



Compte-rendu de la réunion plénière de la plateforme consultative de la société civile et des autorités locales «Global Gateway»

Bruxelles, le 1er décembre 2025

1. Approbation de l'ordre du jour

L'ordre du jour de la réunion plénière de la plateforme consultative de la société civile et des autorités locales «Global Gateway» (ci-après *la «plateforme»*) a été élaboré en collaboration avec le groupe de pilotage de la plateforme.

2. Nature de la réunion

Troisième réunion plénière de la plateforme depuis son inauguration en octobre 2023.

La réunion a eu lieu le lundi 1^{er} décembre 2025. La réunion s'est déroulée sur invitation uniquement avec la participation en personne des membres de la plateforme basés en Europe et la participation en ligne de tous les autres membres.

3. Liste des points abordés

Session de travail de la plateforme:

- Au cours de la première séance de travail de la réunion, les participants ont été informés du projet d'évaluation stratégique de la stratégie «Global Gateway» dont le lancement est prévu à titre indicatif à la fin de 2026.
 - La plateforme consultative sera en mesure de participer à l'évaluation. Le calendrier et les objectifs restent provisoires et devraient être confirmés au début de l'année prochaine. La plateforme sera informée pour assurer le suivi et l'alignement des efforts préparatoires et coordonner les contributions.

- Il a été mentionné que le processus d'évaluation du GAP III est une bonne pratique sur la manière d'associer les OSC et les autorités locales dès le début de la conception du processus d'évaluation.
- La plateforme a ensuite été mise à jour sur l'exercice de cartographie en cours, qui vise à identifier la présence géographique et l'orientation thématique des membres de la plateforme et de leurs mandants locaux, afin de permettre une identification rapide des opportunités d'engagement.
 - Actuellement, 40% des membres de la plateforme ont soumis une contribution complète, 40% n'ont pas commencé et 20% ont partiellement remplis le formulaire.
 - Les données montrent déjà une forte présence sur le continent africain, avec trois principaux pays d'opération (Kenya, Cameroun et Tanzanie).
 - Des améliorations techniques de la plateforme de cartographie sont en cours, y compris la possibilité d'importer un tableur pour faciliter l'ajout groupé d'information et les questions sont en cours de révision pour faciliter l'analyse; elles visent à réduire la charge pesant sur les utilisateurs et à améliorer la qualité des données.
 - Il a été convenu de simplifier l'exercice et de se concentrer sur la collecte d'informations sur la présence géographique et thématique, en laissant facultatif l'achèvement de plus amples détails sur les membres de leur réseau.
 - Il a également été convenu que les membres de la plateforme resteraient le point de contact principal quand les délégations de l'Union Européenne souhaitent s'adresser à leurs membres et que la sensibilité des données soient prises en compte, de sorte qu'aucune publication de données n'est prévue.

Dialogue avec Jozef Síkela, commissaire chargé des partenariats internationaux:

- Dans son allocution d'ouverture, M. Jozef Síkela, commissaire chargé des partenariats internationaux, a mis l'accent sur le renforcement de la stratégie «Global Gateway» au moyen de partenariats durables et mutuellement bénéficiaires, en soulignant le rôle essentiel de la société civile et des autorités locales pour des projets fondés.

Il note une amélioration de l'impact social en 2024, 62% des nouveaux investissements contribuant à réduire les inégalités, contre 59% en 2023. Il a souligné l'engagement de 14,9 millions d'euros pour fournir aux communautés locales une éducation sur la logistique, l'énergie et le traitement des minéraux dans le cadre du projet de corridor de Lobito en Zambie, en tant qu'exemple d'investissement intégré ayant un impact local.

Le commissaire Síkela a présenté trois moyens d'accroître encore l'impact:

- 1) Approfondir la collaboration avec les délégations de l'UE et les organisations de la société civile, les autorités locales et les acteurs philanthropiques dans le cadre de la stratégie «Global Gateway» afin de débloquer des méthodes de financement innovantes.
- 2) L'utilisation d'outils tels que le financement non lié aux coûts (FNLC) et l'accès direct au financement pour les OSC plus petites ou informelles opérant dans des environnements restrictifs par le biais du soutien financier aux tiers (FSTP), et l'accès direct au financement pour les autorités locales.
- 3) Inviter la société civile et les autorités locales à présenter des initiatives concrètes qui soutiennent les projets de la stratégie «Global Gateway».

Il a également encouragé la société civile et les autorités locales à utiliser les hubs d'investissement «Global Gateway» pour identifier les opportunités et coordonner les efforts au niveau des États membres de l'UE.

- Les membres de la plateforme ont présenté au commissaire la manière dont la société civile et les autorités locales renforcent les projets relevant de la stratégie «Global Gateway» grâce à la co-conception, au suivi et à l'appropriation locale. Members of the platform showcased for the Commissioner how civil society and local authorities strengthen Global Gateway projects through co-design, monitoring, and local ownership.

Women Engage for a Common Future (WECF) ont fait un retour d'information global sur le déploiement de la stratégie «Global Gateway» au nom de tous les membres de la plateforme. Ils ont souligné le double rôle de la société civile en tant que prestataires de services et co-implémenteurs, appelant à ce que les hubs d'investissement soient plus accessibles aux petits acteurs et appelant à des garanties plus strictes en matière de biodiversité, de violence sexiste et de transparence.

Platforma/CCRE ont souligné que le projet de train électrique du Costa Rica, le projet MuEVE, était un modèle d'engagement précoce des collectivités locales. Ce projet, financé dans le cadre du programme de l'UE «Partenariats pour des villes durables», travaille directement avec 15 municipalités pour planifier et mettre en œuvre des améliorations des infrastructures autour des gares et des écoles, garantissant un accès inclusif aux femmes, aux populations vulnérables et aux usagers des transports multimodaux. Grâce à un accord de coopération intercommunale, les 15 municipalités

conçoivent et exécutent conjointement des interventions, tout en contribuant à un plan de développement urbain sous-régional.

Les autorités locales ont participé de manière significative à sa gouvernance et ont directement bénéficié d'une partie du financement. Les compétences de base des municipalités ont apporté une valeur ajoutée essentielle au projet (urbanisme, entretien et construction des routes et des trottoirs, gestion des déchets). Grâce à plusieurs partenariats avec d'autres villes, un savoir-faire et de l'expertise technique ont été partagés (avec des municipalités des Pays-Bas et d'Espagne), ce qui a renforcée la gouvernance du projet. Bien que ce projet constitue une bonne pratique, il a été noté qu'un plus grand nombre de projets relevant de la stratégie «Global Gateway» doivent associer les autorités locales de manière plus significative.

L'Association pour le progrès de la communication (APC) a présenté des initiatives menées par la société civile en Argentine (projet Impacto Verde) et en Colombie (Comunidades Conectadas). Ces projets contribuent aux principes de la stratégie «Global Gateway» par la co-création et la co-mise en œuvre avec les communautés locales et les petites entreprises locales, créant ainsi une légitimité à la fois technique et sociale ainsi qu'une appropriation locale. Grâce à des mécanismes de financement intégrés, innovants et mixtes, incluant des investisseurs sociaux, la philanthropie et les entreprises locales et communautaires, ils démontrent de bonnes pratiques pour catalyser avec succès les investissements du secteur privé et le potentiel d'expansion de plus grandes opportunités d'investissement. Les projets présentent des avantages pour les communautés locales et réduisent les inégalités, y compris les disparités entre les sexes. En outre, des emplois verts ont été créés, en particulier pour les femmes et les jeunes, ce qui a permis d'autonomiser les communautés locales et de rendre les investissements encore plus inclusifs et durables.

People in Need a décrit l'initiative «Corridor Voices» le long du corridor de Lobito, qui relie 74 OSC de trois pays (Angola, Zambie et RDC) afin d'améliorer la coordination, l'utilisation des données et le retour d'information de la communauté, offrant un modèle unique pour d'autres projets transfrontaliers relevant de la stratégie «Global Gateway». Dans le but de créer une voie fiable de dialogue avec les investisseurs privés et d'opérationnaliser l'approche à 360° de la stratégie «Global Gateway», cette plateforme de la société civile a organisé des cartographies, des ateliers, des évaluations des risques sociaux et des évaluations de l'écosystème des OSC et de son état de préparation. Il a été noté que les OSC locales se sont montrées très intéressées et engagées dans cette initiative, contribuant à générer les données nécessaires au développement inclusif et

durable du corridor. En outre, l'initiative est un modèle reproductible en raison de son approche modulaire, de sa compatibilité transfrontalière et de son approche fondée sur des données probantes, qui est légère et flexible. Il pourrait donc servir de cadre à d'autres projets du GG tels que le corridor Abidjan-Lagos, le corridor LAPSSET ou d'autres initiatives transfrontalières.

Session de travail sur les principes clés de la stratégie «Global Gateway»

- Cette séance de travail était une discussion guidée sur la manière de veiller à ce que la stratégie «Global Gateway» soit centrée sur les personnes. Les participants ont réfléchi à ce que la plateforme aimerait faire sur les thématiques de l'égalité des sexes dans le GG, la prise de décision inclusive dans la gouvernance du GG et la réduction des inégalités avec le GG. Les idées ont été partagées sur une plateforme en ligne et seront examinées par le groupe de pilotage afin d'en planifier le suivi.

Échange d'informations et mises à jour sur les travaux et les recherches des membres de la plateforme consultative sur la session de travail «Global Gateway»

- Lors de la dernière session de travail, deux travaux de recherche récents réalisés par des membres de la plateforme ont été présentés, proposant une analyse critique et des recommandations prospectives visant à renforcer l'impact, le suivi et l'alignement stratégique de la stratégie «Global Gateway».

[Le rapport de la CSI \(Confédération syndicale internationale\) sur la contribution de la stratégie «Global Gateway» au travail décent](#) a recensé des lacunes dans le suivi du travail décent, en recommandant des marqueurs sur l'emploi et le travail décent dans les documents d'action et en suivant les flux financiers qui soutiennent la mise en œuvre du GG, des indicateurs rationalisés et une consultation renforcée des parties prenantes afin d'améliorer l'évaluation et la responsabilité.

Le [rapport de la Fondation Afrique Europe sur l'état de l'Afrique et de l'Europe 2025](#) a mis en évidence la baisse de l'aide publique au développement et a recommandé un financement plus intelligent grâce à la mobilisation des ressources nationales, à la lutte contre les flux illicites et à des investissements ciblés dans des secteurs tels que la santé et les chaînes de valeur vertes. Il appelle à des analyses pilotes de la chaîne de valeur, à

une meilleure utilisation des cadres tels que PIDA et à des investissements dans les secteurs numériques et culturels pour créer des emplois pour les jeunes.

La commission INTPA mentionne le lancement des orientations actualisées de la feuille de route de la société civile à l'intention des délégations de l'UE afin de cartographier la société civile concernée et de mieux intégrer la stratégie «Global Gateway» dans leurs échanges avec la société civile. La commission INTPA a également annoncé son intention d'explorer des pistes et des orientations distinctes pour l'engagement des autorités locales.

4. Conclusions:

Il a été convenu que la réunion était très opportune pour préparer le processus d'évaluation stratégique de la stratégie «Global Gateway». Les membres de la Plateforme consultative et le personnel de la Commission ont convenus de se concentrer sur le partage de données par pays et par thème pour la cartographie des membres. La discussion a également mis l'accent sur l'exploration des pistes d'engagement des autorités locales. La Commission a encouragé les organisations à présenter des initiatives concrètes qui soutiennent les projets «Global Gateway» et à s'engager au niveau des États membres de l'UE par l'intermédiaire des hubs d'investissement «Global Gateway».

Recommandations et messages clés des membres de la plateforme:

- Améliorer le travail de la plateforme consultative en supprimant les cloisonnements avec le secteur privé.
- Donner aux autorités locales les moyens de remplir leur mandat à l'appui des projets relevant de la stratégie «Global Gateway»
- Fournir des orientations aux équipes des délégations nationales et de l'UE afin de garantir une participation systématique et significative des autorités locales.
- Aller au-delà de la simple consultation des OSC et des autorités locales, en les associant à la conception et au déploiement de projets «Global Gateway» afin d'accroître leur valeur.
- Tirer parti de la capacité des OSC et des organisations philanthropiques à contribuer à ces projets et à attirer d'autres sources de capitaux privés pour les PME, en les combinant avec des ressources publiques.

- Considérer activement les OSC comme des partenaires à long terme dans la conception et le déploiement de la stratégie «Global Gateway», en tirant parti de l'expertise et des mécanismes locaux pour atteindre ses objectifs de développement inclusif et durable.
- Les infrastructures matérielles à elles seules n'ont pas d'impact; elle s'accompagne du respect des six principes clés du GG et de la participation des OSC et des AL.
- Les obstacles à une approche à 360° sont nombreux (consultations à sens unique, exclusion des femmes et des jeunes, manque de dialogue entre le secteur privé et les communautés locales, risques sociaux élevés, etc.)
- Une approche transfrontalière de l'engagement des OSC et des autorités locales est essentielle pour correspondre à la portée des projets régionaux de GG et maximiser son impact et la capacité des OSC et des autorités locales à apporter de la valeur d'une manière coordonnée.

Prochaines étapes

- La plateforme fournira, sur demande, des contributions et des retours d'information sur l'évaluation stratégique de la stratégie «Global Gateway».
- Les membres de la plateforme doivent soumettre des données relatives à leurs membres et des données opérationnelles dans la plateforme de cartographie, en mettant l'accent sur leur couverture géographique et leurs domaines thématiques, en reconnaissant les questions sensibles relatives aux données et en suivant les orientations de la DG INTPA.
- La plateforme de cartographie sera mise à niveau et simplifiée.
- Groupe de pilotage chargé d'assurer le suivi des discussions lors des sessions de travail sur ce que la plateforme peut faire pour garantir que la stratégie «Global Gateway» soit centrée sur les personnes (liée à l'égalité entre les hommes et les femmes, à la gouvernance et aux inégalités).