



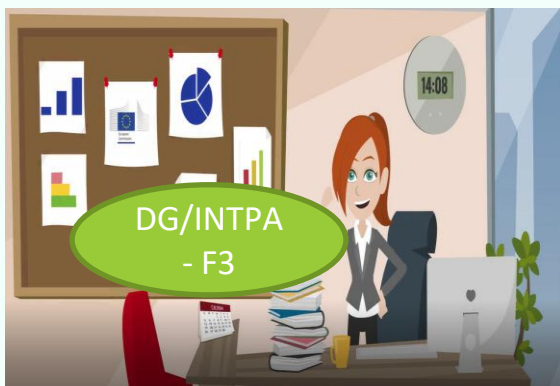
pour



Le processus d'une  
Étude VCA4D







# Qui est qui dans une étude VCA4D ?



L'équipe  
VCA4D !



# Répartition des tâches à l'intérieur d'une étude VCA4D

	Economiste 	Expert social 	Expert en environnement 	Expert national 	Chef d'équipe  ?
Analyse fonctionnelle	XX	X	X	X	X
Quelle est la contribution de la chaîne de valeur à la croissance économique ?	XX			X	
Cette croissance économique est-elle inclusive ?	XX	XX		X	
La chaîne de valeur est-elle durable du point de vue social ?		XX		X	
La chaîne de valeur est-elle durable du point de vue environnemental ?			XX	X	
Conclusions et recommandations	X	X	X	X	



# Les livrables attendus

*Respectez les  
échéances!!*



## RAPPORT

- Un rapport composé de : 1) résumé exécutif 2) analyse fonctionnelle 3) chapitre pour chaque question structurante (croissance économique ; inclusion ; durabilité sociale ; durabilité environnementale) 4) synthèse et conclusions. Longueur : entre 80 et 100 pages.

## NOTE DE MARCHÉ DE LA COLEAD

- Le cas échéant, le COLEAD fournira une note de marché évaluant le positionnement de la chaîne de valeur sur le marché international (y compris l'offre et la demande et les principaux obstacles au commerce).

## FICHE D'ÉTUDE

- Il s'agit d'un résumé de 6 pages de l'étude préparé par la PMU et l'équipe.

## ALIMENTER LE SYSTÈME D'INFORMATION EN DONNÉES

- Les principales données collectées au cours de l'étude seront incluses par les experts dans le système d'information.



*écouter les questions et les  
besoins de l'UE/EUD pour  
rendre l'étude utile*

*appliquer la méthodologie  
de VCA4D de manière à ce  
qu'elle soit pertinente pour  
le pays/la CV*



# Une vue d'ensemble de tous les deliverables d'une étude VCA4D

<https://europa.eu/capacity4dev/value-chain-analysis-for-development-vca4d->



for



## Análisis de la Cadena de Valor del Café en Ecuador

Étude VCA4D

Gustavo Saldarriaga  
Ivonne Acosta-Alba  
Paul Sfez  
William Ullóa  
Ana Maria Buriticá

Noviembre 2021



### MARKET PROFILE



Market profile  
Coffee from Ecuador

COLEAD Note sur le profil du marché (Si applicable)



N°14  
JUN 2019

Analyse de la chaîne de valeur

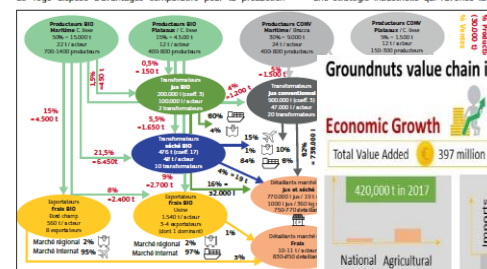
L'analyse des chaînes de valeur aide à la décision dans le dialogue politique et les opérations d'investissement. Elle permet de situer le développement agricole dans la dynamique des marchés et de déterminer l'impact des chaînes de valeur sur les petits producteurs et les entreprises.

La méthode d'analyse a été élaborée par la Commission Européenne. Elle vise à comprendre dans quelle mesure la chaîne de valeur contribue à une croissance inclusive et est durable socialement et pour l'environnement.

#### Contexte de la chaîne de valeur

L'ananas est le deuxième fruit exotique le plus cultivé après la banane à l'échelle mondiale. Au Togo, d'autres cultures ont bénéficié de plus de soutien (café, cacao, coton) et ce n'est qu'à partir de 2015 que le Gouvernement, appuyé par le CSE, a relancé cette chaîne de valeur (CV), avec des résultats significatifs.

Le Togo dispose d'avantages comparatifs pour la production



Résumé de l'étude

Alimenter le système d'information sur les données

Women do not have any formal rights to their land and tend to get marginal or non-premium lands for their groundnut cultivation.

Farmers with lack of support are facing serious challenges in getting certified seed, fertiliser, and support for improved agricultural techniques and marketing.

**Environmental impacts**

- The potential impact on ecosystem quality is the most important.
- Land use has the highest impact on ecosystem quality through low yields and losses.
- Firewood use for roasting and the production of kulikuli is responsible for the most impact to climate change.

# Durée et principales étapes d'une étude VCA4D



Chaque étude VCA4D est un prix global, l'approbation est donc basée sur la qualité du rapport final et non sur le temps réel passé sur la mission.



La contribution de chaque expert est calculée à environ **45 jours** (50 jours pour le TL), et la participation à **2 missions**.



Le processus d'une étude VCA4D dure au moins 6 mois.



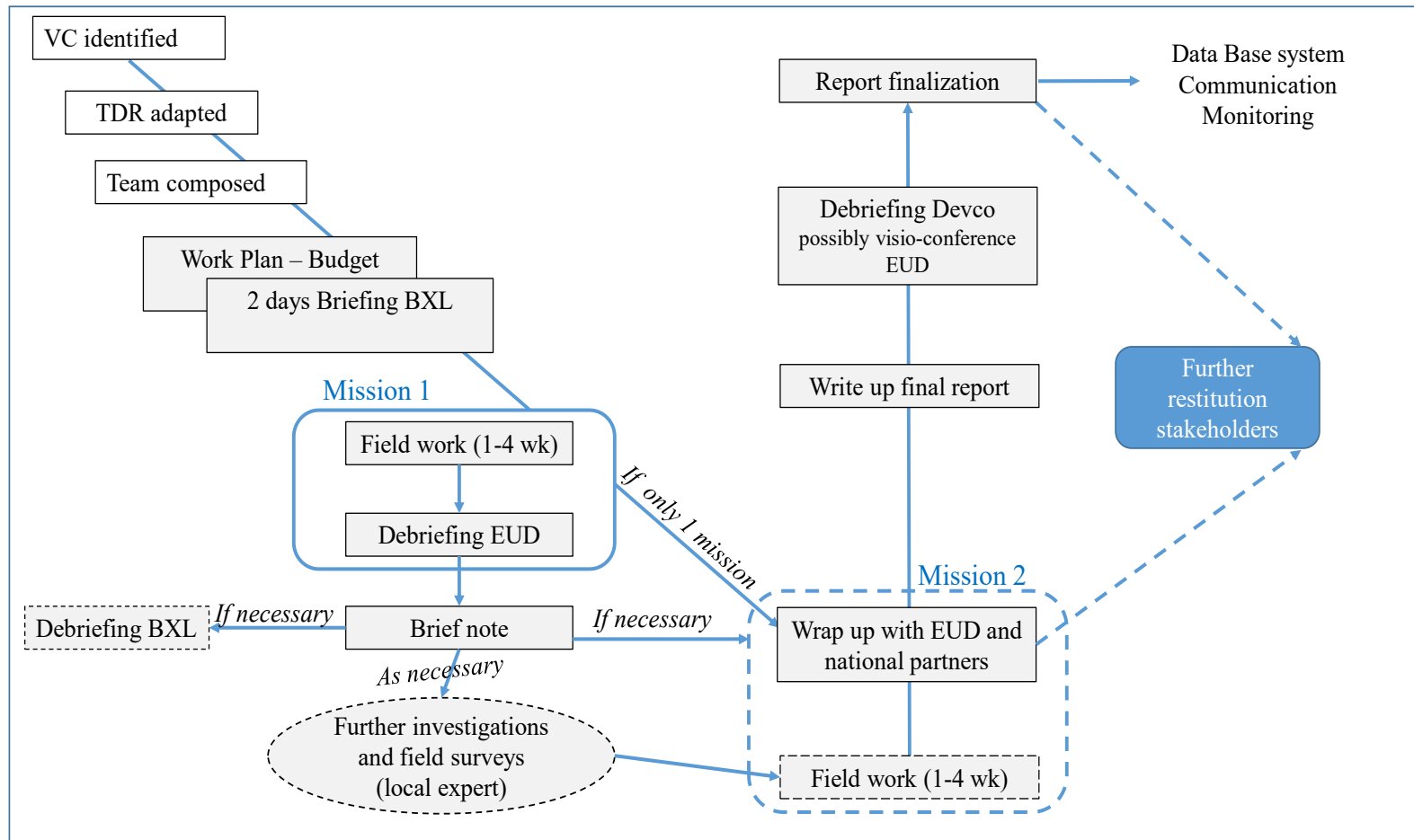
Il est important de respecter le calendrier, car les informations doivent parvenir aux décideurs politiques au moment où elles peuvent être intégrées dans leurs réflexions



Un calendrier sera discuté lors du briefing initial afin que l'ensemble de l'équipe s'engage à respecter les étapes.





# Le processus d'une étude VCA4D en un coup d'œil !



# Principales étapes d'une étude VCA4D



- 
- Programme et retour d'information sur la 1ère mission
  - Aperçu des informations collectées et des lacunes dans les données
  - Identification des acteurs/fonctions/sous-chaînes
  - Typologie commune des acteurs pour les 3 analyses
  - Graphique des flux physiques et géographiques
  - Premiers constats et hypothèses



*Une vidéoconférence sera organisée pour discuter de la note de synthèse avec la PMU et la DUE environ 2 semaines après la première mission.*



# Le résumé exécutif

- **Un résumé exécutif de qualité :**
  - est clair et concis
  - fournit les principaux constats et éléments de réponse aux **quatre questions structurantes**
  - met en évidence les **domaines dans lesquels l'action politique** doit être priorisée
  - met en évidence les **liens entre** les résultats économiques, sociaux et environnementaux et fait bien ressortir la multidisciplinarité de l'analyse



# Le rapport final

<b>EXECUTIVE SUMMARY .....</b>	
<b>FUNCTIONAL ANALYSIS .....</b>	
1.1    HEADING 2 (IF ANY).....	
1.1.1    Heading 3 (If any).....	
<b>WHAT IS THE CONTRIBUTION OF THE VALUE CHAIN TO ECONOMIC GROWTH? .....</b>	
2.1    PROFITABILITY & SUSTAINABILITY OF ACTORS .....	
2.2    TOTAL EFFECTS WITHIN THE NATIONAL ECONOMY .....	
2.3    COMPETITIVENESS AND VIABILITY WITHIN THE INTERNATIONAL ECONOMY .....	
2.4    COMPARISON OF SUB-CHAINS .....	
<b>IS THIS ECONOMIC GROWTH INCLUSIVE? .....</b>	
3.1    PARTICIPATION IN THE VALUE CHAIN GOVERNANCE .....	
3.2    INCOME AND EMPLOYMENT.....	
<b>IS THE VALUE CHAIN SOCIALLY SUSTAINABLE? .....</b>	
4.1    WORKING CONDITIONS .....	
4.2    LAND AND WATER RIGHTS.....	
4.3    GENDER EQUALITY .....	
4.4    FOOD AND NUTRITION SECURITY .....	
4.5    SOCIAL CAPITAL.....	
4.6    LIVING CONDITIONS .....	
4.7    ANSWER TO THE FRAMING QUESTION 3 .....	
<b>IS THE VALUE CHAIN ENVIRONMENTALLY SUSTAINABLE?.....</b>	
5.1    RESOURCES, ECOSYSTEM, HEALTH .....	
5.2    CLIMATE CHANGE.....	
5.3    BIODIVERSITY .....	
<b>SYNTHESIS &amp; RECOMMENDATIONS .....</b>	
6.1    ANSWERING THE FRAMING QUESTIONS .....	
6.2    THE RISK ANALYSIS.....	
6.3    SUMMING UP BENEFITS AND NEGATIVE IMPACTS .....	
6.4    RECOMMENDATIONS .....	



# Des quick wins et des leçons apprises !



Travaillez en équipe ! Pour être efficace, l'équipe pluridisciplinaire doit travailler de manière **intégrée** et dans un **esprit de collaboration**.



Mettez la pluridisciplinarité en pratique ! Tous les experts (et pas seulement le TL) sont responsables de l'analyse fonctionnelle, de la synthèse et des réponses aux 4 questions structurantes.



L'examen des données secondaires fait gagner du temps et des ressources.



L'expert national joue un rôle clé dans la collecte des données (secondaires ou primaires).



Communiquez souvent avec l'Unité de Gestion de Projet, surtout si vous avez besoin d'un soutien méthodologique ou en cas de retard dans les livrables.



VCA4D n'est pas de la recherche pure, mais de la consultance avec la robustesse de la recherche.



Veuillez tenir compte de la mise en page des rapports (numérotation des tableaux, références, etc.).



Les rapports sont publiés sur le site web de VCA4D – et doivent donc être conformes aux règles du GDPR et respecter la confidentialité des données privées des individus ainsi que des informations sensibles pour les entreprises (consentement préalable nécessaire).

# Après votre étude VCA4D

La première étape est de préparer, avec la PMU, le document de synthèse de l'étude

Les DUE demandent souvent l'organisation d'**ateliers de restitution des analyses** afin de faire connaître les principaux constats de l'étude aux acteurs locaux de la chaîne de valeurs .

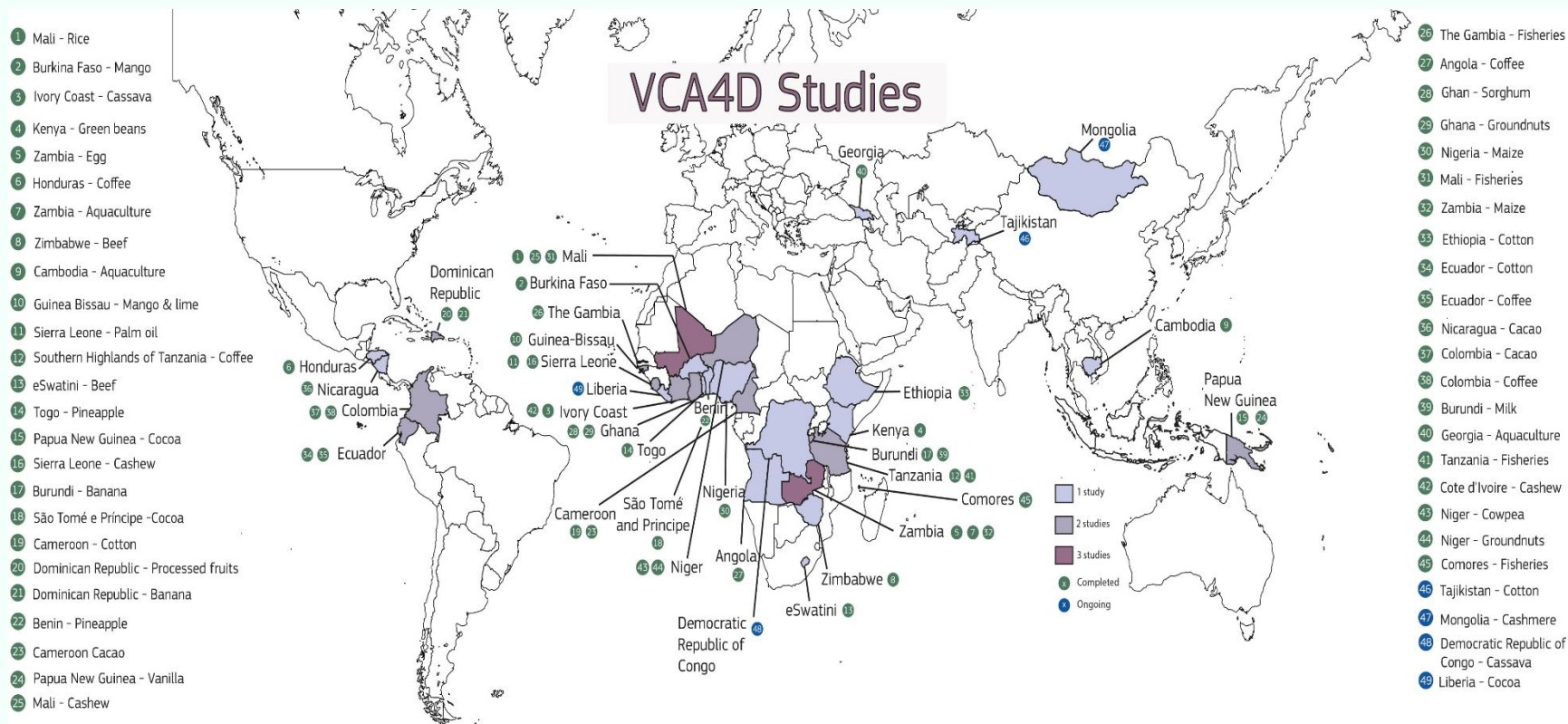
Les DUE peuvent contacter l'équipe au cas où des informations supplémentaires et un dialogue sur la CV seraient nécessaires. Notre projet sera disponible pour des TdR spécifiques

Les DUE peuvent demander des **misés à jour** pour apprécier (et interpréter correctement) les changements dans le temps

Les publications scientifiques sont importantes et il y a des possibilités d'analyses transversales et de discussions avec une communauté de praticiens.



# Une vue d'ensemble des etude VCA4D realisees



<https://europa.eu/capacity4dev/value-chain-analysis-for-development-vca4d->



Merci pour votre attention !

