



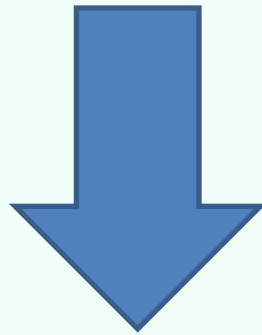
for



**Question Structurante 2:
La croissance économique
est-elle inclusive?**

Objective

- Comment l'**organisation** et la **gouvernance** de la CV impliquent les différentes parties prenantes?
- Comment les **revenus** et les **emplois** créés sont répartis entre les groupes sociaux?

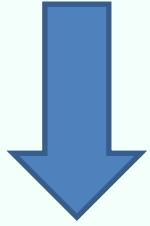


L'économiste et l'expert social
construisent une image de l'inclusion dans la chaîne de valeur.

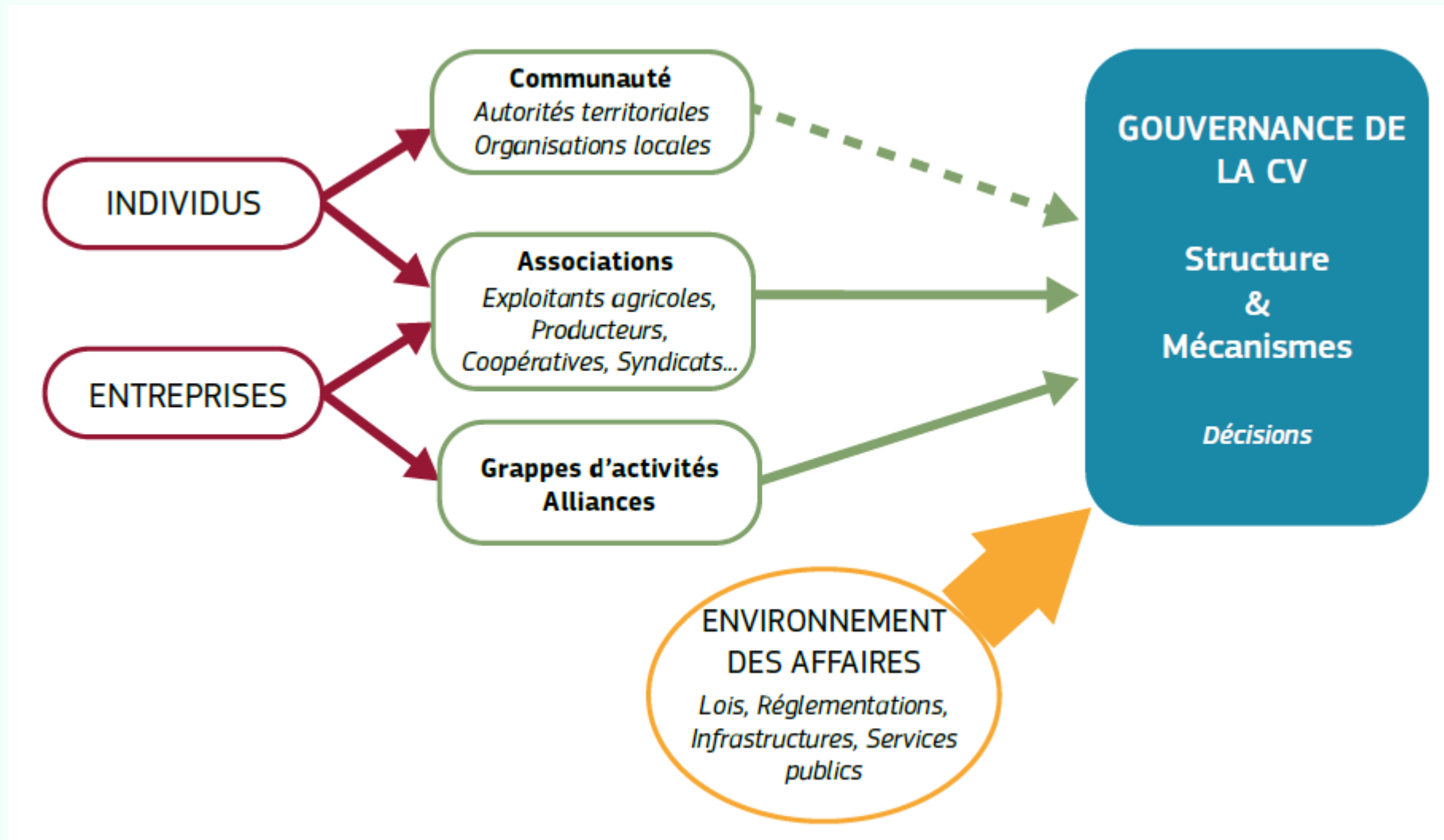
- L'impact spécifique de la chaîne de valeur sur les groupes vulnérables: les **femmes**, les **jeunes** et les **groupes marginalisés** (travailleurs ruraux sans terre, communautés minoritaires...)
- ➔ Les **sous-chaînes** peuvent présenter des résultats mitigés en matière d'inclusion.



PARTICIPATION À LA GOUVERNANCE DE LA CHAÎNE DE VALEUR



Qui sont impliquées dans les décisions?



- l'examen de la **coordination** horizontale et verticale, des règles et des dispositions existantes et de l'accès à l'information
- l'analyse du **capital social**, en particulier les différentes associations (organisations professionnelles et de producteurs, contrats commerciaux, syndicats de travailleurs...), les relations de pouvoir (y compris avec les autorités territoriales), l'engagement local et le niveau de confiance

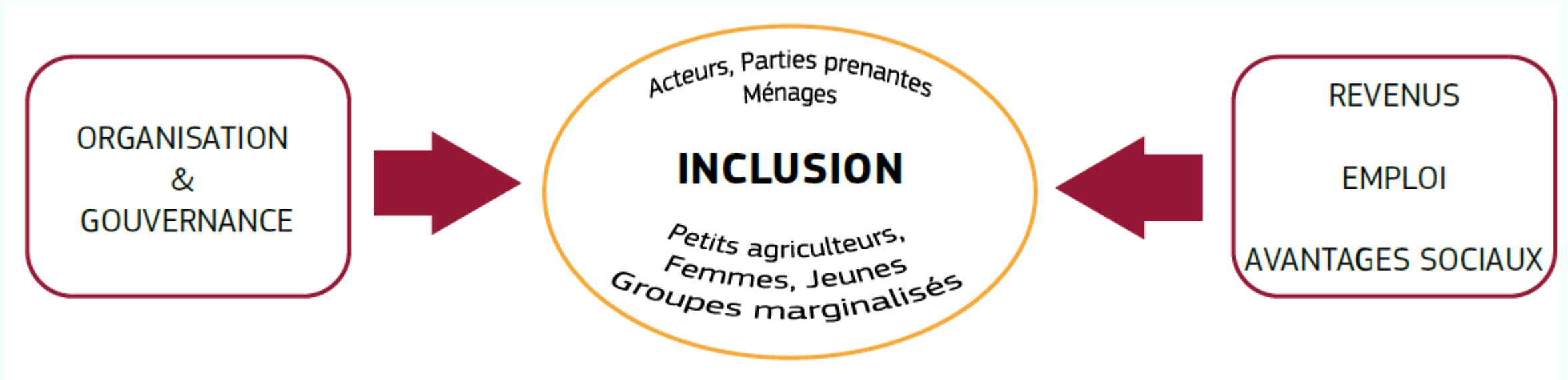
Quels sont les principaux facteurs (favorables ou négatifs)?

- Le pouvoir des **organisations de producteurs** → Quel rôle dans la fixation des prix?
- Les **réseaux de marché** et **l'intégration des entreprises** → Comment les négociations sur les conditions de travail et les prix sont régulées?
- La **répartition des revenus** → Les femmes ou les personnes vulnérables sont-elles impliquées dans les processus de prise de décision?
- Les **actifs** et **l'accès aux ressources** → Quelle est la capacité à obtenir une rémunération décente du travail?

Participation aux sous-chaînes, exemple d'une chaîne de valeur haricots frais pour l'exportation

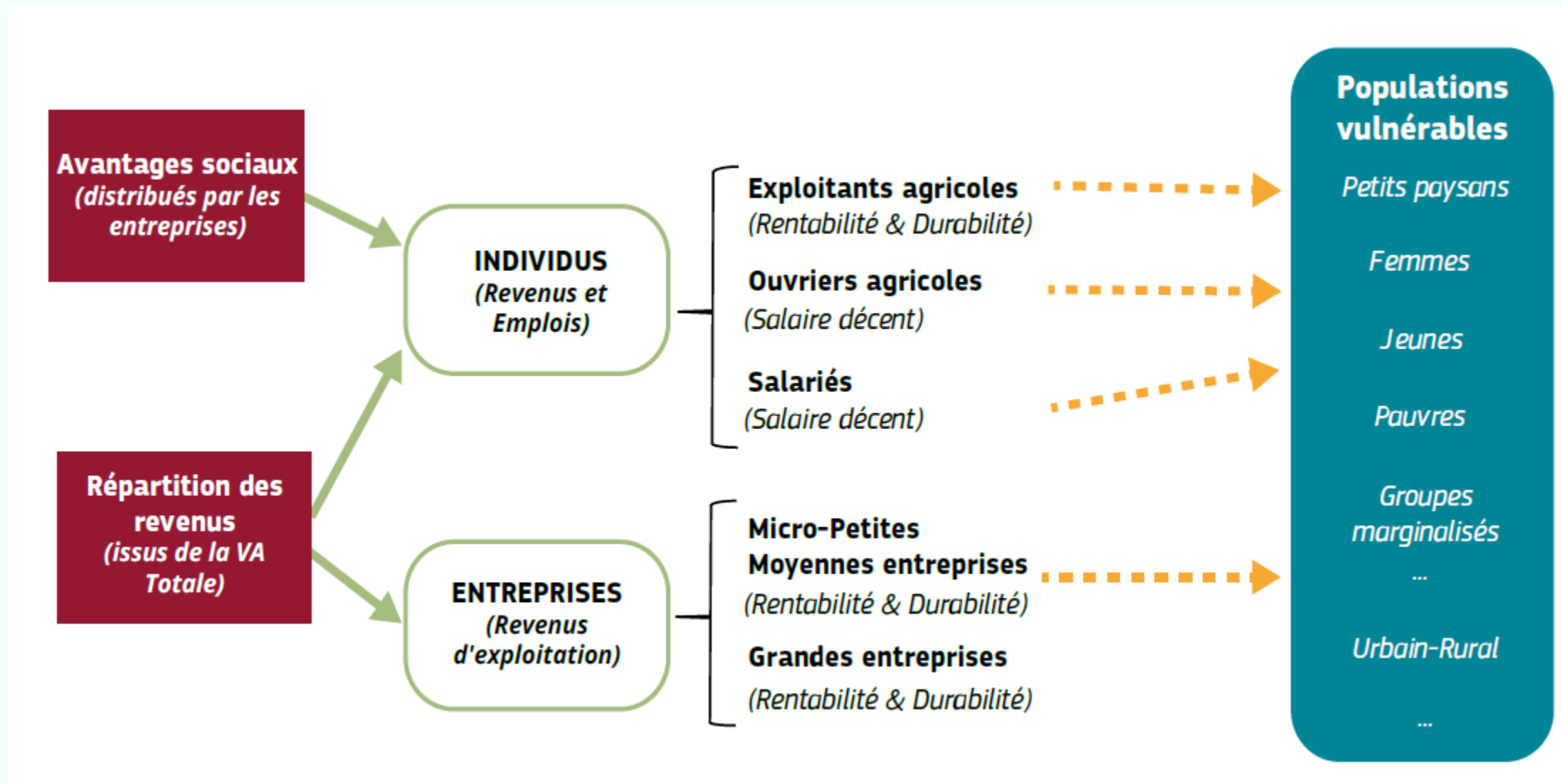
Petits agriculteurs sur le marché libre <i>Individus dispersés dans des zones isolées</i>	Petits agriculteurs avec contrat <i>Membres de groupes formels et informels</i>
Participation à la gouvernance collective	
<ul style="list-style-type: none"> • Pas de coordination : vente aux courtiers et intermédiaires (sans contact direct avec les exportateurs). • Ventes négociées au dernier moment avec les courtiers et intermédiaires. Aucune organisation pour construire le capital social. 	<ul style="list-style-type: none"> • Liens étroits avec les exportateurs grâce au contrat (y compris la certification et l'appui à la gestion). • Prix, délais de collecte et qualité des produits négociés à l'avance. • Adhésion à divers groupes formels et informels.
Accès aux services	
<ul style="list-style-type: none"> • Peu de services de vulgarisation et pas de conseil ciblé. • Formation limitée (des négociants) aux pratiques agronomiques et de sûreté des aliments. 	<ul style="list-style-type: none"> • Contractualisation avec les services de vulgarisation sur les pratiques de production et de gestion. Formation aux nouvelles exigences de conformité du marché. • Appui pour l'accès au crédit et financement d'un centre de collecte et de classement des produits.
Indicateurs	
<ul style="list-style-type: none"> • Rendement d'environ 6 t/ha. • Prix bas aux agriculteurs. • Résultat d'exploitation ~6400 UM/1000 m². • Perte de parts de marché au fil du temps. 	<ul style="list-style-type: none"> • Rendement d'environ 10 t/ha. • Résultat d'exploitation ~ 30 000 UM/1000 m². • Parts de marché maintenues.

REVENUS ET EMPLOI



- Comment les ménages et les entreprises tirent-ils profit des opérations de la CV?

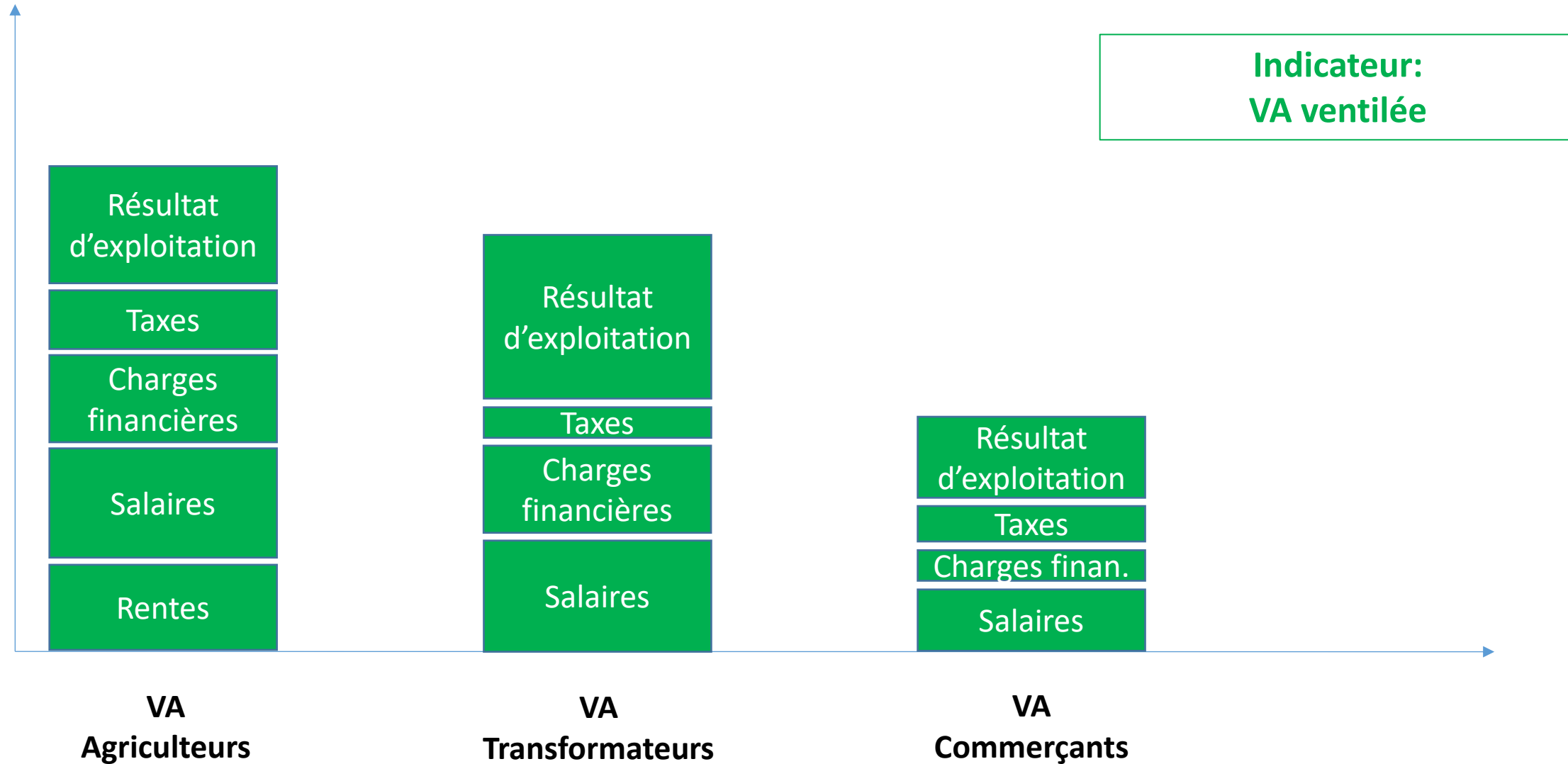
Principaux éléments de l'analyse des revenus et de l'emploi



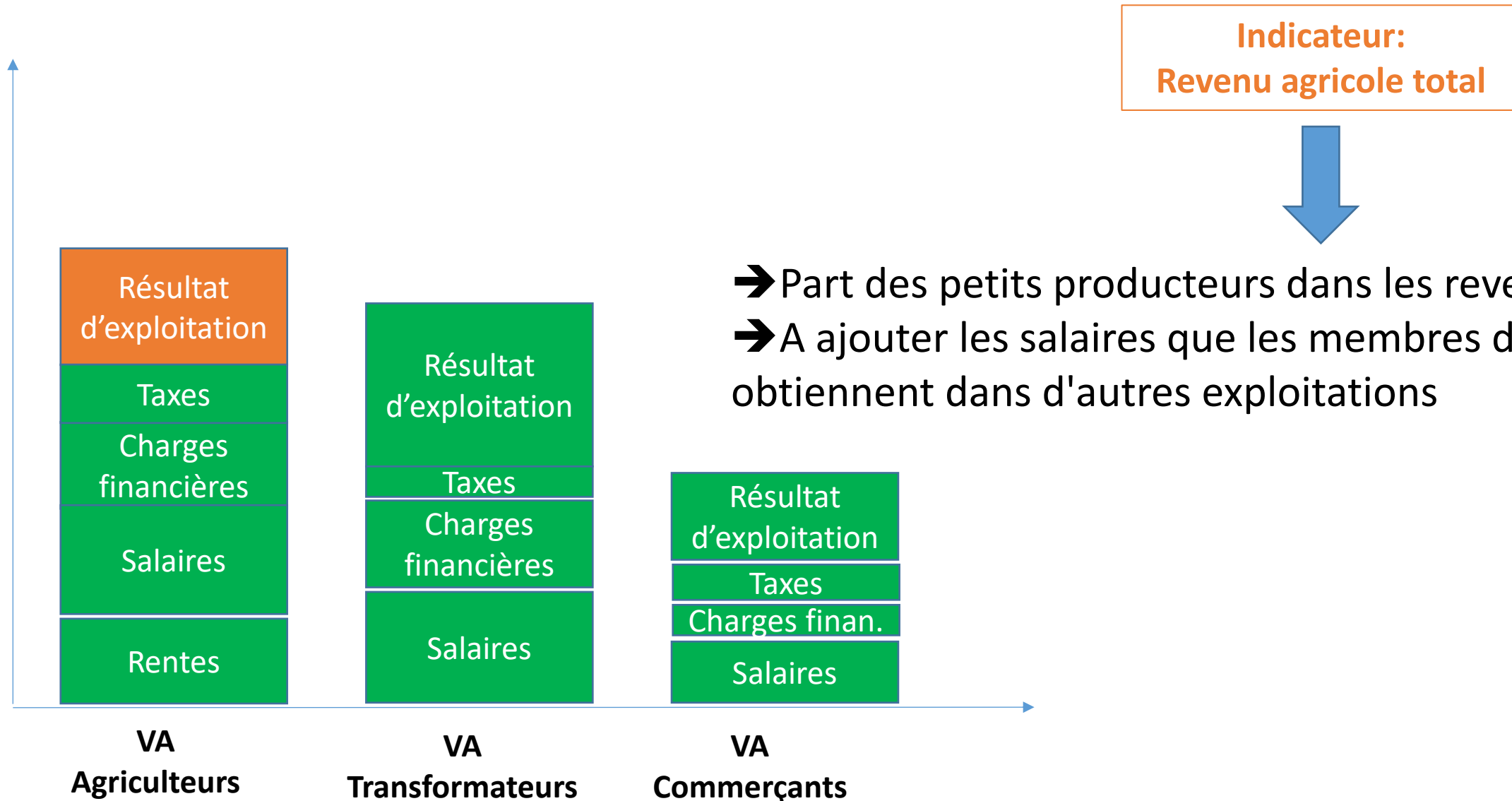
Question centrale 2.1: Comment les revenus sont-ils répartis entre les acteurs de la CV ?

Indicateurs: VA ventilée ; Revenu agricole total ; Montant total des salaires et des rémunérations (à chaque étape, pour toutes les activités - en valeur absolue et en %) ; Valeur des avantages sociaux ; Comparaison de la répartition des revenus entre les sous-chaînes ; **Revenus totaux des groupes marginalisés et vulnérables.**

QC 2.1 : Comment les revenus sont-ils répartis entre les acteurs de la CV?



QC 2.1 : Comment les revenus sont-ils répartis entre les acteurs de la CV ?

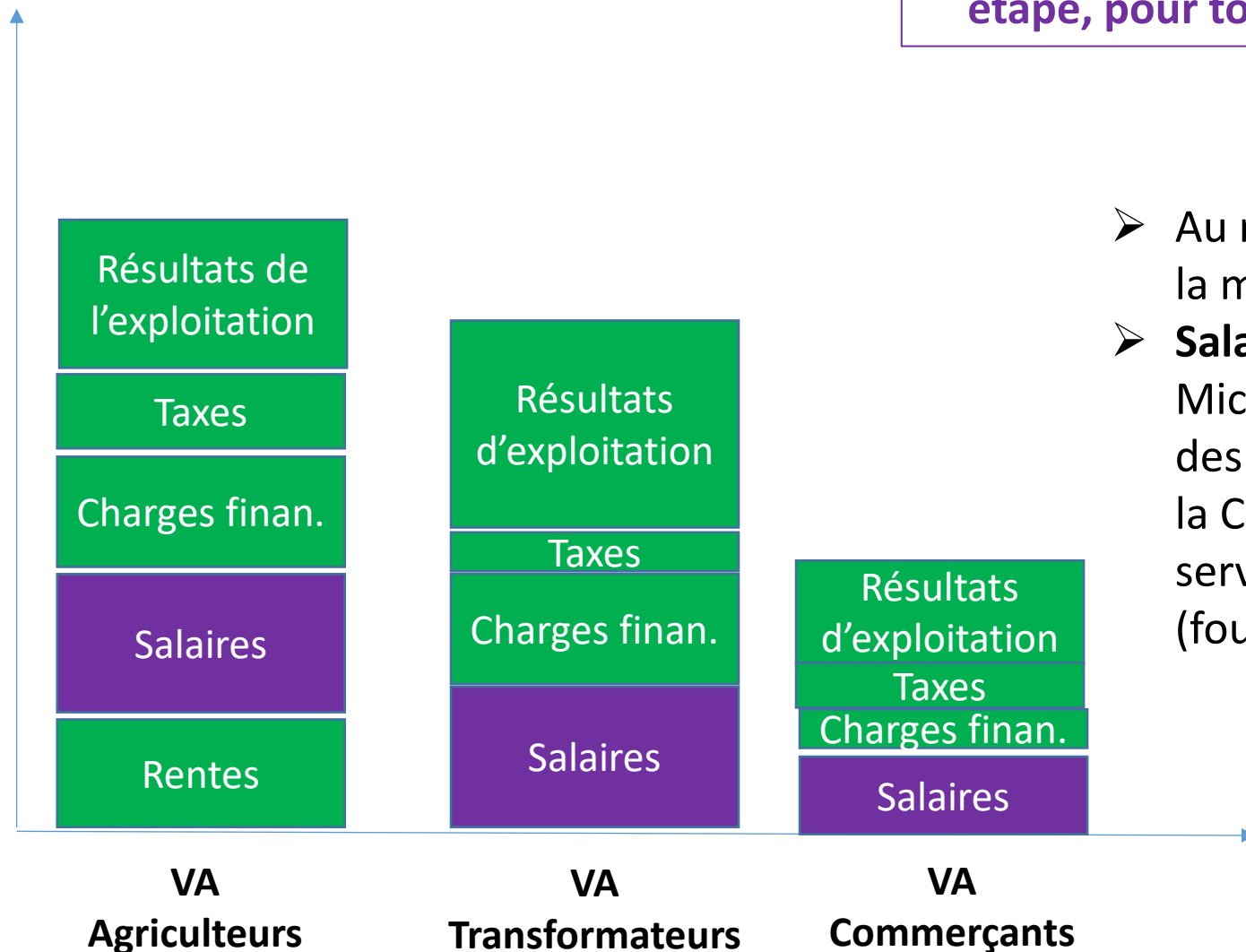


QC 2.1 : Comment les revenus sont-ils répartis entre les acteurs de la CV ?



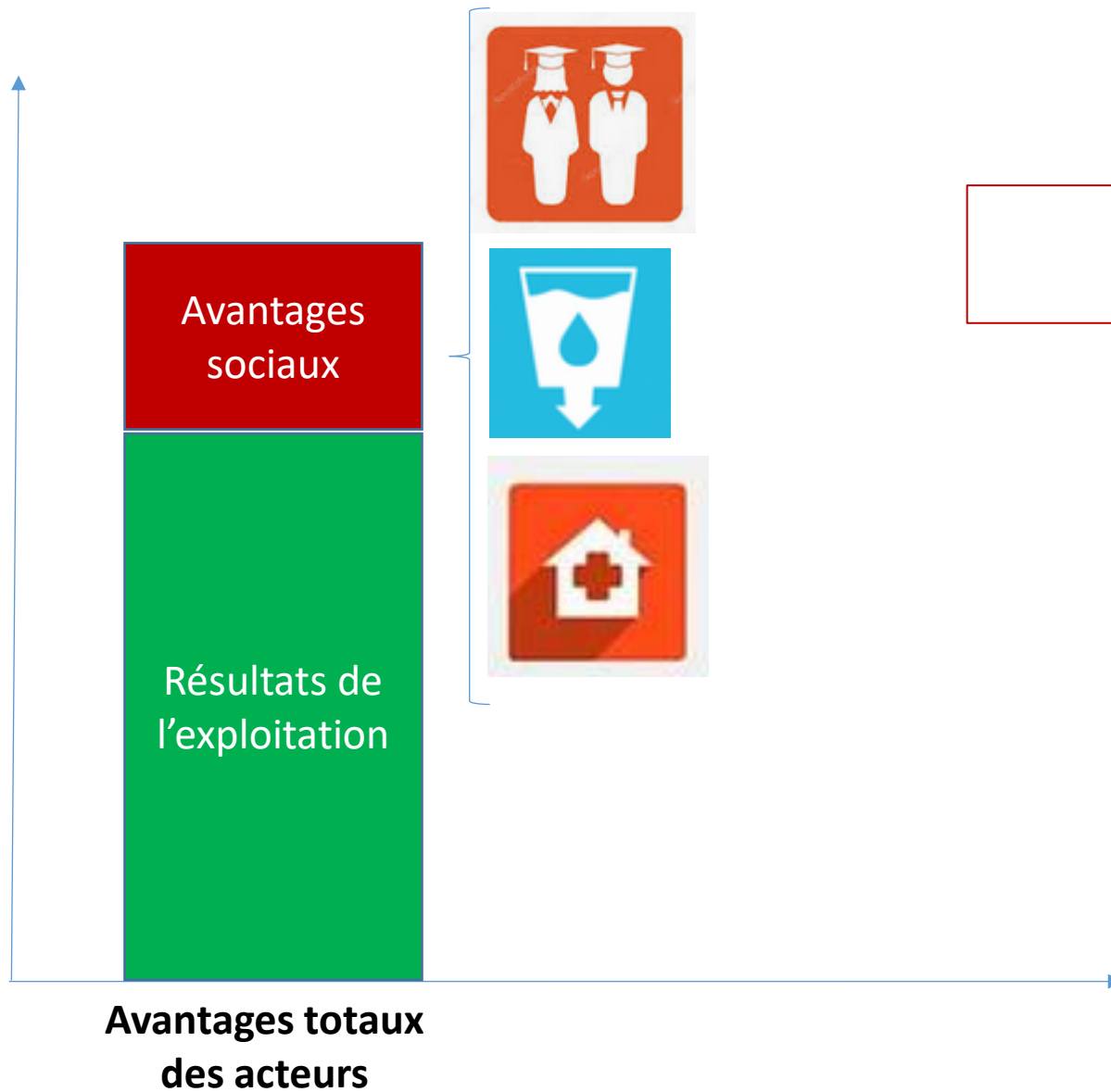
Indicateur:

Montant total des salaires et des rémunérations (à chaque étape, pour toutes les activités - en valeur absolue et en %)



- Au niveau de l'exploitation: **rémunérations** totales de la main d'oeuvre agricole saisonnière
- **Salaires** totaux des entreprises individuelles, des Micro, Petites et Moyennes Entreprises (MPME) et des grandes entreprises directement impliquées dans la CV **en aval** (transformation, commercialisation, services financiers si pertinent...) et **en amont** (fournisseurs des CI)

QC 2.1 : Comment les revenus sont-ils répartis entre les acteurs de la CV ?

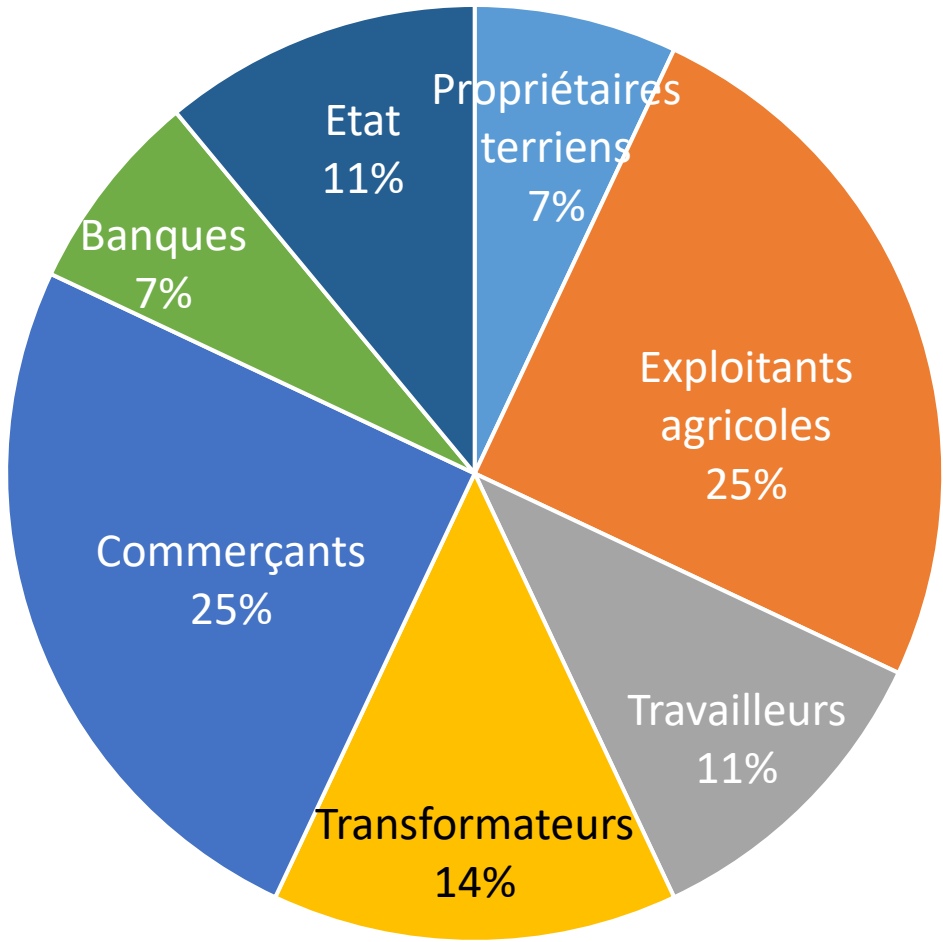


Indicateur:
Valeur des avantages sociaux

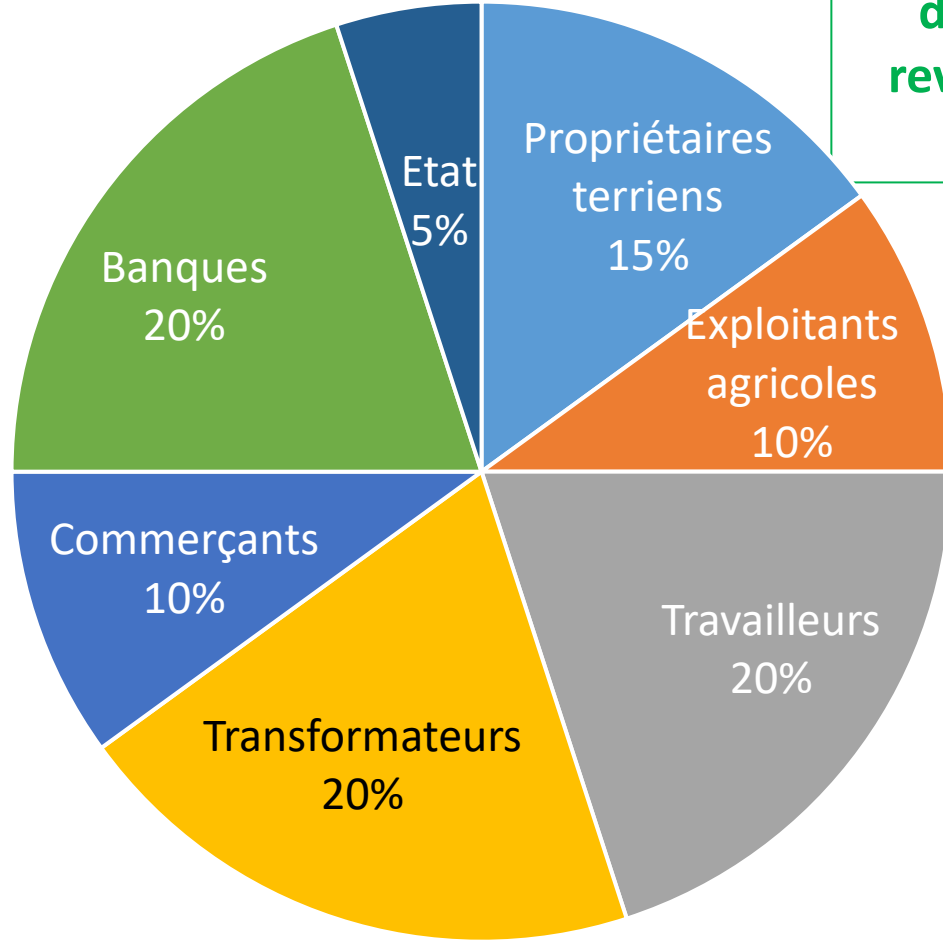
QC 2.1 : Comment les revenus sont-ils répartis entre les acteurs de la CV ?



Indicateur: Comparaison de la répartition des revenus entre les sous-chaines



Sous-chaine A / avec contract

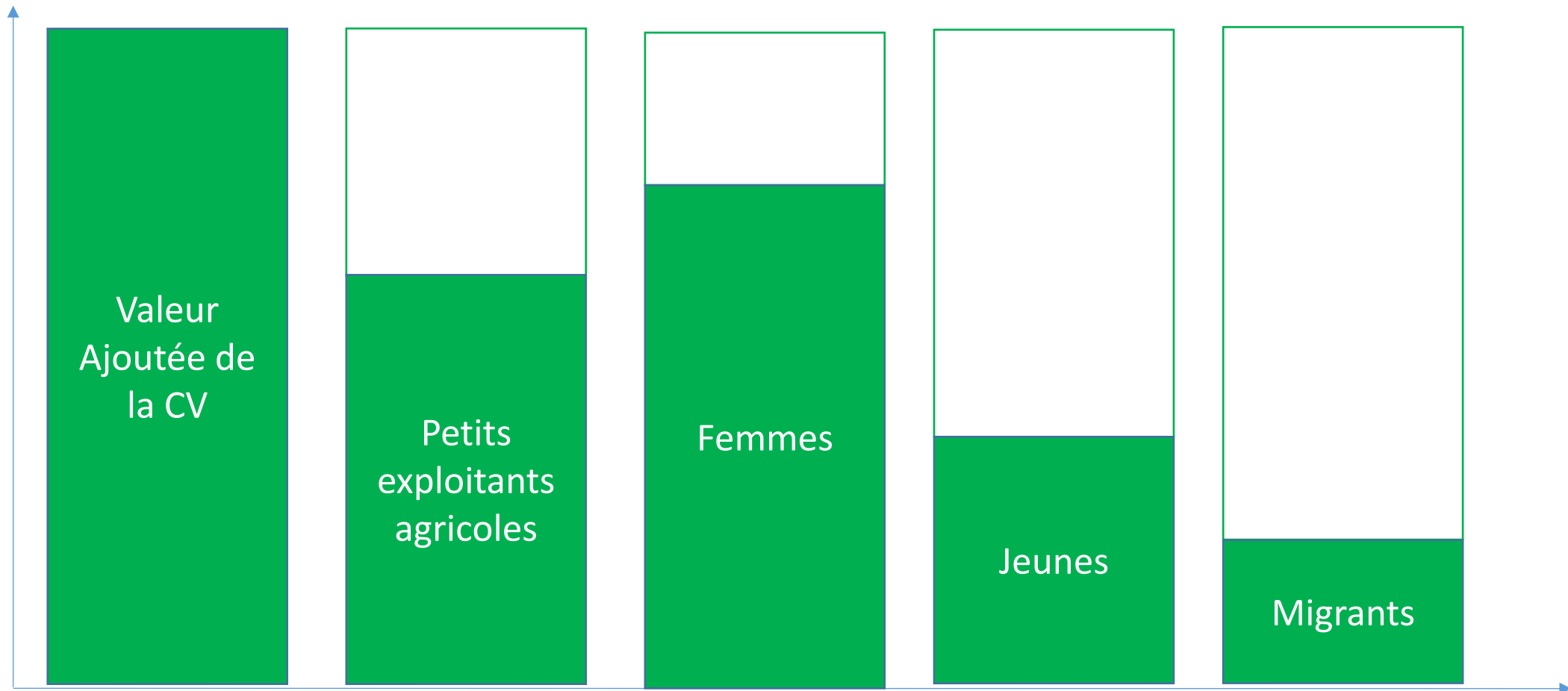


Sous-chain B / sans contract

QC 2.1 : Comment les revenus sont-ils répartis entre les acteurs de la CV ?



Indicateur:
Revenus totaux des groupes marginalisés et vulnérables



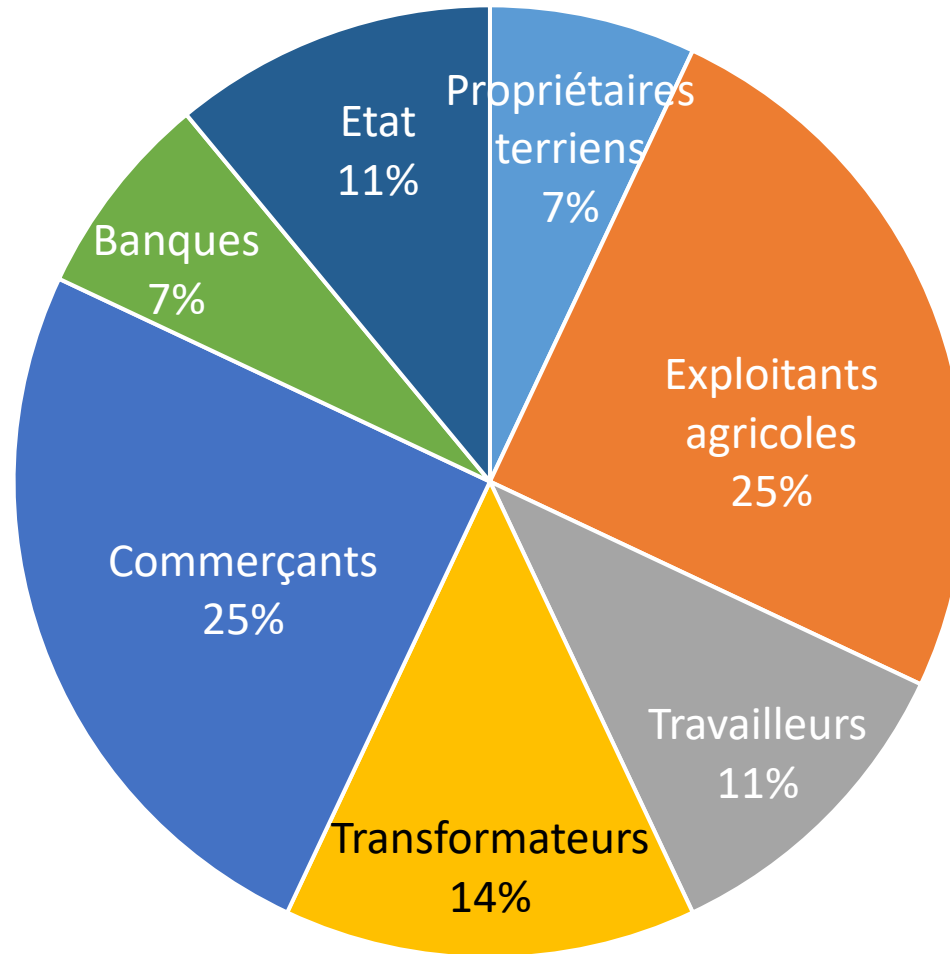
Question centrale 2.2: Quel est l'impact du système de gouvernance sur la répartition des revenus?

Indicateurs: Répartition des revenus entre les acteurs ; Part (%) du prix bord champ dans le prix final ; Indice de Gini des revenus.

QC 2.2: Quel est l'impact du système de gouvernance sur la répartition des revenus?



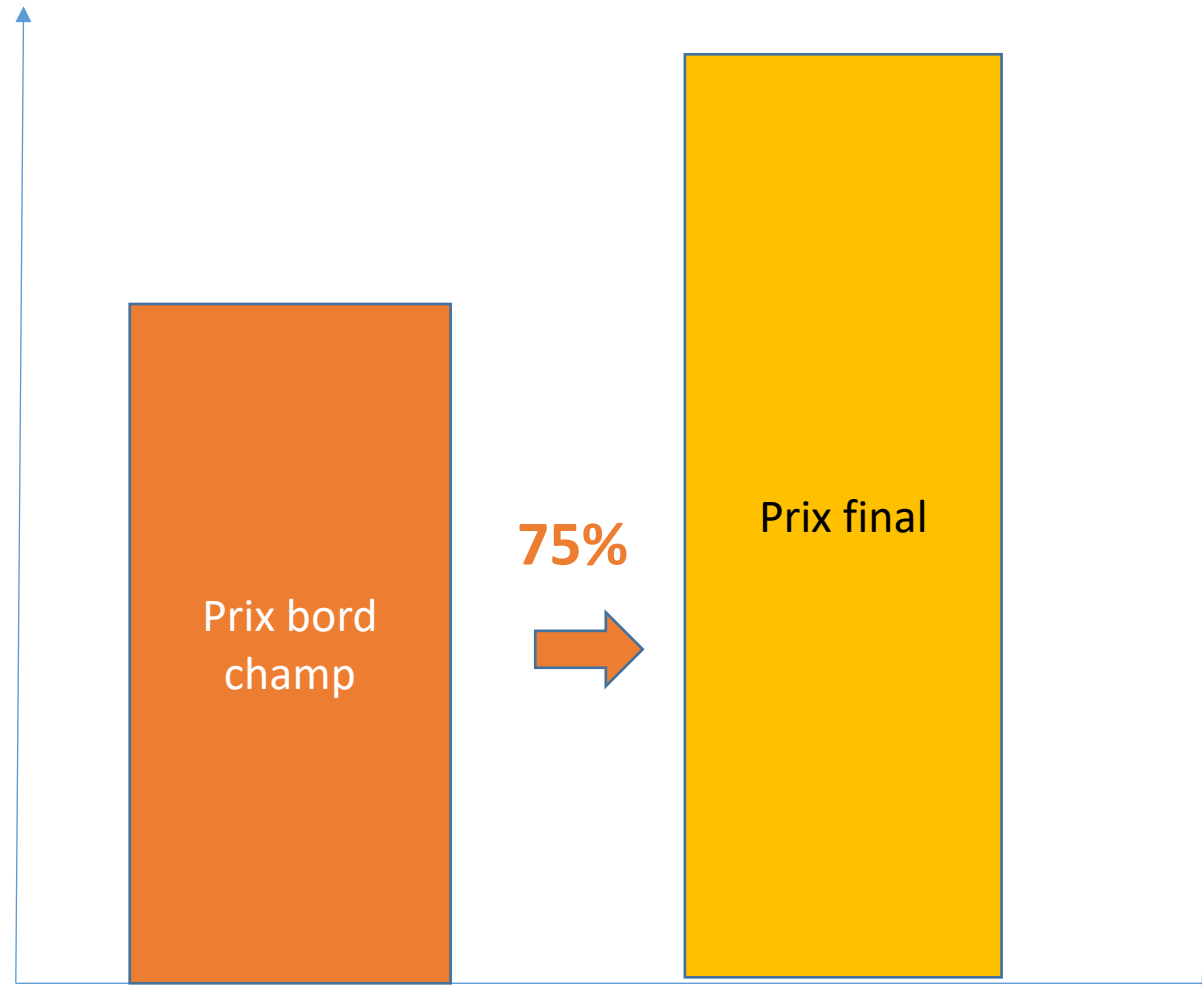
**Indicateur:
Répartition des revenus
entre les acteurs**



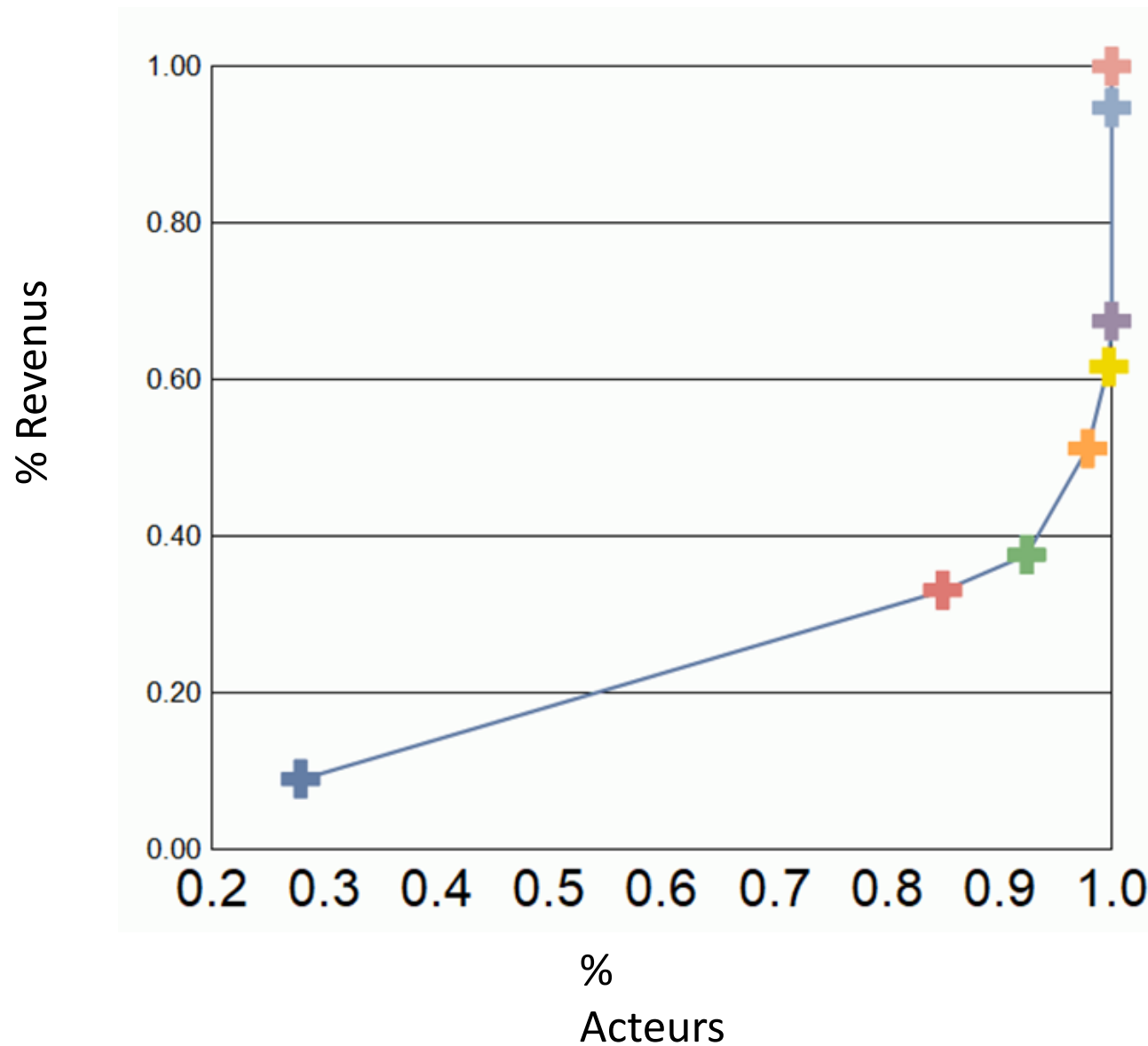
QC 2.2: Quel est l'impact du système de gouvernance sur la répartition des revenus?



Indicateur: Part (%) du prix bord champ dans le prix final



QC 2.2: Quel est l'impact du système de gouvernance sur la répartition des revenus?



Indicateur:
Indice de Gini des revenus

0.6212

0: Distribution équitable

1: Situation inégalitaire

Question centrale 2.3: Comment l'emploi est-il réparti au long de la CV?

Indicateurs: **Nombre d'emplois** (emploi familial, indépendant et formel) à **chaque étape de la CV** (permanent/temporaire, qualifié/non qualifié...) ; **Emploi des femmes** ; Emploi des groupes marginalisés et vulnérables.

QC 2.3: Comment l'emploi est-il réparti au long de la CV?

Emploi salarié et autoentrepreneuriat



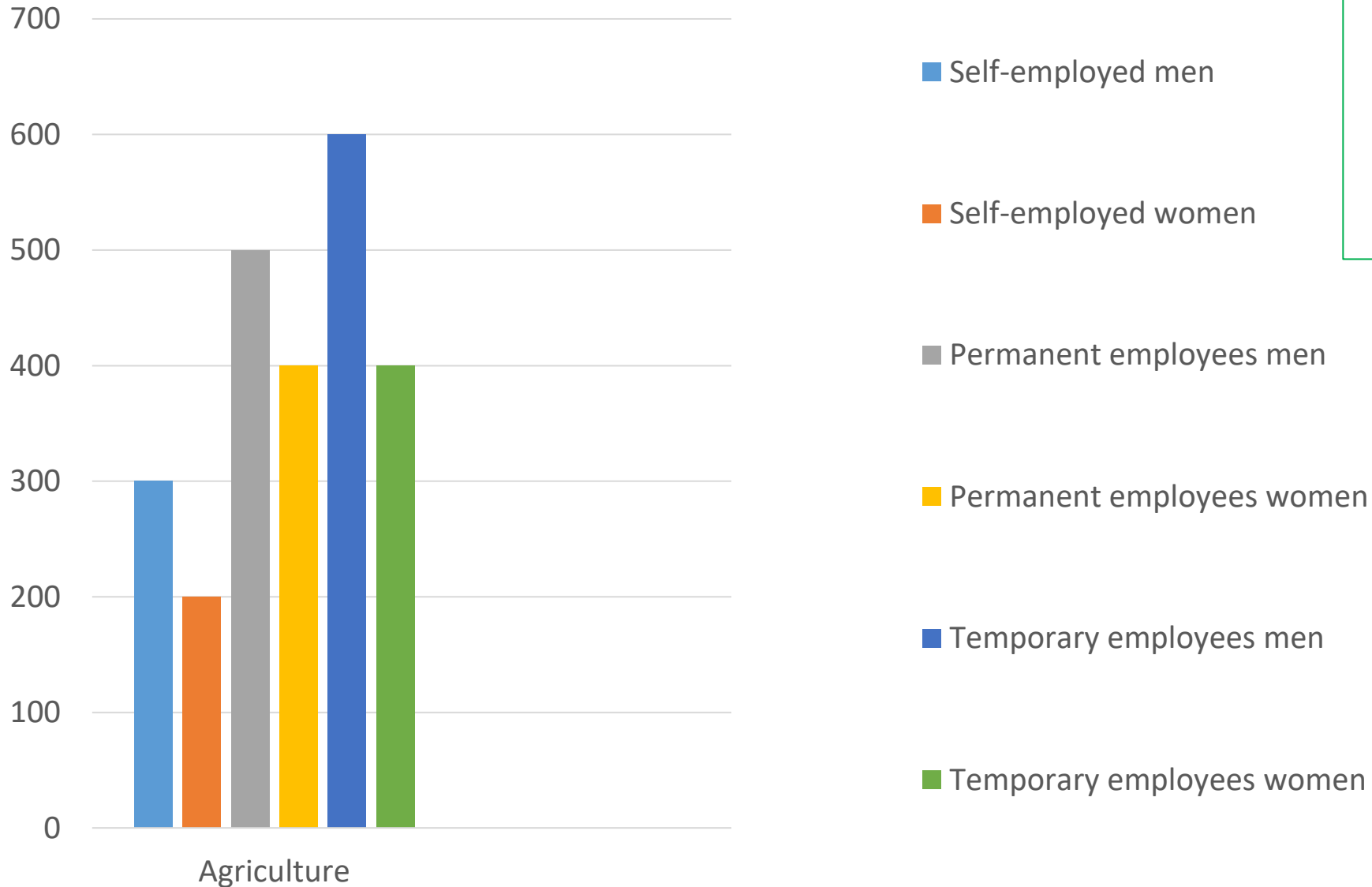
Exprimés en nombre de personnes impliquées et en Equivalent Temps Plein (ETP).

Emploi



- **Les emplois à temps plein et à temps partiel** au sein des ménages agricoles et des entreprises familiales le long de la chaîne (main-d'œuvre familiale et travailleurs saisonniers)
- **Les salariés des entreprises du secteur formel** en amont et en aval et des services publics

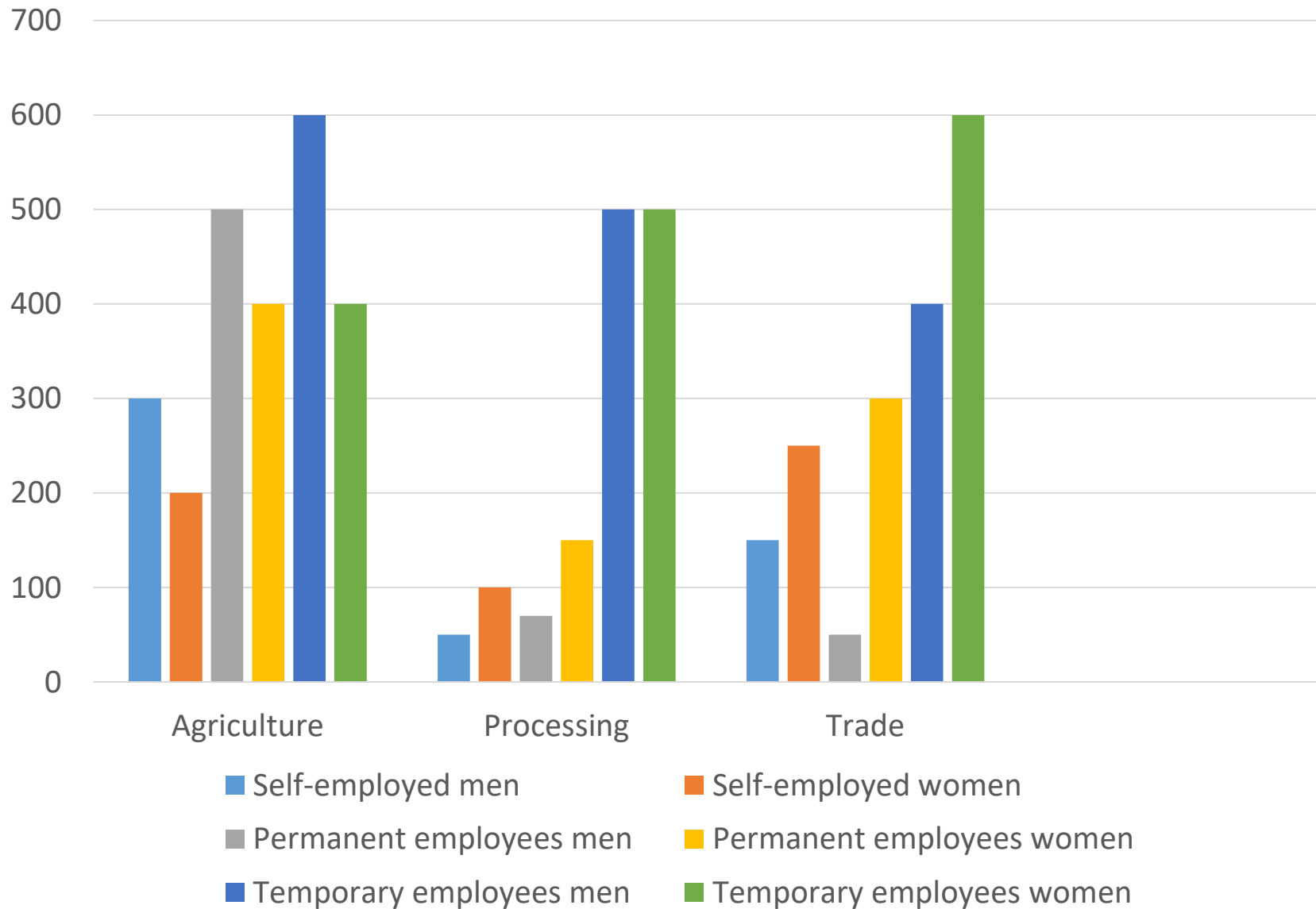
QC 2.3: Comment l'emploi est-il réparti au long de la CV?



Indicateurs:

- **Nombre d'emplois** (emploi familial, indépendant et formel) à **chaque étape de la CV** (permanent/temporaire, qualifié/non qualifié...)

QC 2.3: Comment l'emploi est-il réparti au long de la CV?



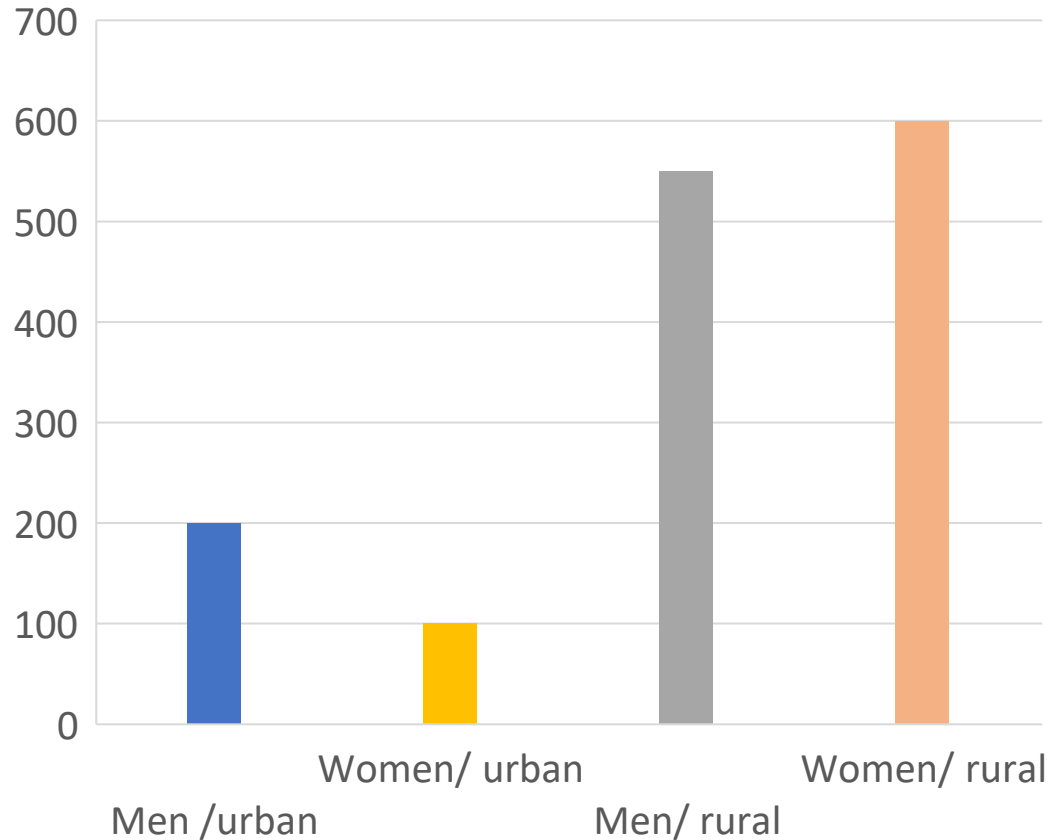
Indicateur:

- **Emploi des femmes**

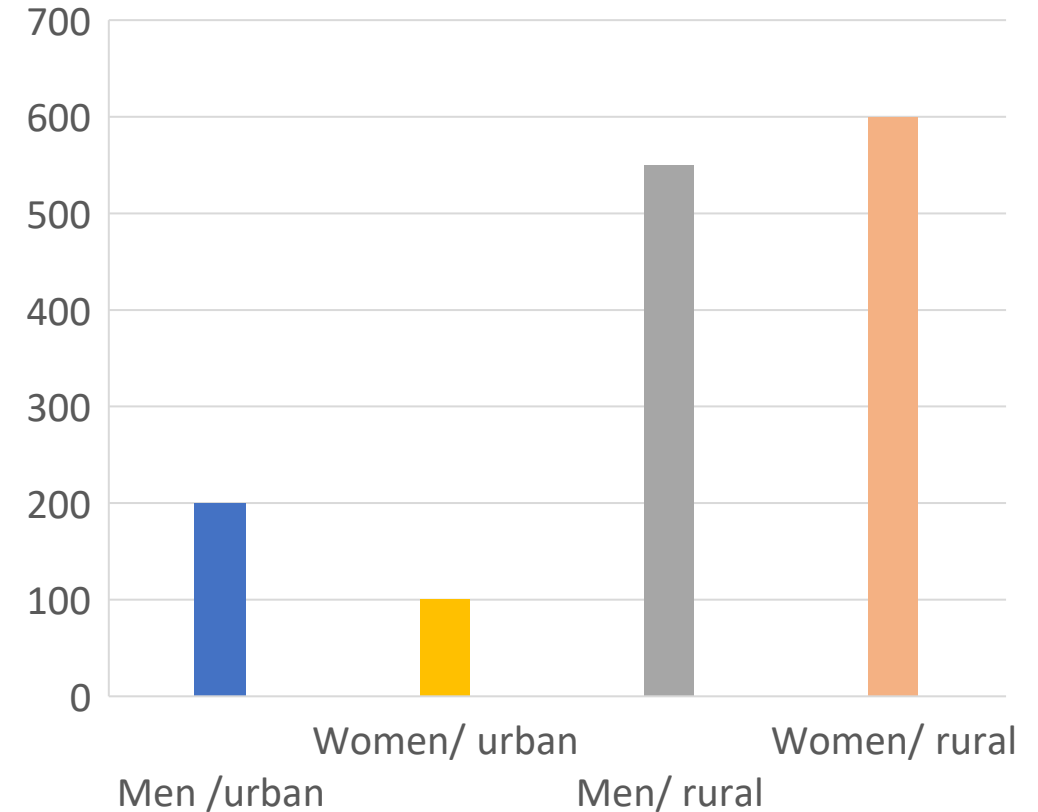
QC 2.3: Comment l'emploi est-il réparti au long de la CV?



Indicateur:
Emploi des groupes marginalisés et vulnérables



Emplois qualifiés dans
Transformation

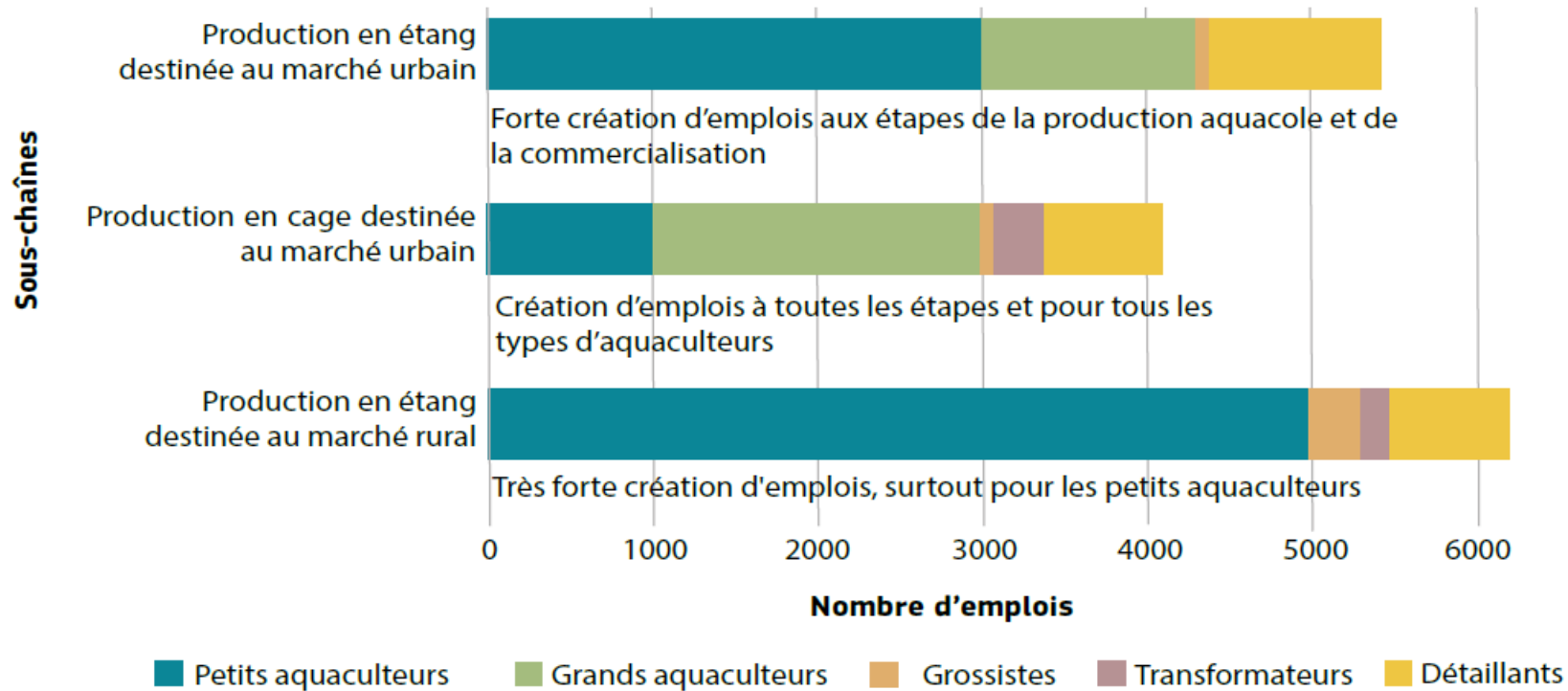


Emplois non-qualifiés dans
Transformation

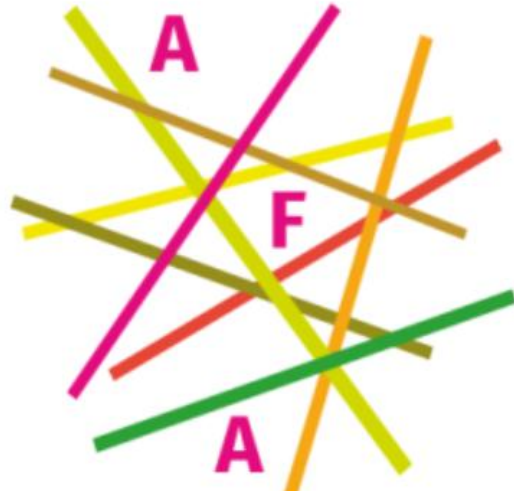
QC 2.3: Comment l'emploi est-il réparti au long de la CV?



Comparaison de la répartition d'emplois entre les sous-chaines






QC 2.3: Comment l'emploi est-il réparti au long de la CV?



**AGRIFOOD
CHAIN
ANALYSIS**

Developed by the CIRAD and supported by the French Ministry of the Foreign Affairs and the European Union/VCA4D project

Version 3.0

Le logiciel AFA calcule la distribution des revenus et fournit un support pour l'estimation du nombre d'emplois.

Tableau des indicateurs pour la question structurante 2

Question Structurante 2 : Cette croissance économique est-elle inclusive ? <i>(Question à analyser avec les compléments de l'Analyse Sociale)</i>		INDICATEURS	RESULTATS
CQ2.1	Comment les revenus sont-ils répartis entre les acteurs de la CV ?	VA ventilée	
		Revenu agricole total	
		Montant total des salaires et des rémunérations (à chaque étape, pour toutes les activités - en valeur absolue et en %)	Valeur des salaires et rémunérations + graphe de la distribution des salaires et rémunérations (en %) dans le texte
		Revenus totaux des groupes marginalisés et vulnérables	
CQ2.2	Quel est l'impact du système de gouvernance sur la répartition des revenus ?	Répartition des revenus entre les acteurs	Distribution des Revenus d'exploitation (net ou brut) par acteur + graphe de la distribution des Revenus d'exploitation par acteur (en %) dans le texte
		Part (%) du prix bord champ dans le prix final	
CQ2.3	Comment l'emploi est-il réparti le long de la CV ?	Nombre d'emplois (emploi familial, indépendant et formel) à chaque étape de la CV (permanent/temporaire, qualifié/non qualifié...)	Nombre d'acteurs : Equivalent plein temps (EPT) : (les fournisseurs y compris)
		Emploi des femmes	