunto durante la ejecución, articulada a través de una serie de actividades y un plan de trabajo (metodología de intervención) meticulosamente cuidados para este fin. Todo ello con el objetivo de **'generar'** un conocimiento nuevo, con su correspondiente sistematización, modelización o parametrización. Sin embargo, por las características del periodo de ejecución, sólo en muy pocas ocasiones se logra durante el

mismo **'aplicar'** ese nuevo conocimiento, siendo en estos casos experiencias piloto acotadas en el tiempo y en el alcance.

Por ello, en línea con la tenencia habitual de las intervenciones bajo la modalidad de Cooperación Triangular, al finalizar el periodo de ejecución de la Iniciativas los efectos de las mismas se focalizan en:

El fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas.

Esto implica que los objetivos de las Iniciativas, entendidos en términos de eficacia (objetivos de la intervención, que han de alcanzarse al finalizar la ejecución) están planteados en términos de **'fortalecimiento de las capacidades'** y no en términos de **'impacto en procesos o en desarrollo'** y se centran en **'las entidades'** y no en las **'personas beneficiarias finales'**, entendiendo que ese impacto en desarrollo para los beneficiarios finales llegará más tarde gracias a la aplicación en el tiempo del conocimiento generado.

De forma complementaria, no debemos olvidar la propia definición de Cooperación Triangular, en la que se indica que *'es una modalidad horizontal y focalizada en las alianzas'*. En este sentido, al finalizar el periodo de ejecución de las Iniciativas un efecto complementario al fortalecimiento de las capacidades se focaliza en:

El fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas, gracias a la dinámica de trabajo conjunto según la modalidad de Cooperación Triangular y al valor añadido que supone la generación de un conocimiento nuevo.

La valoración sobre el nivel de eficacia de las Iniciativas.

La información compartida (reuniones) y presentada (informes) por cada Alianza se analizó por parte del Equipo Ventana ADELANTE con el fin de realizar una valoración final rigurosa sobre el nivel de eficacia de cada una de las Iniciativas.

Para poder definir el nivel de eficacia de las Iniciativas, la Ventana ADELANTE cuenta con un **'sistema de marcadores de calidad'** que permiten sistematizar el ejercicio y homogeneizar los resultados. Se trata de 19 marcadores elaborados desde el enfoque de la Cooperación Triangular que focalizan la atención en la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, las perspectivas de impacto, las perspectivas de sostenibilidad y la incorporación de los enfoques transversales (ver Anexo A).

Vale la pena señalar que la participación e implicación del Equipo Ventana ADELANTE desde la formulación y a lo largo de la ejecución de cada Iniciativa, asumiendo un compromiso con la calidad del proceso **'como un socio más'**, le otorga un gran conocimiento del conjunto del proceso y le da la posibilidad de aportar un gran valor añadido a la hora de realizar este análisis y valoración final.

Como resultado de esta valoración, podemos afirmar:

- **15 Iniciativas fueron cofinanciadas.**
- **14 Iniciativas finalizaron su ejecución y presentaron su informe de ejecución en tiempo y forma.**
- **14 Iniciativas vieron su informe de ejecución aprobado, cumpliendo así hasta ese momento todos los compromisos con la Ventana ADELANTE / DG INTPA / Unión Europea.**
- **14 Iniciativas fueron eficaces: mediante la modalidad de Cooperación Triangular alcanzaron su objetivo según previsto en la formulación, cumpliendo el plan de trabajo y gestionando eficientemente los recursos.**

Fuente: sistema estadístico Extranet ADELANTE.

Mayo 2023 - El impacto de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2021

Después de la finalización y el cierre de las Iniciativas.

Desde el momento de la finalización del periodo de ejecución, el desafío para cada una de las Alianzas consistió en 'aplicar' el conocimiento generado con el fin de responder a los retos de desarrollo planteados inicialmente (en el caso de las entidades Beneficiarias) y de aumentar el impacto de sus intervenciones (en el caso de las entidades Oferentes).

A su vez, el desafío para el Equipo Ventana ADELANTE consistió en mantener la disponibilidad para apoyar a las Alianzas y en mantener el interés por conocer la evolución en el tiempo de los procesos iniciados durante la ejecución y su correspondiente impacto.

El impacto de las Iniciativas.

Partiendo de las características propias de la Cooperación Triangular como modalidad, una vez confirmado el fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas y de las propias Alianzas (eficacia), el interés de la Ventana ADELANTE sobre la evolución en el tiempo de los procesos iniciados durante la ejecución (impacto) se centra en estos cuatro aspectos:

La continuidad de las Alianzas.

La aplicación del conocimiento generado gracias al fortalecimiento de las capacidades.

El afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa (entidades Beneficiarias) y el aumento del impacto de sus intervenciones (entidades Oferentes).

Las perspectivas de futuro.

La valoración sobre el nivel de impacto de las Iniciativas un año después de su finalización. Los ejercicios conjuntos de análisis ex post - año 1.

Con el fin de conocer el alcance de los aspectos señalados en el punto anterior, el marco normativo de la Ventana ADELANTE contempla la realización de 'ejercicios conjuntos de análisis ex post' (ejercicio ex post) para cada una de las Iniciativas cofinanciadas, con una periodicidad anual.

La realización de estos ejercicios no responde sólo al hecho estar previstos en como una de las cuatro fases del ciclo de gestión de las Iniciativas, sino que se trata de un elemento sustancial del enfoque de la Ventana ADELANTE, reflejo de una especial preocupación por parte DG INTPA / Unión Europea por la sostenibilidad y el impacto de las intervenciones cofinanciadas.

En este sentido, y según se prevé en el punto A.5.b de la Guía para solicitantes, un año después de la finalización de las Iniciativas cofinanciadas por la Ventana ADELANTE 2021 se iniciaron los correspondientes ejercicios ex post.

Con el fin de asegurar un trabajo conjunto con las Alianzas, los ejercicios se desarrollaron siguiendo este itinerario: a) comunicación a la Alianza sobre el inicio del proceso y explicación de los objetivos y la dinámica de trabajo, b) celebración de la 'reunión ex post' con cada una de las Alianzas, presentación del 'formulario ex post' (ver Anexo B), debate alrededor de cada una de las preguntas orientadoras que lo integran y reflexión final, c) invitación a cada una de las Alianzas a cumplimentar el formulario en la Extranet ADELANTE, d) análisis y sistematización de datos, publicación de las conclusiones y difusión.

La información compartida (reuniones) y presentada (formulario) por cada Alianza fue analizada por parte del Equipo Ventana ADELANTE con el fin de realizar una valoración final rigurosa sobre el nivel de impacto de cada una de las Iniciativas un año después de su finalización.

Como resultado de esta valoración, podemos afirmar:

- **14 Alianzas fueron invitadas a realizar el ejercicio ex post.**
- **14 Iniciativas han sido analizadas.**
- **14 Iniciativas han tenido impacto.**

Sobre la continuidad de las Alianzas:

[Contribución al ODS 17 - Alianzas para lograr los Objetivos].

- **7 Alianzas han mantenido su continuidad en el tiempo.**
- **De estas, 3 Alianzas han visto ampliada su composición.**
- **5 Alianzas no han manteniendo su continuidad en el tiempo, pero han visto cómo las entidades integrantes mantienen relaciones en la materia objeto de la Iniciativa.**

Sobre la aplicación del conocimiento generado:

- **14 Alianzas han visto cómo las entidades Beneficiarias han aplicado el conocimiento generado.**
- **De estas, 7 Alianzas han visto cómo también las entidades Oferentes han aplicado el conocimiento generado.**

Sobre el impacto:

[Contribución al conjunto de la Agenda 2030, fin último de la Ventana ADELANTE, de ADELANTE 2 y de todas las intervenciones de la Unión Europea].

- **14 Alianzas han visto cómo la aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.**
- **De éstas, 7 han visto cómo la aplicación del conocimiento por parte también de las entidades Oferentes ha aumentado el impacto de sus intervenciones.**


Sobre las perspectivas de futuro:

- **14 Alianzas cuentan con perspectivas de futuro y han mostrado interés en el siguiente ejercicio ex post.**

Fuente: sistema estadístico Extranet ADELANTE.

En las próximas páginas se presenta una **'ficha de síntesis del impacto'** por cada Iniciativa, con una síntesis de los principales resultados del ejercicio.

En cada ficha se exponen también los factores que las Alianzas consideran que han favorecido o han dificultado el impacto.

En algunos casos se destacan algunos elementos relevantes  que ponen de manifiesto un fuerte valor añadido.

12 de las 14 Alianzas mostraron su interés en realizar los ejercicios conjuntos de análisis ex post un año después de finalizadas las Iniciativas, según se prevé en el ciclo de gestión de la Ventana ADELANTE. Estos ejercicios tuvieron lugar a lo largo de los meses de marzo, abril y mayo de 2023. Las dos Alianzas restantes se unieron más tarde al proceso, realizándose estos dos ejercicios en los meses de enero y febrero de 2024. Esta Nota sobre el impacto recoge los resultados del conjunto de los 14 ejercicios.

Confiamos en que este ejercicio y la correspondiente publicación de resultados sea útil para las entidades y Alianzas que han participado así como para las entidades y Alianzas que estén en estos momentos implicadas en Iniciativas de la Ventana ADELANTE o en proyectos de los distintos fondos cofinanciados por ADELANTE 2.

Confiamos también en su utilidad para el conjunto de actores que conforman el sistema de la Cooperación Triangular al aportar evidencias y favorecer la reflexión sobre la eficacia, el impacto y la sostenibilidad de las iniciativas de desarrollo realizadas según esta modalidad.

Se recuerda que el ejercicio ex post está previsto con un carácter anual, por lo que a lo largo de 2024 tendrá lugar el segundo ejercicio de esta Ventana ADELANTE 2021. En este mismo año tendrá lugar también el primer ejercicio de la Ventana ADELANTE 2022.



Segundo ejercicio conjunto de análisis ex post de la Ventana ADELANTE 2021

(2 años después de finalizada la ejecución de cada Iniciativa).

Primer ejercicio conjunto de análisis ex post de la Ventana ADELANTE 2022

(1 año después de finalizada la ejecución de cada Iniciativa).

Cuadro de síntesis del impacto

Ejercicio conjunto de análisis ex post - año 1

	Eficacia (consecución del objetivo - fortalecimiento de las capacidades de las entidades y de las Alianzas - al finalizar la ejecución)	Continuidad de la Alianza				Aplicación del conocimiento generado			Impacto		Perspectivas de futuro
		Alianza no ha mantenido su continuidad en el tiempo		Alianza sí ha mantenido su continuidad en el tiempo		El conocimiento generado no ha sido aplicado	El conocimiento generado sí ha sido aplicado		Entidades Beneficiarias: afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa	Entidades Beneficiarias + Entidades Oferentes: aumentado el impacto de sus intervenciones	
		Entidades integrantes no mantienen relaciones en la materia objeto de la Iniciativa	Entidades integrantes sí mantienen relaciones en la materia objeto de la Iniciativa	Alianza ha mantenido su composición	Alianza ha visto ampliada su composición		Por las entidades Beneficiarias	Por las entidades Beneficiarias y por las entidades Oferentes			
Atención integral de la enfermedad de Chagas	●			●			+		+	●	
Ciudades Inteligentes	●		●			●		●		●	
Contribución a la inclusión social de personas sordas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Contribución a la producción rural sostenible	●	●				●		●		●	
Contribución a la transformación digital de pymes	●			●		●		●		●	
Escuelas taller para el empleo y el emprendimiento	●		●			●		●		●	
Formación en Justicia Restaurativa y J. Terapéutica	●						+		+	●	
Fortalecimiento de las cadenas de valor	●		●						+	●	
Incremento de la competitividad	●		●			●		●		●	
Iniciativa Quinoa	●						+		+	●	
LIDERES	●			●					+	●	
Modelo de valorización de la biomasa	●		●			●		●		●	
Políticas públicas Conducta Empresarial Responsable	●						+		+	●	
SoftLanding COxDE para startups colombianas	●			●					+	●	
Telemedicina para la inclusión social	●	●				● *		● *		●	

Atención integral de la enfermedad de Chagas

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR BOLIVIA • ESPAÑA • PARAGUAY - UNIÓN EUROPEA



[» Más información](#)

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de los profesionales del Programa Nacional de Control de la Enfermedad de Chagas de Paraguay (PNCP) y a la vez generó las condiciones para replicar un modelo exitoso de atención integral (diagnóstico y tratamiento) de la enfermedad de Chagas, contribuyendo con nuevos aprendizajes que a su vez han llevado a mejoras en el modelo, que está a disposición de otros países endémicos como emergentes como contribución eficaz a los actuales retos de los sistemas de salud de América Latina y el Caribe y de algunos países de Europa.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que amplió su alcance, llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, se ha creado un grupo de trabajo que ha permitido replicar los conocimientos generados en el marco de la Iniciativa, llegando a más personas beneficiarias directas.


Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

Destaca también el aprovechamiento y aplicación por parte de la entidad Primer oferente. Esta aplicación les ha llevado a ganar un mayor protagonismo en su ámbito de intervención, abriendo espacios de formación con otras entidades Bolivianas.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (población de las zonas afectadas por la enfermedad de Chagas en Paraguay).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado de una mejor capacidad de detección y atención integral de pacientes con enfermedad de Chagas en Paraguay.

 **Elaboración conjunta entre entidad Beneficiaria y Segundo oferente de una encuesta epidemiológica que ha permitido identificar la incidencia de la enfermedad de Chagas en el Chaco Paraguayo.**

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de la entidad Beneficiaria.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios finales, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

Mantener las dinámicas de comunicación y visibilidad asociadas a la Ventana ADELANTE, como sello de calidad.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

La identificación de temáticas con un fuerte interés para todas las entidades integrantes de la Alianza.

La definición de líneas de trabajo con un horizonte más allá del periodo de ejecución.

NUEVO EJERCICIO EX POST

SÍ (2024)

Ciudades Inteligentes

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ARGENTINA • AUSTRIA • COLOMBIA • COSTA RICA • GUATEMALA
• MÉXICO • URUGUAY • UNIÓN EUROPEA



[» Más información](#)

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades integrantes de la Alianza y facilitó herramientas para diseñar, aplicar y evaluar planes estratégicos municipales bajo el modelo de ciudades inteligentes, garantizando una visión integral de la planificación partiendo de la motivación y compromiso de los equipos de las municipalidades (o entidades subnacionales), con la vocación de sumar a todos los actores al conjunto del proceso.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que amplió su alcance, llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe.

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Sin embargo, algunas de las entidades integrantes de la Alianza mantienen una dinámica de colaboración bilateral en la materia objeto de la Iniciativa y han formalizado sus marcos de colaboración.

Además, gracias a los conocimientos generados en el marco de la Iniciativa, algunas de estas entidades han iniciado relaciones bilaterales como oferentes de conocimiento con terceras entidades.

 **Acuerdo entre el Ministerio de Ciencia y Tecnología (Córdoba - Argentina) y el Gobierno de Uruguay para la cooperación en materia de seguridad informática.**

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por algunas entidades Beneficiarias.

También han sido aplicados por terceras entidades con retos similares que se han beneficiado del conocimiento ofrecido por parte de algunas de las entidades integrantes de la Alianza.

 **Creación de Destinos Inteligentes en Turismo en ciudades de Costa Rica y Uruguay.**

Paralelamente, se han iniciado procesos para su difusión más allá de la Alianza y de las terceras entidades.

 **Acuerdo entre la Universidad Católica de Córdoba y el Tecnológico de Costa Rica para desarrollar un curso internacional sobre Turismo Inteligente.**

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener las relaciones bilaterales entre distintas entidades integrantes de la Alianza.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de algunas entidades Beneficiarias.

Mantener las dinámicas de comunicación y visibilidad asociadas a la Ventana ADELANTE, como sello de calidad.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

Las características semejantes y el nivel de desarrollo similar de las entidades subnacionales integrantes de la Alianza.

La identificación de 'subámbitos' específicos de interés compartido, como el turismo.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

Los cambios en las personas de referencia en algunas entidades integrantes de la Alianza.

NUEVO EJERCICIO EX POST

SÍ (2024)

Contribución a la producción rural sostenible a través de la aplicación del Enfoque de Género y del Enfoque Cultural

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR CUBA • ESPAÑA • MÉXICO • UNIÓN EUROPEA



» Más información

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades integrantes de la Alianza para diseñar estrategias y desarrollar iniciativas de producción sostenible que respondan a los efectos del cambio climático, integrando de forma eficaz el Enfoque de Género y el Enfoque Cultural.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que se reforzó con la incorporación de socios de América Latina y el Caribe como Primeros oferentes.

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Las entidades integrantes, si bien mantienen una dinámica de colaboración bilateral, no siguen trabajando conjuntamente en la materia objeto de la Iniciativa.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados parcialmente por algunas entidades Beneficiarias, más a nivel de acciones que de política.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (unidades productoras).

Algunas entidades Beneficiarias han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener las relaciones bilaterales entre las entidades integrantes de la Alianza con el fin de identificar nuevas oportunidades de aplicación del conocimiento generado cuando la situación socioeconómica del país beneficiario lo permita.

Por parte de algunas entidades Beneficiarias, mantener el apoyo, dar seguimiento y evaluar la aplicación del conocimiento y los correspondientes beneficios por parte de los colectivos beneficiarios finales.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La adecuación de los conocimientos generados a los retos de los colectivos beneficiarios finales (unidades productoras).

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

La compleja situación socioeconómica por la que está pasando el país beneficiario.

NUEVO EJERCICIO EX POST

SÍ (2024)

Contribución a la transformación digital de pymes fabriles

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR BRASIL • CUBA • ESPAÑA • MÉXICO • UNIÓN EUROPEA



» Más información

BENEFICIARIO

PRIMER OFERENTE

SEGUNDO OFERENTE



Objetivo

(alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades integrantes de la Alianza para dialogar con el sector empresarial y para identificar sus necesidades relacionadas con los procesos de fabricación, de forma particular en lo que se refiere a los procesos de transformación digital de las pymes fabriles, consolidando a la universidad como actor protagonista de la productividad y del crecimiento económico sostenible.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur y Sur-Sur que se reforzó con la combinación de ambas modalidades (siendo la entidad Beneficiaria la aglutinadora).

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, están en vías de incorporación nuevas entidades.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

Esta aplicación del conocimiento le ha llevado a liderar importantes procesos a nivel regional y nacional y al desarrollo de un gran número de iniciativas académicas especializadas.



Acuerdo con el Parque Científico Tecnológico de Matanzas para la creación de una mipyme de prestación de servicios 3D para el sector biomédico.



Premio de la Delegación Territorial del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente de Cuba.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (pymes de la región).

La entidad Beneficiaria ha mantenido, e incluso reforzado, la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado tanto los conocimientos generados durante la Iniciativa como los generados a posteriori.



Acciones de introducción de tecnologías en cuatro pymes de la región.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de la entidad Beneficiaria.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios finales, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

Mantener las dinámicas de comunicación y visibilidad asociadas a la Ventana ADELANTE, como sello de calidad.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de la entidad Beneficiaria.

El adecuado marco de colaboración diseñado durante la ejecución de la Iniciativa.

La definición de líneas de trabajo con un horizonte más allá del periodo de ejecución.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

La compleja situación socioeconómica por la que está pasando el país beneficiario.

NUEVO EJERCICIO EX POST

SÍ (2024)

Escuelas taller para el empleo y el emprendimiento

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR CHILE • ESPAÑA • PARAGUAY • URUGUAY • UNIÓN EUROPEA



[» Más información](#)

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades integrantes de la Alianza para generar y aplicar un nuevo modelo de apoyo a la educación técnico profesional y al emprendimiento, enmarcado en la respuesta a los efectos socioeconómicos de la crisis originada por la pandemia de la COVID-19, aprovechando la experiencia y el conocimiento de dos modelos exitosos y complementarios con la vocación de ponerlo al servicio de la comunidad internacional.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Sur-Sur que se reforzó con la incorporación de socios de la Unión Europea como Segundos oferentes.

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Sin embargo, algunas de las entidades integrantes de la Alianza mantienen una dinámica de colaboración bilateral en la materia objeto de la Iniciativa.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados parcialmente por todas las entidades Beneficiarias, más a nivel de acciones que de política.

El modelo desarrollado durante la ejecución de la Iniciativa no se ha llegado a implementar.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (jóvenes emprendedores).

Las entidades Beneficiarias han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos (y otros que se han sumado), que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.



Formación a gran escala impartida en varios municipios sobre emprendimiento con foco en grupos vulnerables.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener la relaciones bilaterales entre las distintas entidades integrantes de la Alianza.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de las entidades Beneficiarias, al menos al nivel de acciones.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

Seguir buscando financiación pública nacional y financiación internacional para la aplicación del modelo desarrollado durante la ejecución de la Iniciativa, que sigue siendo pertinente, aprovechando el vínculo con la Ventana ADELANTE como sello de calidad.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

Los cambios en las personas de referencia en algunas entidades subnacionales integrantes de la Alianza.

El no haber previsto el apalancamiento de recursos financieros para implementar el modelo.

NUEVO EJERCICIO EX POST

SÍ (2024)

Formación en Justicia Restaurativa y Justicia Terapéutica

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR COSTA RICA • ESPAÑA • MÉXICO • PARAGUAY • UNIÓN EUROPEA



» Más información

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades integrantes de la Alianza para diseñar, implantar, desarrollar y consolidar procesos restaurativos, aprovechando al máximo el potencial de las tecnologías para la garantía del acceso de las poblaciones en condiciones de vulnerabilidad.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Sur-Sur que se reforzó con la incorporación de socios de la Unión Europea como Segundos oferentes.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, se han incorporado nuevas entidades.

Incorporación del Poder Judicial de República Dominicana.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Además, se ha hecho un importante ejercicio de difusión del mismo a nivel internacional, lo que ha permitido su conocimiento, aprovechamiento y aplicación más allá de las entidades integrantes de la Alianza.

Participación en el VII Congreso Iberoamericano de Justicia Terapéutica.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (organizaciones sociales y usuarios de la Justicia Restaurativa).

Las entidades integrantes de la Alianza han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos (y otros que se han sumado), que se han beneficiado y han aplicado tanto de los conocimientos generados durante la Iniciativa como de los generados a posteriori.

Impacto

La aplicación del conocimiento ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de todas las entidades integrantes de la Alianza.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

El adecuado marco de colaboración diseñado durante la ejecución de la Iniciativa.

El adecuado marco de relaciones diseñado durante la ejecución de la Iniciativa, que ha permitido un apoyo político / institucional del máximo nivel y un fuerte reconocimiento por parte de la sociedad civil.

La definición de líneas de trabajo con un horizonte más allá del periodo de ejecución.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

-

NUEVO EJERCICIO EX POST

SÍ (2024)

Fortalecimiento de las cadenas de valor y su contribución a los ODS

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ARGENTINA • ESPAÑA • PARAGUAY • UNIÓN EUROPEA



» Más información

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



Objetivo

(alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades de la Alianza y de un buen número de profesionales del ámbito empresarial de los países implicados para diseñar y aplicar estrategias de integración de la sostenibilidad en la cadena de valor de las empresas, con vocación de replicabilidad en otras empresas de los países implicados, así como en otras redes empresariales de la región.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Sur-Sur que se reforzó con la incorporación de socio de la Unión Europea como Segundo oferente.

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Sin embargo, las entidades integrantes de la Alianza mantienen una dinámica de colaboración bilateral en la materia objeto de la Iniciativa.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación del conocimiento ha generado varios procesos de incidencia en el ámbito de la sostenibilidad de los mercados nacionales.



Publicación de los 'Informes Sostenibilidad País' tanto de Argentina como Paraguay.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (empresarios de los países integrantes de la Alianza que forman parte de una cadena de suministro).

Las entidades de la Alianza han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.



Impacto

La aplicación del conocimiento ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.



Perspectivas de futuro

Mantener las relaciones bilaterales entre las distintas entidades integrantes de la Alianza, así como sumar nuevas entidades con las que establecer modelos de Cooperación Triangular.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de las entidades de la Alianza.

Aprovechar la dinámica de trabajo y los aprendizajes derivados de la Iniciativa para que la entidad Beneficiaria y Primer oferente se impliquen en acciones de gran escala.



Proyecto conjunto ICEX, Pacto Mundial de las Naciones Unidas y la Red Española del Pacto Mundial 'Programa de Capacitación en cadenas de Suministro Sostenibles'.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La adecuación de los conocimientos generados a los retos de los colectivos beneficiarios finales.

El adecuado marco de relaciones diseñado durante la ejecución de la Iniciativa, que ha permitido un apoyo político / institucional del máximo nivel y un fuerte reconocimiento por parte del sector empresarial.

La identificación de temáticas con un fuerte interés para todas las entidades integrantes de la Alianza..

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

La compleja situación socioeconómica del país Beneficiario y del país Primer oferente.

NUEVO EJERCICIO EX POST

SÍ (2024)

Incremento de la competitividad mediante una agenda de innovación orientada al territorio



UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR CUBA • ESPAÑA • MÉXICO • UNIÓN EUROPEA

» Más información

BENEFICIARIO

PRIMER OFERENTE

SEGUNDO OFERENTE



IDOM



Objetivo

(alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades integrantes de la Alianza para la planificación basada en la innovación orientada al territorio, como modalidad de desarrollo especialmente adecuada ante el reto de los actores subnacionales como protagonistas del desarrollo sostenible (localización de la Agenda 2030), generando un modelo replicable y aprovechable en otros entornos.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur y Sur-Sur que se reforzó con la combinación de ambas modalidades (siendo la entidad Beneficiaria la aglutinadora).

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Sin embargo, algunas de las entidades integrantes de la Alianza mantienen una dinámica de colaboración bilateral en la materia objeto de la Iniciativa.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

Esta aplicación le ha llevado a liderar el proceso de desarrollo diseñado durante la ejecución y a impulsar una importante iniciativa en su ámbito de intervención.



Constitución de una empresa como embrión del Parque Científico Tecnológico de Cienfuegos.



Invitación a la Universidad de Sancti Spiritus, integrante de otra Alianza cofinanciada por la Ventana ADELANTE 2021, a formar parte del consejo de administración de la empresa.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (emprendedores).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener las relaciones bilaterales entre las distintas entidades integrantes de la Alianza, así como sumar nuevas entidades con las que establecer modelos de Cooperación Triangular.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de la entidad Beneficiaria.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

Seguir buscando financiación pública nacional y financiación internacional para completar el proceso de desarrollo diseñado durante la ejecución de la Iniciativa, que sigue siendo pertinente.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La metodología utilizada durante la ejecución, que permitió una fuerte apropiación de los conocimientos por parte de la entidad Beneficiaria.

La sinergia con las prioridades políticas nacionales y regionales.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

–

NUEVO EJERCICIO EX POST

SÍ (2024)

Iniciativa Quinoa

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ARGENTINA • ITALIA • MÉXICO • UNIÓN EUROPEA



[» Más información](#)

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades integrantes de la Alianza para generar y aplicar modelos de agricultura sostenible adaptados a contextos de población indígena, garantizando el protagonismo de las organizaciones de pequeños productores como actores clave para el desarrollo económico y la sostenibilidad.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que amplió su alcance llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, se han incorporado nuevas entidades.

 **Incorporación de la Universidad de Bolonia y de la Secretaría Estado de Relaciones Internacionales de Tucumán.**

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (organizaciones y colectivos de pequeños productores indígenas).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos (y otros que se han sumado), que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa, así como de acciones complementarias que los han reforzado (nuevos proyectos que complementan el contenido de la Iniciativa, centrados en el fortalecimiento de capacidades).

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de todas las entidades integrantes de la Alianza y de apertura hacia nuevos ámbitos de trabajo con fuertes sinergias con el contenido de la Iniciativa.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, ampliando el alcance, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La metodología utilizada durante la ejecución de la iniciativa, que permitió una fuerte apropiación de los conocimientos por parte de la entidad Beneficiaria.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

-

NUEVO EJERCICIO EX POST

SÍ (2024)

Laboratorio Innovador de Emprendimiento Recíproco en Economía Social (LIDERES)

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR **BOLIVIA • ESPAÑA • MÉXICO • UNIÓN EUROPEA**



» Más información

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades integrantes de la Alianza y de un buen número de actores con las que éstas trabajan en sus territorios para diseñar y aplicar modelos de apoyo al emprendimiento social con alcance regional (basados en el aprovechamiento de las singularidades del territorio y de las potencialidades de cada uno de los actores), con la vocación de favorecer la reducción de desigualdades y fomentar la cohesión social.


Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur y Sur-Sur que se reforzó con la combinación de ambas modalidades (siendo la entidad Primer oferente la aglutinadora).

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa. Esta dinámica ha permitido identificar nuevos espacios de colaboración con un gran valor añadido.

Además, se han definido nuevas vías de financiación.

 **Participación de CAINCO en el Programa de Transferecia Metodológica de Incubación a Universidades, ejecutado por el Tecnológico de Monterrey y financiado por el BID Lab.**

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación les ha llevado a ganar un mayor protagonismo en sus ámbitos de intervención, abriendo espacios de colaboración con más actores.


La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (ecosistemas de emprendimiento).

Las entidades integrantes de la Alianza han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos (y otros que se han sumado), que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa, así como de iniciativas complementarias que los han reforzado.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Además, ha dado lugar a acciones de gran impacto más allá de las previstas en la Iniciativa.

 **Programa de sostenibilidad medioambiental para las empresas de Santa Cruz con el apoyo del Gobierno de Cantabria en el marco del AI-Invest 6.0.**

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades, especialmente los actores de cada uno de los territorios de las entidades integrantes de la Alianza.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de todas las entidades integrantes de la Alianza.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, ampliando el alcance, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La apuesta por un doble nivel de trabajo (político y técnico) en el marco de la Iniciativa.

La combinación entre líneas de trabajo estratégicas y líneas de trabajo operativas.

La identificación de temáticas con un fuerte interés para todas las entidades integrantes de la Alianza.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

-

NUEVO EJERCICIO EX POST

SÍ (2024)

Modelo de valorización de la biomasa desde el ámbito forestal

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ESPAÑA • MÉXICO • PERÚ • UNIÓN EUROPEA



» Más información

BENEFICIARIO

PRIMER OFERENTE

SEGUNDO OFERENTE



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades integrantes de la Alianza para definir y aplicar un modelo de valorización de la biomasa desde el ámbito forestal, basado en el aprovechamiento del potencial de los clústeres forestales y de las demás industrias del territorio, con un fuerte impacto en la creación de empleo en el sector forestal, con la intención de que pueda replicarse tanto en América Latina como en Europa.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que se reforzó con la incorporación de socios de América Latina y el Caribe como Primeros oferentes.

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Sin embargo, las entidades integrantes de la Alianza mantienen una dinámica de colaboración bilateral en la materia objeto de la Iniciativa en procesos de gran impacto.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

Destaca también el aprovechamiento y aplicación por parte de la entidad Primer oferente. Esta aplicación les ha llevado a ganar un mayor protagonismo en su ámbito de intervención, abriendo espacios de colaboración con más actores.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (industrias y demás actores del sector forestal).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos (y otros que se han sumado), que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa, así como de acciones complementarias.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener las relaciones bilaterales entre las distintas entidades integrantes de la Alianza, así como sumar nuevas entidades de cada uno de los territorios. Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de la entidad Beneficiaria.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

Aprovechar la dinámica de trabajo y los aprendizajes derivados de la Iniciativa para impulsar una acción de gran escala.

Primeros pasos hacia una plataforma iberoamericana de biomasa.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de la metodología de intervención diseñada para la Iniciativa.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

–

NUEVO EJERCICIO EX POST

SÍ (2024)

Políticas públicas para la promoción de Conducta Empresarial Responsable en el ámbito subnacional

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ARGENTINA • COLOMBIA • ESPAÑA • UNIÓN EUROPEA



» Más información

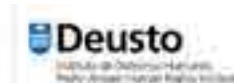
BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo

(alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades integrantes de la Alianza para diseñar e implementar políticas públicas en materia de Derechos Humanos y Empresa a nivel subnacional, generando un 'documento guía' adaptado a este contexto, como primer paso hacia un modelo replicable a escala nacional y regional.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que amplió su alcance llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, se ha creado y consolidado una plataforma estable de colaboración incorporando a nuevas entidades tanto de los países de la Alianza como de otros países de la región.

Creación de la Alianza de Territorios Responsables América Latina - Europa (Alianza ATRAE).

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación les ha llevado a ganar un mayor protagonismo en su ámbito de intervención, abriendo espacios de colaboración con más actores nacionales, regionales e internacionales.

Gracias a esta Iniciativa, el conjunto de las entidades integrantes de la Alianza ha participado como oferentes de conocimiento en procesos estratégicos de gran envergadura.

Apoyo a la elaboración del Plan Nacional de Acción de Empresa y Derechos Humanos de Argentina.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (empleados de entidades privadas empresariales del país beneficiario).

Las entidades Beneficiarias han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos (y otros que se han sumado), que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa, así como el conocimiento generado por la plataforma creada gracias a la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza, ya convertida en plataforma estable con fuertes perspectivas de ampliación del número de entidades implicadas, de generación de nuevo conocimiento y de compartir / ofrecer el conocimiento generado.

Seguir buscando financiación pública nacional y financiación internacional para fortalecer la plataforma y ampliar sus objetivos, que siguen siendo pertinentes.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La voluntad común desde un inicio de asegurar la continuidad e incluso ampliación de la Alianza más allá de la Iniciativa.

La reflexión interna durante la ejecución de la Iniciativa sobre el mejor modelo para dar continuidad a la Alianza.

La pertinencia de la temática con relación a procesos de gran prioridad en los países implicados.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

-

NUEVO EJERCICIO EX POST

Sí (2024)

SoftLanding COxDE para startups colombianas de impacto

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ALEMAÑA • COLOMBIA • MÉXICO • UNIÓN EUROPEA



» Más información

BENEFICIARIO PRIMER OFERENTE SEGUNDO OFERENTE ENTIDAD COLABORADORA



Objetivo

(alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades integrantes de la Alianza para generar, aplicar y desarrollar modelos de apoyo al emprendimiento basados en la internacionalización, garantizando una visión integral del proceso y aprovechando la experiencia y el conocimiento de los contextos de origen (Colombia de forma particular y América Latina de forma general) y de los mercados de destino (Alemania de forma particular y Europa de forma general).

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que amplió su alcance llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Adicionalmente, han sido compartidos con distintos grupos locales del ámbito de la entidad Beneficiaria, así como con integrantes de las redes a las que pertenecen las entidades Oferentes.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (startups).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos (y otros que se han sumado), que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

 **Crecimiento significativo del volumen de las empresas participantes en la etapa de aceleración.**

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

 **Creación de programas similares con países como España, Holanda e Inglaterra.**

 **Impulso para la puesta en marcha de la Red Europea de Empresas en Colombia.**

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza.

Ampliar la aplicación del conocimiento generado en el marco de la Iniciativa, partiendo de la experiencia acumulada y aprovechando el impulso derivado del positivo trabajo conjunto.

Por parte de la entidad Beneficiaria, mantener el apoyo, dar seguimiento y evaluar la aplicación del conocimiento por parte de los colectivos beneficiarios finales.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

El modelo de relación entre actores creado durante la Iniciativa.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

-

NUEVO EJERCICIO EX POST

SÍ (2024)

Telemedicina para la inclusión social

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR BRASIL • ESPAÑA • ITALIA • PANAMÁ • UNIÓN EUROPEA



[» Más información](#)

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de la entidad Beneficiaria para implementar la telemedicina en el ámbito local, basándose en el cuádruple enfoque (normativo, sanitario, científico-tecnológico y presupuestario), contribuyendo de forma eficaz a la cobertura sanitaria universal y al acceso a servicios de salud esenciales de calidad, con una perspectiva de inclusión social gracias a las soluciones orientadas a los más vulnerables.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que se reforzó con la incorporación de socios de América Latina y el Caribe como Primeros oferentes.

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

* Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Primer oferente*, tanto a nivel de acciones como de política.



Evolución de los servicios de teleconsulta por llamada telefónica a teleconsulta por videollamada y expansión de estos servicios a zonas geográficas de difícil acceso de Panamá.

* Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Primer oferente vea aumentado el impacto de sus intervenciones.

Ha permitido también que se convierta en oferente de conocimiento en distintos procesos de ámbito regional.

Perspectivas de futuro

Por parte de la entidad Primer oferente, mantener la dinámica de aplicación del conocimiento generado y de acceder a financiación internacional para ampliar el alcance y para el desarrollo de nuevas políticas públicas.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

En el país de la entidad Primer oferente: la prioridad política dada a la materia objeto de la Iniciativa, el compromiso de la entidad Primer oferente y el compromiso de todos los profesionales participantes.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

En el entorno de la entidad Beneficiaria: los cambios en las prioridades políticas e institucionales.

NUEVO EJERCICIO EX POST

SÍ (2024)

(*) En esta Iniciativa se da la particularidad de que los conocimientos generados han sido aplicados especialmente por la entidad Primer oferente, en mayor medida que la entidad Beneficiaria.

Eficacia. Marcadores de calidad para valorar la eficacia de las Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas por la Ventana ADELANTE

Elementos transversales

- Las actividades han sido comunicadas y difundidas en coherencia con los lineamientos de comunicación y visibilidad de la Ventana ADELANTE
- El Enfoque Basado en los Derechos Humanos se ha incorporado de manera efectiva y se han aplicado medidas concretas en las actividades de la Iniciativa
- El Enfoque de Igualdad de Género se ha incorporado de manera efectiva y se han aplicado medidas concretas en las actividades de la Iniciativa
- El Enfoque de Medio Ambiente y Cambio Climático se ha incorporado de manera efectiva y se han aplicado medidas concretas en las actividades de la Iniciativa

Pertinencia

- El plan de trabajo ha sido pertinente con el reto de desarrollo identificado por la Alianza
- El plan de trabajo ha sido pertinente con las capacidades (de ofrecer y de beneficiarse) de todas las entidades integrantes de la Alianza
- El plan de trabajo inicial ha sido adecuado o se ha ajustado para garantizar la pertinencia frente a la evolución del contexto o de la Alianza
- Se han identificado sinergias/coordiación con otra(s) Iniciativa(s) de la Ventana ADELANTE o con cualquier otro programa o proyecto o acción de cooperación

Eficiencia

- Las actividades ejecutadas han contado con la participación (técnica/financiera) de las entidades integrantes de la Alianza
- Los recursos de la Ventana ADELANTE han tenido una relación coste/beneficio positiva
- Las actividades se han ejecutado según lo programado

Eficacia

- Los equipos de trabajo de las entidades integrantes de la Alianza han incluido perfiles técnicos y tomadores de decisión
- Las personas beneficiarias directas han utilizado y se han beneficiado de los productos de la Iniciativa
- Los productos generados en la Iniciativa han contribuido al logro del objetivo previsto
- Se ha logrado el objetivo previsto
- El mecanismo de ejecución (Ventana ADELANTE) ha sido adecuado para la consecución del objetivo de la Iniciativa

Perspectivas de impacto

- Se prevé que la Alianza aplique el conocimiento generado para dar solución al reto de desarrollo identificado

Perspectivas de sostenibilidad

- El modelo generado gracias a la Iniciativa es potencialmente replicable en otros contextos
- La Alianza se ha consolidado a lo largo de la Iniciativa y se prevé que siga trabajando conjuntamente y que se puedan incorporar otras entidades.

Impacto. Formulario del ejercicio conjunto de análisis ex post

Al finalizar el periodo de ejecución de la Iniciativa, desde la Alianza, ¿qué expectativas se tenían a un año vista?

- Expectativas con relación a la continuidad de los objetivos en el tiempo (impacto en desarrollo)
- Expectativas con relación a un mayor alcance o a una mayor aplicación del conocimiento generado (más allá del ámbito de la Iniciativa)
- Expectativas con relación a la continuidad del trabajo conjunto o incluso a la ampliación del número de entidades integrantes de la Alianza

En estos momentos, desde la Alianza, ¿se considera que se han cumplido estas expectativas?

- Continuidad de los objetivos en el tiempo (impacto en desarrollo)
- Mayor alcance o mayor aplicación del conocimiento generado (más allá del ámbito de la Iniciativa)
- Continuidad del trabajo conjunto o incluso a la ampliación del número de entidades integrantes de la Alianza

En los aspectos en los que sí se han cumplido las expectativas: ¿Qué factores han sido claves para ello? ¿Qué aprendizajes se han generado?

En los aspectos en los que no se han cumplido las expectativas: ¿Qué factores lo han dificultado o imposibilitado? ¿Existe interés y posibilidad para revertirlos? ¿Qué aprendizajes han generado?

En los casos en los que haya habido personas beneficiarias directas no vinculadas directamente con las entidades integrantes de las Alianzas ¿se ha mantenido de alguna manera la relación con ellas?

¿Existen productos adicionales que queráis compartir con la Ventana ADELANTE o con terceros (por ejemplo, nuevos estudios, nuevos informes...)?

En estos momentos y en función de lo expuesto, ¿cómo se podría contribuir desde la Ventana ADELANTE?

¿Se ha comunicado y dado visibilidad al recorrido de la Iniciativa y de la Alianza? ¿se podría contribuir desde la Ventana ADELANTE para una mejor comunicación y visibilidad?

¿Os gustaría realizar algún tipo de comentario o recomendación para futuras ediciones de la Ventana ADELANTE o para nuevos proyectos y programas de Cooperación Triangular de la Unión Europea?

Comentarios adicionales

En el caso de que se trate de un segundo o sucesivo ejercicio conjunto de análisis ex post, ¿se han tenido en cuenta y han sido útiles las valoraciones (comentarios y recomendaciones) de DG INTPA en ejercicios anteriores?

Ventana Adelante 2022

NOTA DE SÍNTESIS



SEPTIEMBRE 2023

Ventana Adelante 2022

Jueves
17 de marzo
2022

Presentación de la Ventana ADELANTE 2022 a las Delegaciones de la Unión Europea de América Latina y el Caribe.

Miércoles
23 de marzo
2022

Presentación de la Ventana ADELANTE 2022 al Practitioners' Network for European Development Cooperation.

Lunes
28 de marzo
2022

Anuncio de la fecha de apertura de la Ventana ADELANTE 2022 (26 de abril) y publicación de la 'Guía para solicitantes de la Ventana ADELANTE. Versión 2 - marzo 2022' y de las 'Normas particulares de la Ventana ADELANTE 2022'.

Jueves
7 de abril
2022

Realización del 'Webinario de presentación de la Ventana ADELANTE 2022'.

Martes
26 de abril
2022

Apertura de la Ventana ADELANTE 2022.

Mayo-junio 2022

- Presentación de las notas de concepto. Valoración y aceptación, en su caso, de las notas de concepto.
- Presentación de las formulaciones. Valoración y aprobación, en su caso, de las formulaciones.

Mayo 2024

Primer ejercicio conjunto de análisis ex post

Mayo 2023

Finalización de la ejecución de la última Iniciativa. (13 meses después de la apertura y 10 meses después del inicio de la ejecución de la primera).

Julio 2022
Mayo 2023

Ejecución de las 14 Iniciativas aprobadas:

- 73 entidades
- 14 Alianzas UE-ALC
- 82 actividades
- 5.334 personas beneficiarias directas
- 16 países
- 11 ODS

Lunes
4 de julio
2022

Inicio de la ejecución de las primeras Iniciativas. (69 días después de la apertura).

Lunes
16 de mayo
2022

Cierre de la Ventana ADELANTE 2022 (20 días después de la apertura).

Las 14 Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas en el marco de la Ventana ADELANTE 2022

- Centros históricos para la equidad urbana
- Contribución a la alfabetización mediática en el Caribe
- Contribución al desarrollo de la medicina herbaria
- Contribución al microemprendimiento verde
- Creación de una Red de Recolectores en Bolivia
- Educación hídrica para un desarrollo local sostenible
- Estrategias culturales comunitarias para los territorios
- Fortalecimiento de la Conducta Empresarial Responsable en el ámbito subnacional
- Fortalecimiento de la gobernanza transfronteriza de cuencas hídricas
- Fortalecimiento de las estadísticas empresariales
- Innovación educativa para la inclusión, equidad y sostenibilidad
- Justicia Restaurativa y Terapéutica para jóvenes y mujeres
- Sostenibilidad en el sector moda para su internacionalización
- Trenzando Cuidados: conocimiento para unas políticas públicas transformadoras en el ámbito de los cuidados

Más información sobre cada una de las Iniciativas:

<https://www.adelante2.eu/es/listado-iniciativas>

Las 14 Alianzas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2022

La Ventana ADELANTE 2022 ha implicado a 73 entidades. De éstas, 59 entidades han actuado como integrantes de las 14 Alianzas de Cooperación Triangular y 14 como entidades colaboradoras. Los datos estadísticos de este documento se refieren a las 59 entidades integrantes de las Alianzas.

Desde el punto de vista del tipo de entidad

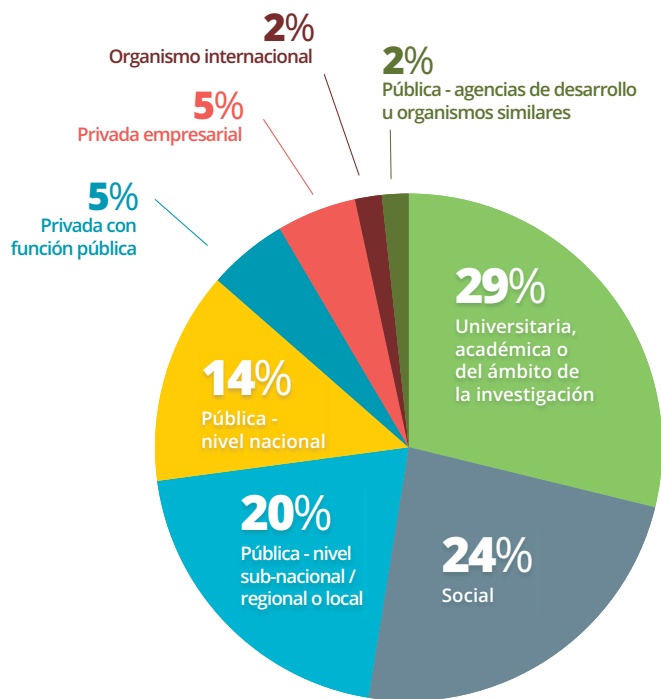
La Ventana ADELANTE 2022 se ha caracterizado por una fuerte participación de entidades del ámbito universitario, académico o de la investigación (17) que, junto con las entidades del ámbito social (14) y las privadas empresariales (3), ponen de manifiesto [el creciente interés por la Cooperación Triangular por parte de actores menos tradicionales en esta modalidad](#).

Vale la pena señalar que estos actores han hecho una fuerte contribución a la prioridad marcada por la Ventana ADELANTE 2022 en lo que se refiere a 'la inclusión de la juventud en la construcción de un futuro mejor, que sea más ecológico, inclusivo y digital', en consonancia con el 'Año Europeo de la Juventud 2022'.

En línea con la Ventana ADELANTE 2021, sigue destacando la participación de entidades públicas de nivel subnacional (12) que, junto con las públicas de nivel nacional (8), las privadas con función pública (3) y una agencia nacional de desarrollo (1), ponen de manifiesto que [se mantiene el interés por la Cooperación Triangular desde el ámbito público](#).

Como dato complementario, destaca el hecho de que sólo 1 Alianza está integrada exclusivamente por actores del mismo tipo, mientras que 7 Alianzas están integradas por actores de tres o más tipos (multiactor), de las cuales 5 con actores públicos de distinto nivel (multinivel), lo que pone nuevamente de manifiesto [la fuerte capacidad de la Cooperación Triangular para generar espacios de colaboración y de trabajo conjunto entre distintos tipos de actores](#).

En términos absolutos, de los 10 tipos de entidades previstos en la Ventana ADELANTE, sólo los tipos 'entidades sindicales' y 'organizaciones financieras internacionales y para el desarrollo' han quedado sin cubrir, al igual que ocurrió en la Ventana ADELANTE 2021.



Desde el punto de vista de la nacionalidad de las entidades

Países de América Latina y el Caribe

Han participado 38 entidades de 11 países de América Latina y el Caribe. Destaca la presencia de entidades de Argentina (6), Colombia (6), México (5), Bolivia (4), y República Dominicana (4). De los 6 países restantes, la presencia está entre 1 y 3 entidades por país.

Como dato complementario, estas 38 entidades son de distintos tipos tanto en su conjunto como dentro de cada país, respondiendo también al enfoque multiactor y multinivel y contribuyendo al mismo.

1 - Sobre las entidades colaboradoras, según la Guía para solicitantes: se trata de entidades que tienen capacidad y voluntad de hacer una contribución muy específica en conocimiento y experiencia para el logro de los objetivos de la Iniciativa, con un fuerte valor añadido, sin que esta contribución implique integrar la Alianza. Esta figura busca poder aprovechar al máximo el conocimiento y la experiencia de determinadas entidades sin generar las implicaciones previstas en la Guía para las entidades integrantes de las Alianzas. Las entidades colaboradoras no se consideran, en ningún caso, entidades integrantes de la Alianza. No se trata de una función o de una figura obligatoria.

Argentina, Colombia y México mantienen una dinámica muy similar a la Ventana ADELANTE 2021.

Con relación al Caribe, frente a la presencia en exclusiva de Cuba en la Ventana ADELANTE 2021, en la Ventana ADELANTE 2022 han participado entidades de República Dominicana (4) y Cuba (2). La incorporación de entidades de un nuevo país pone de manifiesto la ampliación del alcance geográfico de la Ventana ADELANTE, aunque sigue siendo un reto fomentar la participación y el compromiso de entidades de otros países del Caribe, sin desvirtuar en ningún caso el enfoque de demanda.

Países de la Unión Europea

Han participado 21 entidades de 4 países de la Unión Europea, destacando la presencia de entidades de España (14) frente a la de los demás países: Italia (4), Bélgica (2) y Alemania (1). Al igual que en la Ventana ADELANTE 2021, esta alta concentración en un solo país pone de manifiesto que **se mantiene el interés por parte de los distintos actores de América Latina y el Caribe por la Cooperación Triangular con España**.

A la vez, sigue suponiendo un reto para la Ventana ADELANTE el fomentar la participación y el compromiso de entidades de otros países europeos, sin desvirtuar en ningún caso el enfoque de demanda.

Como dato complementario, estas 21 entidades son de distintos tipos, respondiendo en su conjunto y dentro de las de España también al enfoque multiactor y multinivel y contribuyendo al mismo.

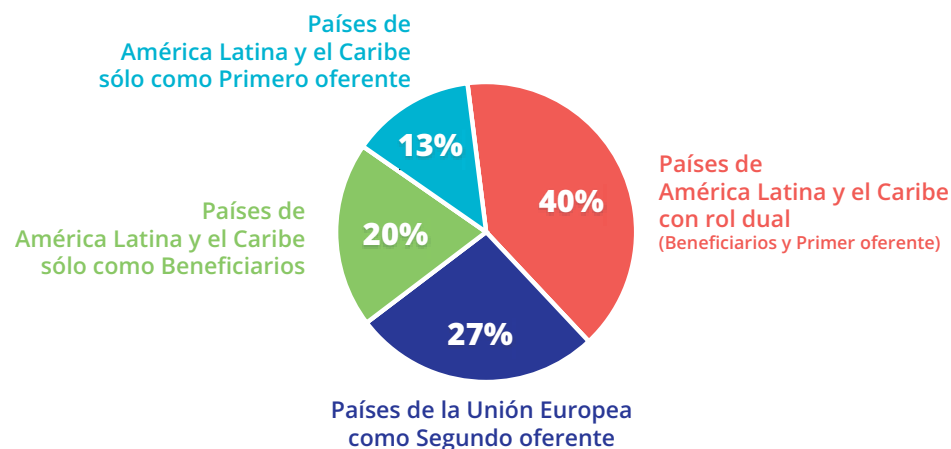
[Caso de España: universitarias (7), sociales (3), públicas de ámbito subnacional (2) privadas empresariales (1) y agencia nacional de desarrollo (1)].

Desde el punto de vista del rol de las entidades

De las 59 entidades, 23 han asumido el rol de Beneficiarias, 15 el de Primer oferente y 21 el de Segundo oferente.

Las entidades Segundo oferente son en su gran mayoría no públicas: universitarias (10), sociales (4) y privadas empresariales (3), frente a las públicas de nivel subnacional (2) agencia nacional de desarrollo (1) y privada con función pública (1).

Lo mismo ocurre con las entidades Primer oferente: sociales (5), universitarias (4) y organismo internacional (1), frente a públicas de nivel subnacional (3) y públicas de nivel nacional (2).



La tendencia se invierte en las entidades Beneficiarias, entre las que destacan las públicas de nivel subnacional (7), las públicas de nivel nacional (6) y las privadas con función pública (2), frente a las sociales (5) y universitarias (3).

Estos datos, muy en línea con los de la Ventana ADELANTE 2021, ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para aglutinar a todo tipo de actores en todo tipo de roles, fomentando Alianzas no habituales en la cooperación internacional para el desarrollo.](#)

Los países con un mayor número de entidades Beneficiarias son Argentina (6/6), Colombia (3/6) y República Dominicana (3/4), mientras que los países con un mayor número de entidades Primer oferente son Colombia (3/6) y México (3/5).

En los casos de Bolivia (2+2), Colombia (3+3), México (2+3), Perú (2+1), República Dominicana (3+1) y Uruguay (2+1) se da un interesante ‘doble rol’ o ‘rol dual’ de país beneficiario y país oferente, ratificando la tendencia de la Ventana ADELANTE 2021, que pone de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular de responder a los planteamientos más modernos de la cooperación con y entre países de renta media.](#)

Por último, vale la pena destacar que la Unión Europea participa en cada una de las Alianzas con un rol mucho más allá de financiador, asimilable al de un Segundo oferente dentro de la lógica de la Cooperación Triangular.

Desde el punto de vista de los antecedentes

Las 14 Alianzas han respondido a varios de los antecedentes teorizados en la narrativa de la Cooperación Triangular y previstos en la propia Ventana ADELANTE.

- Relaciones previas que ya respondían a la lógica y definición de la Cooperación Triangular: 4 Alianzas.
- Relaciones previas Sur-Sur que se han visto reforzadas con la incorporación de uno o varios socios de la Unión Europea como Segundos oferentes: 1 Alianza.
- Relaciones previas Norte-Sur que se han visto reforzadas con la incorporación de uno o varios socios de América Latina y el Caribe como Primeros oferentes: 3 Alianzas.
- Relaciones previas Norte-Sur que han ampliado su alcance llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe: 2 Alianzas.
- Relaciones previas Norte-Sur y Sur-Sur que se han visto reforzadas con la combinación de ambas modalidades: 4 Alianzas.
- Relaciones creadas por el efecto llamada de la Ventana ADELANTE: 0 Alianzas.

Estos datos ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para detonar procesos en los que las relaciones previas evolucionan hacia modelos más abiertos, que permiten aprovechar al máximo las potencialidades de más actores de distintos tipos y de distintas nacionalidades.](#)

Desde el punto de vista de las entidades colaboradoras

En la Ventana ADELANTE 2022 han participado 14 entidades como ‘entidades colaboradoras’.

Estas entidades responden a 7 tipos de actores, reforzando también desde aquí el enfoque multiactor y multinivel ya expuesto anteriormente: sociales (6), públicas de nivel nacional (2), organismos multilaterales (2), pública de nivel subnacional (1), privada con función pública (1), agencia nacional de desarrollo (1) y organismo regional (1).

En lo que se refiere a la nacionalidad, destaca el hecho de que la gran mayoría sean de países de América Latina y el Caribe (11), cuadruplicando a las de países de Unión Europea (3). De las 11 entidades colaboradoras de América Latina, el mayor número son de Colombia (3) y México (3). Las 3 de la Unión Europea se reparten entre España (2) y Portugal (1).

Estos datos ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para poner en valor y aprovechar el conocimiento y la experiencia de todo tipo de actores de todos los países y regiones, no sólo de los oferentes tradicionales.](#)

Las 14 Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2022

82 actividades

En línea con la Ventana ADELANTE 2021, se confirma el fuerte interés y la fuerte demanda de las actividades del tipo visitas de estudio (20), seminarios (16) talleres (13) y consultorías (13). Estas cifras ponen de manifiesto que [este tipo de actividades responde de forma muy auténtica al espíritu y a la definición de la Cooperación Triangular desde el punto de vista del 'compartir conocimiento y experiencia'](#).

Vale la pena destacar también las actividades del tipo estudios (8) y cursos (3), que han generado productos de gran valor que han servido como insumo previo o como resultado posterior de las actividades enumeradas en el párrafo anterior, reforzando su alcance y su calidad.

Con relación a los cursos (3), han supuesto una fuente importante de generación de nuevo conocimiento y beneficiando a un buen número de personas beneficiarias directas, tanto pertenecientes a las entidades de las Alianzas como a terceros (público especializado y público en general), aumentando el alcance directo de las correspondientes Iniciativas.

Gracias al levantamiento de las restricciones de viaje tras la pandemia de la COVID-19, que tanto afectaron a las Iniciativas de la Ventana ADELANTE 2021, la gran mayoría de las actividades tuvieron formato presencial (43) o híbrido (26), generando una mayor riqueza en los intercambios de conocimiento y experiencia y contribuyendo al fortalecimiento de las Alianzas, justificando sobradamente los costes directos y de transacción asociados.

Con relación al lugar de celebración de las actividades con un formato presencial o híbrido, la gran mayoría han tenido lugar en los países de nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas aunque, en algunos casos específicos, han tenido también lugar en países de las entidades colaboradoras. Destacan Colombia (13), Perú (10), Bolivia (9), México (8) y República Dominicana (7) sobre un total de 60 en América Latina y el Caribe, así como España (7) en sobre un total de 9 en Europa.

Los fondos aportados por la Ventana ADELANTE para estas actividades han sido gestionados íntegramente por ADELANTE / DG INTPA / UNIÓN EUROPEA.

Esta gestión, que implica la coordinación logística y la contratación directa de los servicios logísticos, transportes y servicios profesionales asociados a las actividades, se ha realizado en coordinación con la entidad coordinadora de cada Alianza y en coherencia con los objetivos, la metodología de intervención y del plan de acción de la propia Iniciativa.

5.344 personas beneficiarias directas

Para la Ventana ADELANTE, son personas beneficiarias directas todas las personas (personas físicas) que participan en las actividades de las Iniciativas.

En las 82 actividades expuestas en el punto anterior han participado 5.334 personas beneficiarias directas.

Por el perfil de las actividades propias de la Ventana ADELANTE, la gran mayoría de estas personas beneficiarias directas pertenecen o están vinculadas a las entidades integrantes de las Alianzas, tanto a las unidades más directamente implicadas con la correspondiente Iniciativa como a otras unidades con las que se busca una complementariedad. Esto pone de manifiesto [el potencial de la Cooperación Triangular para aglutinar equipos y para, en última instancia, fortalecer las capacidades de las entidades gracias al aprovechamiento del conocimiento por parte de estas personas](#).

Adicionalmente, algunas actividades concebidas como 'abiertas', como los congresos y los cursos, tienen un potencial añadido para conectar a los equipos de las entidades con terceros, tanto con un perfil especializado como generalista, lo que supone un fuerte valor añadido.

En coherencia con las entidades implicadas en la Ventana ADELANTE 2022, las cifras de personas beneficiarias directas están emparejadas con el tipo de entidades, con un cierto desequilibrio hacia las entidades sociales: empleados de entidades sociales (1.355), funcionarios de entidades públicas de nivel nacional (789), empleados de entidades privadas empresariales (352), empleados de entidades universitarias, académicas o centros de investigación (321) y funcionarios de entidades públicas de nivel subnacional, regional o local (245), entre los tipos más numerosos.

También lo están con la nacionalidad de las entidades: Colombia (1.301), Bolivia (1.141), México (669), Cuba (583) y República Dominicana (361), entre los países con un mayor número de personas beneficiarias directas.

Cabe recordar que para la Ventana ADELANTE son personas beneficiarias finales las personas o grupos de personas (personas físicas) que se van a beneficiar del proceso de desarrollo impulsado gracias a la aplicación del conocimiento generado. Sobre estas se informará en futuros informes sobre la Ventana ADELANTE 2022.

El enfoque geográfico de la Ventana ADELANTE 2022

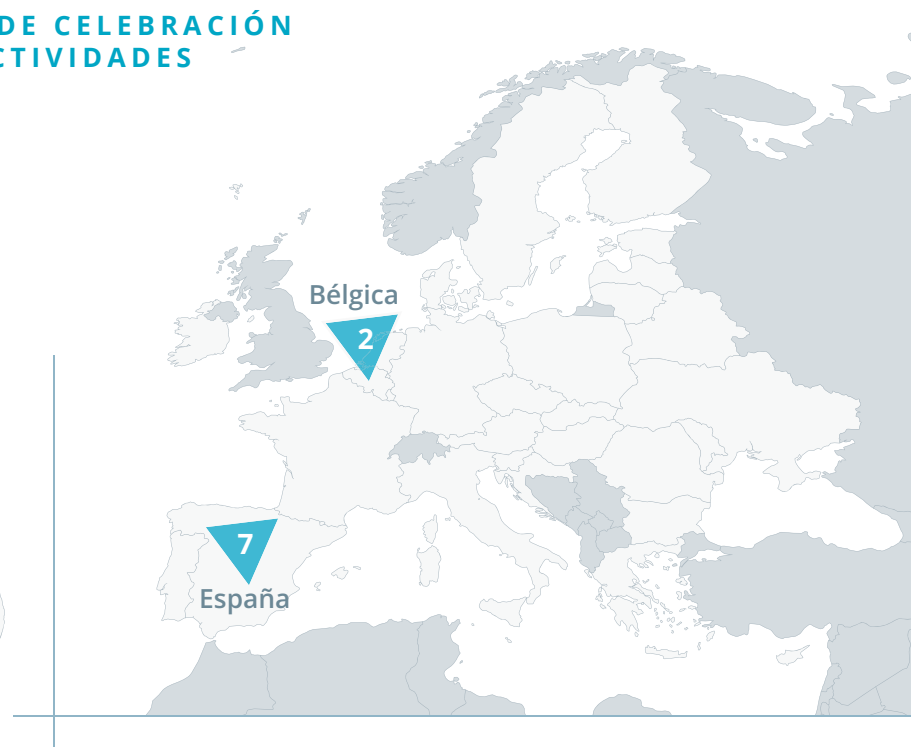


El 'enfoque geográfico' de la Ventana ADELANTE está marcado por la nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas ya que ésta va a determinar en gran medida el lugar de celebración de las actividades y la nacionalidad de las personas beneficiarias directas y finales.

En América Latina y el Caribe, Argentina, Colombia y México son los países de mayor concentración de la Ventana ADELANTE 2022 desde el punto de vista de la nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas, a los que se suman Perú y Bolivia desde el punto de vista del lugar de celebración de las actividades, así como Cuba y República Dominicana desde el punto de vista de la nacionalidad de las personas beneficiarias directas.

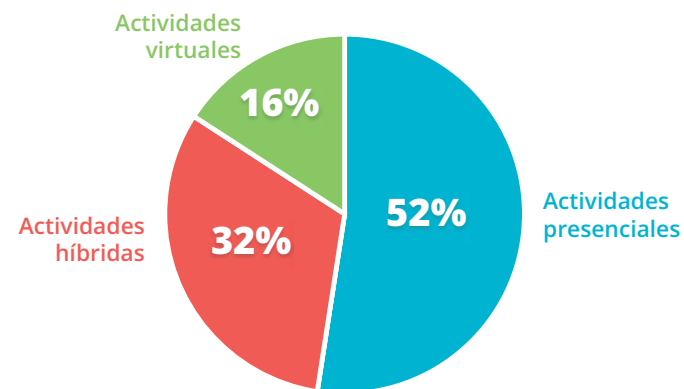
En Europa, España es el país de mayor concentración de la Ventana ADELANTE 2022 desde los tres criterios expuestos anteriormente.

POR EL LUGAR DE CELEBRACIÓN DE LAS ACTIVIDADES



60 actividades en 9 países de América Latina y el Caribe
 9 actividades en 2 países de la Unión Europea
 (13 actividades virtuales)

Países ADELANTE



POR LA NACIONALIDAD DE LAS PERSONAS BENEFICIARIAS DIRECTAS



Público general	2.032
De entidades sociales	1.355
De entidades públicas nivel nacional	789
De entidades privadas empresariales	352
De entidades universitarias, académicas o centros de investigación	321
De entidades públicas de nivel subnacional (regional o local)	245
Personas consultoras independientes	232
De entidades privadas con función pública	12
De agencias de desarrollo u organismos similares	6

El enfoque sectorial de la Ventana ADELANTE 2022

El 'enfoque sectorial' de la Ventana ADELANTE está definido por la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. En lugar de considerarse 'sectores' o 'temáticas de intervención', se considera siempre la contribución directa (ODS primario) o indirecta (ODS secundario) a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y sus metas.

De las 14 Iniciativas de la Ventana ADELANTE 2022, 6 contribuyen al ODS 8, cubriendo 8 de sus 10 metas, siendo de nuevo el ODS de mayor concentración. A éstas se unen las 4 Iniciativas que contribuyen a los ODS 11 y 12. De esta forma, se mantiene la tendencia de la Ventana ADELANTE de una especial concentración en los ODS bajo el rubro 'Prosperidad'.

Con relación al rubro 'Personas', la contribución sigue siendo menor y en esta ocasión se concentra en los ODS 4 y 5, con 6 Iniciativas, a las que se suman una en el ODS 1 y una en el ODS 3.

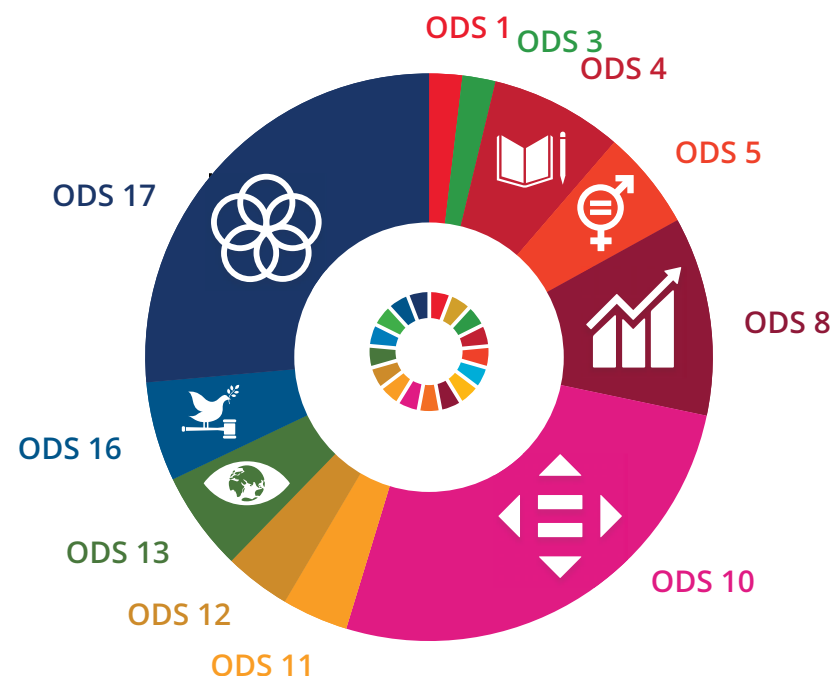
En lo que se refiere a los ODS bajo el rubro 'Planeta', se mantiene la tendencia de una muy baja concentración, focalizada en esta edición en el ODS 13, al que contribuyen 3 Iniciativas.

Al ODS 16, el único bajo el rubro 'Paz', contribuyen 3 Iniciativas.

Estas cifras ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para contribuir al conjunto de la Agenda 2030 y para responder a todo tipo de retos en función de la demanda y las necesidades de las entidades Beneficiarias.](#)

En coherencia con los objetivos de ADELANTE 2, todas las Iniciativas tienden a contribuir de alguna manera al ODS 10. Dentro de este objetivo, se mantiene la fuerte concentración en las metas 10.2 (Inclusión social, económica y política), con 9 Iniciativas, seguida por la meta 10.3 (Igualdad de oportunidades), con 4 Iniciativas. Estos datos confirman que estamos ante las metas del ODS 10 más coherentes con la Ventana ADELANTE y coherentes también con la Cooperación Triangular.

En coherencia con la definición de la Cooperación Triangular, todas las Iniciativas contribuyen de forma primaria al ODS 17. En el marco del mismo, se mantiene la concentración en las metas 6 (Traspaso de tecnologías) y 9 (Refuerzo de capacidades), a las que se ha añadido la 16 (Alianzas eficaces), sumando entre todas 11 contribuciones.



Se contabilizan todas las contribuciones de todas las Iniciativas, incluyendo los ODS primario y secundario, así como las contribuciones a los "ODS ADELANTE": ODS 10 y ODS 17.



La eficacia y el impacto de la Ventana ADELANTE 2022

La eficacia

Las Iniciativas de Cooperación Triangular se entienden como un instrumento más amplio que una actividad y menos amplio que un proyecto en términos tanto presupuestarios como temporales y de alcance. Una manifestación de este planteamiento es su periodo de ejecución, acotado a 8 meses en la Ventana ADELANTE 2022.

Partiendo de esta premisa, se entiende que durante el periodo de ejecución se realiza un intenso y concentrado ejercicio de 'compartir' conocimiento y experiencia. Conocimiento y experiencia que 'demandan' y 'aprovechan' las entidades Beneficiarias con el fin de responder a su reto de desarrollo y 'ofrecen' las entidades Primer y Segundo oferente.

Esta 'triangulación' del conocimiento es posible gracias a la dinámica de trabajo conjunto durante la ejecución, articulada a través de una serie de actividades y un plan de trabajo (metodología de intervención) meticulosamente cuidados para este fin. Todo ello con el objetivo de 'generar' un conocimiento nuevo, con su correspondiente sistematización, modelización o parametrización.

Sin embargo, por las características temporales de las Iniciativas, sólo en muy pocas ocasiones se logra durante el periodo de ejecución 'aplicar' ese nuevo conocimiento, siendo en estos casos experiencias piloto acotadas en el tiempo y en el alcance.

Por ello, al finalizar el periodo de ejecución el objetivo / eficacia de las Iniciativas se focaliza en:

El fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas.

El fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas, gracias a la dinámica de trabajo conjunto según la modalidad de Cooperación Triangular y al valor añadido que supone la generación de un conocimiento nuevo.

Para poder definir el nivel de eficacia de las Iniciativas, la Ventana ADELANTE cuenta con un '[sistema de marcadores de calidad](#)' que permiten sistematizar el ejercicio y homogeneizar los resultados. Se trata de 19 marcadores elaborados desde el enfoque de la Cooperación Triangular que focalizan la atención en la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, las perspectivas de impacto, las perspectivas de sostenibilidad y la incorporación de los enfoques transversales.

Como resultado de la aplicación de los marcadores de calidad a las Iniciativas de la Ventana ADELANTE 2022 se obtuvieron estos resultados:

- 14 Iniciativas fueron cofinanciadas.
- 14 Iniciativas finalizaron su ejecución y presentaron su informe de ejecución en tiempo y forma.
- 14 Iniciativas vieron su informe de ejecución aprobado, cumpliendo así hasta ese momento todos los compromisos con la Ventana ADELANTE / DG INTPA / Unión Europea.
- 14 Iniciativas fueron eficaces: mediante la modalidad de Cooperación Triangular alcanzaron su objetivo según previsto en la formulación, cumpliendo el plan de trabajo y gestionando eficientemente los recursos.

El impacto

Partiendo de las características propias de la Cooperación Triangular como modalidad, una vez confirmado el fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas y de las propias Alianzas (eficacia), el interés de la Ventana ADELANTE sobre la evolución en el tiempo de los procesos iniciados durante la ejecución (impacto) se centra en estos cuatro aspectos:

La continuidad de las Alianzas. [Contribución al ODS 17].

La aplicación del conocimiento generado gracias al fortalecimiento de las capacidades.

El afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa (entidades Beneficiarias) y el aumento del impacto de sus intervenciones (entidades Oferentes). [Contribución al conjunto de la Agenda 2030].

Las perspectivas de futuro.

Con el fin de definir el alcance de los aspectos señalados en el punto anterior (impacto), el marco normativo de la Ventana ADELANTE contempla la realización de 'ejercicios conjuntos de análisis ex post' para cada una de las Iniciativas cofinanciadas, con una periodicidad anual. Se trata de un elemento sustancial del planteamiento de la Ventana ADELANTE, reflejo de una especial preocupación por parte DG INTPA / Unión Europea por el impacto y la sostenibilidad de las intervenciones cofinanciadas. Los primeros ejercicios conjuntos de análisis ex post de las Iniciativas cofinanciadas por la Ventana ADELANTE 2022 están previstos para el mes de mayo de 2024, un año después de la finalización de la última Iniciativa. Tras los mismos, se publicarán y difundirán los resultados.

Como referencia, se puede consultar la Nota sobre el impacto de la Ventana ADELANTE 2021: [Nota sobre el impacto de la Ventana ADELANTE 2021](#)



Próximos pasos

Primer ejercicio conjunto de análisis ex post (1 año después de finalizada la ejecución de cada Iniciativa).



www.adelante2.eu

info@adelante2.eu



Este informe ha sido elaborado con el apoyo financiero de la Unión Europea.

Los contenidos de esta informe son de responsabilidad exclusiva de ADELANTE 2 y en ningún caso reflejan las opiniones de la Unión Europea.

Ventana Adelante 2022

NOTA SOBRE EL IMPACTO

Ejercicios conjuntos de análisis ex post - año 1



J U N I O 2 0 2 4

Ventana Adelante 2022

17 de marzo 2022

Presentación de la Ventana ADELANTE a las Delegaciones de la Unión Europea de América Latina y el Caribe.

22 de marzo 2022

Presentación de la Ventana ADELANTE 2022 al Practitioners' Network.

28 de marzo 2022

Anuncio de la fecha de apertura de la Ventana ADELANTE 2022 y publicación del marco normativo.

7 de abril 2022

Presentación pública de la Ventana ADELANTE 2022.

FASE 2: FORMULACIÓN

FASE 1: PREFORMULACIÓN

Junio 2022

Presentación de las formulaciones. Valoración y aprobación, en su caso, de las formulaciones.

16 de mayo 2022

Cierre de la Ventana ADELANTE 2022 (28 días después de la apertura).

26 de abril - 16 de mayo 2022

Presentación de las notas de concepto. Valoración y aceptación, en su caso, de las notas de concepto.

26 de abril 2022

Apertura de la Ventana ADELANTE 2022.

FASE 3: EJECUCIÓN

FASE 4: EX POST

Julio 2022

14 Iniciativas fueron aprobadas / cofinanciadas. Inicio de la ejecución (75 días después de la apertura).

- 73 entidades
- 14 Alianzas UE-ALC
- 82 actividades
- 5.334 personas beneficiarias directas
- 16 países
- 11 ODS

Abril 2023

Finalización de la ejecución (10 meses después de la apertura). Presentación de los informes de ejecución. Valoración y aprobación de los informes de ejecución.

Análisis sobre la eficacia de las Iniciativas:

reuniones oficiales de cierre, informes de ejecución, marcadores de calidad. *Pag. 5 y Anexo A de este documento*

13 Iniciativas fueron eficaces:

Mediante la modalidad de Cooperación Triangular alcanzaron su objetivo según previsto en la formulación, cumpliendo el plan de trabajo y gestionando eficientemente los recursos.

Mayo 2024

Realización del primer ejercicio conjunto de análisis ex post.

Análisis sobre el impacto de las Iniciativas:

ejercicios conjuntos de análisis ex post, reuniones ex post, informes ex post. *Pag. 6 y Anexo B de este documento*

13 Iniciativas han sido analizadas.

13 Iniciativas han tenido impacto:

En todos los casos se ha aplicado el conocimiento generado. En todos los casos las entidades Beneficiarias han podido afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. **En 7 casos las entidades Oferentes han aumentado el impacto de sus intervenciones.**

2025

Realización del segundo ejercicio conjunto de análisis ex post.

RESUMEN EJECUTIVO

Abril 2023

La eficacia de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2022

OBJETIVO

El fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas.

El fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas, gracias a la dinámica de trabajo conjunto según la modalidad de Cooperación Triangular y al valor añadido que supone la generación de un conocimiento nuevo.

VALORACIÓN

- **14 Iniciativas fueron cofinanciadas.**
- **14 Iniciativas finalizaron su ejecución y presentaron su informe de ejecución en tiempo y forma.**
- **14 Iniciativas vieron su informe de ejecución aprobado, cumpliendo así hasta ese momento todos los compromisos con la Ventana ADELANTE / DG INTPA / Unión Europea.**
- **14 Iniciativas fueron eficaces: mediante la modalidad de Cooperación Triangular alcanzaron su objetivo según previsto en la formulación, cumpliendo el plan de trabajo y gestionando eficientemente los recursos.**

Mayo 2024

El impacto de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2022

OBJETIVO

La continuidad de las Alianzas.

La aplicación del conocimiento generado gracias al fortalecimiento de las capacidades.

El afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa (entidades Beneficiarias) y el aumento del impacto de sus intervenciones (entidades Oferentes).

Las perspectivas de futuro.

VALORACIÓN

- **14 Alianzas fueron invitadas a realizar el ejercicio ex post.**
- **14 Iniciativas han sido analizadas.**
- **14 Iniciativas han tenido impacto.**

Sobre la continuidad de las Alianzas:

[Contribución al ODS 17 - Alianzas para lograr los Objetivos].

- **9 Alianzas han mantenido su continuidad en el tiempo.**
- **De estas, 5 Alianzas han visto ampliada su composición.**
- **3 Alianzas no han mantenido su continuidad en el tiempo, pero han visto cómo las entidades integrantes mantienen relaciones en la materia objeto de la Iniciativa.**

Sobre la aplicación del conocimiento generado:

- **14 Alianzas han visto cómo las entidades Beneficiarias han aplicado el conocimiento generado.**
- **De estas, 5 Alianzas han visto cómo también las entidades Oferentes han aplicado el conocimiento generado.**

Sobre el impacto:

[Contribución al conjunto de la Agenda 2030, fin último de la Ventana ADELANTE, de ADELANTE 2 y de todas las intervenciones de la Unión Europea].

- **14 Alianzas han visto cómo la aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.**
- **De éstas, 7 han visto cómo la aplicación del conocimiento por parte también de las entidades Oferentes ha aumentado el impacto de sus intervenciones.**

Sobre las perspectivas de futuro:

- **14 Alianzas cuentan con perspectivas de futuro y han mostrado interés en el siguiente ejercicio ex post.**

Fuente: sistema estadístico Extranet ADELANTE.

Las 14 Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas en el marco de la Ventana ADELANTE 2022

- Centros históricos para la equidad urbana
- Contribución a la alfabetización mediática en el Caribe
- Contribución al desarrollo de la medicina herbaria
- Contribución al microemprendimiento verde
- Creación de una Red de Recolectores en Bolivia
- Educación hídrica para un desarrollo local sostenible
- Estrategias culturales comunitarias para los territorios
- Fortalecimiento de la Conducta Empresarial Responsable en el ámbito subnacional
- Fortalecimiento de la gobernanza transfronteriza de cuencas hídricas
- Fortalecimiento de las estadísticas empresariales
- Innovación educativa para la inclusión, equidad y sostenibilidad
- Justicia Restaurativa y Terapéutica para jóvenes y mujeres
- Sostenibilidad en el sector moda para su internacionalización
- Trenzando Cuidados

Más información sobre cada una de las Iniciativas:

<https://www.adelante2.eu/es/listado-iniciativas>

Nota de síntesis de la Ventana ADELANTE 2022:

<https://www.adelante2.eu/docs-pdf/Nota-Sintesis-Ventana-ADELANTE-2022-ES-sept-23.pdf>

ÍNDICE

Abril 2022 - La **eficacia** de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2021 p. 5

La finalización y el cierre de las Iniciativas.

El objetivo / la eficacia de las Iniciativas.

La valoración sobre el nivel de eficacia de las Iniciativas.

Mayo 2023 - El **impacto** de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2021 p.6

Después de la finalización y el cierre de las Iniciativas.

El impacto de las Iniciativas.

La valoración sobre el nivel de impacto de las Iniciativas un año después de su finalización. Los ejercicios conjuntos de análisis ex post - año 1.

Cuadro de síntesis del impacto de las Iniciativas p. 8

Fichas del impacto de las Iniciativas p. 9

ANEXOS:

ANEXO A

Eficacia. Marcadores de calidad para valorar la eficacia de las Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas por la Ventana ADELANTE.

p. 21

ANEXO B

Impacto. Formulario del ejercicio conjunto de análisis ex post.

p. 22

Septiembre 2023 - La eficacia de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2022

La finalización y el cierre de las Iniciativas.

Las 14 Iniciativas de Cooperación Triangular (Iniciativas) cofinanciadas en la Ventana ADELANTE 2022 iniciaron su ejecución a lo largo del mes de agosto de ese mismo año, finalizando a lo largo del mes de abril de 2023.

En ese momento se celebraron las **'reuniones oficiales de cierre'** de cada una de las Iniciativas, momentos de gran riqueza y utilidad para la reflexión conjunta y el aprendizaje. Estas reuniones contaron con la participación de todos los actores implicados, tanto por parte de DG INTPA / Unión Europea (incluyendo las correspondientes Delegaciones de la Unión Europea) como por parte de las Alianzas.

Posteriormente, se realizó un intenso trabajo de revisión por parte del Equipo Ventana ADELANTE sobre los **'informes de ejecución'** presentados por parte de las Alianzas, con el fin de cerrar adecuadamente el periodo de ejecución.

El objetivo / la eficacia de las Iniciativas.

Según se indica en el punto A.4.b de la Guía para solicitantes, las Iniciativas *'se entienden como más amplias que una actividad y menos amplias que un proyecto (en términos presupuestarios, temporales y de alcance)'*, en un planteamiento coherente con las características propias de la Cooperación Triangular. En lo que se refiere a los términos temporales, estamos hablando de un periodo de ejecución un máximo de 240 días para la Ventana ADELANTE 2022, objeto de esta Nota.

Partiendo de estos datos, se entiende que durante el periodo de ejecución se realiza un intenso y concentrado ejercicio de **'compartir'** conocimiento y experiencia. Este conocimiento y experiencia lo **'demandan'** y **'aprovechan'** las entidades Beneficiarias con el fin de responder a su reto de desarrollo y se **'ofrece'** por parte de las entidades Primer y Segundo oferente.

Esta **'triangulación'** del conocimiento es posible gracias a la dinámica de trabajo conjunto durante la ejecución, articulada a través de una serie de actividades y un plan de trabajo (metodología de intervención) meticulosamente cuidados para este fin. Todo ello con el objetivo de **'generar'** un conocimiento nuevo, con su correspondiente sistematización, modelización o parametrización. Sin embargo, por las características del periodo de ejecución, sólo en muy pocas ocasiones se logra durante el

mismo **'aplicar'** ese nuevo conocimiento, siendo en estos casos experiencias piloto acotadas en el tiempo y en el alcance.

Por ello, en línea con la tenencia habitual de las intervenciones bajo la modalidad de Cooperación Triangular, al finalizar el periodo de ejecución de la Iniciativas los efectos de las mismas se focalizan en:

El fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas.

Esto implica que los objetivos de las Iniciativas, entendidos en términos de eficacia (objetivos de la intervención, que han de alcanzarse al finalizar la ejecución) están planteados en términos de **'fortalecimiento de las capacidades'** y no en términos de **'impacto en procesos o en desarrollo'** y se centran en **'las entidades'** y no en las **'personas beneficiarias finales'**, entendiendo que ese impacto en desarrollo para los beneficiarios finales llegará más tarde gracias a la aplicación en el tiempo del conocimiento generado.

De forma complementaria, no debemos olvidar la propia definición de Cooperación Triangular, en la que se indica que *'es una modalidad horizontal y focalizada en las alianzas'*. En este sentido, al finalizar el periodo de ejecución de las Iniciativas un efecto complementario al fortalecimiento de las capacidades se focaliza en:

El fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas, gracias a la dinámica de trabajo conjunto según la modalidad de Cooperación Triangular y al valor añadido que supone la generación de un conocimiento nuevo.

La valoración sobre el nivel de eficacia de las Iniciativas.

La información compartida (reuniones) y presentada (informes) por cada Alianza se analizó por parte del Equipo Ventana ADELANTE con el fin de realizar una valoración final rigurosa sobre el nivel de eficacia de cada una de las Iniciativas.

Para poder definir el nivel de eficacia de las Iniciativas, la Ventana ADELANTE cuenta con un **'sistema de marcadores de calidad'** que permiten sistematizar el ejercicio y homogeneizar los resultados. Se trata de 19 marcadores elaborados desde el enfoque de la Cooperación Triangular que focalizan la atención en la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, las perspectivas de impacto, las perspectivas de sostenibilidad y la incorporación de los enfoques transversales (ver Anexo A).

Vale la pena señalar que la participación e implicación del Equipo Ventana ADELANTE desde la formulación y a lo largo de la ejecución de cada Iniciativa, asumiendo un compromiso con la calidad del proceso **'como un socio más'**, le otorga un gran conocimiento del conjunto del proceso y le da la posibilidad de aportar un gran valor añadido a la hora de realizar este análisis y valoración final.

Como resultado de esta valoración, podemos afirmar:

- **14 Iniciativas fueron cofinanciadas.**
- **14 Iniciativas finalizaron su ejecución y presentaron su informe de ejecución en tiempo y forma.**
- **14 Iniciativas vieron su informe de ejecución aprobado, cumpliendo así hasta ese momento todos los compromisos con la Ventana ADELANTE / DG INTPA / Unión Europea.**
- **14 Iniciativas fueron eficaces: mediante la modalidad de Cooperación Triangular alcanzaron su objetivo según previsto en la formulación, cumpliendo el plan de trabajo y gestionando eficientemente los recursos.**

Fuente: sistema estadístico Extranet ADELANTE.

Junio 2024 - El impacto de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2022

Después de la finalización y el cierre de las Iniciativas.

Desde el momento de la finalización del periodo de ejecución, el desafío para cada una de las Alianzas consistió en 'aplicar' el conocimiento generado con el fin de responder a los retos de desarrollo planteados inicialmente (en el caso de las entidades Beneficiarias) y de aumentar el impacto de sus intervenciones (en el caso de las entidades Oferentes).

A su vez, el desafío para el Equipo Ventana ADELANTE consistió en mantener la disponibilidad para apoyar a las Alianzas y en mantener el interés por conocer la evolución en el tiempo de los procesos iniciados durante la ejecución y su correspondiente impacto.

El impacto de las Iniciativas.

Partiendo de las características propias de la Cooperación Triangular como modalidad, una vez confirmado el fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas y de las propias Alianzas (eficacia), el interés de la Ventana ADELANTE sobre la evolución en el tiempo de los procesos iniciados durante la ejecución (impacto) se centra en estos cuatro aspectos:

La continuidad de las Alianzas.

La aplicación del conocimiento generado gracias al fortalecimiento de las capacidades.

El afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa (entidades Beneficiarias) y el aumento del impacto de sus intervenciones (entidades Oferentes).

Las perspectivas de futuro.

La valoración sobre el nivel de impacto de las Iniciativas un año después de su finalización. Los ejercicios conjuntos de análisis ex post - año 1.

Con el fin de conocer el alcance de los aspectos señalados en el punto anterior, el marco normativo de la Ventana ADELANTE contempla la realización de 'ejercicios conjuntos de análisis ex post' (ejercicio ex post) para cada una de las Iniciativas cofinanciadas, con una periodicidad anual.

La realización de estos ejercicios no responde sólo al hecho estar previstos en como una de las cuatro fases del ciclo de gestión de las Iniciativas, sino que se trata de un elemento sustancial del enfoque de la Ventana ADELANTE, reflejo de una especial preocupación por parte DG INTPA / Unión Europea por la sostenibilidad y el impacto de las intervenciones cofinanciadas.

En este sentido, y según se prevé en el punto A.5.b de la Guía para solicitantes, un año después de la finalización de las Iniciativas cofinanciadas por la Ventana ADELANTE 2022 se iniciaron los correspondientes ejercicios ex post.

Con el fin de asegurar un trabajo conjunto con las Alianzas, los ejercicios se desarrollaron siguiendo este itinerario: a) comunicación a la Alianza sobre el inicio del proceso y explicación de los objetivos y la dinámica de trabajo, b) celebración de la 'reunión ex post' con cada una de las Alianzas, presentación del 'formulario ex post' (ver Anexo B), debate alrededor de cada una de las preguntas orientadoras que lo integran y reflexión final, c) invitación a cada una de las Alianzas a cumplimentar el formulario en la Extranet ADELANTE, d) análisis y sistematización de datos, publicación de las conclusiones y difusión.

La información compartida (reuniones) y presentada (formulario) por cada Alianza fue analizada por parte del Equipo Ventana ADELANTE con el fin de realizar una valoración final rigurosa sobre el nivel de impacto de cada una de las Iniciativas un año después de su finalización.

Como resultado de esta valoración, podemos afirmar:

- **14 Alianzas fueron invitadas a realizar el ejercicio ex post.**
- **14 Iniciativas han sido analizadas.**
- **14 Iniciativas han tenido impacto.**

Sobre la continuidad de las Alianzas:

[Contribución al ODS 17 - Alianzas para lograr los Objetivos].

- **9 Alianzas han mantenido su continuidad en el tiempo.**
- **De estas, 5 Alianzas han visto ampliada su composición.**
- **3 Alianzas no han manteniendo su continuidad en el tiempo, pero han visto cómo las entidades integrantes mantienen relaciones en la materia objeto de la Iniciativa.**

Sobre la aplicación del conocimiento generado:

- **14 Alianzas han visto cómo las entidades Beneficiarias han aplicado el conocimiento generado.**
- **De estas, 5 Alianzas han visto cómo también las entidades Oferentes han aplicado el conocimiento generado.**

Sobre el impacto:

[Contribución al conjunto de la Agenda 2030, fin último de la Ventana ADELANTE, de ADELANTE 2 y de todas las intervenciones de la Unión Europea].

- **14 Alianzas han visto cómo la aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.**
- **De éstas, 7 han visto cómo la aplicación del conocimiento por parte también de las entidades Oferentes ha aumentado el impacto de sus intervenciones.**


Sobre las perspectivas de futuro:

- **14 Alianzas cuentan con perspectivas de futuro y han mostrado interés en el siguiente ejercicio ex post.**

Fuente: sistema estadístico Extranet ADELANTE.

En las próximas páginas se presenta una '**ficha de síntesis del impacto**' por cada Iniciativa, con una síntesis de los principales resultados del ejercicio.

En cada ficha se exponen también los factores que las Alianzas consideran que han favorecido o han dificultado el impacto.

En algunos casos se destacan algunos elementos relevantes  que ponen de manifiesto un fuerte valor añadido.

Se recuerda que está a disposición también la [Nota de síntesis de la Ventana ADELANTE 2022](#).

Confiamos en que este ejercicio y la correspondiente publicación de resultados sea útil para las entidades y Alianzas que han participado así como para las entidades y Alianzas que estén en estos momentos implicadas en Iniciativas de la Ventana ADELANTE o en proyectos de los distintos fondos cofinanciados por ADELANTE 2.

Confiamos también en su utilidad para el conjunto de actores que conforman el sistema de la Cooperación Triangular al aportar evidencias y favorecer la reflexión sobre la eficacia, el impacto y la sostenibilidad de las iniciativas de desarrollo realizadas según esta modalidad.

Se recuerda que el ejercicio ex post está previsto con un carácter anual, por lo que a lo largo de 2025 tendrá lugar el segundo ejercicio de esta Ventana ADELANTE 2022. En este mismo año tendrá lugar también el primer ejercicio de la Ventana ADELANTE 2023.



Segundo ejercicio conjunto de análisis ex post de la Ventana ADELANTE 2022

(2 años después de finalizada la ejecución de cada Iniciativa).

Primer ejercicio conjunto de análisis ex post de la Ventana ADELANTE 2022

(1 año después de finalizada la ejecución de cada Iniciativa).

Cuadro de síntesis del impacto

Ejercicio conjunto de análisis ex post - año 1

	Eficacia (consecución del objetivo - fortalecimiento de las capacidades de las entidades y de las Alianzas - al finalizar la ejecución)	Continuidad de la Alianza				Aplicación del conocimiento generado			Impacto		Perspectivas de futuro
		Alianza no ha mantenido su continuidad en el tiempo		Alianza sí ha mantenido su continuidad en el tiempo		El conocimiento generado no ha sido aplicado	El conocimiento generado sí ha sido aplicado		Entidades Beneficiarias: afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa	Entidades Beneficiarias + Entidades Oferentes: aumentado el impacto de sus intervenciones	
		Entidades integrantes no mantienen relaciones en la materia objeto de la Iniciativa	Entidades integrantes sí mantienen relaciones en la materia objeto de la Iniciativa	Alianza ha mantenido su composición	Alianza ha visto ampliada su composición		Por las entidades Beneficiarias	Por las entidades Beneficiarias y por las entidades Oferentes			
Centros históricos para la equidad urbana	●	●				●		●		●	
Contribución a la alfabetización mediática	●			●		●			+	●	
Contribución al desarrollo de la medicina herbaria	●				+	●		●		●	
Contribución al micro emprendimiento verde	●		●			●		●		●	
Creación de una Red de Recolectores en Bolivia	●			●		●		●		●	
Educación hídrica para un desarrollo local sostenible	●		●			●			+	●	
Estrategias culturales comunitarias para los territorios	●		●			●		●		●	
Fortalecimiento de la Conducta Empresarial Responsable	●				+				+	●	
Fortalecimiento de la gobernanza transfronteriza de cuencas hídricas	●				+	●			+	●	
Fortalecimiento de las estadísticas empresariales	●				+			+	+	●	
Innovación educativa para la inclusión, equidad y sostenibilidad	●	●				●		●		●	
Justicia Restaurativa y Terapéutica para jóvenes y mujeres	●			●				+	●	●	
Sostenibilidad en el sector moda	●				+			+	+	●	
Trenzando Cuidados	●			●				+	+	●	

Centros históricos para la equidad urbana

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR COLOMBIA • ESPAÑA • REPÚBLICA DOMINICANA • UNIÓN EUROPEA



» Más información



Objetivo

(alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular permitió compartir los conocimientos de las entidades oferentes de la Alianza para desarrollar soluciones que permitieran adoptar planes estratégicos de rehabilitación y revitalización de centros históricos, caracterizados por el enfoque hacia el desarrollo sostenible y la equidad urbana.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur y Sur-Sur que se reforzó con la combinación de ambas modalidades (siendo la entidad Beneficiaria la aglutinadora).

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Las entidades integrantes, si bien mantienen una dinámica de colaboración bilateral, no siguen trabajando conjuntamente en la materia objeto de la Iniciativa.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

Esta aplicación ha permitido la incorporación de acciones para la reactivación del Centro Histórico de Barranquilla en el plan de desarrollo de la ciudad.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (residentes y comerciantes del Centro Histórico de Barranquilla).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener las relaciones bilaterales entre las distintas entidades integrantes de la Alianza, así como sumar nuevas entidades con las que establecer modelos de Cooperación Triangular.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de la entidad Beneficiaria.

Consolidar el apoyo financiero público y la financiación internacional para fortalecer las perspectivas de aplicación del conocimiento generado.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de la entidad Beneficiaria.

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

Las inversiones y plazos necesarios para la consolidación de acciones de desarrollo a largo plazo en el ámbito público.

Contribución a la alfabetización mediática en el Caribe

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR BOLIVIA • ECUADOR • ESPAÑA • REPÚBLICA DOMINICANA • UNIÓN EUROPEA



» Más información

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular permitió compartir los conocimientos de las entidades de la Alianza para diseñar e implementar un plan de formación que promueva conocimientos, habilidades y actitudes vinculados a la competencia mediática, caracterizado por una visión integral de la educación y orientado hacia el fomento de sociedades más equitativas.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que amplió su alcance, llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, se ha creado un grupo de trabajo que ha permitido replicar los conocimientos generados en el marco de la Iniciativa, llegando a más personas beneficiarias directas.

 **Se ha replicado en Ecuador el plan de formación desarrollado en la Iniciativa.**

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria y por una de las entidades Primer oferentes.

Esta aplicación ha permitido la incorporación de materiales y recursos en las propuestas docentes de los centros educativos de los profesores que participaron en las formaciones.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (docentes dominicanos de adultos).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza, articulada alrededor de una plataforma estable con fuertes perspectivas de ampliación del número de entidades implicadas, de generación de nuevo conocimiento y de compartir / ofrecer el conocimiento generado.

Consolidar el apoyo financiero público y la financiación internacional para fortalecer la plataforma y ampliar sus objetivos, que siguen siendo pertinentes

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

El adecuado marco de relaciones diseñado durante la ejecución de la Iniciativa, que ha permitido un apoyo político / institucional del máximo nivel.

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza.

Contribución al desarrollo de la medicina herbaria

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR BÉLGICA • CUBA • MÉXICO • UNIÓN EUROPEA



[» Más información](#)

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular aprovechó los conocimientos de las entidades oferentes de la Alianza en investigación científica de productos naturales y producción de cultivos en ambientes controlados y creó un modelo de desarrollo de la medicina herbaria, caracterizado por el máximo aprovechamiento de las nuevas tecnologías que garanticen la introducción y abastecimiento de nuevos fitomedicamentos en el sistema de salud de Cuba, con la vocación de ponerlo al servicio de la comunidad internacional.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur y Sur-Sur que se reforzó con la combinación de ambas modalidades (siendo la entidad Beneficiaria la aglutinadora).

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa. Esta dinámica ha permitido identificar nuevos espacios de colaboración con un gran valor añadido.

Además, se ha creado y consolidado una plataforma estable de colaboración incorporando a nuevas entidades tanto de los países de la Alianza como de otros países de la región.

Apertura de un laboratorio conjunto con otras entidades cubanas para el estudio del Pez Cebra.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

Esta aplicación ha permitido el desarrollo de una crema antiinflamatoria que está siendo avalada por las autoridades competentes para su comercialización, además de la exploración de otros fitomedicamentos gracias a las nuevas técnicas de desarrollo de formulaciones basadas en el estudio del Pez Cebra.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de la entidad Beneficiaria.

Consolidar el apoyo financiero público y la financiación internacional para fortalecer las perspectivas de aplicación del conocimiento generado.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

Las situación económica del país beneficiario, que plantea restricciones respecto al acceso a financiación e inversiones necesarias.

Contribución al microemprendimiento verde

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR COSTA RICA • ITALIA • PERÚ • UNIÓN EUROPEA



[» Más información](#)

BENEFICIARIO

PRIMER OFERENTE

SEGUNDO OFERENTE



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular permitió compartir los conocimientos de las entidades de la Alianza para diseñar e implementar herramientas de financiamiento verde que contribuyan al crecimiento de micro emprendedoras, con un enfoque orientado hacia la inclusión y la sostenibilidad.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que se reforzó con la incorporación de socios de América Latina y el Caribe como Primeros oferentes.

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Sin embargo, algunas de las entidades integrantes de la Alianza mantienen una dinámica de colaboración bilateral en la materia objeto de la Iniciativa.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

Esta aplicación ha permitido que al menos dos cooperativas de ahorro y crédito en Perú hayan comenzado a ofrecer productos financieros inclusivos y verdes.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (cooperativas de ahorro y crédito y mujeres microempresarias).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.



Reconocimiento por parte del Ministerio de Ambiente de Perú como parte del programa Protocolo Verde.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener las relaciones bilaterales entre las distintas entidades integrantes de la Alianza, así como sumar nuevas entidades con las que establecer modelos de Cooperación Triangular.

Mantener la dinámica de trasmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

El adecuado marco de relaciones diseñado durante la ejecución de la Iniciativa, que ha permitido un apoyo político / institucional del máximo nivel.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

Las restricciones de acceso a internet por parte de algunos colectivos beneficiarios finales en zonas rurales.

Los plazos necesarios para la adecuación, aprobación y salida al mercado de nuevos productos financieros.

Creación de una Red de Recolectores de Bolivia

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR BOLIVIA • ECUADOR • ESPAÑA • UNIÓN EUROPEA



» Más información

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS

Red Latinoamericana de Recicladores, Colombia
Red Recolectoras Santa Cruz, Bolivia
Asociación de Recicladores de Santa Cruz, Bolivia

Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular aprovechó el conocimiento de las entidades oferentes de la Alianza para transferir su modelo de asociatividad de personas recolectoras, caracterizado por el enfoque hacia la defensa de derechos, la incidencia política y el emprendimiento social.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que amplió su alcance, llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Aplicación del conocimiento generado


Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (asociaciones de recolectores en Bolivia).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

 **Desarrollo de un proyecto para el reciclaje de aceites vegetales, avalado por el Ministerio de Medio Ambiente y Agua de Bolivia.**

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de fortalecimiento de los liderazgos y de incidencia política.

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de la entidad Beneficiaria y la entidad Primer oferente.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades Oferentes y de las entidades colaboradoras.

Educación hídrica para un desarrollo local sostenible

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ARGENTINA • ITALIA • MÉXICO • UNIÓN EUROPEA



» Más información

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS

Secretaría del Medio Ambiente, Energías y Desarrollo Sustentable de Oaxaca, México
ONU Mujeres Argentina, Argentina

Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de la Alianza para crear un modelo de educación hídrica destinado a jóvenes y mujeres de comunidades indígenas en contextos rurales, caracterizado por el mejoramiento de la gestión del agua y con enfoque orientado en el desarrollo local y su sostenibilidad.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa que ya respondía a la lógica y definición de la Cooperación Triangular. La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Sin embargo, algunas de las entidades integrantes de la Alianza mantienen una dinámica de colaboración bilateral en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, gracias a los conocimientos generados en el marco de la Iniciativa, algunas de estas entidades han iniciado relaciones bilaterales como oferentes de conocimiento con terceras entidades.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por algunas entidades Beneficiarias.

Esta aplicación les ha llevado a fortalecer las capaci-

dades para la formación de sus equipos técnicos y para ofrecer conocimiento en torno al derecho fundamental al agua y saneamiento.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (comunidades locales e indígenas en los Valles Calchaquíes de Argentina y en la Mixteca oaxaqueña en México).

Algunas entidades Beneficiarias y la entidad Primer oferente han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

 **Presentación del 'Manual de educación hídrica' en los Diálogos Regionales del Agua de la CEPAL.**

+ Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Además, ha dado lugar a acciones de gran impacto más allá de las previstas en la Iniciativa, tales como acciones de sensibilización y la presentación de nuevos proyectos de desarrollo que parten del 'Manual' producido en la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener las relaciones bilaterales entre las distintas entidades integrantes de la Alianza, así como sumar nuevas entidades con las que establecer modelos de Cooperación Triangular.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

Seguir apoyando desde la Ventana ADELANTE en la visibilidad de los resultados de la Iniciativa.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

La inestabilidad política y cambios de gobierno en algunos países de Latinoamérica, que plantea el riesgo de la ruptura del vínculo y del trabajo previo con algunas entidades.

Estrategias culturales comunitarias para los territorios

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR COLOMBIA • ESPAÑA • MÉXICO • UNIÓN EUROPEA



» Más información

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



Objetivo

(alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular aprovechó los conocimientos de las entidades de la Alianza para transferir una estrategia cultural comunitaria y herramientas de intervención territorial que permitieran la transformación social y así contribuir al desarrollo de ciudades inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur y Sur-Sur que se reforzó con la combinación de ambas modalidades (siendo la entidad Primer oferente la aglutinadora).

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Sin embargo, algunas de las entidades integrantes de la Alianza mantienen una dinámica de colaboración bilateral en la materia objeto de la Iniciativa.



Nueva Iniciativa en el marco de la Ventana ADELANTE, en la que participan la entidad Beneficiaria y la Primer oferente, y se incorporan nuevas entidades.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (organizaciones culturales comunitarias).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa. Además, estos colectivos han generado redes que se han mantenido más allá de la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener las relaciones bilaterales entre las distintas entidades integrantes de la Alianza, así como sumar nuevas entidades con las que establecer modelos de Cooperación Triangular.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

Consolidar el apoyo financiero público y la financiación internacional para fortalecer las perspectivas de aplicación del conocimiento generado.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza.

Fortalecimiento de la Conducta Empresarial Responsable en el ámbito subnacional



UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ARGENTINA • COLOMBIA • ESPAÑA • UNIÓN EUROPEA

» Más información

BENEFICIARIO

PRIMER OFERENTE SEGUNDO OFERENTE

ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades de la Alianza para crear un modelo de plan de acción en DDHH y Empresas para entidades subnacionales, basado en el modelo del gobierno de Antioquia y las metodologías de la Universidad de Deusto, caracterizado por la orientación hacia el acompañamiento a empresas en Conducta Empresarial Responsable.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa que ya respondía a la lógica y definición de la Cooperación Triangular.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, se ha consolidado la plataforma estable de colaboración (Red ATRAE) incorporando a nuevas entidades tanto de los países de la Alianza como de otros países de la región.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación les ha llevado a contar con el apoyo de Organismos Internacionales como ONU Mujeres, OIT, ACNUDH y CERALC, que están acompañando en la organización y desarrollo de capacitaciones para el fortalecimiento de la Red ATRAE y cada una de sus entidades integrantes.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (empresas y organizaciones de la sociedad civil interesadas en las buenas prácticas en materia de DDHH y Empresas).

Todas las entidades Beneficiarias han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Además, ha dado lugar a acciones de gran impacto más allá de las previstas en la Iniciativa, tales como los sellos 'Espacios igualitarios y libres de violencia' en Salta y 'Empresas comprometidas con los DDHH' en Jujuy.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza, ya convertida en plataforma estable con fuertes perspectivas de ampliación del número de entidades implicadas, de generación de nuevo conocimiento y de compartir / ofrecer el conocimiento generado.

Consolidar el apoyo financiero público y la financiación internacional para fortalecer la plataforma y ampliar sus objetivos, que siguen siendo pertinentes.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

El adecuado marco de relaciones diseñado durante la ejecución de la Iniciativa, que ha permitido un apoyo político / institucional del máximo nivel.

Fortalecimiento de la gobernanza transfronteriza de cuencas hídricas

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ALEMANIA • BOLIVIA • URUGUAY • UNIÓN EUROPEA



[» Más información](#)

BENEFICIARIO

PRIMER OFERENTE

SEGUNDO OFERENTE

ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades de la Alianza para crear un modelo de gobernanza transfronteriza y multiactor para cuencas hídricas, orientado hacia el mejoramiento del desarrollo económico, social y ambiental de los territorios.

+ Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que amplió su alcance, llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, se ha creado y consolidado una plataforma estable de colaboración incorporando a nuevas entidades tanto de los países de la Alianza como de otros países de la región.



Creación de la Red Eurolatinoamericana para la Gobernanza Transfronteriza de Cuencas Hídricas.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

Esta aplicación les ha llevado a fortalecer la gobernanza multinivel de cuencas hídricas transfronterizas, reforzando las relaciones entre el nivel local, regional y nacional.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (organizaciones de la sociedad civil, gobiernos locales y regionales).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

+ Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza, ya convertida en plataforma estable con fuertes perspectivas de ampliación del número de entidades implicadas, de generación de nuevo conocimiento y de compartir / ofrecer el conocimiento generado.

Seguir buscando financiación pública nacional y financiación internacional para fortalecer la plataforma y ampliar sus objetivos, que siguen siendo pertinentes.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

La pertinencia de la modalidad de Cooperación Triangular para trabajar entre regiones fronterizas.

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza y de las entidades colaboradoras.

La articulación del trabajo alrededor de una Red.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

La inestabilidad política y cambios de gobierno en algunos países de Latinoamérica, que plantea el riesgo de la ruptura del vínculo y del trabajo previo con algunas entidades.

Fortalecimiento de las estadísticas empresariales

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ESPAÑA • REPÚBLICA DOMINICANA • URUGUAY • UNIÓN EUROPEA



» Más información

BENEFICIARIO

PRIMER OFERENTE

SEGUNDO OFERENTE



Objetivo

(alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular permitió compartir los conocimientos de las entidades de la Alianza para desarrollar herramientas de información estadística en el entorno empresarial con énfasis en las mipymes, con un enfoque orientado hacia el diseño, monitoreo y evaluación de las políticas públicas para los sectores productivos.

Continuidad de la Alianza


PUNTO DE PARTIDA: relación previa Sur-Sur que se reforzó con la incorporación de socios de la Unión Europea como Segundos oferentes.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Esta dinámica ha permitido identificar nuevos espacios de colaboración con un gran valor añadido.

Además, se han incorporado nuevas entidades.

 **Nueva Iniciativa en el marco de la Ventana ADELANTE 2023, en la que se incorpora una nueva entidad a la Alianza.**

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (usuarios de estadísticas empresariales en el sector público, privado y académico).

Todas las entidades Beneficiarias han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de las entidades de la Alianza.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza.

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

El adecuado marco de relaciones diseñado durante la ejecución de la Iniciativa, que ha permitido un apoyo político / institucional del máximo nivel.

Innovación Educativa para la inclusión, equidad y sostenibilidad

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR • ESPAÑA • MÉXICO • URUGUAY • UNIÓN EUROPEA



[» Más información](#)

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



ENTIDAD COLABORADORA

Centro Ceibal

Objetivo

(alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular permitió compartir conocimiento, en el marco del proceso de transformación que sufren los ecosistemas de las entidades integrantes de la Alianza en materia de inclusión, equidad y sostenibilidad, para desarrollar conjuntamente soluciones que permitieran adaptar los métodos innovadores de gestión y aprendizaje educativo.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que amplió su alcance, llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe.

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Sin embargo, algunas de las entidades integrantes de la Alianza mantienen una dinámica de colaboración bilateral en la materia objeto de la Iniciativa.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (profesores y estudiantes pertenecientes a los ecosistemas de educación de Uruguay).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener las relaciones bilaterales entre las distintas entidades integrantes de la Alianza, así como sumar nuevas entidades con las que establecer modelos de Cooperación Triangular.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de la entidad Beneficiaria.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza y de las entidades colaboradoras.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

Los cambios en las personas de referencia en algunas entidades integrantes de la Alianza.

Un débil marco de relaciones durante la ejecución de la Iniciativa, que ha dificultado el aprovechamiento de oportunidades de apoyo político / institucional del máximo nivel.

Justicia Restaurativa y Terapéutica para jóvenes y mujeres

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR

COSTA RICA • ESPAÑA • MÉXICO • PARAGUAY • REPÚBLICA DOMINICANA • UNIÓN EUROPEA



» Más información

BENEFICIARIO

PRIMER OFERENTE SEGUNDO OFERENTE



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular permitió compartir el conocimiento de las entidades de la Alianza para desarrollar conjuntamente herramientas de Justicia Restaurativa y Terapéutica centradas en personas menores de edad, jóvenes y mujeres caracterizadas por una atención integral que promueva la dignidad y el bienestar psicoemocional.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa que ya respondía a la lógica y definición de la Cooperación Triangular. La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Esta dinámica ha permitido identificar nuevos espacios de colaboración con un gran valor añadido.



Se ha continuado la generación de publicaciones conjuntas, que han sido presentadas en diversos foros internacionales.

+ Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza

Esta aplicación ha llevado a la generación de protocolos y certificaciones en Justicia Restaurativa para actores públicos y privados, además de la incorporación de procesos de Justicia Restaurativa y Justicia Terapéutica en diversas instancias de los sistemas judiciales de los países beneficiarios, así como en centros de mediación.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Además, ha dado lugar a acciones de gran impacto más allá de las previstas en la Iniciativa, tales como la incorporación de la 'Guía' desarrollada en el marco de la Iniciativa en programas de formación universitarios y profesionales.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de todas las entidades de la Alianza.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza.

El adecuado marco de relaciones diseñado durante la ejecución de la Iniciativa, que ha permitido un apoyo político / institucional del máximo nivel.

Sostenibilidad en el sector moda para su internacionalización

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR COLOMBIA • ESPAÑA • PERÚ • UNIÓN EUROPEA



» Más información

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



Objetivo

(alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular permitió compartir el conocimiento de las entidades de la Alianza para desarrollar y aplicar modelos de apoyo a empresas del sector moda, caracterizados por el impulso a la producción sostenible que cumpliera con los más altos estándares internacionales.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur y Sur-Sur que se reforzó con la combinación de ambas modalidades (siendo la entidad Beneficiaria la aglutinadora).

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, se han incorporado nuevas entidades.



Incorporación de APC Colombia como integrante de la Alianza, que aportó recursos para la generación de un instrumento de diagnóstico para empresas del sector moda.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación les ha llevado a generar interés en más empresas del sector moda en Colombia y Perú, que recibirán apoyo en sus procesos de internacionalización.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (empresas del sector moda en Colombia y Perú).

La entidad Beneficiaria y la entidad Primer oferente han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Además, ha dado lugar a acciones de gran impacto más allá de las previstas en la Iniciativa, tal como el desarrollo de nuevo proyecto en el marco del programa de la Unión Europea AL-INVEST Verde.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de la entidad Beneficiaria y la entidad Primer oferente.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

La pertinencia de la modalidad de Cooperación Triangular.

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

El adecuado marco de relaciones diseñado durante la ejecución de la Iniciativa, que ha permitido un apoyo político / institucional del máximo nivel y un fuerte reconocimiento por parte del sector empresarial.

Trenzando Cuidados: conocimiento para unas políticas públicas transformadoras en el ámbito de los cuidados



UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ARGENTINA • BOLIVIA • COLOMBIA • CUBA • ESPAÑA • PERÚ • UNIÓN EUROPEA

» Más información

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular permitió compartir el conocimiento, experiencias y lecciones aprendidas de las entidades de la Alianza para desarrollar conjuntamente soluciones para la construcción y consolidación de mesas de cuidado, acompañadas de estrategias de incidencia en políticas públicas transformadoras con un enfoque participativo, de género y singularizado al territorio.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur y Sur-Sur que se reforzó con la combinación de ambas modalidades (siendo la entidad Segundo oferente la aglutinadora).

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Esta dinámica ha permitido identificar nuevos espacios de colaboración con un gran valor añadido.

Además, se ha creado un grupo de trabajo que ha permitido replicar los conocimientos generados en el marco de la Iniciativa, llegando a más personas beneficiarias directas.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación les ha permitido fortalecer las capacidades de incidencia conjunta por el derecho al cuidado en espacios nacionales, regionales y globales.

Trabajo de incidencia a favor de un pacto bi-regional UE-LAC de cuidados.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Además, ha dado lugar a acciones de gran impacto más allá de las previstas en la Iniciativa, tales como el trabajo conjunto en la sistematización de experiencias de fortalecimiento de la demanda social del derecho al cuidado, estudio que será publicado próximamente.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza, ya convertida en red estable con fuertes perspectivas de ampliación del número de entidades implicadas, de generación de nuevo conocimiento y de compartir / ofrecer el conocimiento generado.

Consolidar el apoyo financiero público y la financiación internacional para fortalecer la red y ampliar sus objetivos, que siguen siendo pertinentes.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La articulación del trabajo alrededor de una Red.

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades integrantes de la Alianza.

Eficacia. Marcadores de calidad para valorar la eficacia de las Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas por la Ventana ADELANTE

Elementos transversales

- Las actividades han sido comunicadas y difundidas en coherencia con los lineamientos de comunicación y visibilidad de la Ventana ADELANTE
- El Enfoque Basado en los Derechos Humanos se ha incorporado de manera efectiva y se han aplicado medidas concretas en las actividades de la Iniciativa
- El Enfoque de Igualdad de Género se ha incorporado de manera efectiva y se han aplicado medidas concretas en las actividades de la Iniciativa
- El Enfoque de Medio Ambiente y Cambio Climático se ha incorporado de manera efectiva y se han aplicado medidas concretas en las actividades de la Iniciativa

Pertinencia

- El plan de trabajo ha sido pertinente con el reto de desarrollo identificado por la Alianza
- El plan de trabajo ha sido pertinente con las capacidades (de ofrecer y de beneficiarse) de todas las entidades integrantes de la Alianza
- El plan de trabajo inicial ha sido adecuado o se ha ajustado para garantizar la pertinencia frente a la evolución del contexto o de la Alianza
- Se han identificado sinergias/coordiación con otra(s) Iniciativa(s) de la Ventana ADELANTE o con cualquier otro programa o proyecto o acción de cooperación

Eficiencia

- Las actividades ejecutadas han contado con la participación (técnica/financiera) de las entidades integrantes de la Alianza
- Los recursos de la Ventana ADELANTE han tenido una relación coste/beneficio positiva
- Las actividades se han ejecutado según lo programado

Eficacia

- Los equipos de trabajo de las entidades integrantes de la Alianza han incluido perfiles técnicos y tomadores de decisión
- Las personas beneficiarias directas han utilizado y se han beneficiado de los productos de la Iniciativa
- Los productos generados en la Iniciativa han contribuido al logro del objetivo previsto
- Se ha logrado el objetivo previsto
- El mecanismo de ejecución (Ventana ADELANTE) ha sido adecuado para la consecución del objetivo de la Iniciativa

Perspectivas de impacto

- Se prevé que la Alianza aplique el conocimiento generado para dar solución al reto de desarrollo identificado

Perspectivas de sostenibilidad

- El modelo generado gracias a la Iniciativa es potencialmente replicable en otros contextos
- La Alianza se ha consolidado a lo largo de la Iniciativa y se prevé que siga trabajando conjuntamente y que se puedan incorporar otras entidades.

Impacto. Formulario del ejercicio conjunto de análisis ex post

Al finalizar el periodo de ejecución de la Iniciativa, desde la Alianza, ¿qué expectativas se tenían a un año vista?

- Expectativas con relación a la continuidad de los objetivos en el tiempo (impacto en desarrollo)
- Expectativas con relación a un mayor alcance o a una mayor aplicación del conocimiento generado (más allá del ámbito de la Iniciativa)
- Expectativas con relación a la continuidad del trabajo conjunto o incluso a la ampliación del número de entidades integrantes de la Alianza

En estos momentos, desde la Alianza, ¿se considera que se han cumplido estas expectativas?

- Continuidad de los objetivos en el tiempo (impacto en desarrollo)
- Mayor alcance o mayor aplicación del conocimiento generado (más allá del ámbito de la Iniciativa)
- Continuidad del trabajo conjunto o incluso a la ampliación del número de entidades integrantes de la Alianza

En los aspectos en los que sí se han cumplido las expectativas: ¿Qué factores han sido claves para ello? ¿Qué aprendizajes se han generado?

En los aspectos en los que no se han cumplido las expectativas: ¿Qué factores lo han dificultado o imposibilitado? ¿Existe interés y posibilidad para revertirlos? ¿Qué aprendizajes han generado?

En los casos en los que haya habido personas beneficiarias directas no vinculadas directamente con las entidades integrantes de las Alianzas ¿se ha mantenido de alguna manera la relación con ellas?

¿Existen productos adicionales que queráis compartir con la Ventana ADELANTE o con terceros (por ejemplo, nuevos estudios, nuevos informes...)?

En estos momentos y en función de lo expuesto, ¿cómo se podría contribuir desde la Ventana ADELANTE?

¿Se ha comunicado y dado visibilidad al recorrido de la Iniciativa y de la Alianza? ¿se podría contribuir desde la Ventana ADELANTE para una mejor comunicación y visibilidad?

¿Os gustaría realizar algún tipo de comentario o recomendación para futuras ediciones de la Ventana ADELANTE o para nuevos proyectos y programas de Cooperación Triangular de la Unión Europea?

Comentarios adicionales

En el caso de que se trate de un segundo o sucesivo ejercicio conjunto de análisis ex post, ¿se han tenido en cuenta y han sido útiles las valoraciones (comentarios y recomendaciones) de DG INTPA en ejercicios anteriores?

Ventana Adelante 2023

NOTA DE SÍNTESIS



E N E R O 2 0 2 4

Ventana Adelante 2023

Martes
7 de marzo
2023

Presentación de la Ventana ADELANTE 2023 al primer Comité de Dirección de ADELANTE 2 y aprobación de las líneas de trabajo.

Jueves
9 de marzo
2023

Presentación de la Ventana ADELANTE 2023 a las Delegaciones de la Unión Europea de América Latina y el Caribe.

Martes
14 de marzo
2023

Anuncio de la fecha de apertura de la Ventana ADELANTE 2023 (18 de abril). Publicación de las 'Normas particulares de la Ventana ADELANTE 2023' y de los correspondientes manuales.

Jueves
30 de marzo
2023

Realización del 'Webinario de presentación de la Ventana ADELANTE 2023'.

Martes
18 de abril
2023

Apertura de la Ventana ADELANTE 2023.

Abril-junio 2023

- Presentación de las notas de concepto. Valoración y aceptación, en su caso, de las notas de concepto.
- Presentación de las formulaciones. Valoración y aprobación, en su caso, de las formulaciones.

Principio 2025

Primer ejercicio conjunto de análisis ex post

Junio 2024

Finalización de la ejecución de la última Iniciativa. (13 meses después de la apertura).

Julio 2023
Junio 2024

Ejecución de las 13 Iniciativas aprobadas:

- 70 entidades
- 13 Alianzas UE-ALC
- 87 actividades
- 3.350 personas beneficiarias directas
- 22 países
- 13 ODS

Lunes
17 de julio
2023

Inicio de la ejecución de las primeras Iniciativas. (91 días después de la apertura).

Miércoles
19 de abril
2023

Cierre de la Ventana ADELANTE 2023 (1 día después de la apertura).

Las 13 Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas por la Unión Europea en el marco de la Ventana ADELANTE 2023

- Astroturismo para un desarrollo local sostenible
- Competencias tecno-pedagógicas para la educación virtual
- Contribución al desarrollo de metodologías innovadoras para el tratamiento contra el cáncer
- Cooperación transfronteriza para la sostenibilidad ambiental de cuencas
- Estrategias culturales para la participación ciudadana
- Gestión de los recursos forestales en áreas protegidas para la protección de los ecosistemas
- Liderazgos competitivos para las organizaciones de personas recicladoras
- Mancomunidades municipales para el desarrollo urbano sostenible
- Planes de Participación Accionaria de los Trabajadores para la democracia económica en el sector privado
- Producción sostenible del Agave Andino
- Promoción de las estadísticas empresariales con indicadores de género
- Rutas e itinerarios culturales para el desarrollo de los territorios
- Transformación sostenible para la competitividad de mipymes

Más información sobre cada una de las Iniciativas:
<https://www.adelante2.eu/es/listado-iniciativas>

Las 13 Alianzas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2023

La Ventana ADELANTE 2023 ha implicado a 70 entidades. De éstas, 55 entidades han actuado como integrantes de las 13 Alianzas de Cooperación Triangular y 15 como entidades colaboradoras¹. **Los datos estadísticos de este documento se refieren a las 55 entidades integrantes de las Alianzas.**

Desde el punto de vista del tipo de entidad

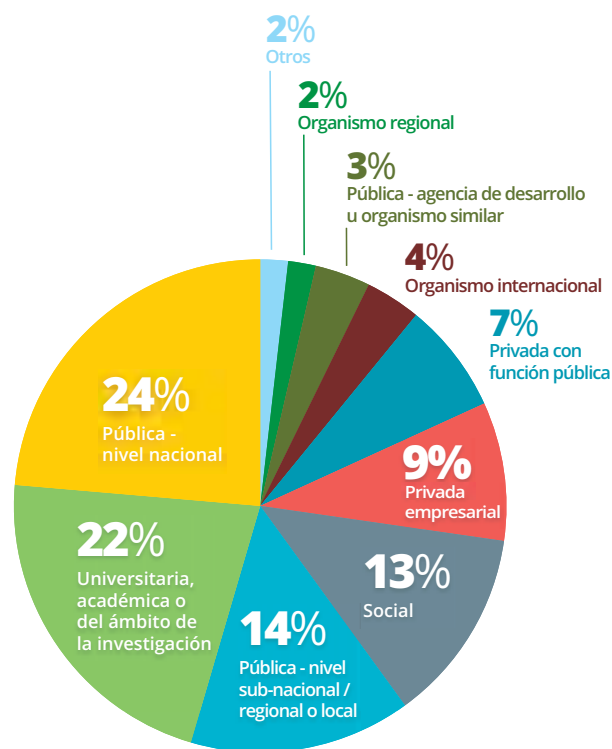
La Ventana ADELANTE 2023 se ha caracterizado por una fuerte participación de entidades públicas, tanto de nivel nacional (13) como de nivel subnacional (8), lo que pone de manifiesto que [se mantiene el interés por la Cooperación Triangular desde el ámbito público europeo y latinoamericano, a la vez que se demuestra la capacidad de la misma para generar ámbitos de trabajo multinivel.](#)

Inmediatamente después se encuentran las entidades del ámbito universitario, académico o de la investigación (12), del ámbito privado empresarial (9, incluyendo las privadas con función pública) y del ámbito social (7) que, si bien en su conjunto han disminuido en relación a ediciones anteriores, siguen teniendo un papel muy relevante. A estas se unen los organismos internacionales y regionales (3) y las agencias de desarrollo (2), en una dinámica creciente año tras año. Esto pone de manifiesto [el creciente interés por la Cooperación Triangular por parte de actores menos tradicionales en esta modalidad, a la vez que se demuestra la capacidad de la misma para generar ámbitos de trabajo multiactor.](#)

Como dato complementario sobre el enfoque multiactor y multinivel, destaca el hecho de que sólo 2 Alianzas están integradas exclusivamente por actores del mismo tipo, mientras que 7 Alianzas están integradas por actores de tres o más tipos (multiactor). A la vez, 4 Alianzas están integradas por actores públicos de distinto nivel (multinivel).

En términos absolutos, hasta el momento en la Ventana ADELANTE han participado entidades de 9 de los 10 tipos previstos, quedando sólo sin participación, hasta el momento, las 'entidades sindicales'.

Vale la pena señalar que estos actores, trabajando en alianzas multiactor y multinivel, han hecho una fuerte contribución a la prioridad marcada por la Ventana ADELANTE 2023 en lo que se refiere a ‘el aprendizaje permanente, capacitando a las personas y las empresas para que contribuyan a las transiciones ecológica y digital, apoyando la innovación y la competitividad’, en consonancia con el ‘Año Europeo de las Competencias’.



Desde el punto de vista de la nacionalidad de las entidades

Países de América Latina y el Caribe

Han participado 37 entidades de 16 países de América Latina y el Caribe, ampliándose el número de países frente a ediciones anteriores para llegar a un total de 18 en el conjunto de las tres ediciones.

1 - Sobre las entidades colaboradoras, según la Guía para solicitantes: se trata de entidades que tienen capacidad y voluntad de hacer una contribución muy específica en conocimiento y experiencia para el logro de los objetivos de la Iniciativa, con un fuerte valor añadido, sin que esta contribución implique integrar la Alianza. Esta figura busca poder aprovechar al máximo el conocimiento y la experiencia de determinadas entidades sin generar las implicaciones previstas en la Guía para las entidades integrantes de las Alianzas. Las entidades colaboradoras no se consideran, en ningún caso, entidades integrantes de la Alianza. No se trata de una función o de una figura obligatoria.

Destaca la presencia de entidades de México (8), Ecuador (5), Colombia (3) y Argentina (3), manteniendo Argentina, Colombia y México una dinámica muy similar año tras año. Con relación al Caribe, a la presencia de República Dominicana (2) y Cuba (1) se ha sumado la de Haití (1).

Como dato complementario, estas 37 entidades son de distintos tipos tanto en su conjunto como dentro de cada país, respondiendo también al enfoque multiactor y multinivel y contribuyendo al mismo.

[Caso de México: universitarias, académicas o del ámbito de la investigación (3), sociales (2), públicas de nivel nacional (1), públicas de nivel subnacional (1) y privadas empresariales (1)].

Países de la Unión Europea

Han participado 18 entidades de 5 países de la Unión Europea, destacando la presencia de entidades de España (12) frente a la de los demás países: Francia (3), Alemania (1), Eslovenia (1) y Luxemburgo (1). A estos se une Bélgica con 1 entidad colaboradora.

Gracias al cada vez mayor interés por la Cooperación Triangular por parte de los países de la Unión Europea y a los esfuerzos de difusión desde ADELANTE, en la Ventana ADELANTE 2023 han participado nuevos países de la región, como Francia, Eslovenia y Luxemburgo. A la vez, sigue habiendo una alta concentración de entidades de España. Esta alta concentración pone de manifiesto que **se mantiene el interés por parte de los distintos actores de América Latina y el Caribe por la Cooperación Triangular con España.**

Como dato complementario, estas 18 entidades son de distintos tipos, respondiendo también en su conjunto al enfoque multiactor y multinivel mencionado anteriormente y contribuyendo al mismo.

Desde el punto de vista del rol de las entidades

De las 55 entidades, 21 han asumido el rol de Beneficiarias, 16 el de Primer oferente y 18 el de Segundo oferente.

Las entidades Segundo oferente (Unión Europea) son en su gran mayoría no públicas (11), entre las que destacan las universitarias (6) y privadas empresariales (5, incluyendo las privadas con función pública), superando en número a las públicas (4).

La tendencia se invierte en el caso de las entidades Primer oferente (América Latina y el Caribe), que son en su mayoría públicas (9), frente a las no públicas (6) y los organismos regionales (1).

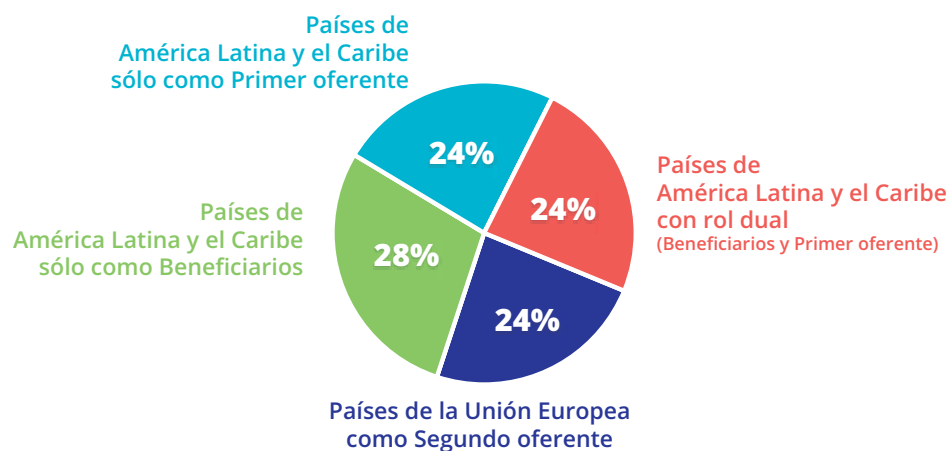
En el caso de las entidades Beneficiarias (América Latina y el Caribe) existe un equilibrio entre públicas (10) y no públicas (10).

Estos datos ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para aglutinar a todo tipo de actores en todo tipo de roles, fomentando Alianzas no habituales en la cooperación internacional para el desarrollo.](#)

Los países con un mayor número de entidades Beneficiarias son Ecuador (5), México (5), Guatemala (2) y Uruguay (2), mientras que los países con un mayor número de entidades Primer oferente son Argentina (3), México (3), Chile (3) y Colombia (2).

En los casos de Brasil (1+1), Colombia (1+2), México (5+3), Perú (1+1) y República Dominicana (1+1) se da un interesante 'doble rol' o 'rol dual' de país beneficiario y país oferente, ratificando la tendencia de las ediciones anteriores, que pone de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular de responder a los planteamientos más modernos de la cooperación con y entre países de renta media.](#)

Por último, vale la pena destacar que la Unión Europea participa en cada una de las Alianzas con un rol que va mucho más allá de financiador, asimilable al de un Segundo oferente dentro de la lógica de la Cooperación Triangular.



Desde el punto de vista de los antecedentes

Las 13 Alianzas han respondido a varios de los antecedentes teorizados en la narrativa de la Cooperación Triangular y previstos en la propia Ventana ADELANTE.

- Relaciones previas que ya respondían a la lógica y definición de la Cooperación Triangular: 2 Alianzas.
- Relaciones previas Sur-Sur que se han visto reforzadas con la incorporación de uno o varios socios de la Unión Europea como Segundos oferentes: 2 Alianzas.
- Relaciones previas Norte-Sur que se han visto reforzadas con la incorporación de uno o varios socios de América Latina y el Caribe como Primeros oferentes: 2 Alianzas.
- Relaciones previas Norte-Sur que han ampliado su alcance llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe: 3 Alianzas.
- Relaciones previas Norte-Sur y Sur-Sur que se han visto reforzadas con la combinación de ambas modalidades: 1 Alianza.
- Relaciones creadas por el efecto llamada de la Ventana ADELANTE: 3 Alianzas.

Estos datos ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para impulsar procesos en los que las relaciones previas evolucionan hacia modelos más completos y abiertos, que permiten aprovechar al máximo las potencialidades de más actores de distintos tipos y de distintas nacionalidades.](#)

Desde el punto de vista de las entidades colaboradoras

En la Ventana ADELANTE 2023 han participado 15 entidades como 'entidades colaboradoras'.

Estas entidades responden a 7 tipos de actores, reforzando también desde aquí el enfoque multiactor y multinivel ya expuesto anteriormente: universitarias, académicas o del ámbito de la investigación (4), sociales (3), públicas de nivel nacional (3), públicas de nivel subnacional (2), think tanks (1), organismos internacionales (1) y organismos regionales (1).

En lo que se refiere a la nacionalidad, destaca el hecho de que más de la mitad sean de países de América Latina y el Caribe (8). De éstas, el mayor número son de Ecuador (3) y Paraguay (2). En la Unión Europea (7) se reparten entre España (5), Bélgica (1) y Eslovenia (1).

Estos datos ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para poner en valor y aprovechar el conocimiento y la experiencia de todo tipo de actores de todos los países y regiones, no sólo de los oferentes tradicionales.](#)

Las 13 Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2023

87 actividades

En línea con las ediciones anteriores, se confirma el fuerte interés y la fuerte demanda de las actividades del tipo visitas de estudio (28), seminarios (25) talleres (9), así como consultorías (10). Estas cifras ponen de manifiesto que [este tipo de actividades responde de forma muy auténtica al espíritu y a la definición de la Cooperación Triangular desde el punto de vista del 'compartir conocimiento y experiencia'](#).

Vale la pena destacar también las actividades del tipo estudios (6) y cursos (2), que han generado productos de gran valor que han servido como insumo previo para la generación de conocimiento por parte de la Alianza o como resultado posterior de las actividades enumeradas en el párrafo anterior, reforzando su alcance y su calidad. Con relación a los cursos, han supuesto una fuente importante de generación de nuevo conocimiento y beneficiando a un buen número de personas beneficiarias directas, tanto pertenecientes a las entidades de las Alianzas como a terceros (público especializado y público en general), aumentando el alcance directo de las correspondientes Iniciativas.

La gran mayoría de las actividades responden al formato presencial (51) o híbrido (31) siendo sólo 5 virtuales, generando una mayor riqueza en los intercambios de conocimiento y experiencia y contribuyendo al fortalecimiento de las Alianzas, justificando sobradamente los costes directos y de transacción asociados.

Con relación al lugar de celebración de estas actividades, la gran mayoría han tenido lugar en los países de nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas aunque, en algunos casos específicos, han tenido también lugar en países de las entidades colaboradoras. Destacan México (13), Ecuador (10), Guatemala (7) y República Dominicana (6) sobre un total de 64 actividades en América Latina y el Caribe, así como España (15) en sobre un total de 18 actividades en Europa.

En la medida que, en aras de la agilidad y flexibilidad, los fondos aportados por la Ventana ADELANTE no se transfieren a ninguna de las entidades integrantes de la Alianza, éstas pueden centrar su atención en el desarrollo de las actividades, en la calidad del conjunto de la Iniciativa y en su impacto en desarrollo.

3.350 personas beneficiarias directas

Para la Ventana ADELANTE, son personas beneficiarias directas todas las personas (personas físicas) que participan en las actividades de las Iniciativas.

En las 87 actividades expuestas en el punto anterior participan 3.350 personas beneficiarias directas.

Por el perfil de las actividades propias de la Ventana ADELANTE, la gran mayoría de estas personas beneficiarias directas pertenecen o están vinculadas a las entidades integrantes de las Alianzas, tanto a las unidades más directamente implicadas con la correspondiente Iniciativa como a otras unidades con las que se busca una complementariedad. Esto pone de manifiesto [el potencial de la Cooperación Triangular para aglutinar equipos y para, en última instancia, fortalecer las capacidades de las entidades gracias al aprovechamiento del conocimiento por parte de estas personas](#).

En lo que se refiere a las cifras por tipo de entidad, están muy emparejadas con las entidades más implicadas en la Ventana ADELANTE 2023: empleados de entidades sociales (662), funcionarios de entidades públicas de nivel subnacional, regional o local (535), empleados de entidades universitarias, académicas o centros de investigación (457), empleados de entidades privadas empresariales (387), funcionarios de entidades públicas de nivel nacional (328) entre los tipos más numerosos.

Adicionalmente, algunas actividades concebidas como 'abiertas', como los congresos y los cursos, tienen un potencial añadido para conectar a los equipos de las entidades con terceros (657), tanto con un perfil especializado como generalista, lo que supone un fuerte valor añadido.

También se da un emparejamiento en las cifras por nacionalidad: México (561), Ecuador (473), República Dominicana (297), Haití (260), Perú (244), Uruguay (209), Paraguay (182), Colombia (131) por un lado, y España (244) y Francia (209) por otro, como los países con un mayor número de personas beneficiarias directas.

Cabe recordar que para la Ventana ADELANTE son personas beneficiarias finales las personas o grupos de personas (personas físicas) que se van a beneficiar del proceso de desarrollo impulsado gracias a la aplicación del conocimiento generado. Sobre estas se informará en futuros informes sobre la Ventana ADELANTE 2023.

El enfoque geográfico de la Ventana ADELANTE 2023

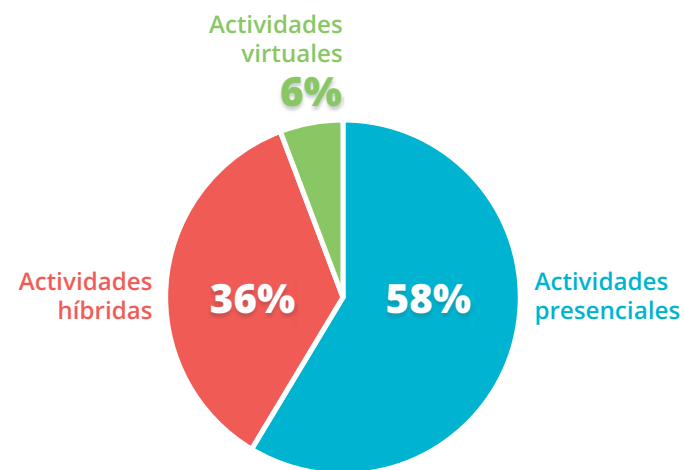
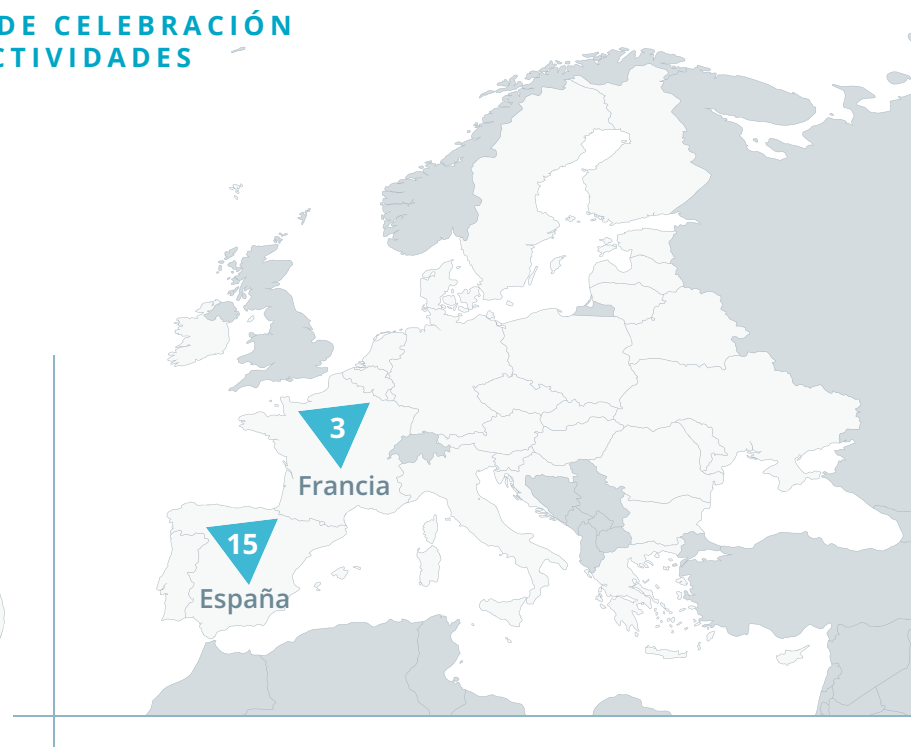


El 'enfoque geográfico' de la Ventana ADELANTE está marcado por la nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas ya que ésta va a determinar en gran medida el lugar de celebración de las actividades y la nacionalidad de las personas beneficiarias directas y finales.

En América Latina y el Caribe, México, Ecuador, Colombia y Argentina, son los países de mayor concentración de la Ventana ADELANTE 2023 desde el punto de vista de la nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas, a los que se suman Guatemala y República Dominicana desde el punto de vista del lugar de celebración de las actividades, así como Haití, Paraguay, Perú y Uruguay desde el punto de vista de la nacionalidad de las personas beneficiarias directas.

En Europa, España es el país de mayor concentración de la Ventana ADELANTE 2023 desde los tres criterios expuestos anteriormente, sumándose Francia desde el punto de vista de la nacionalidad de las personas beneficiarias directas.

POR EL LUGAR DE CELEBRACIÓN DE LAS ACTIVIDADES



POR LA NACIONALIDAD DE LAS PERSONAS BENEFICIARIAS DIRECTAS



2.765 personas beneficiarias directas de 18 países de América Latina y el Caribe

585 personas beneficiarias directas de 8 países de la Unión Europea

Países ADELANTE

De entidades sociales	662
Público general	657
De entidades públicas de nivel subnacional (regional o local)	535
De entidades universitarias, académicas o centros de investigación	457
De entidades privadas empresariales	387
De entidades públicas nivel nacional	328
De organismos regionales	140
De agencias de desarrollo u organismos similares	75
De entidades privadas con función pública	45
De organismos internacionales	40
Otros	24

El enfoque sectorial de la Ventana ADELANTE 2023

El 'enfoque sectorial' de la Ventana ADELANTE está definido por la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. En lugar de considerarse 'sectores' o 'temáticas de intervención', se considera siempre la contribución directa (ODS primario) o indirecta (ODS secundario) a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y sus metas.

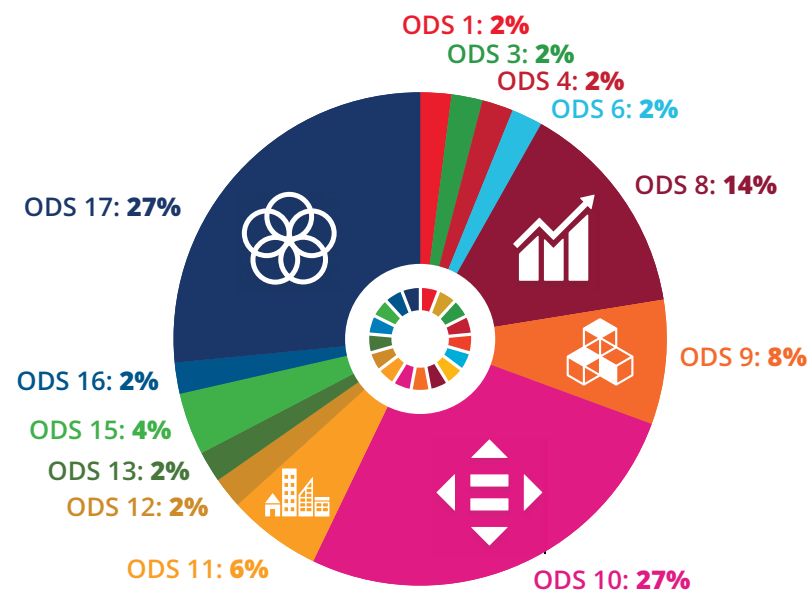
De las 13 Iniciativas de la Ventana ADELANTE 2023, 7 contribuyen al ODS 8, cubriendo 8 de sus 10 metas, siendo de nuevo el ODS de mayor concentración. A éstas se unen las 4 Iniciativas que contribuyen al ODS 9, las 3 Iniciativas que contribuyen al ODS 11 y 1 Iniciativa que contribuye al ODS 12. De esta forma, se mantiene la tendencia de la Ventana ADELANTE de una especial concentración en los ODS bajo el rubro 'Prosperidad'.

Con relación al rubro 'Personas', la contribución se reparte entre los ODS 1, 3, 4 y 6, con una Iniciativa cada uno. En lo que se refiere a los ODS bajo el rubro 'Planeta', 2 Iniciativas contribuyen al ODS 15 y 1 Iniciativa al ODS 13. Al ODS 16, el único bajo el rubro 'Paz', contribuye también 1 Iniciativa.

Estas cifras ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para contribuir al conjunto de la Agenda 2030 y para responder a todo tipo de retos en función de la demanda y las necesidades de las entidades Beneficiarias.](#)

En coherencia con los objetivos de ADELANTE 2, todas las Iniciativas tienden a contribuir de alguna manera al ODS 10. Dentro de este objetivo, se mantiene la fuerte concentración en las metas 10.2 (Inclusión social, económica y política), con 6 Iniciativas, seguida por la meta 10.3 (Igualdad de oportunidades), con 4 Iniciativas. Estos datos confirman de nuevo que estamos ante las metas del ODS 10 más coherentes con la Ventana ADELANTE y coherentes también con la Cooperación Triangular.

En coherencia con la definición de la Cooperación Triangular, todas las Iniciativas contribuyen de forma primaria al ODS 17. En el marco del mismo, se mantiene la concentración en las metas 6 (Traspaso de tecnologías), 9 (Refuerzo de capacidades), 16 (Alianzas entre múltiples interesados que movilicen e intercambien conocimientos, especialización, tecnología y recursos financieros) y 17 (Alianzas eficaces), sumando entre todas 21 contribuciones.



Se contabilizan todas las contribuciones de todas las Iniciativas, incluyendo los ODS primario y secundario, así como las contribuciones a los "ODS ADELANTE": ODS 10 y ODS 17.



La eficacia y el impacto de la Ventana ADELANTE 2023

La eficacia

Las Iniciativas de Cooperación Triangular se entienden como un instrumento más amplio que una actividad y menos amplio que un proyecto en términos tanto presupuestarios como temporales y de alcance. Una manifestación de este planteamiento es su periodo de ejecución, acotado a 9 meses en la Ventana ADELANTE 2023.

Partiendo de esta premisa, se entiende que durante el periodo de ejecución se realiza un intenso y concentrado ejercicio de 'compartir' conocimiento y experiencia. Conocimiento y experiencia que 'demandan' y 'aprovechan' las entidades Beneficiarias con el fin de responder a su reto de desarrollo y 'ofrecen' las entidades Primer y Segundo oferente.

Esta 'triangulación' del conocimiento es posible gracias a la dinámica de trabajo conjunto durante la ejecución, articulada a través de una serie de actividades y un plan de trabajo (metodología de intervención) meticulosamente cuidados para este fin. Todo ello con el objetivo de 'generar' un conocimiento nuevo, con su correspondiente sistematización, modelización o parametrización.

Sin embargo, por las características temporales de las Iniciativas, sólo en muy pocas ocasiones se logra durante el periodo de ejecución 'aplicar' ese nuevo conocimiento, siendo en estos casos experiencias piloto acotadas en el tiempo y en el alcance.

Por ello, al finalizar el periodo de ejecución el objetivo / eficacia de las Iniciativas se focaliza en:

El fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas.

El fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas, gracias a la dinámica de trabajo conjunto según la modalidad de Cooperación Triangular y al valor añadido que supone la generación de un conocimiento nuevo.

Para poder definir el nivel de eficacia de las Iniciativas, la Ventana ADELANTE cuenta con un '[sistema de marcadores de calidad](#)' que permiten sistematizar el ejercicio y homogeneizar los resultados. Se trata de 19 marcadores elaborados desde el enfoque de la Cooperación Triangular que focalizan la atención en la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, las perspectivas de impacto, las perspectivas de sostenibilidad y la incorporación de los enfoques transversales.

A la hora de publicar esta Nota de síntesis, todas las Iniciativas de la Ventana ADELANTE 2023 están gestionando eficientemente los recursos, están cum-

pliendo con éxito su plan de trabajo (metodología de intervención), están logrando los resultados intermedios con una alta calidad y cuentan con unas fuertes expectativas de alcanzar su objetivo según previsto en la formulación, lo que llevará al fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas y al fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas.

Adicionalmente, en algunos casos se ha logrado ya un amplio reconocimiento por parte de los actores del entorno (geográfico y temático), con una importante repercusión a nivel local, nacional y regional.

El impacto

Partiendo de las características propias de la Cooperación Triangular como modalidad, una vez confirmado el fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas y de las propias Alianzas (eficacia), el interés de la Ventana ADELANTE sobre la evolución en el tiempo de los procesos iniciados durante la ejecución (impacto) se centra en estos cuatro aspectos:

La continuidad de las Alianzas. [Contribución al ODS 17].

La aplicación del conocimiento generado gracias al fortalecimiento de las capacidades.

El afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa (entidades Beneficiarias) y el aumento del impacto de sus intervenciones (entidades Oferentes). [Contribución al conjunto de la Agenda 2030].

Las perspectivas de futuro.

Con el fin de definir el alcance de los aspectos señalados en el punto anterior (impacto), el marco normativo de la Ventana ADELANTE contempla la realización de 'ejercicios conjuntos de análisis ex post' para cada una de las Iniciativas cofinanciadas, con una periodicidad anual. Se trata de un elemento sustancial del planteamiento de la Ventana ADELANTE, reflejo de una especial preocupación por parte DG INTPA / Unión Europea por el impacto y la sostenibilidad de las intervenciones cofinanciadas.

Los primeros ejercicios conjuntos de análisis ex post de las Iniciativas cofinanciadas por la Ventana ADELANTE 2023 están previstos para los primeros meses de 2025, un año después de la finalización de la última Iniciativa. Tras los mismos, se publicarán y difundirán los resultados.

Como referencia, se puede consultar la Nota sobre el impacto de la Ventana ADELANTE 2021: [Nota sobre el impacto de la Ventana ADELANTE 2021](#)



Próximos pasos

Primer ejercicio conjunto de análisis ex post (1 año después de finalizada la ejecución de la última Iniciativa).



COOPERACIÓN TRIANGULAR UE-ALC
FACILIDAD COFINANCIADA POR LA UNIÓN EUROPEA



www.adelante2.eu

info@adelante2.eu



Este informe ha sido elaborado con el apoyo financiero de la Unión Europea.

Los contenidos de esta informe son de responsabilidad exclusiva de ADELANTE 2 y en ningún caso reflejan las opiniones de la Unión Europea.

Ventana Adelante 2023

NOTA SOBRE EL IMPACTO

Ejercicios conjuntos de análisis ex post - año 1



F E B R E R O 2 0 2 5

Ventana Adelante 2023

7 de marzo 2023

Presentación de la Ventana ADELANTE 2023 al primer Comité de Dirección de ADELANTE 2 y aprobación de las líneas de trabajo.

9 de marzo 2023

Presentación de la Ventana ADELANTE 2023 a las Delegaciones de la Unión Europea de América Latina y el Caribe.

14 de marzo 2023

Anuncio de la fecha de apertura de la Ventana ADELANTE 2023 (18 de abril).
Publicación de las 'Normas particulares de la Ventana ADELANTE 2023' y de los correspondientes manuales.

30 de marzo 2023

Realización del 'Webinario de presentación de la Ventana ADELANTE 2023'.

FASE 2: FORMULACIÓN

FASE 1: PREFORMULACIÓN

17 de julio 2023

Inicio de la ejecución de las primeras Iniciativas. (91 días después de la apertura).

Abril-junio 2023

- Presentación de las notas de concepto. Valoración y aceptación, en su caso, de las notas de concepto.
- Presentación de las formulaciones. Valoración y aprobación, en su caso, de las formulaciones.

19 de abril 2023

Cierre de la Ventana ADELANTE 2023 (1 día después de la apertura).

18 de abril 2023

Apertura de la Ventana ADELANTE 2023.

FASE 3: EJECUCIÓN

FASE 4: EX POST

Julio 2023 - Mayo 2024

13 Iniciativas fueron aprobadas / cofinanciadas.

- Inicio de la ejecución
- 70 entidades
 - 13 Alianzas UE-ALC
 - 87 actividades
 - 3.350 personas beneficiarias directas
 - 22 países
 - 13 ODS

Mayo 2024

Finalización de la ejecución (13 meses después de la apertura).
Presentación de los informes de ejecución.
Valoración y aprobación de los informes de ejecución.

Análisis sobre la eficacia de las Iniciativas:

reuniones oficiales de cierre, informes de ejecución, marcadores de calidad.
Pag. 5 y Anexo A de este documento

13 Iniciativas fueron eficaces:

Mediante la modalidad de Cooperación Triangular alcanzaron su objetivo según previsto en la formulación, cumpliendo el plan de trabajo y gestionando eficientemente los recursos.

Febrero 2025

Realización del primer ejercicio conjunto de análisis ex post.

Análisis sobre el impacto de las Iniciativas:

ejercicios conjuntos de análisis ex post, informes ex post.
Pag. 6 y Anexo B de este documento

13 Iniciativas han sido analizadas.

13 Iniciativas han tenido impacto:

En todos los casos se ha aplicado el conocimiento generado. En todos los casos las entidades Beneficiarias han podido afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. En 10 casos las entidades Oferentes han aumentado el impacto de sus intervenciones.

RESUMEN EJECUTIVO

Mayo 2024

La eficacia de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2023

OBJETIVO

El fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas.

El fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas, gracias a la dinámica de trabajo conjunto según la modalidad de Cooperación Triangular y al valor añadido que supone la generación de un conocimiento nuevo.

VALORACIÓN

- **13 Iniciativas fueron cofinanciadas.**
- **13 Iniciativas finalizaron su ejecución y presentaron su informe de ejecución en tiempo y forma.**
- **13 Iniciativas vieron su informe de ejecución aprobado, cumpliendo así hasta ese momento todos los compromisos con la Ventana ADELANTE / DG INTPA / Unión Europea.**
- **13 Iniciativas fueron eficaces: mediante la modalidad de Cooperación Triangular alcanzaron su objetivo según previsto en la formulación, cumpliendo el plan de trabajo y gestionando eficientemente los recursos.**

Febrero 2025

El impacto de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2023

OBJETIVO

La continuidad de las Alianzas.

La aplicación del conocimiento generado gracias al fortalecimiento de las capacidades.

El afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa (entidades Beneficiarias) y el aumento del impacto de sus intervenciones (entidades Oferentes).

Las perspectivas de futuro.

VALORACIÓN

- **13 Alianzas fueron invitadas a realizar el ejercicio ex post.**
- **13 Iniciativas han sido analizadas.**
- **13 Iniciativas han tenido impacto.**

Sobre la continuidad de las Alianzas:

[Contribución al ODS 17 - Alianzas para lograr los Objetivos].

- **11 Alianzas han mantenido su continuidad en el tiempo.**
- **De estas, 5 Alianzas han visto ampliada su composición.**
- **2 Alianzas no han mantenido su continuidad en el tiempo, pero han visto cómo las entidades integrantes mantienen relaciones en la materia objeto de la Iniciativa.**

Sobre la aplicación del conocimiento generado:

- **13 Alianzas han visto cómo las entidades Beneficiarias han aplicado el conocimiento generado.**
- **De estas, 10 Alianzas han visto cómo también las entidades Oferentes han aplicado el conocimiento generado.**

Sobre el impacto:

[Contribución al conjunto de la Agenda 2030, fin último de la Ventana ADELANTE, de ADELANTE 2 y de todas las intervenciones de la Unión Europea].

- **13 Alianzas han visto cómo la aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.**
- **De éstas, 11 han visto cómo la aplicación del conocimiento por parte también de las entidades Oferentes ha aumentado el impacto de sus intervenciones.**

Sobre las perspectivas de futuro:

- **13 Alianzas cuentan con perspectivas de futuro y han mostrado interés en el siguiente ejercicio ex post.**

Fuente: sistema estadístico Extranet ADELANTE.

Las 13 Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas

1. Astroturismo para un desarrollo local sostenible
2. Competencias tecno-pedagógicas para la educación virtual
3. Contribución al desarrollo de metodologías innovadoras para el tratamiento contra el cáncer (INNOCANCER)
4. Cooperación transfronteriza para la sostenibilidad ambiental de cuencas
5. Estrategias culturales para la participación ciudadana
6. Gestión de los recursos forestales en áreas protegidas para la protección de los ecosistemas
7. Liderazgos competitivos para las organizaciones de personas recicladoras
8. Mancomunidades municipales para el desarrollo sostenible
9. Planes de Participación Accionaria de los Trabajadores para la democracia económica en el sector privado
10. Producción sostenible del Agave Andino
11. Promoción de las estadísticas empresariales con indicadores de género
12. Rutas e itinerarios culturales para el desarrollo de los territorios
13. Transformación sostenible para la competitividad de las mipymes

Más información sobre cada una de las Iniciativas:

<https://www.adelante2.eu/es/listado-iniciativas>

Nota de síntesis de la Ventana ADELANTE 2023:

<https://www.adelante2.eu/docs-pdf/Sintesis%20Ventana%20ADELANTE-2024-ES-Septiembre-24.pdf>

ÍNDICE

Mayo 2024 - La **eficacia** de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2023 p. 5

La finalización y el cierre de las Iniciativas.

El objetivo / la eficacia de las Iniciativas.

La valoración sobre el nivel de eficacia de las Iniciativas.

Febrero 2025 - El **impacto** de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2023 p.6

Después de la finalización y el cierre de las Iniciativas.

El impacto de las Iniciativas.

La valoración sobre el nivel de impacto de las Iniciativas un año después de su finalización. Los ejercicios conjuntos de análisis ex post - año 1.

Cuadro de síntesis del impacto de las Iniciativas p. 8

Fichas del impacto de las Iniciativas p. 9

ANEXOS:

ANEXO A

Eficacia. Marcadores de calidad para valorar la eficacia de las Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas por la Unión Europea.

p. 23

ANEXO B

Impacto. Formulario del ejercicio conjunto de análisis ex post.

p. 24

Mayo 2024 - La eficacia de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2023

La finalización y el cierre de las Iniciativas.

Las 13 Iniciativas de Cooperación Triangular (Iniciativas) cofinanciadas por la Unión Europea a través de la Ventana ADELANTE 2023 iniciaron su ejecución a lo largo del mes de julio de ese mismo año, finalizando a lo largo de los meses de abril y mayo de 2024.

En ese momento se celebraron las **'reuniones oficiales de cierre'** de cada una de las Iniciativas, momentos de gran riqueza y utilidad para la reflexión conjunta y el aprendizaje. Estas reuniones contaron con la participación de todos los actores implicados, tanto por parte de DG INTPA / Unión Europea (incluyendo las correspondientes Delegaciones de la Unión Europea) como por parte de las Alianzas.

Posteriormente, se realizó un intenso trabajo de revisión por parte del Equipo Ventana ADELANTE sobre los **'informes de ejecución'** presentados por parte de las Alianzas, con el fin cerrar adecuadamente el periodo de ejecución.

El objetivo / la eficacia de las Iniciativas.

Según se indica en el punto A.4.b de la Guía para solicitantes, las Iniciativas *'se entienden como más amplias que una actividad y menos amplias que un proyecto (en términos presupuestarios, temporales y de alcance)'*, en un planteamiento coherente con las características propias de la Cooperación Triangular. En lo que se refiere a los términos temporales, estamos hablando de un periodo de ejecución máximo de 270 días para la Ventana ADELANTE 2023, objeto de esta Nota.

Partiendo de estos datos, se entiende que durante el periodo de ejecución se realiza un intenso y concentrado ejercicio de 'compartir' conocimiento y experiencia. Este conocimiento y experiencia lo 'demandan' y 'aprovechan' las entidades Beneficiarias con el fin de responder a su reto de desarrollo y se 'ofrece' por parte de las entidades Primer y Segundo oferente.

Esta 'triangulación' del conocimiento es posible gracias a la dinámica de trabajo conjunto durante la ejecución, articulada a través de una serie de actividades y un plan de trabajo (metodología de intervención) meticulosamente cuidados para este fin. Todo ello con el objetivo de 'generar' un conocimiento nuevo, con su correspondiente sistematización, modelización o parametrización. Sin embargo, por las características del periodo de ejecución, sólo en muy pocas ocasiones se logra durante el

mismo 'aplicar' ese nuevo conocimiento, siendo en estos casos experiencias piloto acotadas en el tiempo y en el alcance.

Por ello, en línea con la tenencia habitual de las intervenciones bajo la modalidad de Cooperación Triangular, al finalizar el periodo de ejecución de la Iniciativas los efectos de las mismas se focalizan en:

El fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas.

Esto implica que los objetivos de las Iniciativas, entendidos en términos de eficacia (objetivos de la intervención, que han de alcanzarse al finalizar la ejecución) están planteados en términos de 'fortalecimiento de las capacidades' y no en términos de 'impacto en procesos o en desarrollo' y se centran en 'las entidades' y no en las 'personas beneficiarias finales', entendiendo que ese impacto en desarrollo para los beneficiarios finales llegará más tarde gracias a la aplicación en el tiempo del conocimiento generado.

De forma complementaria, no debemos olvidar la propia definición de Cooperación Triangular, en la que se indica que *'es una modalidad horizontal y focalizada en las alianzas'*. En este sentido, al finalizar el periodo de ejecución de las Iniciativas un efecto complementario al fortalecimiento de las capacidades se focaliza en:

El fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas, gracias a la dinámica de trabajo conjunto según la modalidad de Cooperación Triangular y al valor añadido que supone la generación de un conocimiento nuevo.

La valoración sobre el nivel de eficacia de las Iniciativas.

La información compartida (reuniones) y presentada (informes) por cada Alianza se analizó por parte del Equipo Ventana ADELANTE con el fin de realizar una valoración final rigurosa sobre el nivel de eficacia de cada una de las Iniciativas.

Para poder definir el nivel de eficacia de las Iniciativas, la Ventana ADELANTE cuenta con un **'sistema de marcadores de calidad'** que permiten sistematizar el ejercicio y homogeneizar los resultados. Se trata de 19 marcadores elaborados desde el enfoque de la Cooperación Triangular que focalizan la atención en la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, las perspectivas de impacto, las perspectivas de sostenibilidad y la incorporación de los enfoques transversales (ver Anexo A).

Vale la pena señalar que la participación e implicación del Equipo Ventana ADELANTE desde la formulación y a lo largo de la ejecución de cada Iniciativa, asumiendo un compromiso con la calidad del proceso 'como un socio más', le otorga un gran conocimiento del conjunto del proceso y le da la posibilidad de aportar un gran valor añadido a la hora de realizar este análisis y valoración final.

Como resultado de esta valoración, podemos afirmar:

- **13 Iniciativas fueron cofinanciadas.**
- **13 Iniciativas finalizaron su ejecución y presentaron su informe de ejecución en tiempo y forma.**
- **13 Iniciativas vieron su informe de ejecución aprobado, cumpliendo así hasta ese momento todos los compromisos con la Ventana ADELANTE / DG INTPA / Unión Europea.**
- **13 Iniciativas fueron eficaces: mediante la modalidad de Cooperación Triangular alcanzaron su objetivo según previsto en la formulación, cumpliendo el plan de trabajo y gestionando eficientemente los recursos**

Fuente: sistema estadístico Extranet ADELANTE.

Febrero 2025 - El impacto de las Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2023

Después de la finalización y el cierre de las Iniciativas.

Desde el momento de la finalización del periodo de ejecución, el desafío para cada una de las Alianzas consistió en ‘aplicar’ el conocimiento generado con el fin de responder a los retos de desarrollo planteados inicialmente (en el caso de las entidades Beneficiarias) y de aumentar el impacto de sus intervenciones (en el caso de las entidades Oferentes).

A su vez, el desafío para el Equipo Ventana ADELANTE consistió en mantener la disponibilidad para apoyar a las Alianzas y en mantener el interés por conocer la evolución en el tiempo de los procesos iniciados durante la ejecución y su correspondiente impacto.

El impacto de las Iniciativas.

Partiendo de las características propias de la Cooperación Triangular como modalidad, una vez confirmado el fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas y de las propias Alianzas (eficacia), el interés de la Ventana ADELANTE sobre la evolución en el tiempo de los procesos iniciados durante la ejecución (impacto) se centra en estos cuatro aspectos:

La continuidad de las Alianzas.

La aplicación del conocimiento generado gracias al fortalecimiento de las capacidades.

El afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa (entidades Beneficiarias) y el aumento del impacto de sus intervenciones (entidades Oferentes).

Las perspectivas de futuro.

La valoración sobre el nivel de impacto de las Iniciativas un año después de su finalización. Los ejercicios conjuntos de análisis ex post - año 1.

Con el fin de conocer el alcance de los aspectos señalados en el punto anterior, el marco normativo de la Ventana ADELANTE contempla la realización de ‘**ejercicios conjuntos de análisis ex post**’ (ejercicio ex post) para cada una de las Iniciativas cofinanciadas, con una periodicidad anual.

La realización de estos ejercicios no responde sólo al hecho estar previstos en como una de las cuatro fases del ciclo de gestión de las Iniciativas, sino que se trata de un elemento sustancial del enfoque de la Ventana ADELANTE, reflejo de una especial preocupación por parte DG INTPA / Unión Europea por la sostenibilidad y el impacto de las intervenciones cofinanciadas.

En este sentido, y según se prevé en el punto A.5.b de la Guía para solicitantes, un año después de la finalización de las Iniciativas cofinanciadas por la Unión Europea a través de la Ventana ADELANTE 2023 se iniciaron los correspondientes ejercicios ex post.

Debido a la inminente clausura de la Ventana ADELANTE en marzo de 2025, los ejercicios se llevaron a cabo bajo una modalidad más ágil que en años anteriores, siguiendo este itinerario: a) comunicación a las Alianzas sobre el inicio del proceso y explicación de los objetivos y la dinámica de trabajo, b) presentación del ‘**formulario ex post**’ (ver Anexo B) e invitación a cada una de las Alianzas a cumplimentar el formulario, c) análisis y sistematización de datos, publicación de las conclusiones y difusión. Cabe destacar que, en paralelo e a este ejercicio, se realizaron reuniones con algunas Alianzas en el marco de la sistematización final de la Ventana ADELANTE, cuyos insumos resultaron de gran valor para este proceso.

La información compartida (reuniones) y presentada (formulario) por cada Alianza fue analizada por parte del Equipo Ventana ADELANTE con el fin de realizar una valoración final rigurosa sobre el nivel de impacto de cada una de las Iniciativas un año después de su finalización.

Como resultado de esta valoración, podemos afirmar:

- **13 Alianzas fueron invitadas a realizar el ejercicio ex post.**
- **13 Iniciativas han sido analizadas.**
- **13 Iniciativas han tenido impacto.**

Sobre la continuidad de las Alianzas:

[Contribución al ODS 17 - Alianzas para lograr los Objetivos].

- **11 Alianzas han mantenido su continuidad en el tiempo.**
- **De estas, 5 Alianzas han visto ampliada su composición.**
- **2 Alianzas no han manteniendo su continuidad en el tiempo, pero han visto cómo las entidades integrantes mantienen relaciones en la materia objeto de la Iniciativa.**

Sobre la aplicación del conocimiento generado:

- **13 Alianzas han visto cómo las entidades Beneficiarias han aplicado el conocimiento generado.**
- **De estas, 10 Alianzas han visto cómo también las entidades Oferentes han aplicado el conocimiento generado.**

Sobre el impacto:

[Contribución al conjunto de la Agenda 2030, fin último de la Ventana ADELANTE, de ADELANTE 2 y de todas las intervenciones de la Unión Europea].

- **13 Alianzas han visto cómo la aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.**
- **De éstas, 11 han visto cómo la aplicación del conocimiento por parte también de las entidades Oferentes ha aumentado el impacto de sus intervenciones.**

Sobre las perspectivas de futuro:

- **13 Alianzas cuentan con perspectivas de futuro y han mostrado interés en el siguiente ejercicio ex post.**

Fuente: sistema estadístico Extranet ADELANTE.

En las próximas páginas se presenta una **'ficha de síntesis del impacto'** por cada Iniciativa, con una síntesis de los principales resultados del ejercicio.

En cada ficha se exponen también los factores que las Alianzas consideran que han favorecido o han dificultado el impacto.

En algunos casos se destacan algunos elementos relevantes que ponen de manifiesto un fuerte valor añadido.

Se recuerda que está a disposición también la [Nota sobre el impacto de la Ventana ADELANTE 2021](#) y la [Nota sobre el impacto de la Ventana ADELANTE 2022](#).

Confiamos en que este ejercicio y la correspondiente publicación de resultados sea útil para las entidades y Alianzas que han participado en la Ventana ADELANTE, así como para las entidades y Alianzas que estén en estos momentos implicadas en proyectos de los distintos fondos cofinanciados por la Unión Europea a través de ADELANTE 2.

Confiamos también en su utilidad para el conjunto de actores que conforman el sistema de la Cooperación Triangular al aportar evidencias y favorecer la reflexión sobre la eficacia, el impacto y la sostenibilidad de las iniciativas de desarrollo realizadas según esta modalidad.

Estos ejercicios ex post tienen un carácter anual, no obstante, debido al cierre de la Ventana ADELANTE en marzo de 2025, no se tiene previsto realizar el ejercicio ex post de las Iniciativas de la Ventana ADELANTE 2024 ni los segundos ejercicios ex post de las anteriores Ventanas.

Cuadro de síntesis del impacto

Ejercicio conjunto de análisis ex post - año 1

	Eficacia (consecución del objetivo - fortalecimiento de las capacidades de las entidades y de las Alianzas - al finalizar la ejecución)	Continuidad de la Alianza				Aplicación del conocimiento generado			Impacto		Perspectivas de futuro
		Alianza no ha mantenido su continuidad en el tiempo		Alianza sí ha mantenido su continuidad en el tiempo		El conocimiento generado no ha sido aplicado	El conocimiento generado sí ha sido aplicado		Entidades Beneficiarias: afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa	Entidades Beneficiarias + Entidades Oferentes: aumentado el impacto de sus intervenciones	
		Entidades integrantes no mantienen relaciones en la materia objeto de la Iniciativa	Entidades integrantes sí mantienen relaciones en la materia objeto de la Iniciativa	Alianza ha mantenido su composición	Alianza ha visto ampliada su composición		Por las entidades Beneficiarias	Por las entidades Beneficiarias y por las entidades Oferentes			
1. Astroturismo											
2. Competencias tecno-pedagógicas para la educación virtual											
3. INNOCANCER											
4. Cooperación transfronteriza para la sostenibilidad ambiental de cuencas											
5. Estrategias culturales para la participación ciudadana											
6. Gestión de los recursos forestales en áreas protegidas											
7. Liderazgos competitivos para las organizaciones de personas recicladoras											
8. Mancomunidades municipales											
9. Planes de Participación Accionaria de los Trabajadores para la democracia económica											
10. Producción sostenible del Agave Andino											
11. Promoción de las estadísticas empresariales con indicadores de género											
12. Rutas e itinerarios culturales											
13. Transformación sostenible para la competitividad de las mipymes											

1. Astroturismo para un desarrollo local sostenible

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR CHILE • ESPAÑA • MÉXICO • PERÚ



[» Más información](#)

BENEFICIARIO

PRIMER OFERENTE

SEGUNDO OFERENTE

AMOMÉXICO



Adelante2
COOPERACIÓN TRIANGULAR UE-ALC
FACILIDAD COFINANCIADA POR LA UNIÓN EUROPEA



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular buscó fortalecer las capacidades de las entidades de la Alianza para crear un modelo innovador de fomento al turismo en zonas rurales basado en el astroturismo, caracterizado por el aprovechamiento del patrimonio natural de los territorios y con una visión de desarrollo local sostenible.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que amplió su alcance, llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, se ha creado y consolidado una plataforma estable de colaboración incorporando a nuevas entidades tanto de los países de la Alianza como de otros países de la región.

 **Se creó la Red Iberoamericana de Destinos Astroturísticos, reconocida por la SEGIB.**

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación les ha llevado a la implementación de nuevas experiencias astroturísticas con alto valor añadido en los países beneficiarios, y en la mejora de la oferta en los países oferentes.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (guías turísticos de comunidades locales).

Todas las entidades Beneficiarias han mantenido ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Además, ha dado lugar a acciones de gran impacto más allá de las previstas en la Iniciativa tales como la conformación de la Red Nacional para el Fomento del Astroturismo en Perú, lo que ha promovido la valoración del patrimonio natural y cultural, y fomentado la integración de las comunidades locales en la oferta turística.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Consolidar el apoyo financiero público y la financiación internacional para fortalecer las perspectivas de aplicación del conocimiento generado.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza.

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

2. Competencias tecno-pedagógicas para la educación virtual

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR COLOMBIA • ESPAÑA • HAITÍ



[» Más información](#)

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS

Académie de Recherche et d'Enseignement Supérieur

Equipo de líderes educativos a nivel mundial comprometidos con la transformación educativa y social sostenible - KAIROS

Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular permitió a la entidad Beneficiaria de la Alianza aprovechar el conocimiento de las entidades Oferentes en modelos de educación a distancia y virtual, caracterizados por el fuerte énfasis en la calidad técnica y pedagógica que promoviera el acceso al aprendizaje permanente y la inclusión social.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que se reforzó con la incorporación de socios de América Latina y el Caribe como Primeros oferentes.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, se ha creado un grupo de trabajo que ha permitido replicar los conocimientos generados en el marco de la Iniciativa, llegando a más personas beneficiarias directas.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (profesores de todas las facultades y de todos los campus a nivel nacional de la Universidad Estatal de Haití).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.



Se ha creado una unidad en la Universidad Estatal de Haití para impulsar la innovación pedagógica.



Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.



Se ha generado un máster virtual de formación universitaria, con el apoyo continuo de las entidades Oferentes y de las entidades colaboradoras.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Consolidar el apoyo financiero público y la financiación internacional para fortalecer las perspectivas de aplicación del conocimiento generado.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de la entidad Beneficiaria.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza.

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

La pertinencia de la modalidad de Cooperación Triangular.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

La inestabilidad política y cambios de gobierno en Haití, que plantea el riesgo de la continuidad del trabajo previo y de los logros alcanzados.

3. Contribución al desarrollo de metodologías innovadoras para el tratamiento contra el cáncer (INNOCANCER)

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR CUBA • ESPAÑA • MÉXICO



[» Más información](#)

BENEFICIARIO

PRIMER OFERENTE

SEGUNDO OFERENTE



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de la Alianza para desarrollar una metodología innovadora para el tratamiento del cáncer basada en la investigación y desarrollo de nuevas técnicas y caracterizada por el máximo aprovechamiento de la madurez tecnológica de los países de la Alianza.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Sur-Sur que se reforzó con la incorporación de socios de la Unión Europea como Segundos oferentes.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Esta dinámica ha permitido identificar nuevos espacios de colaboración con un gran valor añadido.

Además, se ha creado un grupo de trabajo que ha permitido replicar los conocimientos generados en el marco de la Iniciativa, llegando a más personas beneficiarias directas.

Además, se ha creado y consolidado una plataforma estable de colaboración incorporando a nuevas entidades tanto de los países de la Alianza como de otros países de la región.

Se integró a la Alianza un grupo de investigación de la Universidad de Buenos Aires.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación les ha llevado a generar nuevos protocolos científicos y a desarrollar investigaciones conjuntas que se publicarán en artículos científicos.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (empresas y laboratorios que trabajan en el desarrollo de vacunas contra el cáncer, así como estudiantes universitarios interesados en dar continuidad a las investigaciones objeto de la Iniciativa).

Todas las entidades de la Alianza han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Consolidar el apoyo financiero público y la financiación internacional para fortalecer las perspectivas de aplicación del conocimiento generado.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza.

La pertinencia de la modalidad de Cooperación Triangular.

4. Cooperación transfronteriza para la sostenibilidad ambiental de cuencas



UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ALEMANIA • ARGENTINA • ECUADOR • ESPAÑA • PANAMÁ • URUGUAY

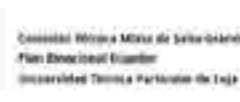
[» Más información](#)

BENEFICIARIO

PRIMER OFERENTE

SEGUNDO OFERENTE

ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular aprovechó el conocimiento de las Entidades Oferentes para transferir y adaptar su modelo de gobernanza transfronteriza de cuencas hídricas, aprovechando al máximo las prácticas y saberes de los grupos originarios y comunidades locales para fomentar la conservación y uso sostenible de ecosistemas localizados en cuencas hidrológicas internacionales.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que amplió su alcance, llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, se ha creado y consolidado una plataforma estable de colaboración incorporando a nuevas entidades tanto de los países de la Alianza como de otros países de la región.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación les ha llevado a generar intervenciones piloto en torno a la buena gobernanza transfronteriza, preservación ambiental y protección de áreas naturales, gestión sostenible de recursos y turismo sostenible.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (agrupaciones de municipios y empresarios de las zonas fronterizas, así como comunidades indígenas).

Algunas entidades Beneficiarias han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de las entidades Beneficiarias.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

La pertinencia de la modalidad de Cooperación Triangular.

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

5. Estrategias culturales para la participación ciudadana

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ARGENTINA • BRASIL • COLOMBIA • ESPAÑA • MÉXICO



[» Más información](#)

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular compartió los conocimientos de las entidades de la Alianza para desarrollar conjuntamente herramientas que ayudaran al diseño de estrategias públicas culturales caracterizadas por el fomento de la participación ciudadana y con un enfoque en desarrollo sostenible y derechos humanos.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa que ya respondía a la lógica y definición de la Cooperación Triangular. La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, se ha creado un grupo de trabajo que ha permitido replicar los conocimientos generados en el marco de la Iniciativa, llegando a más personas beneficiarias directas.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación les ha permitido orientar las políticas culturales en Guadalajara, lo que ha generado interés en otros países de la región.

Uso del Espacio Cultural Iberoamericano para difundir el 'Modelo de Orientación para la Acción Cultural con enfoque en derechos humanos y sostenibilidad'.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (asociaciones pertenecientes a los espacios culturales de las entidades de la Alianza).

Las entidades Beneficiarias han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de la entidad Beneficiaria.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza.

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

Los cambios en la estructura política en Argentina, especialmente la reestructuración y unificación del Ministerio de Cultura de Argentina.

6. Gestión de los recursos forestales en áreas protegidas para la protección de los ecosistemas

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ESPAÑA • GUATEMALA • MÉXICO



[» Más información](#)

BENEFICIARIO PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades de la Alianza para crear un modelo de gestión de los recursos forestales en áreas protegidas, caracterizado por la protección de los ecosistemas y la participación activa de las comunidades locales.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur y Sur-Sur que se reforzó con la combinación de ambas modalidades (siendo la entidad Beneficiaria la aglutinadora).

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Esta dinámica ha permitido identificar nuevos espacios de colaboración con un gran valor añadido.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (equipos operativos y guardabosques, así como comunidades locales en áreas protegidas).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de la entidad Beneficiaria.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

La pertinencia de la modalidad de Cooperación Triangular.

7. Liderazgos competitivos para las organizaciones de personas recicladoras

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR BRASIL • CHILE • ESPAÑA



» Más información

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular buscó compartir el conocimiento de las entidades de la Alianza para desarrollar conjuntamente herramientas que fortalecieran los liderazgos de organizaciones de personas recicladoras a nivel nacional y regional, con un enfoque hacia la incidencia en políticas públicas sostenibles e inclusivas.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que se reforzó con la incorporación de socios de América Latina y el Caribe como Primeros oferentes.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Esta dinámica ha permitido identificar nuevos espacios de colaboración con un gran valor añadido.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por algunas entidades Beneficiarias.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (personas recolectoras y recicladoras de los países de la entidad Beneficiaria).

Algunas entidades pertenecientes a la entidad Beneficiaria han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

+ Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.



La Alianza trabajará de forma conjunta en un proyecto para el cálculo de las emisiones y reducción de gases de metano en la actividad de los recicladores de base.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Consolidar el apoyo financiero público y la financiación internacional para fortalecer las perspectivas de aplicación del conocimiento generado.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

8. Mancomunidades municipales para el desarrollo sostenible

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR EL SALVADOR • ESPAÑA • HONDURAS • PARAGUAY • URUGUAY



[» Más información](#)

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades de la Alianza para crear un modelo de gestión de mancomunidades municipales, basado en los modelos de gestión mancomunada de servicios públicos básicos de las entidades Oferentes y caracterizado por un desarrollo inclusivo y sostenible.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que se reforzó con la incorporación de socios de América Latina y el Caribe como Primeros oferentes.

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Sin embargo, algunas de las entidades integrantes de la Alianza mantienen una dinámica de colaboración bilateral en la materia objeto de la Iniciativa y han formalizado sus marcos de colaboración.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación les ha llevado a asentar la idea de que prácticamente todas las políticas de competencia municipal son susceptibles de implementarse a través de fórmulas mancomunadas, fortaleciendo así sus capacidades de generar economías de escala.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.



La Mancomunidad de Cordillera ha logrado impactos más allá de los previstos, entre ellos, el desarrollo de su infraestructura digital y la transferencia de buenas prácticas a otros municipios y regiones más allá de los implicados en la Iniciativa.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de las entidades Beneficiarias.

Mantener las relaciones bilaterales entre las distintas entidades integrantes de la Alianza, así como sumar nuevas entidades con las que establecer modelos de Cooperación Triangular.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias.

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza.

La pertinencia de la modalidad de Cooperación Triangular.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

Los cambios en las personas de referencia en algunas entidades integrantes de la Alianza.

9. Planes de Participación Accionaria de los Trabajadores para la democracia económica en el sector privado

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ESLOVENIA • FRANCIA • MÉXICO • PERÚ



» Más información

BENEFICIARIO

PRIMER OFERENTE

ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo

(alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular facilitó el intercambio de conocimientos entre las entidades de la Alianza para desarrollar un modelo de Planes de Participación Accionaria de los Trabajadores basado en la experiencia de las entidades oferentes y buscó promover la democracia económica en el sector privado a través de la inclusión, la igualdad y un enfoque horizontal.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur y Sur-Sur que se reforzó con la combinación de ambas modalidades (siendo la entidad Beneficiaria la aglutinadora).

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Esta dinámica ha permitido identificar nuevos espacios de colaboración con un gran valor añadido.

Además, se ha creado y consolidado una plataforma estable de colaboración incorporando a nuevas entidades tanto de los países de la Alianza como de otros países de la región.



Nueva Iniciativa en el marco de la Ventana ADELANTE 2024, en la que se incorporan tres nuevas entidades a la Alianza.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales del orden empresarial, universitario y público.

Todas las entidades Beneficiarias han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.



Proyecto piloto para la aplicación del modelo de participación accionaria de los trabajadores en dos empresas de Jalisco.



Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.

Además, ha dado lugar a acciones de gran impacto más allá de las previstas en la Iniciativa tales como el intercambio de profesores y publicaciones conjuntas con entidades académicas más allá de la Alianza.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

La pertinencia de la modalidad de Cooperación Triangular.

10. Producción sostenible del Agave Andino

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ECUADOR • FRANCIA • MÉXICO



[» Más información](#)

BENEFICIARIO PRIMER OFERENTE SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS

Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular fortaleció las capacidades de las entidades de la Alianza para crear un modelo de gestión integral de la producción sostenible del Agave Andino que contribuyera a mantener su denominación de origen protegida, caracterizado por el respeto al medioambiente y a las tradiciones culturales.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación cruda por el efecto llamada de la Ventana ADELANTE.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Además, se ha creado un grupo de trabajo que ha permitido replicar los conocimientos generados en el marco de la Iniciativa, llegando a más personas beneficiarias directas.

Además, se han incorporado nuevas entidades.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por la entidad Beneficiaria.

Esta aplicación les ha llevado a generar un plan de trabajo para la constitución de la Oficina de Control de la Denominación de Origen Miske.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (comunidades implicadas en la cadena de producción del Agave Andino y autoridades locales).

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.



La Iniciativa ha sido considerada como base para la declaratoria del Agave Andino como Patrimonio Inmaterial del Ecuador.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de la entidad Beneficiaria.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de la modalidad de Cooperación Triangular.

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

La pertinencia de los conocimientos generados como respuesta a los retos de las entidades Beneficiarias y de los colectivos beneficiarios finales.

11. Promoción de las estadísticas empresariales con indicadores de género



UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR • ESPAÑA • GUATEMALA • REPÚBLICA DOMINICANA • URUGUAY

[» Más información](#)

BENEFICIARIO

PRIMER OFERENTE

SEGUNDO OFERENTE



Objetivo (alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular aprovechó el conocimiento de las entidades de la Alianza para crear una metodología de medición de estadísticas empresariales con enfoque de género, con una visión de fortalecimiento de las políticas públicas para contribuir a la reducción de desigualdades.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur y Sur-Sur que se reforzó con la combinación de ambas modalidades (siendo la entidad Primer oferente la aglutinadora).

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Esta dinámica ha permitido identificar nuevos espacios de colaboración con un gran valor añadido.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación les ha llevado al fortalecimiento de metodologías y procesos estadísticos, ampliando la producción de estadísticas empresariales con enfoque de género.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.



Además, ha dado lugar a acciones de gran impacto más allá de las previstas en la Iniciativa tales como la presentación de la metodología de medición de estadísticas empresariales con enfoque de género en el XXV Encuentro Internacional de Estadísticas de Género en Aguascalientes, México, organizado por CEPAL, ONU Mujeres y la Conferencia de Estadísticas de las Américas, y en el V Foro Mundial de Datos de las Naciones Unidas en Medellín, Colombia.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de aplicación del conocimiento por parte de las entidades de la Alianza.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza.

El adecuado marco de relaciones diseñado durante la ejecución de la Iniciativa, que ha permitido un apoyo institucional del máximo nivel.

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

La pertinencia de la modalidad de Cooperación Triangular.

12. Rutas e itinerarios culturales para el desarrollo de los territorios

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ECUADOR • ESPAÑA • LUXEMBURGO • MÉXICO



» Más información

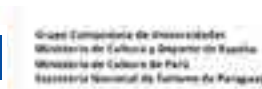
BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE SEGUNDO OFERENTE



ENTIDADES COLABORADORAS



Objetivo

(alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular buscó aprovechar el conocimiento de entidades oferentes de la Alianza sobre rutas e itinerarios culturales para transferir su modelo caracterizado por la puesta en valor del patrimonio para contribuir a la generación de empleo y a la promoción del desarrollo sostenible en territorios a través del turismo.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur que amplió su alcance, llegando a más entidades Beneficiarias de América Latina y el Caribe.

La Alianza, como tal, se ha consolidado y mantenido en el tiempo.

Se ha mantenido la dinámica de colaboración y de trabajo conjunto entre todas las entidades integrantes en la materia objeto de la Iniciativa.

Esta dinámica ha permitido identificar nuevos espacios de colaboración con un gran valor añadido.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación les ha llevado a valorar la multiactoría como un elemento esencial en las intervenciones con enfoque territorial.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales (actores locales del ámbito público y privado implicados en la puesta en marcha de las rutas e itinerarios culturales).

Algunas entidades Beneficiarias han mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que las entidades Beneficiarias afronten con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.



Gracias a la Ruta Origen Cacao desarrollada en el marco de la Iniciativa, el Ministerio de Relaciones Exteriores de Ecuador busca posicionar el cacao como marca país a nivel internacional.

Perspectivas de futuro

Mantener la dinámica de trabajo de la Alianza y de apertura hacia nuevas entidades.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

El adecuado marco de relaciones diseñado durante la ejecución de la Iniciativa, que ha permitido un apoyo institucional del máximo nivel.

La pertinencia de la modalidad de Cooperación Triangular.

FACTORES QUE HAN DIFICULTADO EL IMPACTO

La inestabilidad política y cambios de gobierno en algunos países de Latinoamérica, que plantea el riesgo de la ruptura del vínculo y del trabajo previo con algunas entidades.

13. Transformación sostenible para la competitividad de las mipymes

UNA INICIATIVA DE COOPERACIÓN TRIANGULAR ARGENTINA • COLOMBIA • ESPAÑA • REPÚBLICA DOMINICANA



[» Más información](#)

BENEFICIARIO



PRIMER OFERENTE



SEGUNDO OFERENTE



Objetivo

(alcanzado al finalizar el periodo de ejecución)

Esta Iniciativa de Cooperación Triangular compartió el conocimiento de las entidades de la Alianza para desarrollar conjuntamente herramientas de transformación digital y de promoción de la economía circular que respondieran a las necesidades de las mipymes para lograr una mayor competitividad, con un enfoque orientado a la producción responsable y al cuidado del medioambiente.

Continuidad de la Alianza

PUNTO DE PARTIDA: relación previa Norte-Sur y Sur-Sur que se reforzó con la combinación de ambas modalidades (siendo la entidad Primer oferente la aglutinadora).

La Alianza, como tal, no se ha consolidado y no se ha mantenido en el tiempo.

Sin embargo, algunas de las entidades integrantes de la Alianza mantienen una dinámica de colaboración bilateral en la materia objeto de la Iniciativa y han formalizado sus marcos de colaboración.

Aplicación del conocimiento generado

Los conocimientos generados han sido aplicados por todas las entidades integrantes de la Alianza.

Esta aplicación les ha llevado a fortalecer la oferta de conocimiento en áreas clave como transformación digital, economía circular, gestión de los procesos de mejora continua y cultura de la innovación en las organizaciones.

La Iniciativa, durante su ejecución, implicó a colectivos beneficiarios finales pertenecientes al entorno empresarial dominicano y argentino.

La entidad Beneficiaria ha mantenido la relación y el trabajo estrecho con estos colectivos, que se han beneficiado y han aplicado los conocimientos generados durante la Iniciativa.

Impacto

La aplicación del conocimiento generado ha permitido que la entidad Beneficiaria afronte con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa. A la vez, las demás entidades integrantes de la Alianza han visto aumentado el impacto de sus intervenciones.



El Ministerio de Industria, Comercio y Mipyme ha logrado ampliar el alcance de las asistencias a las empresas y ofrecer nuevos servicios a través de sus Centros PYME.

Perspectivas de futuro

Mantener las relaciones bilaterales entre las distintas entidades integrantes de la Alianza, así como sumar nuevas entidades con las que establecer modelos de Cooperación Triangular.

Mantener la dinámica de transmisión del conocimiento a los colectivos beneficiarios, dando seguimiento y evaluando sus impactos en sus respectivos ámbitos de intervención.

FACTORES QUE HAN FAVORECIDO EL IMPACTO

La pertinencia de los conocimientos técnicos de las entidades integrantes de la Alianza.

La confianza y la buena relación entre las personas pertenecientes a las entidades integrantes de la Alianza.

Eficacia. Marcadores de calidad para valorar la eficacia de las Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas por la Unión Europea

Elementos transversales

- Las actividades han sido comunicadas y difundidas en coherencia con los lineamientos de comunicación y visibilidad de la Ventana ADELANTE
- El Enfoque Basado en los Derechos Humanos se ha incorporado de manera efectiva y se han aplicado medidas concretas en las actividades de la Iniciativa
- El Enfoque de Igualdad de Género se ha incorporado de manera efectiva y se han aplicado medidas concretas en las actividades de la Iniciativa
- El Enfoque de Medio Ambiente y Cambio Climático se ha incorporado de manera efectiva y se han aplicado medidas concretas en las actividades de la Iniciativa

Pertinencia

- El plan de trabajo ha sido pertinente con el reto de desarrollo identificado por la Alianza
- El plan de trabajo ha sido pertinente con las capacidades (de ofrecer y de beneficiarse) de todas las entidades integrantes de la Alianza
- El plan de trabajo inicial ha sido adecuado o se ha ajustado para garantizar la pertinencia frente a la evolución del contexto o de la Alianza
- Se han identificado sinergias/coordiación con otra(s) Iniciativa(s) de la Ventana ADELANTE o con cualquier otro programa o proyecto o acción de cooperación

Eficiencia

- Las actividades ejecutadas han contado con la participación (técnica/financiera) de las entidades integrantes de la Alianza
- Los recursos de la Ventana ADELANTE han tenido una relación coste/beneficio positiva
- Las actividades se han ejecutado según lo programado

Eficacia

- Los equipos de trabajo de las entidades integrantes de la Alianza han incluido perfiles técnicos y tomadores de decisión
- Las personas beneficiarias directas han utilizado y se han beneficiado de los productos de la Iniciativa
- Los productos generados en la Iniciativa han contribuido al logro del objetivo previsto
- Se ha logrado el objetivo previsto
- El mecanismo de ejecución (Ventana ADELANTE) ha sido adecuado para la consecución del objetivo de la Iniciativa

Perspectivas de impacto

- Se prevé que la Alianza aplique el conocimiento generado para dar solución al reto de desarrollo identificado

Perspectivas de sostenibilidad

- El modelo generado gracias a la Iniciativa es potencialmente replicable en otros contextos
- La Alianza se ha consolidado a lo largo de la Iniciativa y se prevé que siga trabajando conjuntamente y que se puedan incorporar otras entidades.

Impacto. Formulario del ejercicio conjunto de análisis ex post

Al finalizar el periodo de ejecución de la Iniciativa, desde la Alianza, ¿qué expectativas se tenían a un año vista?

- Expectativas con relación a la continuidad de los objetivos en el tiempo (impacto en desarrollo)
- Expectativas con relación a un mayor alcance o a una mayor aplicación del conocimiento generado (más allá del ámbito de la Iniciativa)
- Expectativas con relación a la continuidad del trabajo conjunto o incluso a la ampliación del número de entidades integrantes de la Alianza

En estos momentos, desde la Alianza, ¿se considera que se han cumplido estas expectativas?

- Continuidad de los objetivos en el tiempo (impacto en desarrollo)
- Mayor alcance o mayor aplicación del conocimiento generado (más allá del ámbito de la Iniciativa)
- Continuidad del trabajo conjunto o incluso a la ampliación del número de entidades integrantes de la Alianza

En los aspectos en los que sí se han cumplido las expectativas: ¿Qué factores han sido claves para ello? ¿Qué aprendizajes se han generado?

En los aspectos en los que no se han cumplido las expectativas: ¿Qué factores lo han dificultado o imposibilitado? ¿Existe interés y posibilidad para revertirlos? ¿Qué aprendizajes han generado?

En los casos en los que haya habido personas beneficiarias directas no vinculadas directamente con las entidades integrantes de las Alianzas ¿se ha mantenido de alguna manera la relación con ellas?

¿Existen productos adicionales que queráis compartir con la Ventana ADELANTE o con terceros (por ejemplo, nuevos estudios, nuevos informes...)?

En estos momentos y en función de lo expuesto, ¿cómo se podría contribuir desde la Ventana ADELANTE?

¿Se ha comunicado y dado visibilidad al recorrido de la Iniciativa y de la Alianza? ¿se podría contribuir desde la Ventana ADELANTE para una mejor comunicación y visibilidad?

¿Os gustaría realizar algún tipo de comentario o recomendación para futuras ediciones de la Ventana ADELANTE o para nuevos proyectos y programas de Cooperación Triangular de la Unión Europea?

Comentarios adicionales

En el caso de que se trate de un segundo o sucesivo ejercicio conjunto de análisis ex post, ¿se han tenido en cuenta y han sido útiles las valoraciones (comentarios y recomendaciones) de DG INTPA en ejercicios anteriores?



www.adelante2.eu

info@adelante2.eu



Esta nota ha sido elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea.

Los contenidos de esta nota son de responsabilidad exclusiva de ADELANTE 2 y en ningún caso reflejan las opiniones de la Unión Europea.

Ventana Adelante 2024

NOTA DE SÍNTESIS



SEPTIEMBRE 2024

Ventana Adelante 2024



Más información sobre la cronología de la Ventana ADELANTE 2024: <https://www.adelante2.eu/es/ventana-2024>

Las 5 Iniciativas de Cooperación Triangular cofinanciadas por la Unión Europea en el marco de la Ventana ADELANTE 2024

- Contribución a la producción y el consumo sostenibles en el sector agroalimentario
- Contribución a la transformación digital en comunidades indígenas
- Emprendimientos inclusivos para los territorios
- Fortalecimiento de la gobernanza de la pesca artesanal
- Nuevas Fronteras para la Participación Accionaria de los Trabajadores en América Latina

Más información sobre cada una de las Iniciativas:

<https://www.adelante2.eu/es/listado-iniciativas>



Las 5 Alianzas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2024

La Ventana ADELANTE 2024 ha implicado a 32 entidades. De éstas, 25 entidades han actuado como integrantes de las 5 Alianzas de Cooperación Triangular y 7 como entidades colaboradoras¹. **Los datos estadísticos de este documento se refieren a las 25 entidades integrantes de las Alianzas.**

El número Alianzas y, por ello, el número de entidades de la Ventana ADELANTE 2024 (32) es inferior al de las ediciones anteriores (83 en 2021, 73 en 2022 y 70 en 2023) debido a que, según previsto, el presupuesto de esta edición (500.000 euros) es el más bajo del conjunto de la Ventana ADELANTE (1.000.000 en 2021, 1.500.000 en 2022 y 2.000.000 en 2023).

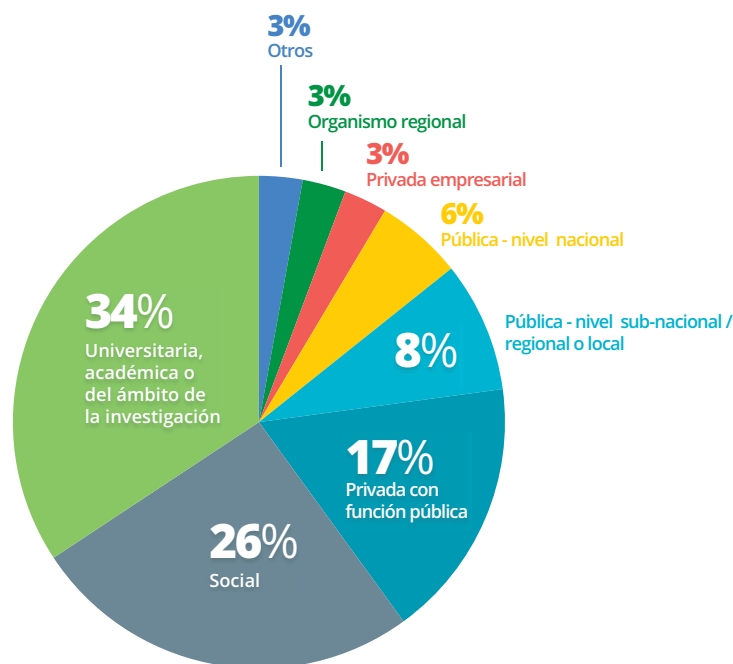
Desde el punto de vista del tipo de entidad

La Ventana ADELANTE 2024 se ha caracterizado por una fuerte participación de entidades del ámbito universitario, académico o de la investigación (9), del ámbito social (7), del ámbito privado (5 entidades privadas con función pública) y del ámbito público de nivel subnacional (3), lo que confirma **el creciente interés por la Cooperación Triangular por parte de actores menos tradicionales en esta modalidad**, a la vez que se demuestra **la capacidad de esta modalidad para generar ámbitos de trabajo multiactor**.

Como dato complementario sobre el enfoque multiactor, destaca el hecho de que todas las Alianzas están integradas por actores de dos o más tipos.

Si bien en esta edición de la Ventana ADELANTE no ha destacado la presencia de entidades del ámbito público de nivel nacional, su constante participación a lo largo de todas las ediciones pone de manifiesto **el interés por la Cooperación Triangular desde el ámbito público europeo y latinoamericano**, a la vez que se demuestra **la capacidad de esta modalidad para generar ámbitos de trabajo multinivel**.

Vale la pena señalar que estos actores, trabajando en alianzas multiactor y multinivel, han hecho una fuerte contribución a la prioridad marcada por la Ventana ADELANTE 2024 en lo que se refiere a ‘promover una transición verde y justa, una transformación digital inclusiva, el desarrollo humano y la resiliencia sanitaria y vacunas’, en consonancia con la estrategia europea Global Gateway en América Latina.



1 - Sobre las entidades colaboradoras, según la Guía para solicitantes: se trata de entidades que tienen capacidad y voluntad de hacer una contribución muy específica en conocimiento y experiencia para el logro de los objetivos de la Iniciativa, con un fuerte valor añadido, sin que esta contribución implique integrar la Alianza. Esta figura busca poder aprovechar al máximo el conocimiento y la experiencia de determinadas entidades sin generar las implicaciones previstas en la Guía para las entidades integrantes de las Alianzas. Las entidades colaboradoras no se consideran, en ningún caso, entidades integrantes de la Alianza. No se trata de una función o de una figura obligatoria.

Desde el punto de vista de la **nacionalidad de las entidades**

Países de América Latina y el Caribe

En la Ventana ADELANTE 2024 han participado como integrantes de las Alianzas 17 entidades de 11 países de América Latina y el Caribe, destacando la presencia de entidades de México (3), Colombia (3) y Argentina (3), manteniendo estos países una dinámica muy similar año tras año. Los demás países participantes en esta edición son Bolivia, Brasil, Chile, Cuba, Ecuador, Panamá, Perú y República Dominicana, con 1 entidad cada uno, siendo todos ellos países habituales de la Ventana ADELANTE.

Estos datos ponen de manifiesto [el gran interés por la Cooperación Triangular por parte de los países de América Latina y el Caribe](#).

Países de la Unión Europea

Han participado como integrantes de las Alianzas 8 entidades de 4 países de la Unión Europea, destacando la presencia de entidades de España (4) y Francia (2), junto con Austria (1) e Italia (1).

Estos datos ponen de manifiesto [el cada vez mayor interés por la Cooperación Triangular por parte de los países de la Unión Europea](#) a la vez que [se mantiene el interés por parte de los distintos actores de América Latina y el Caribe por la Cooperación Triangular con España](#).

Como dato complementario, destacar que tanto en el grupo de América Latina y el Caribe como en el de Europa, las entidades implicadas son de distintos tipos, tanto en su conjunto como dentro de cada país, respondiendo también al enfoque multiactor y multinivel y contribuyendo al mismo.

Desde el punto de vista del **rol de las entidades**

De las 25 entidades integrantes de las Alianzas, 9 han asumido el rol de Beneficiarias, 8 el de Primer oferente y 8 el de Segundo oferente.

Las entidades Segundo oferente (Unión Europea) son en su gran mayoría no públicas (5/8), entre las que destacan las del ámbito universitario, académico o de la investigación (3).

La tendencia se refuerza en el caso de las entidades Primer oferente (América Latina y el Caribe), que son todas no públicas (8/8), entre las que destacan también las universitarias (4).

En el caso de las entidades Beneficiarias (América Latina y el Caribe) se mantiene la tendencia de las no públicas (8/9), en este caso con una mayor variedad de tipos.

Estos datos ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para aglutinar a todo tipo de actores en todo tipo de roles, fomentando Alianzas no habituales en la cooperación internacional para el desarrollo.](#)

Los países con un mayor número de entidades Primer oferente son México (3) y Colombia (3), mientras que el país con un mayor número de entidades Beneficiarias es Argentina (3).

Si bien en esta edición de la Ventana ADELANTE no se da el hecho de países con doble rol, no podemos obviar la importancia que este hecho ha tenido a lo largo de la Ventana ADELANTE, demostrando [la capacidad de la Cooperación Triangular de responder a los planteamientos más modernos de la cooperación con y entre países de renta media.](#)

Por último, vale la pena destacar que la Unión Europea participa en cada una de las Alianzas con un rol que va mucho más allá de financiador, asimilable al de un Segundo oferente dentro de la lógica de la Cooperación Triangular.

Desde el punto de vista de **los antecedentes**

Las 5 Alianzas han respondido a los siguientes antecedentes teorizados en la narrativa de la Cooperación Triangular y previstos en la propia Ventana ADELANTE:

- Relaciones previas que ya respondían a la lógica y definición de la Cooperación Triangular: 1 Alianza.
- Relaciones previas Norte-Sur y Sur-Sur que se han visto reforzadas con la combinación de ambas modalidades: 2 Alianzas.
- Relaciones creadas por el efecto llamada de la Ventana ADELANTE: 2 Alianzas.

Estos datos ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para impulsar procesos en los que las relaciones previas evolucionan hacia modelos más completos y abiertos, que permiten aprovechar al máximo las potencialidades de más actores de distintos tipos y de distintas nacionalidades.](#)

Desde el punto de vista de **las entidades colaboradoras**

En la Ventana ADELANTE 2024 han participado 7 entidades como 'entidades colaboradoras'.

Estas entidades responden a 5 tipos de actores, reforzando también desde aquí el enfoque multiactor ya expuesto anteriormente: sociales (2), públicas de nivel nacional (2), privadas con función pública (1), universitarias, académicas o del ámbito de la investigación (1) y organismos regionales (1).

En lo que se refiere a la nacionalidad, destaca el hecho de que sean tanto de países de América Latina y el Caribe (3, de Brasil, Chile y México) como de países de la Unión Europea (4, de Eslovenia y España).

Estos datos ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para poner en valor y aprovechar el conocimiento y la experiencia de todo tipo de actores de todos los países y regiones, no sólo de los oferentes tradicionales.](#)

Las 5 Iniciativas de Cooperación Triangular de la Ventana ADELANTE 2024

22 actividades

El número de Iniciativas y, por ello, el número de actividades de la Ventana ADELANTE 2024 (22) es inferior al de las ediciones anteriores (94 en 2021, 82 en 2022 y 87 en 2023) debido a que, según previsto, el presupuesto de esta edición (500.000 euros) es el más bajo del conjunto de la Ventana ADELANTE (1.000.000 en 2021, 1.500.000 en 2022 y 2.000.000 en 2023).

En línea con las ediciones anteriores, se confirma el fuerte interés y la fuerte demanda de las actividades del tipo visitas de estudio (9), talleres (4) y seminarios (2), así como consultorías (4). Estas cifras ponen de manifiesto que [este tipo de actividades responde de forma muy auténtica al espíritu y a la definición de la Cooperación Triangular desde el punto de vista del 'compartir conocimiento y experiencia'](#).

Vale la pena destacar también las actividades del tipo estudios y cursos, que generan productos de gran valor que sirven como insumo previo para la generación de conocimiento por parte de la Alianza o como resultado posterior de las actividades enumeradas en el párrafo anterior, reforzando su alcance y su calidad.

Con relación a los cursos, suponen una fuente importante de generación de nuevo conocimiento beneficiando a un buen número de personas beneficiarias directas, tanto pertenecientes a las entidades de las Alianzas como a terceros (público especializado y público en general), aumentando el alcance directo de las correspondientes Iniciativas.

La grandísima mayoría de las actividades apuestan por la presencialidad, siendo 11 híbridas y 10 totalmente presenciales, generando así una mayor riqueza en los intercambios de conocimiento y experiencia y contribuyendo al fortalecimiento de las Alianzas, justificando sobradamente los costes directos y de transacción asociados.

Con relación al lugar de celebración de estas 21 actividades con presencialidad, la gran mayoría se concentran en los países de nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas. Destacan Panamá (4), Argentina (3) y Brasil (3) sobre un total de 17 actividades en América Latina y el Caribe. En el caso de Europa, todas las actividades se concentran en España (2) e Italia (2).

1.500 personas beneficiarias directas

Para la Ventana ADELANTE, son personas beneficiarias directas todas las personas (personas físicas) que participan en las actividades de las Iniciativas.

En las 22 actividades expuestas en el punto anterior participan 1.500 personas beneficiarias directas.

Por el perfil de las actividades propias de la Ventana ADELANTE, la gran mayoría de estas personas beneficiarias directas pertenecen o están vinculadas a las entidades integrantes de las Alianzas, tanto a las unidades más directamente implicadas con la correspondiente Iniciativa como a otras unidades con las que se busca una complementariedad. Esto pone de manifiesto [el potencial de la Cooperación Triangular para aglutinar equipos y para, en última instancia, fortalecer las capacidades de las entidades gracias al aprovechamiento del conocimiento por parte de estas personas](#).

En lo que se refiere a las cifras por tipo de entidad, están muy emparejadas con las entidades más implicadas en la Ventana ADELANTE 2024. Después del público en general (629) que participa en actividades abiertas, como los cursos, destacan los empleados de entidades universitarias, académicas o centros de investigación (248) y los empleados de entidades sociales (231).

En el caso de las cifras por nacionalidad en emparejamiento no es tal claro. A las personas beneficiarias directas de los países con un mayor número de entidades, como Argentina (280), Colombia (130) y México (17), se unen un número importante de personas de Brasil (321), Chile (155) y Cuba (132), entre otros. En el caso de los países europeos, destacan en número las personas beneficiarias directas de España (191).

Cabe recordar que para la Ventana ADELANTE son personas beneficiarias finales las personas o grupos de personas (personas físicas) que se van a beneficiar del proceso de desarrollo impulsado gracias a la aplicación del conocimiento generado. Sobre estas se informará en futuros informes sobre la Ventana ADELANTE 2024.

El enfoque geográfico de la Ventana ADELANTE 2024

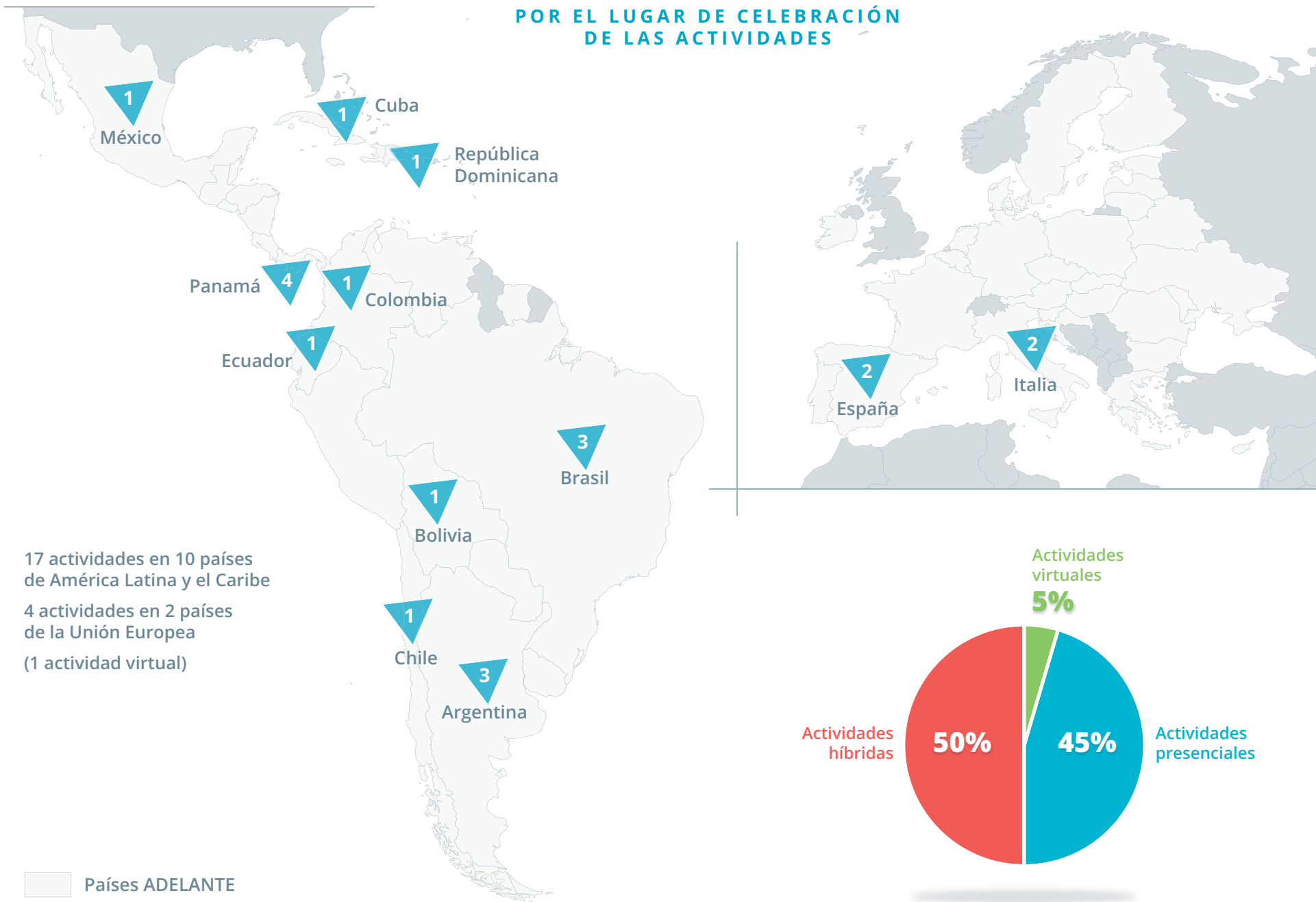


El 'enfoque geográfico' de la Ventana ADELANTE está marcado por la nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas ya que ésta va a determinar en gran medida el lugar de celebración de las actividades y la nacionalidad de las personas beneficiarias directas y finales.

En América Latina y el Caribe, Argentina, Colombia y México son los países de mayor concentración de la Ventana ADELANTE 2024 desde el punto de vista de la nacionalidad de las entidades integrantes de las Alianzas, a los que se suman Panamá y Brasil desde el punto de vista del lugar de celebración de las actividades, así como Chile y Cuba desde el punto de vista de la nacionalidad de las personas beneficiarias directas.

En Europa, España es el país de mayor concentración de la Ventana ADELANTE 2024 desde los tres criterios expuestos anteriormente, sumándose Francia en el conjunto de los tres criterios.

POR EL LUGAR DE CELEBRACIÓN DE LAS ACTIVIDADES



POR LA NACIONALIDAD DE LAS PERSONAS BENEFICIARIAS DIRECTAS



1.259 personas beneficiarias directas de 13 países de América Latina y el Caribe

241 personas beneficiarias directas de 6 países de la Unión Europea

Países ADELANTE

Público general	629
De entidades universitarias, académicas o centros de investigación	248
De entidades sociales	231
De organismos regionales	174
De entidades privadas empresariales	120
De entidades privadas con función pública	39
De entidades públicas de nivel subnacional (regional o local)	20
De entidades públicas nivel nacional	17
De organismos internacionales	8
De agencias de desarrollo u organismos similares	7
Otros	7

El enfoque sectorial de la Ventana ADELANTE 2024

El 'enfoque sectorial' de la Ventana ADELANTE está definido por la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. En lugar de considerarse 'sectores' o 'temáticas de intervención', se considera siempre la contribución directa (ODS primario) o indirecta (ODS secundario) a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y sus metas.

De las 5 Iniciativas de la Ventana ADELANTE 2024, 4 contribuyen al ODS 8, cubriendo 7 de sus 10 metas, siendo de nuevo el ODS de mayor concentración. A éstas se unen 1 Iniciativa que contribuye al ODS 9 y 1 Iniciativa que contribuye al ODS 12. De esta forma, se mantiene la tendencia de la Ventana ADELANTE de una especial concentración en los ODS bajo el rubro 'Prosperidad'.

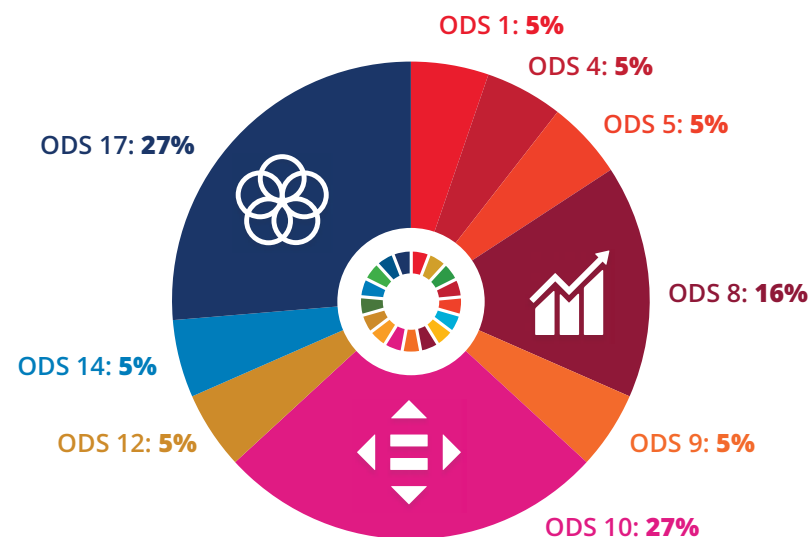
Con relación al rubro 'Personas', la contribución se reparte entre los ODS 1, 4 y 5, con 1 Iniciativa cada uno. En lo que se refiere a los ODS bajo el rubro 'Planeta', 1 Iniciativa contribuye al ODS 14.

Estas cifras ponen de manifiesto [la capacidad de la Cooperación Triangular para contribuir al conjunto de la Agenda 2030 y para responder a todo tipo de retos en función de la demanda, de las necesidades de las entidades Beneficiarias y de las capacidades de las entidades Oferentes.](#)

En coherencia con los objetivos de ADELANTE 2, todas las Iniciativas tienden a contribuir de forma primaria o secundaria al ODS 10. Dentro de este objetivo, se mantiene la fuerte concentración en las metas 10.1 (Crecimiento de los ingresos del 40 % más pobre de la población), 10.2 (Inclusión social, económica y política) y 10.3 (Igualdad de oportunidades).

En coherencia con la definición de la Cooperación Triangular, todas las Iniciativas contribuyen de forma primaria al ODS 17. En el marco del mismo, se mantiene la concentración en las metas 6 (Traspaso de tecnologías), 9 (Refuerzo de capacidades), 16 (Alianzas entre múltiples interesados que movilicen e intercambien conocimientos, especialización, tecnología y recursos financieros) y 17 (Alianzas eficaces).

Estos datos de los ODS 10 y 17 confirman de nuevo que estamos ante las metas de estos ODS más coherentes con la Cooperación Triangular en términos generales y con la Ventana ADELANTE en particular.



Se contabilizan todas las contribuciones de todas las Iniciativas, incluyendo los ODS primario y secundario, así como las contribuciones a los "ODS ADELANTE": ODS 10 y ODS 17.



La eficacia y el impacto de la Ventana ADELANTE 2024

La eficacia

Las Iniciativas de Cooperación Triangular se entienden como un instrumento más amplio que una actividad y menos amplio que un proyecto en términos tanto presupuestarios como temporales y de alcance. Una manifestación de este planteamiento es su periodo de ejecución, acotado a 150 días en la Ventana ADELANTE 2024.

Partiendo de esta premisa, se entiende que durante el periodo de ejecución se realiza un intenso y concentrado ejercicio de 'compartir' conocimiento y experiencia. Conocimiento y experiencia que 'demandan' y 'aprovechan' las entidades Beneficiarias con el fin de responder a su reto de desarrollo y 'ofrecen' las entidades Primer y Segundo oferente.

Esta 'triangulación' del conocimiento es posible gracias a la dinámica de trabajo conjunto durante la ejecución, articulada a través de una serie de actividades y un plan de trabajo (metodología de intervención) meticulosamente cuidados para este fin. Todo ello con el objetivo de 'generar' un conocimiento nuevo, con su correspondiente sistematización, modelización o parametrización.

Sin embargo, por las características temporales de las Iniciativas, sólo en muy pocas ocasiones se logra durante el periodo de ejecución 'aplicar' ese nuevo conocimiento, siendo en estos casos experiencias piloto acotadas en el tiempo y en el alcance.

Por ello, al finalizar el periodo de ejecución el objetivo / eficacia de las Iniciativas se focaliza en:

El fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas.

El fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas, gracias a la dinámica de trabajo conjunto según la modalidad de Cooperación Triangular y al valor añadido que supone la generación de un conocimiento nuevo.

Para poder definir el nivel de eficacia de las Iniciativas, la Ventana ADELANTE cuenta con un '[sistema de marcadores de calidad](#)' que permiten sistematizar el ejercicio y homogeneizar los resultados. Se trata de 19 marcadores elaborados desde el enfoque de la Cooperación Triangular que focalizan la atención en la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, las perspectivas de impacto, las perspectivas de sostenibilidad y la incorporación de los enfoques transversales.

A la hora de publicar esta Nota de síntesis, todas las Iniciativas de la Ventana ADELANTE 2024 están gestionando eficientemente los recursos, están cumpliendo con éxito su plan de trabajo (metodología de intervención), están logrando los resultados intermedios con una alta calidad y cuentan con unas

fuertes expectativas de alcanzar su objetivo según previsto en la formulación, lo que llevará al fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas y al fortalecimiento de las Alianzas en sí mismas.

Adicionalmente, en algunos casos se ha logrado ya un amplio reconocimiento por parte de los actores del entorno (geográfico y temático), con una importante repercusión a nivel local, nacional y regional.

El impacto

Partiendo de las características propias de la Cooperación Triangular como modalidad, una vez confirmado el fortalecimiento de las capacidades de las entidades integrantes de las Alianzas y de las propias Alianzas (eficacia), el interés de la Ventana ADELANTE sobre la evolución en el tiempo de los procesos iniciados durante la ejecución (impacto) se centra en estos cuatro aspectos:

La continuidad de las Alianzas. [Contribución al ODS 17].

La aplicación del conocimiento generado gracias al fortalecimiento de las capacidades.

El afrontar con calidad y garantías el reto de desarrollo que dio origen a la Iniciativa (entidades Beneficiarias) y el aumento del impacto de sus intervenciones (entidades Oferentes). [Contribución al conjunto de la Agenda 2030].

Las perspectivas de futuro.

Con el fin de definir el alcance de los aspectos señalados en el punto anterior (impacto), el marco normativo de la Ventana ADELANTE contempla la realización de 'ejercicios conjuntos de análisis ex post' para cada una de las Iniciativas cofinanciadas, con una periodicidad anual. Se trata de un elemento sustancial del planteamiento de la Ventana ADELANTE, reflejo de una especial preocupación por parte DG INTPA / Unión Europea por el impacto y la sostenibilidad de las intervenciones cofinanciadas.

Los primeros ejercicios conjuntos de análisis ex post de las Iniciativas cofinanciadas por la Ventana ADELANTE 2024 están previstos para los primeros meses de 2026, un año después de la finalización de la última Iniciativa. Tras los mismos, se publicarán y difundirán los resultados.

Como referencia, se puede consultar la Nota sobre el impacto de la Ventana ADELANTE 2021 y 2022:

[Nota sobre el impacto de la Ventana ADELANTE 2021](#)

[Nota sobre el impacto de la Ventana ADELANTE 2022](#)



www.adelante2.eu

info@adelante2.eu



Este informe ha sido elaborado con el apoyo financiero de la Unión Europea.

Los contenidos de esta informe son de responsabilidad exclusiva de ADELANTE 2 y en ningún caso reflejan las opiniones de la Unión Europea.