



INFORME GENERAL DE EJECUCIÓN

Período 19 de mayo de 2021 al 30 de junio de 2025

Diciembre 2025



Informe Final EUROCLIMA

Programa: EUROCLIMA en Latinoamérica

Componente: Energía

Agencia implementadora: Agence Française de Développement - AFD

Nombre del proyecto: “Living Lab de Edificación Sostenible” implementado en el archipiélago de Galápagos – Ecuador para formulación de estándares, marco regulatorio y transferencia de conocimientos en eficiencia energética a regiones insulares de América Latina y el Caribe en el ámbito de la resiliencia al cambio climático.

CONTENIDO

ABREVIACIONES	5
SECCIÓN 1 - INTRODUCCIÓN	6
SECCIÓN 2 - RESUMEN EJECUTIVO	7
SECCIÓN 3 - PRODUCTOS Y ACTIVIDADES REALIZADAS	8

ABREVIACIONES

ABG	Agencia de Regulación y Control de la Bioseguridad y Cuarentena de Galápagos
ACC	Agentes de la cadena de la construcción
ACI	Adquisición competitiva internacional
ACN	Adquisición competitiva nacional
AFD	Agencia Francesa de Desarrollo
AME	Asociación de Municipalidades Ecuatorianas
CGREG	Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
ELECGALÁPAGOS SA	Empresa Eléctrica Provincial Galápagos Sociedad Anónima
FCD	Fundación Charles Darwin
FFLA	Fundación Futuro Latinoamericano
GAD	Gobierno Autónomo Descentralizado
GEI	Gases de efecto invernadero
MAATE	Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica
NDC	Contribución Nacional Determinada
PNG	Parque Nacional Galápagos
SENESCYT	Secretaría Nacional de Educación Superior Ciencia y Tecnología
VWC	Vive World in Cooperation

SECCIÓN 1 - INTRODUCCIÓN

El 19 de mayo de 2021 se suscribió el convenio de cooperación AFD CZZ 2300 13V entre el Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos (CGREG), la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y Mentefactura Cía. Ltda. Este convenio tiene por objeto la ejecución del proyecto Living Lab de Edificación Sostenible.

La propuesta fue disminuir los efectos del cambio climático a través de medidas de mitigación y adaptación. Mitigación porque se desacelera la tendencia de incremento del consumo de energía en la operación de las edificaciones y adaptación porque se desmitifica que la mejora del confort está asociado al uso de energía.

Se conoce que la rehabilitación de edificaciones en uso puede disminuir el consumo de energía por climatización hasta en un 50% (Tecnalia y Bariloche, 2018), con lo cual hay disminución de emisión de Gases de efecto invernadero (GEI). Por otro lado, la generación de energía en Galápagos supone riesgos ambientales y gastos estatales que pueden ser minimizados.

El objetivo del proyecto fue “cambiar el paradigma de la construcción convencional, hacia la edificación sostenible en Galápagos; a través del desarrollo participativo de políticas públicas locales, que aporten a la reducción de la demanda energética y emisiones GEI”.

El proyecto tuvo un horizonte hasta junio de 2025, cuando se habrá logrado:

- A. Política pública de edificación sostenible construida a través de mecanismos de participación.
- B. Paquetes de diseños arquitectónicos y tecnológicos sencillos de implementar en edificaciones en uso, los cuales maximizan el aprovechamiento del viento y minimizan el calor produciendo reducción en el uso de energía e incrementando el confort.
- C. Generación de capacidades locales para la edificación sostenible y fomento de emprendimientos innovadores.
- D. Escalabilidad del proyecto al menos a otro lugar de América Latina o el Caribe donde se replicará y expandirá el conocimiento generado. La red de la cadena de construcción sostenible será regional.

El proyecto se desarrolló con criterios multi-enfoque de gestión de conocimiento, salvaguardas ambientales, sociales y género. Otra particularidad fueron las acciones demostrativas que se implementan en tres laboratorios vivenciales que permitieron a la cadena de la construcción de Galápagos probar los nuevos paradigmas. En este documento se presenta la descripción del avance técnico y financiero del proyecto.

SECCIÓN 2 - RESUMEN EJECUTIVO

Hasta el 30 de junio de 2025 se completaron todas las actividades técnicas planificadas en el marco lógico del proyecto. En esta sección se presenta un recuento de los principales hitos alcanzados a lo largo de su ejecución.

El Living Lab Escuela Galo Plaza de Santa Cruz fue finalizado en 2023, se realizaron cuatro visitas guiadas a ciudadanos, investigadores y autoridades, entre las cuales al menos 200 personas han podido conocer las estrategias de edificación sostenible que se han implementado. El testimonio de los beneficiarios dio cuenta de una reducción de la temperatura y una mejora del confort, principalmente en el mes más cálido del año escolar, que es febrero. Además, el sistema de monitoreo meteorológico de los Living Lab revelaron una reducción de 6°C, los estudiantes y profesores pasaron de tener clases a 32°C en las tardes de febrero de 2023 a 26°C en febrero de 2024. Además, se implementó el sistema fotovoltaico en la escuela. Los beneficiarios directos fueron 3 profesores y 62 estudiantes que han mejorado su calidad de vida y el proceso de aprendizaje.

El Living Lab vivienda de San Cristóbal fue rehabilitado entre febrero y junio de 2024, y se ha organizado dos visitas guiadas con ciudadanos, hasta ahora, 25 personas se interesaron por conocer las estrategias implementadas porque tienen intenciones de realizar mejoras en sus viviendas.

En abril de 2024 se inició el proceso de rehabilitación del hostel Paraíso de Isabela, siendo finalizado en agosto de 2024.

Los agentes de la cadena de construcción que participaron en la Escuela Taller de Edificación Sostenible continuaron el proceso de fortalecimiento de capacidades a través de su participación en los retos de innovación que proponen un fondo semilla para desarrollar un prototipo de elemento arquitectónico que cumpla los estándares propuestos por el proyecto. De los 62 participantes, 46 trabajaron en una propuesta innovadora y 17 personas (reunidas en 5 grupos) ganaron un capital semilla para implementar la innovación propuesta.

Un hito del proyecto ocurrió en marzo de 2024 cuando se desarrolló el Urban Thinker Campus, evento en el cual se permitió que municipios insulares visitaran Galápagos para conocer cómo se ha implementado un proyecto que promueve el cambio de paradigmas de la edificación convencional hacia otras formas eficientes energéticamente de construcción.

Otro hito fue la realización de tres eventos en agosto, uno en cada isla, para cerrar formalmente la ejecución del proyecto en los tres cantones de Galápagos y visibilizar los principales resultados obtenidos. Estos eventos reunieron a todas las partes interesadas que participaron en el proyecto. Además, en octubre de 2024 se llevó a cabo una reunión en línea entre Mentefactura, la AFD y el CGREG para definir los pasos finales del cierre del proyecto. En dicha reunión se acordó firmar una segunda y última enmienda.

Finalmente, el 17 de junio de 2025 se firmó la segunda enmienda del proyecto, destinada a financiar la auditoría final y organizar un evento de cierre en Quito; adicionalmente, esta enmienda extendió la fecha de finalización del proyecto hasta el 30 de junio de 2025.

PRODUCTOS Y ACTIVIDADES REALIZADAS HASTA JUNIO DE 2025

El presente informe recoge las actividades y productos realizados hasta junio de 2025, que representan los últimos productos y actividades planificadas. Se cuenta con una herramienta denominada Matriz de Marco Lógico.

COMPONENTE	% DE AVANCE
A. Desarrollo de tres experiencias de aplicación de mecanismos de política pública participativa a través de laboratorios vivenciales.	100% <ul style="list-style-type: none"> 7 talleres con ciudadanos en cada uno de los cantones. Año 2022. <p>Taller 1 Cadena de construcción.</p> <p>Taller 2 Estándares para edificaciones en uso.</p> <p>Taller 3 Diseño participativo 1</p>
COMPONENTE	% DE AVANCE

Resultado: Se ejecutaron tres experiencias de construcción de política pública participativa, con tres propuestas de ordenanza y un demostrativo de cómo se implementan las políticas.	<p>Taller 4 Diseño participativo 2</p> <p>Taller 5 Elaboración de ordenanza</p> <p>Taller 6 Incentivos para la edificación sostenible.</p> <p>Taller 7 Validación de ordenanzas con concejales.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 8 talleres con técnicos. Municipales. 2022 <p>Jornada 1 Presentación del proyecto</p> <p>Jornada 2 Análisis del modelo de planificación urbana actual</p> <p>Jornada 3 Visión del modelo urbano</p> <p>Jornada 4 Estándares de edificación sostenible</p> <p>Jornada 5 Diseño de ordenanza y medidas de incentivos</p> <p>Jornada 6 Retroalimentación de los resultados por parte de las autoridades entrantes.</p> <p>Jornada 7 Retroalimentación de ordenanzas por parte de concejales entrantes.</p> <p>Jornada 8 Preparación de insumos para debate de ordenanzas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 propuesta de ordenanza y anexos. Año 2023 San Cristóbal, Santa Cruz, Isabela, Anexos. • -1 herramienta de medición de aplicación de la ordenanza. 2023 • Modelo de Gobernanza para aplicar la ordenanza
B. Desarrollo de herramientas tecnológicas adecuadas para la edificación sostenible	<p>100%</p> <p>Demostrativos de los estándares de edificación sostenible:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Escuela Galo Plaza Lasso, Santa Cruz. Informe y planos. - Vivienda Holguín, San Cristóbal. Informe y planos. - Hostal Paraíso de Isabela, Isabela. Informe y planos. - Escuela Galo Plaza Lasso. Sistema fotovoltaico: planos e informe.
C. Generación de capacidades locales para la edificación sostenible	<p>100%</p> <p>Diseño de la Escuela Taller</p> <p>Escuela Taller para la edificación sostenible</p> <p>Adicionalmente se suscribió una adenda para implementar RETOS de INNOVACIÓN realizados por ciudadanos.</p> <p>Se trata de 5 prototipos arquitectónicos realizados en la Escuela Taller. Informe I, Informe II e Informe III</p>
D. Escalabilidad de las acciones a nivel nacional y regional	<p>100%</p> <p>Selección de los lugares de réplica, diagnósticos</p> <p>Réplica: Metodología, Plan, Hoja de ruta de acuerdos</p> <p>Posicionamiento internacional de la gestión de conocimiento desarrollada en el proyecto,</p>
E. Acciones transversales del proyecto	<p>100%</p> <p>Gestión de conocimiento. Gestión de comunicación. Acción de género.</p> <p>Video institucional: Enlace</p> <p>Video de las rehabilitaciones: San Cristóbal, Santa Cruz, Isabela</p> <p>Video de escuela taller: Enlace</p> <p>Video de política pública: Enlace</p>
COMPONENTE	% DE AVANCE
Avance global	100%

Tabla 2 - Avance operativo del proyecto, junio de 2025

COMPONENTE	RESULTADO ESPERADO	% AVANCE
A. Desarrollo de tres experiencias de aplicación de mecanismos de política pública participativa a través de Living Lab.	Acompañamiento técnico a los GAD para la aprobación de la ordenanza.	Avance: 100%
B. Desarrollo de herramientas tecnológicas para la edificación sostenible.	Rehabilitaciones implementadas. Paquetes tecnológicos y guías de Implementación. Inicio del estudio de investigación de mercados.	Actividades planificadas: 8 Finalizadas: 8 Avance: 100%
C. Generación de capacidades locales para la edificación sostenible	Tres Escuelas Taller implementada. Tres procesos de fortalecimiento de capacidades a funcionarios (uno por GAD). Tres propuestas de fortalecimiento de la estructura institucional para la ES	Actividades planificadas: 4 Finalizadas: 4 Avance: 100%
D. Escalabilidad de las acciones a nivel nacional y regional	Metodología de réplica en dos contextos insulares internacionales. Visitas técnicas a los dos lugares priorizados para réplica.	Actividades planificadas: 11 Finalizadas: 11 Avance: 100%
E. Acciones transversales del proyecto.	Diseño e implementación del plan de comunicación, plan de gestión de conocimientos, plan de acción de género y salvaguardas ambientales-sociales. Gestión administrativa.	Actividades planificadas: 2 Finalizadas: 2 Avance: 100%
Total	Todos los componentes.	Actividades planificadas: 25 Finalizadas: 25 Avance: 100%