

Renforcer l'engagement avec la société civile : les feuilles de route de la société civile de l'UE 2025-2027

#GLOBALGATEWAY #TEAMEUROPE



Que sont les feuilles de route de la société civile ?

Établies dans le cadre de la [Communication de la Commission européenne de 2012](#) intitulée «Les racines de la démocratie et du développement durable : L'engagement de l'Europe avec la société civile dans des relations extérieures», les *feuilles de route pour un engagement avec les organisations de la société civile (OSC)*, également appelées *feuilles de route de la société civile (OSC)*, sont des **documents stratégiques compacts de l'UE au niveau pays qui structurent la manière dont les Délégations de l'UE et l'Équipe Europe s'engagent et soutiennent la société civile** dans les pays partenaires sur une période de 2 à 4 ans.

Les feuilles de route pour la société civile s'appuient sur les priorités stratégiques de la Communication concernant le soutien de l'UE à la société civile, à savoir :

1. Renforcer les efforts visant à promouvoir un environnement propice au fonctionnement libre et efficace des OSC dans les pays partenaires.
2. Promouvoir une participation significative et structurée des OSC aux politiques nationales des pays partenaires, au cycle de programmation de l'UE et aux processus internationaux.
3. Accroître la capacité des OSC locales à jouer plus efficacement leur rôle d'acteurs indépendants du développement.

En tant que documents stratégiques, les feuilles de routes :

- Cartographient et analysent le paysage de la société civile et l'espace civique, en s'appuyant sur les enseignements tirés ;
- Définissent une approche stratégique à moyen terme et un cadre de résultats pour l'engagement et le soutien de l'UE et de l'Équipe Europe envers les OSC ;
- Lient cet engagement à des ressources concrètes (programmes géographiques et thématiques IVCDI, mixage EFSDF+, soutien des États membres et des institutions financières de développement) ;
- Guident des «dialogues structurés» réguliers et prévisibles avec les OSC (plutôt que des consultations *ad hoc*) ;
- Alignent l'UE, les États membres et d'autres partenaires de même sensibilité sur une approche commune de la société civile.



L'UE et les États membres devraient élaborer des feuilles de route par pays pour un engagement avec les OSC, afin d'améliorer l'impact, la prévisibilité et la visibilité des actions de l'Union, en garantissant la cohérence et les synergies dans l'ensemble des secteurs couverts par les relations extérieures de l'UE.

Communication de la CE 2012

La 4^{ème} génération de feuilles de route de la société civile

La **génération la plus récente (4^{ème}) de feuilles de route de la société civile couvre la période 2025-2027¹** et intègre explicitement la **stratégie Global Gateway**, faisant des feuilles de route un outil central pour assurer une participation significative de la société civile et la redevabilité des investissements de la « Stratégie Global Gateway » (GG). Cette génération de feuilles de route **visent à renforcer et à systématiser** l'engagement des Délégations de l'UE auprès de la société civile afin qu'il soit plus stratégique, axé sur les résultats et efficace. Le cas échéant, les feuilles de route peuvent également refléter **d'autres priorités**

au niveau pays, notamment celles liées à la fragilité, à la prévention des conflits ou à d'autres défis spécifiques aux différents contextes.

Une structure plus claire : quatre piliers stratégiques

Les nouvelles feuilles de route s'articulent autour de quatre piliers stratégiques, qui représentent des **domaines clés de l'engagement avec la société civile**, à adapter à chaque secteur et projet prioritaire, ainsi qu'au contexte de chaque pays et, dans la mesure du possible, à coordonner avec l'Équipe Europe :



Connaissance et compréhension de la société civile

Les feuilles de route de la société civile sont fondées sur des cartographies sectorielles et des analyses de l'économie politique complètes, qui évaluent les perspectives des OSC spécialisées et concernées, en particulier dans les secteurs prioritaires de GG. Elles encouragent également le travail analytique et la production de connaissances pour renforcer la compréhension de l'engagement, de l'expertise, des préoccupations et des attentes de la société civile, de ses rôles potentiels et des conditions favorables à sa participation significative.



Consultations et dialogue

Les feuilles de route encouragent les actions visant à présenter la stratégie Global Gateway aux OSC locales et à promouvoir des espaces d'engagement au niveau des politiques et des projets, en s'appuyant sur les mécanismes participatifs existants (locaux/nationaux/régionaux). Dans la mesure du possible, organiser des dialogues par l'intermédiaire de l'Équipe Europe et promouvoir des dialogues multipartites.



Conditions propices à un engagement significatif

Les feuilles de route intègrent des actions visant à promouvoir un environnement favorable à la société civile, notamment en prévenant et en levant les obstacles à la participation. Elles favorisent, par exemple, l'accès à l'information, l'assistance technique et les mécanismes permettant de protéger et de promouvoir les OSC et l'espace civique. Elles soutiennent également le renforcement des capacités, le développement institutionnel et des espaces de dialogue et de redevabilité.



Partenariats pour l'impact et la responsabilité

Établir des partenariats avec la société civile pour renforcer leur rôle dans l'optimisation des impacts sociaux et économiques positifs, la réduction des inégalités, la promotion de la durabilité environnementale et le renforcement de la transparence et de la responsabilité, en mettant l'accent sur les secteurs et les projets clés de GG.

Quelles sont les nouveautés de la 4^{ème} génération de feuilles de route ?

Le rôle de la société civile dans la stratégie Global Gateway

La société civile est un moteur fondamental du succès de Global Gateway, et la stratégie GG identifie explicitement la participation active de la société civile comme une pierre angulaire des projets efficaces. Étant donné que les investissements Global Gateway, en particulier dans les infrastructures, peuvent modifier de manière significative les économies locales, les écosystèmes et les structures sociales, les organisations de la société civile contribuent à garantir que les besoins et les droits des communautés affectées sont entendus et pris en compte.

Les OSC jouent le rôle d'intermédiaires clés entre les communautés et les décideurs, en soutenant la participation, en apportant une contribution technique, en renforçant la conception et l'exécution des projets et en promouvant la transparence et la responsabilité. Elles contribuent également à atténuer les risques, à garantir le respect des sauvegardes sociales et environnementales et à promouvoir des résultats inclusifs et durables, en amplifiant l'expérience vécue et en soutenant les solutions mises en place par les communautés, en particulier pour les groupes vulnérables.

Il est important que la phase de cartographie permette d'identifier et d'impliquer tous les acteurs pertinents et spécialisés de la société civile. Outre les partenaires habituels des Délégations de l'UE au sein de la société civile, il est important d'élargir le champ des acteurs de la société civile à engager et à consulter. La liste comprend, sans s'y limiter, les OSC (et leurs réseaux et plateformes) spécialisées dans les principaux secteurs de GG (énergie et climat, éducation, santé, transport et connectivité numérique), les syndicats, les associations du secteur privé (telles que les chambres de commerce), les groupes de réflexion et les instituts de recherche, les fondations, etc.



Inclusion systématique du point de vue des jeunes

L'engagement des conseils consultatifs des jeunes existants dans les pays partenaires contribuera à garantir une perspective de la jeunesse à la fois dans la rédaction et la mise en œuvre des feuilles de route, conformément au mandat des conseils consultatifs des jeunes visant à rendre l'action extérieure de l'UE plus pertinente pour les jeunes.



Coordination renforcée : approche à l'échelle de l'ensemble de la Délégation de l'UE et alignement Équipe Europe

Une approche à l'échelle de l'ensemble de la Délégation de l'Union européenne et l'alignement de l'Équipe Europe, y compris la collaboration avec les États membres de l'UE, les partenaires clés et les institutions européennes de financement du développement, sont essentiels.



Feuilles de route liées aux ressources

Chaque feuille de route est liée à des ressources dédiées et durables, y compris les programmes géographiques et thématiques d'IVDCI, les mécanismes de mixage de l'EFSD+ et d'autres ressources fournies par les États membres, les institutions financières européennes ou d'autres partenaires clés. Les appels à propositions financés par le programme thématique OSC seront également alignés sur les priorités des feuilles de route.



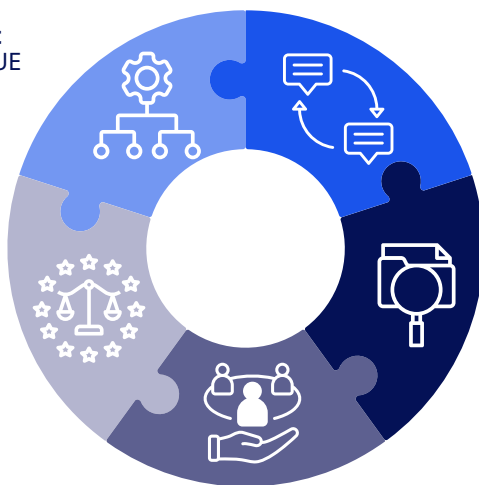
Période 2028-2034 et au-delà

Dès que les informations sur le cadre financier pluriannuel 2028-2034 et l'instrument de financement externe pertinent seront disponibles, le cadre des feuilles de route pourra être adapté et des orientations supplémentaires pourront être communiquées, le cas échéant.

Ce que cela signifie pour les organisations de la société civile

Une approche plus structurée et stratégique de la manière dont l'UE s'engage avec la société civile au niveau des pays.

Un meilleur alignement de l'engagement de l'UE et de l'Équipe Europe avec la société civile dans tous les secteurs et toutes les initiatives.



Des cadres plus clairs pour le dialogue et la consultation, y compris en ce qui concerne les priorités de Global Gateway

Une attention accrue aux conditions d'une participation significative, y compris l'accès à l'information et à l'espace civique.

Reconnaissance du rôle de la société civile dans l'apport de connaissances, l'information sur les politiques et le soutien à la responsabilité