



Acta de la reunión plenaria de la Plataforma Consultiva de la Sociedad Civil y las Autoridades Locales de Global Gateway

Bruselas, 1 de diciembre de 2025

1. Aprobación del orden del día

El orden del día de la reunión plenaria de la Plataforma Consultiva de la Sociedad Civil y las Autoridades Locales de Global Gateway (en lo sucesivo, “la Plataforma”) se elaboró en colaboración con el grupo director de la Plataforma.

2. Naturaleza de la reunión

Tercera reunión plenaria de la Plataforma desde su inauguración en octubre de 2023.

La reunión tuvo lugar el lunes 1 de diciembre de 2025, únicamente por invitación e incluyó la participación presencial de los miembros de la Plataforma Consultiva con sede en Europa y la participación en línea de todos los demás miembros de la Plataforma.

3. Lista de puntos debatidos

Sesión de trabajo de la Plataforma:

- Durante la primera sesión de trabajo de la reunión, los participantes recibieron información actualizada sobre la evaluación estratégica de Global Gateway prevista a título indicativo para finales de 2026.
 - La Plataforma Consultiva podrá contribuir a la evaluación. El calendario y los objetivos siguen siendo tentativos, y se espera una confirmación a principios del próximo año. Se informará a la Plataforma para que haga un seguimiento y armonice los esfuerzos preparatorios y coordine las aportaciones.

- Se mencionó que el proceso de evaluación del GAP III había proporcionado una buena práctica sobre cómo implicar a las organizaciones de la sociedad civil (OSC) y las autoridades locales (AL) desde el principio en el diseño y el proceso de evaluación.
- A continuación, se informó a la Plataforma sobre el ejercicio de mapeo en curso, que tiene por objeto determinar la presencia geográfica y el enfoque temático de los miembros de la Plataforma y sus socios locales, a fin de permitir una rápida identificación de las oportunidades de participación.
 - Actualmente, el 40% de los miembros de la Plataforma han completado el registro, el 40% no ha comenzado y el 20% ha completado parcialmente la información.
 - Los datos ya muestran una fuerte presencia en el continente africano, con tres principales países de operación (Kenia, Camerún y Tanzania).
 - Se están llevando a cabo mejoras técnicas en el soporte del mapeo, incluida la importación de datos de Excel para facilitar las cargas masivas y las revisiones de las preguntas para facilitar el análisis; su objetivo es reducir la carga de los usuarios y aumentar la calidad de los datos.
 - Se acordó simplificar el ejercicio y centrarse en la recopilación de información sobre el país y la presencia temática, dejando opcional la finalización de más detalles sobre la identificación de los miembros de su red.
 - También se acordó que los miembros de la Plataforma seguirían siendo el punto de contacto antes de que las delegaciones de la UE contacten a sus miembros y que se tendrán en cuenta la sensibilidad de los datos, por lo que no está prevista la publicación de ningún dato.

Diálogo con Jozef Síkelá, comisario de Asociaciones Internacionales:

- En sus observaciones iniciales, Jozef Síkelá, comisario de Asociaciones Internacionales, hizo hincapié en la ampliación de Global Gateway a través de asociaciones sostenibles y mutuamente beneficiarias, destacando el papel esencial de la sociedad civil y las autoridades locales para los proyectos fundamentados.

Señaló la mejora del impacto social en 2024, ya que el 62 % de las nuevas inversiones contribuye a reducir las desigualdades, frente al 59% en 2023. Destacó los 14,9 millones de euros comprometidos para proporcionar a las comunidades locales educación sobre logística, energía y procesamiento de minerales dentro del proyecto Lobito Corridor en Zambia como un ejemplo de inversión integrada e impactante a nivel local.

El comisario Síkela esbozó tres formas de seguir mejorando el impacto:

- 1) Profundizar la colaboración con las delegaciones de la UE y las organizaciones de la sociedad civil, las autoridades locales y las entidades filantrópicas en Global Gateway para desbloquear métodos de financiación innovadores.
- 2) El uso de herramientas como el Financiamiento No Vinculado al Costo (FNLC) y el acceso directo a la financiación para las OSC más pequeñas o informales que operan en entornos restrictivos a través del Apoyo Financiero a Terceros (FSTP), y el acceso directo a la financiación para las autoridades locales.
- 3) Invitar a la sociedad civil y a las autoridades locales a presentar iniciativas concretas que apoyen los proyectos de Global Gateway.

También anima a la sociedad civil y a las autoridades locales a utilizar los centros de inversión de Global Gateway ("*hubs*") para identificar oportunidades y coordinar esfuerzos a escala de los Estados miembros de la UE.

- Los miembros de la Plataforma mostraron al comisario cómo la sociedad civil y las autoridades locales refuerzan los proyectos de Global Gateway a través del diseño conjunto, el seguimiento y la apropiación local.

Women Engage for a Common Future (WECF) compartió una opinión general sobre el despliegue de Global Gateway en nombre de todos los miembros de la Plataforma. Destacaron el doble papel de la sociedad civil como prestadora de servicios y coejecutora, pidieron que los centros de inversión fueran más accesibles para los agentes más pequeños e instaron a reforzar las salvaguardias en materia de biodiversidad, violencia de género y transparencia.

Plataforma/CEMR destacó el proyecto de tren eléctrico de Costa Rica, el proyecto MuEVE, como modelo de participación temprana de los gobiernos locales. Este proyecto, financiado en el marco del programa «Asociaciones para Ciudades Sostenibles» de la UE, trabaja directamente con quince municipios para planificar y aplicar mejoras de infraestructura en torno a las estaciones de tren y las escuelas, garantizando un acceso inclusivo para las mujeres, las poblaciones vulnerables y los usuarios del transporte multimodal. A través de un acuerdo de cooperación intermunicipal, los 15 municipios diseñan y ejecutan conjuntamente intervenciones, al tiempo que contribuyen a un Plan de Desarrollo Urbano Subregional.

Las AL participaron de manera significativa en su gobernanza y se beneficiaron directamente de parte de la financiación. Las competencias básicas de los municipios aportaron un valor añadido clave al proyecto (planificación urbana, mantenimiento y construcción de carreteras y aceras, gestión de residuos). Gracias a varias asociaciones entre ciudades destinadas a compartir conocimientos técnicos y experiencia técnica (con municipios de los Países Bajos y España), se reforzó la gobernanza del proyecto. Si bien este proyecto era una buena práctica en particular, se señaló que es necesario que más proyectos de Global Gateway impliquen de manera significativa a las autoridades locales.

La **Asociación para la Comunicación Progresista (APC)** presentó iniciativas lideradas por la sociedad civil en Argentina (proyecto Impacto Verde) y Colombia (Comunidades Conectadas). Estos proyectos contribuyen a los principios de Global Gateway a través de la creación y aplicación conjuntas con las comunidades locales y las pequeñas empresas locales, creando legitimidad técnica y social a nivel local, así como una apropiación local. A través de mecanismos financieros integrados, innovadores y combinados, incluidos los inversores de impacto social, la filantropía y las empresas locales y comunitarias, demuestran buenas prácticas para catalizar con éxito las inversiones del sector privado y el potencial para ampliar las oportunidades de inversión. Los proyectos muestran beneficios para las comunidades locales y la reducción de las desigualdades, incluidas las disparidades de género. Además, se crearon empleos verdes, especialmente para mujeres y jóvenes, empoderando a las comunidades locales y haciendo que las inversiones sean aún más inclusivas y sostenibles.

People in Need describió la iniciativa «Corridor Voices» a lo largo del corredor de Lobito, que vincula a 74 OSC de tres países (Angola, Zambia y la RDC) para mejorar la coordinación, el uso de datos y la retroalimentación de la comunidad, ofreciendo un modelo único para otros proyectos transfronterizos de Global Gateway. Con el objetivo de crear una vía fiable para el compromiso con los inversores privados y poner en práctica el enfoque de 360° de Global Gateway, esta plataforma de la sociedad civil organizó mapas, talleres, evaluaciones de riesgos sociales y evaluaciones del ecosistema de las OSC y su preparación. Se señaló que las OSC locales han mostrado un gran interés y compromiso en esta iniciativa, contribuyendo a generar los datos necesarios para el desarrollo inclusivo y sostenible del corredor. Además, la iniciativa es un modelo replicable debido a su enfoque modular, compatibilidad transfronteriza y enfoque basado en pruebas que es ligero y flexible. Por lo tanto, podría proporcionar un marco para otros proyectos de GG, como el corredor Abiyán-Lagos, el corredor LAPSSET u otras iniciativas transfronterizas.

Sesión de trabajo sobre los principios clave de Global Gateway

- Esta sesión de trabajo fue un debate guiado sobre cómo garantizar que Global Gateway se centre en las personas. Los participantes intercambiaron ideas sobre lo que a la Plataforma le gustaría hacer sobre la igualdad de género en GG, la toma de decisiones inclusiva en la gobernanza de GG y la reducción de las desigualdades con GG. Las ideas se compartieron en una plataforma en línea y serán revisadas por el Grupo Director en busca de nuevas medidas.

Intercambio de información y actualizaciones sobre el trabajo y la investigación de los miembros de la Plataforma de Asesoramiento sobre la sesión de trabajo de Global Gateway

- En la última sesión de trabajo, se presentaron dos piezas de investigación recientes de miembros de la Plataforma, que ofrecen análisis críticos y recomendaciones prospectivas para reforzar el impacto, el seguimiento y la alineación estratégica de Global Gateway.

[El informe de la CSI \(Confederación Sindical Internacional\) sobre la contribución de Global Gateway al trabajo digno](#) identificó lagunas en el seguimiento del trabajo digno, recomendando marcadores sobre el empleo y el trabajo digno en los documentos de acción y haciendo un seguimiento de los flujos financieros que apoyan la aplicación del GG, racionalizando los indicadores y mejorando la consulta a las partes interesadas para mejorar la evaluación y la rendición de cuentas.

El [Informe sobre el estado de África-Europa 2025](#) de la Fundación África-Europa puso de relieve la disminución de la ayuda oficial al desarrollo y recomendó una financiación más inteligente mediante la movilización de recursos nacionales, la lucha contra los flujos ilícitos y las inversiones específicas en sectores como la salud y las cadenas de valor ecológicas. Hace un llamamiento a realizar análisis piloto de la cadena de valor, un mejor uso de marcos como PIDA e inversiones en sectores digitales y culturales para crear empleos juveniles.

INTPA mencionó la puesta en marcha de la guía actualizada de la hoja de ruta de la sociedad civil para que las delegaciones de la UE cartografíen a la sociedad civil pertinente e integren mejor Global Gateway en sus intercambios con la sociedad civil. INTPA también anunció sus planes de explorar vías y orientaciones separadas para la participación de las autoridades locales.

4. Conclusiones:

Se acordó que la reunión fue muy oportuna en la preparación del proceso de evaluación estratégica de Global Gateway. Los miembros de la Plataforma Consultiva y el personal de la Comisión acordaron centrarse en contribuciones de datos manejables, específicas por país y tema, para la cartografía de los miembros. El debate también puso de relieve la exploración de las vías de participación de las autoridades locales. La Comisión animó a las organizaciones a presentar iniciativas concretas que apoyen los proyectos de Global Gateway y a participar a nivel de los Estados miembros de la UE a través de los centros de inversión de Global Gateway.

Recomendaciones y mensajes clave de los miembros de la Plataforma:

Enhancing the work of the Advisory Platform by breaking silos with the private sector.

- Mejorar la labor de la Plataforma Consultiva rompiendo los silos con el sector privado.
- Capacitar a las autoridades locales para que cumplan su mandato en apoyo de los proyectos de Global Gateway.
- Proporcionar orientación a los equipos nacionales y a las delegaciones de la UE para garantizar la participación sistemática y significativa de las autoridades locales.
- Ir más allá de la simple consulta a las OSC y las AL, involucrándolas en el diseño y despliegue de proyectos de Global Gateway como una forma de aumentar su valor.
- Aprovechar la capacidad de las OSC y las organizaciones filantrópicas para contribuir a estos proyectos y atraer otras fuentes de capital privado para las pymes, combinándolas con recursos públicos.
- Considerar activamente a las OSC como socios a largo plazo en el diseño y despliegue de Global Gateway, aprovechando la experiencia y los mecanismos locales para lograr sus objetivos de desarrollo inclusivo y sostenible.
- Las infraestructuras duras por sí solas no producen impacto; viene con el respeto de los seis principios clave del GG y la participación de las OSC y las AL.
- Los obstáculos para un enfoque de 360° son numerosos (consultas unidireccionales, exclusión de mujeres y jóvenes, falta de diálogo entre el sector privado y las comunidades locales, altos riesgos sociales, etc.)
- Un enfoque transfronterizo de la participación de las OSC y las AL es esencial para adaptarse al alcance de los proyectos regionales de GG y maximizar su impacto, así como la capacidad de las OSC y las AL para aportar valor de manera coordinada.

Próximos pasos

- La Plataforma aportará información y comentarios sobre la evaluación estratégica de Global Gateway cuando se le solicite.

- Los miembros de la Plataforma presentarán datos operativos y de afiliación en el sistema de mapeo, centrándose en los países socios y los ámbitos temáticos, reconociendo las cuestiones de datos sensibles y siguiendo las orientaciones de la DG INTPA.
- El sistema de mapeo se actualizará y simplificará.
- El grupo director dará seguimiento a los asuntos propuestos en las sesiones de trabajo sobre lo que la Plataforma puede hacer para garantizar que Global Gateway se centre en las personas (en relación con género, gobernanza y desigualdades).