

Appui aux opérateurs pour la mise en œuvre des enquêtes socio-économiques nécessaires pour la mesure d'indicateurs NaturAfrica (SCA, IBE, NRG)

Durée de la mission :

Décembre 2025 à août 2026

Contexte

1. L'initiative NaturAfrica

A travers son initiative NaturAfrica, l'Union européenne soutient un réseau de paysages clés pour la conservation et le développement en Afrique, afin de protéger la faune et la flore, et de stimuler la croissance économique, en soutenant les écosystèmes et en garantissant l'impact face à la pression extérieure croissante.

Cette initiative est organisée autour de trois piliers principaux : Conservation, Economie Verte et Gouvernance, les trois piliers étant étroitement liés les uns aux autres.

En Afrique de l'Ouest, le programme NaturAfrica couvre onze paysages transfrontaliers prioritaires pour la conservation et le développement (PPCD). Chaque PPCD présente des caractéristiques spécifiques et fait face à des défis particuliers pour atteindre le triple objectif de conservation de la biodiversité, développement économique durable et gouvernance territoriale.

Depuis mai 2024, le Centre d'Excellence de l'Observatoire des Forêts d'Afrique Centrale (OFAC-CE) met en œuvre, avec l'appui de l'Union européenne, un projet visant à renforcer le suivi-évaluation du programme NaturAfrica. Dans ce cadre, le résultat attendu n°4 du projet prévoit le développement d'un système d'information NaturAfrica, conçu pour centraliser et structurer les données de suivi transmises par les opérateurs, en les présentant de manière lisible par paysage. Ce système permettra à terme de restituer les principaux inducteurs de changement à l'échelle de chaque PPCD. La Coordination Régionale joue un rôle de courroie de transmission entre les opérateurs et l'OFAC-CE, en appuyant la production de données fiables, harmonisées et directement intégrables dans cette plateforme en cours de développement.

2. Cadre du suivi-évaluation pour la mesure des indicateurs NaturAfrica

Dans le cadre de la Facilité B4Life 2.0, l'Union européenne a défini des orientations relatives au suivi-évaluation à appliquer dans l'ensemble des PPCD du programme NaturAfrica. L'objectif est d'harmoniser les approches méthodologiques, de faciliter l'analyse comparative des résultats et de consolider le rapportage à l'échelle continentale. Ces orientations sont formalisées dans la note aux Délégations de l'Union européenne intitulée *Guidance on the harmonisation of logical frameworks and the contractual reporting of the NaturAfrica projects*.

Un ensemble restreint d'indicateurs communs, centrés sur les résultats, a été défini à partir :

- Des enseignements tirés de programmes similaires ;
- D'outils existants de collecte et de rapportage ;
- Du Cadre de Résultats de Global Europe (GERF pour Global Europe Result Framework) ;
- De leur pertinence par pilier du programme et de leur faisabilité opérationnelle.

Certains de ces indicateurs, labellisés « sentinelle », peuvent être renseignés à partir de données satellitaires fournies par les observatoires régionaux. D'autres, en revanche, nécessitent une

collecte de données de terrain spécifique, indépendante des activités inscrites au cadre logique des opérateurs NaturAfrica.

Spécificité des enquêtes de terrain

Contrairement aux indicateurs générés directement par les activités des opérateurs de mise en œuvre (par exemple, le suivi écologique, la création d'emplois verts ou la gestion durable des ressources naturelles), certains indicateurs exigent la mise en place d'enquêtes dédiées, organisées spécifiquement dans les paysages ciblés. Il s'agit des indicateurs suivants :

- **Score de Consommation Alimentaire (SCA)** : pourcentage de ménages atteignant un niveau acceptable de consommation alimentaire, mesuré selon la méthodologie du *Food Consumption Score* du Programme Alimentaire Mondial. L'enquête cible à la fois les bénéficiaires et un échantillon de population témoin (non bénéficiaire) afin de permettre une analyse comparative.
- **Indice de Bien-être Humain (Well-Being Index – WBI)** : pourcentage de ménages atteignant un niveau de bien-être jugé satisfaisant, basé sur la méthodologie développée par WCS. Cette enquête inclut également un groupe témoin afin de mesurer les écarts entre ménages appuyés et non appuyés ;
- **Score de gouvernance participative des ressources naturelles (Natural Resources Governance Tool – NRGTT)** : mesure de l'implication des communautés locales dans la gouvernance des ressources, évaluée selon la méthodologie du WCS. Cette enquête est menée exclusivement auprès des parties prenantes directement impliquées, sans recours à un groupe témoin.

Harmonisation méthodologique à l'échelle du paysage

L'harmonisation de la méthodologie est requise à l'échelle de chaque paysage, *a fortiori* lorsqu'il existe plusieurs opérateurs intervenant dans des zones différentes ou complémentaires. Dans ce cas, une coordination étroite est essentielle pour :

- Assurer l'utilisation de protocoles communs (questionnaires, échantillonnage, dimensions mesurées) ;
- Éviter les chevauchements dans les zones d'enquête ;
- Garantir une couverture adéquate des différentes unités géographiques ou socio-économiques du paysage ;
- Coordonner les calendriers de collecte, notamment pour les indicateurs sensibles aux saisons (ex. SCA), afin de renforcer la comparabilité des données.

Toutefois, certaines variations méthodologiques peuvent être justifiées au sein d'un même paysage, en fonction de spécificités locales (particularités nationales, différences socio-culturelles entre groupes ethniques, etc.).

Dans ces cas, une méthodologie d'agrégation devra être développée pour combiner de manière cohérente les données recueillies, tout en conservant la capacité d'analyser les disparités internes. L'objectif n'est pas d'uniformiser artificiellement les résultats, mais de rendre visibles ces différences : elles constituent des éléments clés pour identifier les écarts d'impact, ajuster les interventions et réorienter les ressources de manière ciblée, si nécessaire, à la fois par les opérateurs et les bailleurs.

Composantes des enquêtes de terrain

La mise en œuvre de ces enquêtes repose sur :

- L'élaboration d'une méthodologie rigoureuse ;
- La formation des équipes de terrain pour garantir une application homogène des outils ;
- La mobilisation des populations enquêtées sur la base de critères de représentativité ;
- Le traitement et l'analyse des données ;
- L'agrégation et l'interprétation des résultats à l'échelle du paysage, avec une attention portée aux écarts internes et à leur signification opérationnelle.

Coordination inter-opérateurs et enjeux logistiques

Dans certains paysages, plusieurs opérateurs interviennent (ex. le Grand-WAP). Une coordination efficace est donc indispensable pour :

- Assurer la cohérence et la comparabilité des résultats ;
- Éviter les doublons ;

- Optimiser les ressources humaines et logistiques ;
- Planifier les campagnes en fonction du calendrier agricole ou climatique (certains indicateurs, comme le SCA, étant sensibles aux variations saisonnières).

Une cartographie des rôles et responsabilités doit être établie pour identifier clairement qui collectera quoi, où et quand.

3. Mission d'appui dans le cadre du programme NaturAfrica Afrique centrale

Une mission d'expertise court terme a été mobilisée par l'Assistance Technique Régionale NaturAfrica Centrale, avec comme objectifs :

- Le développement d'une méthodologie harmonisée (phase 1 de la mission menée de juillet à septembre 2025)
- Appui des opérateurs pour la mise en œuvre des enquêtes (phase 2 de la mission menée de octobre 2025 à avril 2026)

Sur base de leurs divers échanges avec les opérateurs au cours de la phase 1, les deux experts mobilisés sont arrivés à la conclusion qu'une harmonisation des protocoles/méthodologies d'enquêtes entre les différents sites n'est pas possible à ce stade du programme NaturAfrica, et ce pour diverses raisons (détaillées dans le rapport de mission de la phase 1), notamment le niveau de variabilité entre les sites, aussi bien en terme de contexte socio-économique et d'indicateurs à mesurer (entraînant le besoin de développer des plans d'échantillonnage propres à chaque site) que de calendrier de mise en œuvre des contrats de subvention et des capacités et ressources disponibles des opérateurs.

Il a également été constaté que l'ensemble des opérateurs sont demandeurs d'appuis et de formations plus approfondies pour le développement de leur plan d'échantillonnage respectif et la conduite des enquêtes sur le terrain. Il sera par ailleurs primordial de mettre en place une plateforme en ligne permettant la saisie et l'analyse semi-automatisée des données collectées, sans quoi certains opérateurs auront également besoin d'appui pour mener les analyses manuellement et interpréter les résultats.

Sur base de ces observations, les experts ont émis plusieurs recommandations techniques, de manière à optimiser la mise en œuvre de ces 3 enquêtes par les opérateurs, tout en assurant une bonne qualité des données collectées auprès des communautés. Par exemple :

1. Séquençage BNS-SCA-NRGT : collecter les données pour les 3 indicateurs de façon coordonnée, de manière à ne devoir faire que 2 passages dans les villages au lieu de 4 ou 5 ;
2. Mutualiser/regrouper les formations : Mener les formations théoriques et pratiques par groupes d'opérateurs,
3. Accompagner le développement de protocoles individualisés pour chaque opérateur, en suivant un canevas commun élaboré par les experts dans le cadre de la phase 1.
4. Mutualiser certaines parties des méthodes entre opérateurs et ainsi créer un cadre favorable au développement d'une méthode d'agrégation des résultats.

La phase 2 se focalise sur l'appui aux opérateurs pour la mise en œuvre des enquêtes IBE-SCA-NRGT. Il s'agit concrètement de (i) les appuyer dans l'élaboration de leurs protocoles d'enquête, (ii) les former sur la mise en œuvre de ces enquêtes sur le terrain, et (iii) d'assurer la représentation des résultats sur une plateforme en ligne.

Des ateliers de formation techniques vont être organisés pour les opérateurs sur le terrain fin janvier 2026. Il s'agit d'une bonne opportunité pour que les experts des deux AT (ATR Afrique centrale et Afrique de l'Ouest) collaborent pour la préparation et tenue de ces ateliers, afin d'assurer une méthodologie commune dans les deux régions, et que chaque équipe bénéficie de l'expérience de l'autre.

4. Contrats NaturAfrica en Afrique de l'Ouest

Le programme NaturAfrica Ouest est confronté aux mêmes défis que NaturAfrica Centrale pour l'harmonisation méthodologique, la formation des opérateurs, et l'analyse et représentation des données, avec notamment :

- 8 opérateurs travaillant sur 9 paysages, présentant donc des contextes environnementaux, sociaux et économiques variés ;
- Certains opérateurs travaillant depuis longtemps sur le paysage d'intervention et ayant leurs propres méthodologies établies pour la récolte et l'analyse des données, et d'autres opérateurs établis récemment dans leur paysage ;
- Sur 4 paysages, les contrats sont signés et les opérateurs ont déjà commencé la mise en œuvre. Les 5 restants sont encore en cours d'identification, de signature ou en attente de début de contrat pour la mise en œuvre (cf tableau 1);
- L'intégration des indicateurs obligatoires NaturAfrica dans les cadres logiques est inégale, et les trois indicateurs ciblés par cette ATCT ne sont pas présents pour tous les opérateurs (cf tableau 1).

| Paysage | Opérateur | Date de début de contrat | Date de fin de contrat | Indicateur SCA (GE 4) | Indicateur IBE (GOV 5) | Indicateur NRG (GOV 1) |
|-------------------------|-----------|--------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|
| Niokolo Koba-Badiar-Boé | UICN | 03/2025 | 02/2028 | Oui | Oui | Oui |
| Gola – Foya – Kpo | RSPB | Déb. 2026 | Déb. 2029 | Tbd | Tbd | tbd |
| Monts Nimba | UICN | 12/2025 | 11/2028 | Tbd | Tbd | tbd |
| Tai-Grebo-Khran-Sapo | WCF | 01/2025 | 12/2028 | Non | Oui | Oui |
| Fazao-Kayabobo | Tbd | Déb. 2026 | Déb. 2029 | Tbd | Tbd | Tbd |
| PoNaSi | AGN | Déb. 2026 | Déb. 2029 | Tbd | Tbd | Tbd |
| W & Pendjari | APN | 10/2023 | 09/2026 | Non | Non | Non |
| Gadabedji | SCF | Déb. 2026 | Déb. 2029 | Tbd | Tbd | Tbd |
| Cross River | WCS | 01/2025 | 12/2028 | Non | Oui | Oui |

Tableau 1 : Contrats NaturAfrica Ouest (indicatif/temporaire)

Objectifs de l'Assistance Technique Court Terme

L'objectif général de la mission est de contribuer à l'opérationnalisation d'un dispositif harmonisé de suivi-évaluation de l'initiative NaturAfrica en Afrique de l'Ouest, par l'appui au développement de méthodologies communes et robustes pour la collecte et analyse de données sur le terrain au sein des paysages transfrontaliers prioritaires, en s'appuyant sur l'expérience de l'AT NaturAfrica Afrique Centrale.

Les objectifs spécifiques de cette mission sont :

1. Appuyer les opérateurs dans le développement de leur plan d'échantillonnage par des conseils sur les choix et compromis à faire entre précision et budget mobilisable,
2. Accompagner les opérateurs dans la création d'un formulaire de collecte de données sur la base d'un formulaire standard et commun fourni,
3. Former les équipes des opérateurs à la réalisation des enquêtes auprès des communautés locales,
4. Identifier, en collaboration avec l'OBAPAO et les ATR des programmes NaturAfrica Afrique Centrale et/ou Ouest, un système de gestion des données et rapportage des résultats d'enquête à l'échelle régionale, et en appuyer la mise en place.

Organisation de la prestation

Cette mission d'appui nécessite la mobilisation de 2 experts :

- 1 spécialiste en formation sur les enquêtes SCA-IBE-NRGT (senior)
- 1 spécialiste en réalisation d'enquêtes socio-économiques en Afrique sub-saharienne (junior)

Outre les appuis à distance que procureront les experts auprès de chaque opérateur, notamment pour le développement de leur plan d'échantillonnage et protocole d'enquête, deux types de formations spécifiques seront organisés par les experts :

- Des formations en ligne, sous forme de webinaire, pour présenter le format des protocoles d'enquête (sur base du canevas développé par les experts au cours de la mission NAAC), y compris la définition d'un plan d'échantillonnage et des concepts statistiques à prendre en compte ;
- Deux ateliers de formation technique, à mener sur le terrain auprès de groupes d'opérateurs. Une première proposition de constitution de ces groupes, proposée ci-dessous, devra être confirmée avec les opérateurs. Ces formations seront composées de plusieurs modules théoriques (un par indicateur) et d'un exercice pratique consistant à mener les enquêtes auprès d'une sélection de ménages dans un village à proximité du lieu de formation. Les équipes de l'Assistance Technique basées à Ouagadougou et à Monrovia devront appuyer les experts dans l'organisation logistique et administrative de ces ateliers.

| | Opérateurs | Lieu |
|---------------------|---------------------|---------------------------------------------------|
| Groupe 1 (English) | RSPB, WCF, WCS | Libéria |
| Groupe 2 (français) | UICN, APN, AGN, SCF | À déterminer (Sénégal / Bénin / Côte d'Ivoire) |

Tableau 2 : Groupes de formation

Les enquêtes à mener sur le terrain relèvent de la responsabilité des opérateurs. Les experts seront disponibles pour répondre à d'éventuelles questions/demandes de clarification à la suite des formations.

En parallèle de ces formations et de l'appui à distance aux opérateurs, les experts assureront la collaboration avec l'OBAPAO/CdE pour la mise en place d'un système informatique permettant le téléversement des données brutes par les opérateurs sur une plateforme en ligne, le calcul semi-automatique des indicateurs et l'intégration des résultats sur la plateforme de l'OFAC. Les opérateurs seront appuyés par cet expert pour le téléversement de leurs données vers la plateforme du centre d'excellence (CdE) OBAPAO afin de réduire les risques d'erreurs/échecs. Cet expert assistera l'équipe informatique de l'OBAPAO/CdE, en charge du développement de cette plateforme, notamment pour la structuration de la saisie des données et la validation des analyses avec les opérateurs.

Les experts clôtureront la mission par l'élaboration d'un rapport d'une dizaine de pages maximum, synthétisant les résultats de la mission, difficultés rencontrées, et recommandations pour la suite des activités en lien avec les indicateurs concernés.

Tableau 3 : Répartition indicative des experts-jours par activité

| Description des tâches | Expert 1 Senior | Expert 2 Junior | Calendrier indicatif |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------------------|
| 1. Présentation des concepts de base, identification des besoins | | | |
| <p>1.1. Introduction de la mission aux opérateurs : présentation des objectifs et calendrier de la mission, concepts de base des indicateurs BNS-SCA-NRGT (définitions et méthodologies), synthèse des recommandations issues de la mission réalisée en Afrique centrale ...</p> <ul style="list-style-type: none"> - Préparation d'une présentation Pwpt - Tenue d'un webinaire de 2h <p>1.2. Consultation des opérateurs pour répertorier leurs expériences en enquêtes socio-économiques, le personnel et matériel et disponible pour les enquêtes (ordinateurs et logiciels, tablettes...), chronogramme indicatif, le cadre logique, données populations et bénéficiaires du projet NAAO, etc. Ces éléments permettront aux experts de bien comprendre les contextes et besoins de chaque opérateur, et ainsi pouvoir adapter les formations et appuis techniques à mettre en place et définir l'approche adaptée pour la gestion des données (étapes 2 à 4 ci-dessous).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Création et partage d'un formulaire à remplir par les opérateurs - Analyse des réponses, échanges bilatéraux avec les opérateurs en cas de besoin de clarifications - Echanges avec OBAPAO et l'AT NAAC en vue d'uniformiser le système de gestion des données et rapportage des indicateurs NaturAfrica | 3 | 3 | <p>Février 2026</p> <p>Février-mars 2026</p> |
| 2. Création des protocoles d'enquête | | | |
| <p>2.1. Création/adaptation et présentation des outils d'enquête :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise à jour, amélioration et partage des supports/outils d'enquête développés par l'AT NAAC : dvlpt plan d'échantillonnage, clé d'aide à la décision, canevas de protocole, formulaire de collecte de données... - Préparation d'une présentation Pwpt - Tenue d'un webinaire de 2h <p>2.2. Accompagnement des opérateurs au développement de leur protocole (<i>Considère que les opérateurs s'approprient le canevas de protocole et des recommandations d'échantillonnage pour élaborer leurs propres protocoles</i>)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Relecture et commentaires des protocoles de chaque opérateur - Echanges bilatéraux avec chaque opérateur | 6 | 6 | <p>Février-mars 2026</p> <p>Mars 2026</p> |
| 3. Formations techniques | | | |
| <p>3.1. Préparation des contenus de formation (Ppt, Word)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Collaboration avec les experts NAAC : participation au 1er atelier de formation organisés en Af.C. (Yaoundé et Djoum, Cameroun) - Organisation des ateliers en Af.O : adaptation des contenus de formation, préparation des exercices... <p>3.2. Formation des 2 groupes d'opérateurs en Afrique de l'Ouest :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Deux ateliers : un pour les opérateurs anglophones, un pour les francophones (1 expert par atelier) - Un atelier = 5 jours de formation + 2 jours de trajet (AR) vers le lieu de formation (idéalement sur le terrain, à proximité des communautés, afin d'y mener les exercices pratiques) | <p>-</p> <p>1</p> <p>7</p> | <p>9</p> <p>1</p> <p>7</p> | <p>Mars 2026</p> <p>Mars-avril 2026</p> |
| 4. Gestion des données (collecte, traitement & analyse) | | | |

| | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|
| <p>Cette tâche sera affinée à l'issue de la tâche 2.1 sur base des outils utilisés par les opérateurs (cf tâche 1.2 ci-dessus : Kobo, Survey123, papier...), des plateformes développées/utilisées par l'OBAPAO pour le rapportage des indicateurs Naf., et de l'expérience de l'AT NAAC et de sa répliquabilité.</p> <p>Les 8 jours estimés pour cette tâche 4 permettront de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Soit « étendre », et/ou renforcer, le système développé par l'AT NAAC aux paysages d'Afrique de l'Ouest (plateforme en ligne pour saisie et analyse semi-automatique des données et représentation graphique des résultats) - Soit développer des canevas de fichiers Excel avec formules automatiques pour saisie et analyse des données d'enquête, avec contrôle-qualité des fichiers finalisés. | 4 | 4 | Avril-juin 2026 |
| 5. Rédaction des livrables de la mission | | | |
| 5.1. Rapport général (10p), synthèse des travaux | 1 | 3 | Juin-juil 2026 |
| 5.2. Recommandations en vue d'une éventuelle mise à jour des guides techniques existants (WCS, BNS...) | | | |
| Nombre d'experts*jours total : | 22 | 33 | 55 |

Livrables

Les experts clôtureront la mission par l'élaboration des livrables suivants :

1. Supports et outils de formation (présentations Powerpoint, enregistrement des webinaires)
2. Les commentaires/recommandations émises par les experts sur les protocoles de chaque opérateur.
3. Un rapport d'une dizaine de pages maximum, synthétisant les résultats de la mission, difficultés rencontrées, et recommandations pour la suite des activités en lien avec les indicateurs concernés.

Localisation

La mission sera effectuée à distance et lors de 3 missions sur le terrain :

- Une en Afrique centrale (Cameroun) pour préparation des ateliers de formation technique en collaboration avec les experts de l'AT NAAC ;
- Deux pour mener les ateliers de formation en Afrique de l'Ouest.