



## Seminarios web regionales para entender los mecanismos de financiación de la UE y los procedimientos de solicitud

### Informe

#### Tabla de contenidos

Resumen ejecutivo .....	2
Presentación general sobre la financiación de las OSC y los AL.....	3
Principales Puntos de Discusión (Global) .....	4
Resúmenes regionales.....	5
Anexo: Preguntas y respuestas .....	7

## Resumen ejecutivo

La Dirección General de Asociaciones Internacionales de la Comisión Europea (DG INTPA), a través del Foro sobre Políticas de Desarrollo (PFD, por sus siglas en inglés), organizó una serie de sesiones informativas regionales para explicar de manera general el marco y las herramientas generales para el acceso de las organizaciones de la sociedad civil (OSC) y las autoridades locales (AL) a la financiación de la UE en el marco del IVCDCI-Europa Global. Las sesiones, impartidas con la participación de representantes de la DG INTPA, reunieron a más de 1.600 participantes de África, Asia y el Pacífico y América Latina y el Caribe para conocer el programa temático Organizaciones de la Sociedad Civil y los marcos disponibles para las autoridades locales y cómo acceder a la financiación, y formular preguntas aclaratorias. Los días 15 y 17 de abril se celebraron tres sesiones con interpretación en inglés, francés, español y portugués.

Las presentaciones ofrecieron una visión detallada del apoyo financiero de la DG INTPA a la sociedad civil, incluida una asignación global de aproximadamente 1.200 millones EUR para las organizaciones de la sociedad civil para el período 2021-2027, con compromisos escalonados a lo largo del período de programación, y unos 500 millones EUR accesibles a las autoridades locales a través de programas geográficos. En las presentaciones se explicaron las convocatorias de propuestas gestionadas por las Delegaciones de la UE, el proceso de solicitud (nota conceptual y propuesta completa) y el uso de herramientas digitales como PADOR y PROSPECT.

Los participantes plantearon una amplia gama de preguntas relacionadas con el acceso, la elegibilidad, las asociaciones y la complejidad de los procedimientos. Entre las cuestiones clave figuraban los requisitos de cofinanciación, la capacidad de las organizaciones más pequeñas y de base para acceder a la financiación, el papel de los intermediarios y el funcionamiento práctico de mecanismos como el apoyo financiero a terceros. Otras preguntas abordaron la participación de los entes locales, la ausencia de una línea de financiación temática específica para las AL y las oportunidades vinculadas a iniciativas más amplias de la UE, como la estrategia Global Gateway.

La Comisión Europea respondió aclarando el marco regulador, los procedimientos de solicitud y las herramientas de apoyo disponibles. Hicieron hincapié en la importancia de la preparación temprana, la alineación con las prioridades de la convocatoria y la creación de capacidad y asociaciones sólidas y bien estructuradas. Se destacó que el papel de las Delegaciones de la UE era fundamental para definir las prioridades a nivel nacional, gestionar las convocatorias de propuestas y facilitar el diálogo con las partes interesadas.

## Presentación general sobre la financiación de las OSC y los AL

La UE ha asignado aproximadamente 1.200 millones de euros a la programación de la sociedad civil durante el período 2021-2027 en el marco del IVCDCl-Europa Global, con asignaciones escalonadas de aproximadamente 717 millones de euros para el período 2021-2027 y 428 millones de euros para el período 2025-2027. La presentación completa con las asignaciones regionales puede consultarse [aquí](#).

Las autoridades locales, aunque no se benefician de una dotación temática específica, pueden acceder a unos 500 millones EUR a través de programas geográficos. Estos fondos se ejecutan a nivel nacional y requieren la armonización con las prioridades nacionales y regionales definidas por las Delegaciones de la UE. Puede encontrarse una visión general del conjunto de herramientas para las AL [aquí](#).

Paralelamente, la estrategia Global Gateway sirve como un marco de inversión más amplio, movilizándolo más de 306.000 millones EUR hasta la fecha, en particular en sectores de infraestructuras como el digital, el climático y la energía, el transporte, la salud y la educación y la investigación. Puede consultarse una página pública sobre [Global Gateway](#) en [capacity4dev](#) [aquí](#).

El acceso a la financiación de la UE se estructura a través de un sistema de solicitud normalizado y un conjunto de procedimientos obligatorios. Las solicitudes se presentan a través de un proceso de dos etapas, comenzando con una nota conceptual y seguido, tras la preselección, por una propuesta completa. Los solicitantes deben utilizar herramientas digitales específicas, incluida la creación de una cuenta EU Login, el registro en el sistema PADOR (registro en línea de datos de posibles solicitantes) y la presentación de propuestas a través de la plataforma PROSPECT. Las subvenciones de la UE también requieren cofinanciación, lo que significa que los solicitantes deben contribuir con una parte del presupuesto del proyecto, un elemento que puede presentar desafíos para las organizaciones más pequeñas con capacidad financiera limitada. Las Delegaciones de la UE gestionan las convocatorias de propuestas de manera descentralizada, lo que hace que el compromiso proactivo a nivel nacional sea esencial para acceder a las oportunidades de financiación y comprender las prioridades locales.

Se han desarrollado varias herramientas para facilitar el acceso a la financiación de la UE y apoyar a los solicitantes a lo largo de todo el proceso. Estos incluyen la [Academia de Aprendizaje de la INTPA](#), una plataforma de aprendizaje electrónico diseñada para guiar a las organizaciones en la preparación de notas conceptuales y propuestas completas; la plataforma [Capacity4Dev](#), que proporciona un repositorio de materiales de orientación, recursos y conocimientos compartidos; y el mecanismo de apoyo financiero a terceros (FSTP), que permite la refinanciación y permite a las organizaciones de la sociedad civil más pequeñas o de base acceder a la financiación indirectamente a través de proyectos más grandes.

## Principales Puntos de Discusión (Global)

En todas las regiones, los participantes plantearon un conjunto coherente de preguntas que reflejaban los retos comunes a la hora de acceder a la financiación de la UE y navegar por ella. Una preocupación central era si los procedimientos de solicitud podían simplificarse. En respuesta, se aclaró que, si bien herramientas como PROSPECT y la Academia de Aprendizaje de la INTPA han mejorado la usabilidad, la complejidad general sigue siendo necesaria para garantizar la rendición de cuentas y la transparencia en el uso de los fondos públicos. Los participantes también preguntaron si se destinaría más financiación directamente a los agentes locales en consonancia con los compromisos de localización. La respuesta destacó que, aunque se trata de una prioridad estratégica para la Comisión Europea, el progreso es gradual debido a consideraciones de gestión de riesgos, con mecanismos como el Apoyo Financiero a Terceros (FSTP) que sirven como soluciones provisionales para ampliar el acceso.

Otra pregunta planteada con frecuencia se refería a cómo las organizaciones pueden acceder a la información sobre las próximas oportunidades de financiación con la suficiente antelación para preparar propuestas competitivas. Se aconsejó a los participantes que supervisarán periódicamente los sitios web de las delegaciones de la UE, el portal de financiación y licitaciones, y plataformas como Capacity4Dev, así como que participaran en redes y procesos de diálogo. En repetidas ocasiones se hizo hincapié en la importancia de la preparación temprana, incluida la creación de cuentas EU Login, la finalización del registro en PADOR y la familiarización de las organizaciones con las herramientas de solicitud antes de que se publiquen las convocatorias.

Las preguntas también se centraron en lo que hace que una propuesta tenga éxito. Las respuestas subrayaron sistemáticamente la necesidad de una fuerte alineación con las prioridades de la convocatoria, una clara identificación de los grupos destinatarios y un marco lógico coherente que vincule los objetivos, las actividades y el presupuesto. Las asociaciones bien estructuradas y significativas se consideraron fundamentales, y los evaluadores otorgaron mayor importancia a la claridad de las funciones y la complementariedad que al tamaño de los consorcios. Los participantes preguntaron además cómo las organizaciones más pequeñas pueden competir de manera realista, a lo que se respondió haciendo hincapié en aprovechar los conocimientos especializados especializados, participar en asociaciones y acceder a la financiación indirectamente a través de mecanismos de resubvención cuando estén disponibles.

Por último, los participantes destacaron la necesidad de un apoyo más accesible para el fomento de la capacidad y una comunicación más clara. En respuesta, los ponentes señalaron las herramientas existentes y las oportunidades de formación, al tiempo que reconocieron la necesidad de una difusión más amplia y un apoyo más localizado.

## Resúmenes regionales

A lo largo de las sesiones regionales, si bien se compartieron muchas preguntas a nivel mundial, cada región planteó preocupaciones específicas que reflejaban su contexto, capacidad y nivel de compromiso con los sistemas de la UE.

En **África**, los participantes se centraron principalmente en las limitaciones de acceso y las barreras estructurales. Una pregunta clave fue cómo las OSC más pequeñas y de base pueden cumplir de manera realista los requisitos de cofinanciación y las normas administrativas. La respuesta señaló que, si bien es poco probable que se elimine la cofinanciación, las organizaciones pueden mitigarla mediante asociaciones, combinando fuentes de financiación y, cuando esté permitido, contribuciones en especie. Los participantes también preguntaron si existían ventanillas de financiación simplificadas o mecanismos de acceso directo para los agentes locales. Los presentadores aclararon que, aunque no se dispone sistemáticamente de convocatorias simplificadas específicas, mecanismos como el apoyo financiero a terceros (FSTP) proporcionan un importante punto de entrada indirecto para las organizaciones más pequeñas o no registradas. Otra pregunta recurrente se refería a cómo acceder a la financiación sin depender de intermediarios internacionales. Si bien el acceso directo es posible a través de sistemas estándar de la UE, requiere una sólida capacidad financiera y operativa, lo que explica la continua dependencia de organizaciones más grandes. Por último, los participantes solicitaron orientación sobre la participación de las delegaciones de la UE, y las respuestas destacaron la importancia de participar en las consultas, supervisar las convocatorias locales y utilizar plataformas de coordinación. Con 175,5 millones de euros asignados, África subsahariana representa un importante ámbito de interés.

En **América Latina y el Caribe (ALC)**, el enfoque pasó de las barreras de acceso al posicionamiento estratégico y la alineación con las prioridades de la UE. Los participantes preguntaron cómo adaptar mejor las propuestas a las expectativas de la UE y mejorar la competitividad. La respuesta hizo hincapié en una lectura cuidadosa de las directrices de la convocatoria, una fuerte alineación con las prioridades definidas por la Delegación y la integración de temas transversales como la gobernanza, el clima y la inclusión. Otra cuestión clave se refería al papel y la influencia de las Delegaciones de la UE en la configuración de las oportunidades de financiación. Se aclaró que las delegaciones desempeñan un papel central en la definición de las prioridades nacionales y que las partes interesadas pueden influir en la programación mediante diálogos y consultas estructurados. Los participantes también mostraron un gran interés en participar en la estrategia Global Gateway, preguntando cómo pueden participar las organizaciones de la sociedad civil y las autoridades locales. La respuesta puso de relieve que, si bien el acceso directo a las inversiones a gran escala es limitado, las organizaciones pueden participar a través de asociaciones, componentes blandos de los proyectos y un diálogo temprano con los agentes encargados de la ejecución. También se destacaron las preguntas sobre las oportunidades de financiación para las autoridades locales; los ponentes aclararon que, aunque no existe una

dotación temática específica, las autoridades locales pueden acceder a la financiación a través de programas geográficos y convocatorias específicas cuando sean elegibles.

En **Asia y el Pacífico**, los debates fueron sobre los entornos normativos y la complejidad de los procedimientos. Una cuestión central fue cómo afectan las leyes y restricciones nacionales a la elegibilidad para la financiación de la UE. La respuesta hizo hincapié en que se requiere el cumplimiento tanto de las normas de la UE como de los marcos jurídicos nacionales, lo que en algunos casos requiere asociaciones con organizaciones intermediarias elegibles. Los participantes también preguntaron si los procedimientos de la UE podrían adaptarse a los contextos locales. Si bien los sistemas básicos siguen estando normalizados, los ponentes explicaron que las delegaciones de la UE pueden adaptar las prioridades y proporcionar orientación contextual, aunque no pueden alterar fundamentalmente los procesos de solicitud. Otra preocupación importante era cómo gestionar la complejidad técnica y administrativa de las aplicaciones. Los participantes fueron dirigidos a herramientas como la Academia de Aprendizaje INTPA y Capacity4Dev, y se les animó a desarrollar capacidades internas o asociarse con organizaciones más experimentadas. Las preguntas también se centraron en cómo los actores más pequeños pueden seguir siendo competitivos; las respuestas destacaron la importancia de los conocimientos especializados especializados, los conocimientos locales y la participación en consorcios o iniciativas apoyadas por el FSTP.

#### **Mensajes clave para el acceso a la financiación:**

- Importancia del compromiso con las delegaciones de la UE a nivel nacional.
- La preparación temprana mejora significativamente las tasas de éxito.
- Las redes y asociaciones (por ejemplo, las plataformas de gobierno local) desempeñan un papel clave.
- La participación en sesiones de información y capacitación es fundamental.
- Mejores prácticas para aplicaciones exitosas: preparación temprana, fuerte armonización con los objetivos de la convocatoria, demostración clara del impacto y la viabilidad, y asociaciones bien estructuradas.

## Anexo: Preguntas y respuestas

### África subsahariana

#### 1. ¿Cómo pueden las OSC locales más pequeñas superar los requisitos de cofinanciación?

La cofinanciación sigue siendo un requisito estándar de la UE y es poco probable que se elimine. Sin embargo:

- Los solicitantes pueden **combinar múltiples fuentes de financiación** para alcanzar los umbrales de cofinanciación.
- Las **contribuciones en especie** pueden ser aceptadas en algunos casos (dependiendo de la convocatoria).
- La asociación dentro de los **consorcios** puede ayudar a distribuir las obligaciones financieras.

#### 2. ¿Existen ventanillas de financiación simplificadas o específicas para las organizaciones de base?

No hay convocatorias universalmente simplificadas, pero:

- El **apoyo financiero a terceros (FSTP)** está diseñado específicamente para canalizar fondos a actores más pequeños.
- Algunas convocatorias pueden incluir **lotes de subvención más pequeños** o criterios de admisibilidad específicos.
- Las Delegaciones de la UE podrán adaptar las convocatorias a los **contextos locales**, incluidas las consideraciones de accesibilidad.

#### 3. ¿Cómo pueden las organizaciones acceder directamente a la financiación de la UE sin intermediarios?

El acceso directo es posible, pero requiere:

- Registro en **PADOR** y uso del **sistema PROSPECT**.
- Capacidad financiera y operativa demostrada.
- Seguimiento activo de las convocatorias de propuestas de las delegaciones de la UE.

Dicho esto, los intermediarios siguen siendo comunes debido a los requisitos de riesgo y cumplimiento.

#### 4. ¿Cómo pueden las organizaciones colaborar mejor con las delegaciones de la UE?

- Participar en **sesiones informativas y consultas** organizadas por las Delegaciones.
- Construir relaciones a través de plataformas y redes de coordinación locales
- Supervisar periódicamente los sitios web y los canales de comunicación de las delegaciones.

Se recomienda mantener el contacto, lo cual puede mejorar la comprensión de las prioridades.

#### 5. ¿Cómo se pueden ampliar o utilizar mejor los mecanismos FSTP?

- El FSTP está integrado en el diseño del proyecto: su expansión depende de que los **solicitantes principales lo incorporen**.
- Las organizaciones deben buscar asociaciones con proyectos que utilicen mecanismos de re-subservención.
- La promoción para un uso más amplio está en curso dentro de los debates de programación de la UE.

### América Latina y el Caribe (ALC)

#### 1. ¿Cómo pueden ajustarse mejor las propuestas a las prioridades de la UE?

- Revisar cuidadosamente las directrices de la convocatoria y los criterios de evaluación.
- Alinearse con las prioridades nacionales definidas por las Delegaciones de la UE.
- Integrar temas transversales (por ejemplo, gobernanza, clima, inclusión).

La alineación es un factor clave de evaluación.

#### 2. ¿Qué papel desempeñan las Delegaciones de la UE y cómo pueden colaborar con ellas los agentes?

- Las delegaciones definen las prioridades y gestionan las convocatorias a nivel nacional.
- El compromiso es posible a través de:
  - Participación en diálogos estructurados
  - Participación en los procesos de consulta
  - Comunicación continua a través de redes y plataformas

### 3. ¿Cómo pueden las OSC y las AL participar en la estrategia Global Gateway?

- Participar a través de proyectos vinculados a infraestructuras y prioridades de inversión.
- Asociarse con organizaciones de ejecución más grandes que participen en iniciativas de Global Gateway.
- Supervisar las oportunidades a través de las plataformas de la UE y las comunicaciones de las delegaciones.

El acceso directo puede ser limitado, pero la **participación indirecta es realista.**

### 4. ¿Existen fuentes de financiación específicas para las autoridades locales?

- No existe una dotación global específica exclusivamente para las AL.
- Las AL acceden a la financiación a través de programas geográficos y convocatorias temáticas específicas.
- Algunas convocatorias fomentan o requieren explícitamente la **participación de AL.**

### 5. ¿Cómo pueden estructurarse las asociaciones para aumentar la competitividad?

- Garantizar funciones y responsabilidades claras.
- Demostrar la complementariedad de los conocimientos especializados.
- Construir asociaciones desde el principio y alinearse con los objetivos de la convocatoria.
- Evitar la inclusión tokenística de socios.

Las asociaciones sólidas suelen ser decisivas en las evaluaciones.

## Asia y el Pacífico

### 1. ¿Cómo afectan las normativas nacionales a la elegibilidad?

- La financiación de la UE debe cumplir tanto las normas de la UE como los marcos jurídicos nacionales.
- En entornos restrictivos, las organizaciones pueden necesitar:
  - Asociarse con intermediarios elegibles
  - Ajuste los modelos operativos para que sigan siendo conformes

### 2. ¿Pueden adaptarse los procedimientos de la UE a los contextos nacionales?

- Los procedimientos básicos están normalizados y no pueden modificarse significativamente.

- No obstante, las Delegaciones de la UE pueden:
  - Ajustar las prioridades de las convocatorias y los ámbitos de interés
  - Proporcionar orientación específica del contexto

### 3. ¿Cómo pueden las organizaciones gestionar requisitos administrativos complejos?

- Utilice las herramientas disponibles:
  - Academia de Aprendizaje de la INTPA para la formación
  - Recursos de Capacity4Dev
- Invertir en sistemas internos y capacidad del personal.
- Asóciese con organizaciones experimentadas cuando sea necesario.

### 4. ¿Qué apoyo existe para el desarrollo de capacidades?

- Plataformas de aprendizaje en línea y materiales de orientación.
- Participación en sesiones informativas y talleres de propuestas.
- Aprendizaje a través de asociaciones de consorcios.

El desarrollo de capacidades está disponible, pero requiere un compromiso proactivo.

### 5. ¿Cómo pueden competir los actores más pequeños con las organizaciones más grandes?

- Centrarse en la experiencia de nicho y el conocimiento local.
- Únase a consorcios liderados por socios experimentados.
- Aproveche las **oportunidades de FSTP** cuando estén disponibles.

## Preguntas interregionales (globales)

### 1. ¿Se simplificarán los procedimientos de la UE?

- Se han realizado algunas mejoras (por ejemplo, el sistema PROSPECT)
- Sin embargo, los requisitos de rendición de cuentas limitan la simplificación importante.

### 2. ¿Habrá una financiación más directa para los agentes locales?

- La UE está comprometida con la localización en principio.
- En la práctica, el progreso es gradual debido a la gestión de riesgos y las limitaciones de cumplimiento.

### 3. ¿Cómo pueden las organizaciones acceder a la información temprana sobre las llamadas?

- Supervisar periódicamente:
  - Sitios web de las delegaciones de la UE
  - Portal de licitaciones de Funding &
  - Capacidad4Dev
- Participar en redes y listas de correo

### 4. ¿Cuáles son las mejores prácticas para elaborar propuestas sólidas?

- Comience la preparación temprano.
- Alinearse estrechamente con los objetivos de la convocatoria.
- Demostrar impacto, viabilidad y sostenibilidad.
- Crear asociaciones sólidas y pertinentes.

### 5. ¿Cómo pueden utilizarse mejor las herramientas de refuerzo de capacidades?

- Aumentar la sensibilización y la divulgación.
- Integrar herramientas en la formación organizativa.
- Fomentar el aprendizaje entre iguales y el intercambio de conocimientos.