

DeSIRA en quelques mots

L'initiative DeSIRA (Development Smart Innovation through Research in Agriculture; <https://europa.eu/capacity4dev/desira>) a soutenu la recherche et l'innovation (R&I) pour la transformation durable de l'agriculture et des systèmes alimentaires dans les pays à revenu faible ou intermédiaire d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine. L'initiative DeSIRA a permis de mettre en œuvre 82 projets et de soutenir plusieurs initiatives stratégiques en Afrique et au niveau mondial. Avec une base de financement de 340 millions d'euros provenant de la Commission européenne et de 60 millions d'euros des États membres de l'Union européenne (UE), DeSIRA a renforcé les capacités en matière de recherche et d'innovation, encouragé la co-innovation et favorisé le dialogue politique pour améliorer les systèmes d'innovation agricole (SIA).

L'initiative DeSIRA s'est appuyée sur la recherche-action participative, ainsi que sur des connaissances locales, pour contribuer à des systèmes alimentaires plus productifs, plus résilients au climat et plus inclusifs. Elle s'est également attachée à produire des données pour améliorer les interventions futures et l'élaboration des politiques. DeSIRA a mis l'accent sur la co-conception et la diffusion de solutions agroécologiques et intelligentes face au climat. Le renforcement des capacités s'est avéré central, en investissant dans les capacités techniques et fonctionnelles aux niveaux individuel et organisationnel. DeSIRA a soutenu l'innovation par le biais d'approches

multi-acteurs impliquant les communautés, les organisations d'agriculteurs, les organisations non gouvernementales, les acteurs du secteur privé, les institutions de recherche et les organismes de développement.

Ces partenariats multi-acteurs de R&I ont co-conçu des innovations, ouvert la voie à leur mise à l'échelle, contribué au renforcement des capacités d'innovation et des SIA nationaux, soutenu une meilleure gestion des ressources naturelles, facilité l'accès au marché grâce à des chaînes de valeur plus solides et favorisé un environnement politique plus propice à l'innovation (voir le rapport annuel 2024 de DeSIRA pour davantage de résultats).

L'expérience de DeSIRA souligne l'importance de la collaboration locale et des partenariats institutionnels pour une innovation responsable en matière d'agriculture et de systèmes alimentaires. En renforçant les partenariats, en améliorant la conception des projets et en favorisant un environnement politique favorable, l'initiative a démontré comment la planification stratégique, soutenue par des interventions explicites de mise à l'échelle, l'apprentissage organisationnel et le développement ciblé des capacités, peut significativement améliorer l'impact et la durabilité.

Cette note présente les principaux enseignements et recommandations tirés de l'initiative DeSIRA (Figure 1). Elle repose sur des activités et publications de DeSIRA-LIFT en soutien à l'initiative DeSIRA sur la période 2021-2025.

Clause de non-responsabilité

DeSIRA-LIFT (Leveraging the DeSIRA Initiative for agrifood systems transformation) est une structure de service soutenant l'initiative DeSIRA (Development Smart Innovation through Research in Agriculture, en abrégé DeSIRA) financée par la Commission européenne. DeSIRA vise à combler le fossé entre la recherche et l'élaboration de politiques en faveur de systèmes agroalimentaires résilients, durables et équitables dans les pays du Sud.

Cette publication a été réalisée dans le cadre du projet DeSIRA-LIFT financé par la Commission européenne/DG INTPA (FOOD/2021/424-11) et mis en œuvre par les organisations membres des réseaux Agrinatura et European Forum on Agricultural Research for Development (EFARD). Les opinions exprimées dans cette publication ne reflètent pas nécessairement celles de l'Union européenne, d'Agrinatura, de l'EFARD ou de leurs membres. DeSIRA-LIFT décline toute responsabilité quant aux conséquences découlant de la réutilisation de cette publication.

© European Union 2025

Ce travail est mis à disposition selon les termes de la licence Creative Commons Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale 4.0 International: <https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>



European
Forum

agrinatura



Pour plus d'informations sur la communauté DeSIRA et les publications sur les Leçons tirées des projets DeSIRA, cliquez ici:

www.desiraliftcommunity.org



Pour plus d'informations sur les publications de DeSIRA-LIFT www.desiralift.org/resources En particulier, les « Stories of Change books », les « Learning Briefs » et les « Perspective Briefs » présentent plus en détail les leçons et recommandations tirées de l'initiative DeSIRA.

DeSIRA
LIFT

DeSIRA
PARTNERSHIPS
FOR INNOVATION



Funded by
the European Union

Address:
Wageningen Centre
for Development Innovation
P.O. Box 88
6700 AB Wageningen
The Netherlands

Website:
<https://www.desiralift.org/>
LinkedIn:
<https://www.linkedin.com/company/desira-lift>
Email:
info@desiralift.org



1 Comment concevoir et gérer des projets de R&I à fort impact ?

La conception et la gestion des projets de R&I influencent profondément leur contribution à l'innovation.

LEÇONS

Un facteur clé de succès des projets ayant obtenu des résultats significatifs a été **l'engagement et la participation de parties prenantes pertinentes extérieures à la recherche** (secteur privé, organisations agricoles, etc.) qui ont contribué à l'innovation dès les premières étapes. Pour ce faire, les projets DeSIRA qui ont le mieux réussi, ont conçu des consortiums multi-acteurs avec un partage clair des responsabilités et des budgets et avec des mécanismes de gouvernance efficaces. En fait, les lacunes en matière de conception de certains projets DeSIRA ont entravé leurs contributions à l'impact.

Les projets DeSIRA couronnés de succès se sont caractérisés par une **forte cohérence entre les objectifs du projet, les partenaires du consortium, les capacités et les activités du projet**. Les projets ayant obtenu des résultats significatifs ont su positionner leurs contributions sur des trajectoires de résultats à long terme, en synergie avec d'autres initiatives et avec une vision commune des besoins en matière d'innovation et des changements attendus dans les systèmes agroalimentaires. Cela a été possible lorsque les organisations leaders des projets ont géré leurs projets DeSIRA comme faisant partie de portefeuilles plus larges de projets de R&I.

Les projets DeSIRA ont opéré sur un continuum allant de la recherche au développement, se positionnant différemment le long des trajectoires d'innovation à long terme. Toutefois, la majorité des projets avec une forte composante d'appui à l'innovation, ont abordé les premières étapes de l'innovation en mettant l'accent sur le développement

de pilote et la validation du concept. Des phases de suivi pour évaluer le potentiel de mise à l'échelle de l'innovation auraient été nécessaires.

Les projets de R&I sont par nature incertains. **Les projets qui ont été les plus réussis se sont appuyés sur un processus de suivi, évaluation et apprentissage (SEA) efficaces et flexibles** pour gérer l'incertitude et améliorer la gestion du projet. Le développement continu des capacités des gestionnaires de projet pour naviguer dans la complexité, ainsi que pour développer des outils de gestion et de communication avec le bailleur de fonds et les partenaires a été essentiel pour leur permettre d'adapter de manière adéquate leurs stratégies d'intervention de même que faciliter la proactivité des partenaires du projet.

RECOMMANDATIONS

pour les responsables des projets

Concevoir dès le début des processus de recherche-action participative et d'innovation ouverte, avec une architecture de partenariat et une gouvernance pertinentes facilitant les processus multi-acteurs et incluant des contributions claires aux trajectoires de résultats à long terme. Une telle approche nécessite des ressources pour la conception du projet et du partenariat avant le démarrage du projet ou l'inclusion d'une première phase de projet dédiée à cette conception.

Inclure dès le départ un système de suivi, évaluation et apprentissage, avec des experts qualifiés dans l'équipe du projet, en mesure de soutenir une réflexion et une gestion adaptative régulière au cours des cycles du projet. Sur la base d'une théorie claire du changement, élaborer dès le départ une stratégie de sortie pour assurer une durabilité des résultats et impacts du projet.

pour les décideurs/les bailleurs de fonds

Soutenir les projets de R&I en créant un environnement propice aux partenariats et

en reliant mieux les organismes de recherche aux processus d'innovation menés par des acteurs privés et publics. Les organisations nationales de recherche peuvent mobiliser des fonds auprès des acteurs privés, mais un financement public national et international stable et significatif reste nécessaire.

Renforcer les structures et mécanismes (par exemple DeSIRA-LIFT) **pour intégrer un apprentissage itératif et un soutien à long terme aux interventions de R&I** à travers des projets dédiés, le développement de méthodologies spécifiques ou le soutien à des organisations spécialisées fournissant des services d'innovation.

2 Comment soutenir les approches multi-acteurs pour la co-innovation et les transitions vers la durabilité grâce à des contributions de la recherche

Les approches multi-acteurs visant à rassembler les connaissances et les ressources sont essentielles à la co-conception et à la mise à l'échelle de l'innovation.

LEÇONS

La collaboration multi-acteurs est essentielle pour relever le défi complexe de la transformation des systèmes alimentaires. Une diversité de parties prenantes des systèmes alimentaires – du domaine de l'agriculture à celui de la recherche, des responsables gouvernementaux aux leaders d'entreprises – doit travailler ensemble, ce qui nécessite du temps et de la confiance. Des mécanismes d'innovation durables et adaptés au contexte, tels que les « laboratoires vivants », les incubateurs sociaux, les réseaux d'innovation ou les plateformes d'innovation, permettent de combler le fossé entre la recherche et les besoins des acteurs en matière d'innovation. Les projets DeSIRA qui se sont appuyés sur des structures d'innovation multi-acteurs pré-existantes ont obtenu les meilleurs résultats et impacts.

Les approches de co-innovation répondant à la demande des acteurs, y compris la recherche-action participative avec les communautés locales et les acteurs privés, ont nécessité le développement de et/ou la participation à plusieurs mécanismes de collaborations multi-acteurs à différents niveaux (niche d'innovation, services de soutien à l'innovation, système national d'innovation) en répondant à des questions spécifiques afin de pouvoir contribuer à l'innovation à grande échelle.

Le renforcement des capacités fonctionnelles et managériales des partenaires de l'innovation contribue à une adoption et une mise à l'échelle efficaces des innovations en favorisant les processus de co-apprentissage et de co-innovation. Cela exige que les chercheurs dépassent leur rôle traditionnel de production de connaissances et de conception/test de nouvelles techniques, et développent de nouvelles compétences favorisant la co-création de connaissances et la collaboration. Les organismes de R&I valorisant cette diversité de compétences sont plus à même de soutenir l'innovation. Les projets comportant des activités continues et significatives de renforcement des capacités des acteurs de l'innovation se sont avérés plus performants dans le soutien des processus d'innovation.

Des « facilitateurs de l'innovation » capables de jouer un rôle de médiation entre les acteurs de l'innovation ont fait la différence en créant et en renforçant des partenariats efficaces entre différents types d'organisations et en guidant les processus d'innovation malgré les incertitudes. L'existence de « facilitateurs de l'innovation », formés dans l'accompagnement de l'innovation ont été un facteur clé de réussite dans plusieurs projets et pourraient également jouer des rôles stratégiques au sein des organismes de recherche et des programmes de R&I.

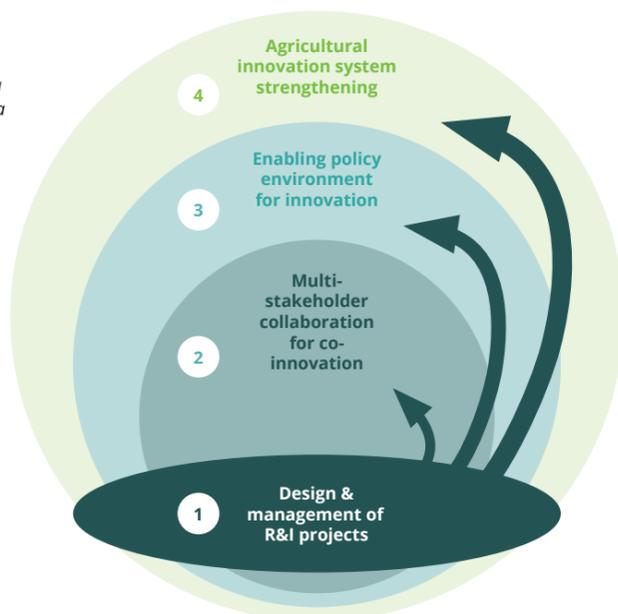
RECOMMANDATIONS

pour les responsables des projets

Encourager les processus de co-innovation impliquant les agriculteurs, les chercheurs et les acteurs du secteur privé à différents niveaux (niche d'innovation, services de soutien à l'innovation, système national d'innovation) en intégrant une série d'interventions spécifiques à chaque niveau pour accompagner l'innovation.

Développer des programmes de formation et des opportunités commerciales pour les « facilitateurs de l'innovation » qui soutiennent les processus d'innovation et favorisent leur mise à l'échelle. Des compétences spécifiques sont nécessaires pour instaurer la confiance et faciliter la coopération entre les différents acteurs de l'innovation. Certains « facilitateurs de l'innovation » pourraient faire partie de services de conseil innovant, d'organisations dédiées au soutien de l'innovation ou de prestataires de services indépendants.

Figure 1. Contribuer à l'innovation et l'impact à grande échelle grâce à la coopération en matière de R&I ; leçons tirées de DeSIRA



pour les décideurs /les bailleurs de fonds

Investir dans des partenariats de R&I à long terme et équitables. Concevoir des institutions et des mécanismes de financement qui soutiennent les partenariats de R&I sur le long terme ou financer des projets à différentes périodes, capables de maintenir les partenariats de R&I les plus fructueux. Assurer l'alignement entre les investissements dans la recherche et les priorités nationales en matière d'innovation en encourageant le dialogue entre les parties prenantes.

Faciliter la combinaison des différents types d'investissements nécessaires pour renforcer des systèmes d'innovation agricole finalisés et ayant un impact : infrastructures de recherche, dispositifs d'innovation multi-acteurs, technologies et équipements, ressources humaines et politiques de R&I.

3 Comment soutenir un environnement politique favorable à l'innovation ?

Les politiques définissent le cadre d'un environnement propice à l'innovation. Des interfaces spécifiques entre la science et les politiques sont nécessaires pour aligner les investissements en R&I et les priorités politiques.

LEÇONS

Les politiques fondées sur des données probantes peuvent façonner un environnement favorable à l'innovation. De nombreux projets ont développé des activités visant à partager des connaissances avec les décideurs alors que seuls quelques-uns ont conçu des stratégies efficaces pour engager un dialogue avec eux. En effet, les chercheurs et leurs partenaires ont besoin de renforcer leurs capacités collectives pour participer activement et efficacement aux interfaces science-politique.

L'expérience montre que le dialogue politique est un processus à long terme qui suit son propre rythme. Les projets peuvent contribuer aux trajectoires d'élaboration

des politiques en saisissant des fenêtres d'opportunités pour introduire certains changements. Toutefois, les projets ne sont pas le meilleur moyen de soutenir les changements politiques sur le long terme.

Un alignement stratégique entre les interventions de R&I et les politiques nationales est nécessaire pour garantir des interventions avec un impact. Cela requiert des mécanismes spécifiques de dialogue. Cela exige également des politiques d'innovation avec des mécanismes innovants de renforcement des capacités, un accès facilité aux financements privés et publics et des cadres réglementaires qui favorisent des innovations répondant aux besoins des acteurs. Peu de projets DeSIRA ont été conçus pour aborder les politiques d'innovation, bien qu'il s'agisse d'un domaine prometteur pour la recherche.

Les organisations et réseaux régionaux et continentaux de R&I peuvent renforcer la cohérence des politiques entre les pays en partageant leurs expériences et en contribuant à la mise à l'échelle des innovations. Toutefois, leur impact est limité par des lacunes en matière de capacités. Ces organisations se mobilisent pour renforcer leur aptitude à s'engager efficacement dans des processus politiques nationaux, régionaux et continentaux, tout en représentant leurs membres à l'échelle nationale et en gérant des priorités convergentes ou divergentes. Cela nécessite des organisations ayant une vision plus claire des priorités en matière d'innovation et des changements souhaités.

RECOMMANDATIONS

pour les responsables des projets

Intégrer des approches de dialogue politique dès le départ et impliquer activement les décideurs dans les processus d'innovation. Impliquer les partenaires clés dans les consortiums de R&I ayant le mandat et les compétences pour développer un dialogue politique, et renforcer les capacités des chercheurs à contribuer à ce processus.

Renforcer les plateformes et réseaux, de préférence déjà existant, qui garantissent la participation des organismes de recherche, des acteurs politiques, des organisations de producteurs et de la société civile à la définition des agendas d'innovation, des investissements dans la recherche et des trajectoires vers des systèmes agroalimentaires durables et inclusifs.

pour les décideurs /les bailleurs de fonds

Favoriser des dialogues politiques inclusifs fondés sur des approches participatives et consultatives (par exemple, prospectives ou dialogues avec la société civile), en mobilisant des expériences et modèles fondés sur des données probantes pour construire une vision commune de l'innovation (comme l'agriculture intelligente face au climat, l'agroécologie ou d'autres approches innovantes). Dans le même temps, soutenir la conception de cadres réglementaires axés sur l'innovation pour la transformation des systèmes agroalimentaires.

Pour l'UE, aligner les investissements internationaux en R&I avec les priorités politiques des pays partenaires et des objectifs partagés de transformation des systèmes alimentaires. Poursuivre le partenariat avec les organisations régionales, continentales et mondiales impliquées dans la R&I pour améliorer la gouvernance dans le but de contribuer aux priorités conjointes de l'Union africaine et de l'UE ainsi qu'à la stratégie EU Global Gateway.

4 Comment renforcer les systèmes d'innovation agricole

L'innovation est intégrée et soutenue par des écosystèmes d'innovation et des systèmes d'innovation agricole (Figure 2).

LEÇONS

De nouvelles connexions avec de nouveaux acteurs des systèmes d'innovation agricole (entreprises privées, start-ups, organisations de la société civile) abondant de nouvelles technologies (numérique, bio-intrants, énergies renouvelables, etc.) ont permis à de nombreux projets de mieux répondre aux besoins en innovation. Les projets DeSIRA qui

ont renforcé les capacités d'innovation des leaders de l'innovation et des organisations pivots telles que les instances intersectorielles ou les organisations interprofessionnelles ont été plus à même de soutenir des innovations ayant un impact sur les transitions des systèmes alimentaires vers la durabilité.

Les incubateurs qui renforcent les capacités entrepreneuriales font partie des instruments innovants. De nombreux projets ont inclus des activités d'incubation pour les jeunes et les femmes ou ont soutenu des incubateurs existants. Cependant, les projets n'ont souvent pas été en mesure de fournir un soutien à long terme en raison de la durée limitée de leurs interventions.

Des services de soutien à l'innovation, tels que les services de conseil avec des approches innovantes, sont nécessaires pour obtenir un impact à grande échelle. Les projets incluant des interventions visant à engager et renforcer de tels services gérés par des organisations de producteurs ou des entreprises privées ont été plus performants pour soutenir l'innovation à grande échelle, y compris les innovations agroécologiques.

Des interventions efficaces et pragmatiques à plusieurs niveaux des SIA ont souvent fait défaut dans les stratégies d'intervention des projets. Les projets qui ont appris à naviguer entre plusieurs niveaux des systèmes d'innovation agricole (innovations locales, services de soutien à l'innovation et systèmes nationaux d'innovation), en développant un ensemble d'interventions cohérentes à différents niveaux tout en se concentrant sur leurs principaux objectifs, ont mieux réussi à contribuer à des innovations pertinentes et à leur mise à l'échelle.

L'accès à une diversité de financements publics et privés pour soutenir l'innovation à différentes phases de développement a fait défaut pour appuyer les efforts de mise à l'échelle de nombreux projets DeSIRA. De nombreux acteurs peuvent facilement accéder à des fonds pour développer la phase initiale de l'innovation (test ou prototypage). L'accès au crédit traditionnel existe pour les structures formelles et les grandes entreprises. Le sou-

ten au développement des start-ups, les petites subventions pour les petites et moyennes entreprises qui innovent dans le domaine de la transformation ou de la commercialisation, et le financement des investissements à risque en lien avec l'innovation font défaut. En outre, les acteurs doivent développer des capacités spécifiques pour comprendre et agir dans ce paysage complexe de la finance.

RECOMMANDATIONS

pour les responsables des projets

Cartographier les acteurs des SIA pour favoriser le partage des connaissances entre secteurs et pour développer des partenariats spécifiques à différents niveaux (niche, services de soutien à l'innovation, système national d'innovation) afin de répondre aux besoins d'innovation à grande échelle.

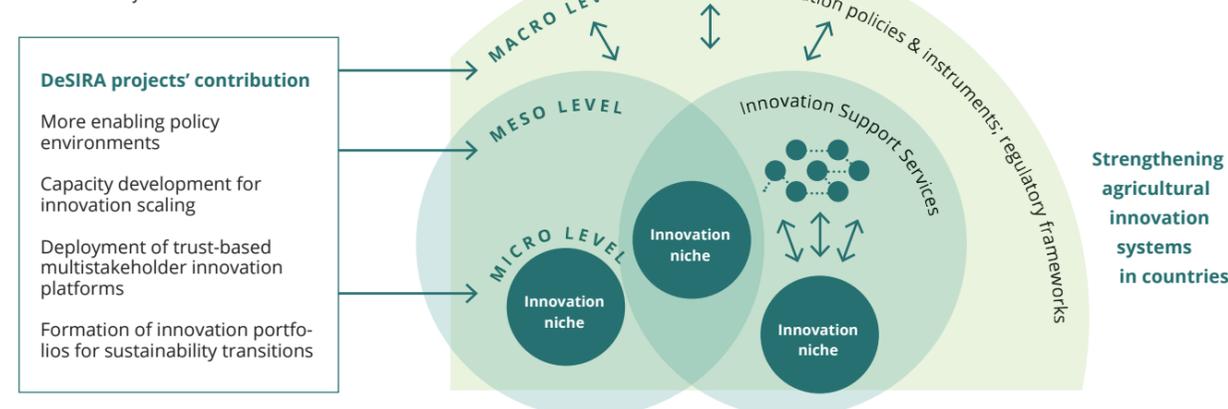
Renforcer des partenariats public-privé capables de mobiliser des financements mixtes pour soutenir une innovation responsable à grande échelle, avec un accent particulier sur l'inclusion sociale et l'égalité des genres, en particulier dans des contextes fragiles.

pour les décideurs /les bailleurs de fonds

Soutenir la conception et la mise en œuvre de mécanismes de financement innovants mobilisant des acteurs publics et privés (banques, philanthropes, etc.) pour soutenir l'innovation, de la conception à la mise à l'échelle. Investir dans le renforcement des capacités pour les partenariats multi-acteurs et la co-innovation, y compris les services de conseil capables d'intégrer des approches participatives et holistiques.

En ce qui concerne la contribution de l'UE, maintenir un soutien à long terme à la R&I dans les pays partenaires afin de contribuer à la stratégie Global Gateway, en particulier par le biais d'investissements dans des chaînes de valeurs productives, durables et inclusives. Assurer une meilleure articulation entre les différents mécanismes et financements de l'UE pour soutenir l'innovation à différentes phases de développement : production de connaissances, prototypage, incubation et passage à l'échelle.

Figure 2. Contributions des projets DeSIRA au renforcement des SIA*



*Toillier A., Guillonnet R., Mathé S, Henriquez, P., Ramirez R., Triomphe B., Roefs M., Lecomte C., Dolinska O., Douthwaite B., Navas J. and Lima de Faria M. (2025), Proving and improving R&I impacts in agrifood systems through project-based approaches. Actionable learning from DeSIRA, CIRAD, Montpellier.