

Fortalecimiento de la colaboración con la sociedad civil:

las Hojas de ruta de la UE para el compromiso con la sociedad civil 2025-2027

#GLOBALGATEWAY #TEAMEUROPE

¿Qué son las Hojas de ruta para el compromiso con la sociedad civil?

Establecidas mediante la [Comunicación de la CE de 2012](#) «Las raíces de la democracia y del desarrollo sostenible: el compromiso de Europa con la sociedad civil en las relaciones exteriores», las *Hojas de ruta para el compromiso con las organizaciones de la sociedad civil* (OSC), también denominadas *Hojas de ruta para la sociedad civil*, son **documentos estratégicos y concisos de la UE a nivel país**. En ellos **se estructura la forma en que las delegaciones de la UE y el Equipo Europa** apoyan y colaboran con la sociedad civil de los países socios durante un periodo de dos a cuatro años.

Las Hojas de ruta para el compromiso con la sociedad civil (Hojas de ruta) se basan en las prioridades estratégicas de la Comunicación para el apoyo de la UE a la sociedad civil, en particular:

1. Potenciar los esfuerzos para promover un entorno propicio que permita a las OSC de los países socios operar de forma libre y eficaz.
2. Promover una participación significativa y estructurada de las OSC en las políticas de los países socios, en el ciclo de programación de la UE y en los procesos internacionales.
3. Aumentar la capacidad de las OSC locales para desempeñar sus funciones como agentes de desarrollo independientes de manera más eficaz.

Como documentos estratégicos, las Hojas de ruta:

- Mapean y analizan el panorama de la sociedad civil y el espacio cívico, basándose en las lecciones aprendidas;
- Definen un enfoque estratégico a medio plazo y un marco de resultados para la colaboración y el apoyo de la UE y Equipo Europa a las OSC;
- Vinculan este compromiso a recursos concretos (programas geográficos y temáticos del NDICI, financiación combinada del FEDS+, apoyo de los Estados miembros y de las instituciones financieras de desarrollo);
- Guían la organización de «diálogos estructurados» periódicos y predecibles con las OSC (en lugar de consultas ad hoc);
- Alinean a la UE, los Estados miembros y otros socios afines en torno a un enfoque común respecto a la sociedad civil.

« La UE y los Estados miembros deben desarrollar Hojas de ruta para el compromiso con las OSC para cada país, a fin de mejorar el impacto, la previsibilidad y la visibilidad de las acciones de la UE, garantizando la coherencia y la sinergia en los diferentes sectores de las relaciones exteriores de la UE.

Comunicación de la CE de 2012

La cuarta generación de Hojas de ruta para el compromiso con la sociedad civil

La **última (cuarta) generación de Hojas de ruta abarca el período 2025-2027**¹ e integra explícitamente la **Estrategia «Global Gateway»** (GG). Esto la convierte en una herramienta fundamental para garantizar una participación significativa de la sociedad civil en las inversiones de Global Gateway, así como en su rendición de cuentas. Esta generación de Hojas de ruta **tiene por objeto reforzar y sistematizar** la colaboración de las delegaciones de la UE con la sociedad civil, de modo que resulte más estratégica, orientada a los resultados y eficaz. Cuando proceda, las Hojas de ruta también deben reflejar **otras**

prioridades en cada país, en particular las relacionadas con la fragilidad, la prevención de conflictos u otros retos específicos del contexto.

Una estructura más clara: cuatro pilares estratégicos

Las nuevas Hojas de ruta se estructuran en torno a cuatro pilares estratégicos, que representan **áreas clave de colaboración con la sociedad civil**. Las acciones dentro de estas áreas se ajustarán a cada sector y proyecto prioritario, se adaptarán al contexto de cada país y, cuando sea posible, se coordinarán con el Equipo Europa:



Conocimiento y comprensión de la sociedad civil

Las Hojas de ruta se basan en mapas sectoriales exhaustivos y análisis de economía política, que evalúan las perspectivas de las OSC especializadas y afectadas, especialmente en los sectores prioritarios de Global Gateway. También promueven el trabajo analítico y la generación de conocimientos para reforzar la comprensión de la participación de la sociedad civil, su experiencia, sus preocupaciones y expectativas, sus posibles roles y las condiciones que permiten su participación significativa.



Consultas y diálogo

Las Hojas de ruta integran acciones para presentar la Estrategia Global Gateway a las OSC locales y fomentan espacios de participación a nivel de políticas y proyectos, basándose en los mecanismos participativos existentes (locales/nacionales/regionales). Cuando sea posible, se organizarán diálogos a través del Equipo Europa en cada país y promoverán también espacios multi-actor con las partes interesadas.



Condiciones propicias para una participación significativa

Las Hojas de ruta incorporan acciones para promover un entorno propicio para la sociedad civil, incluyendo la prevención y la intervención contra las barreras a la participación. Esto incluye, por ejemplo, el acceso a la información, la asistencia técnica y los mecanismos para articular, proteger y promover el papel de las OSC y el espacio cívico. También apoyan el fortalecimiento de capacidades, el desarrollo institucional, y los espacios para el diálogo y la rendición de cuentas.



Alianzas para el impacto y la rendición de cuentas

Las Hojas de ruta promueven colaboraciones entre la UE y la sociedad civil para reforzar su papel a la hora de maximizar los impactos positivos sociales y económicos, reducir las desigualdades, promover la sostenibilidad medioambiental y fomentar la transparencia y la rendición de cuentas, haciendo hincapié en los sectores y proyectos clave para GG.

¿Qué hay de nuevo en la 4ª generación de Hojas de ruta?

El papel de la sociedad civil en la Estrategia Global Gateway

La sociedad civil es un motor fundamental del éxito de la Estrategia GG, la cual identifica explícitamente la participación activa de la sociedad civil como piedra angular de los proyectos eficaces. Dado que las inversiones de GG —especialmente en infraestructuras— pueden remodelar significativamente los ecosistemas económicos y las estructuras sociales locales, las OSC contribuyen a garantizar que se escuchen y se aborden las necesidades y los derechos de las comunidades afectadas.

Las OSC actúan como intermediarias clave entre las comunidades y los responsables de la toma de decisiones, fomentando la participación, aportando conocimientos técnicos, mejorando el diseño y la ejecución de los proyectos, y promoviendo la transparencia y la rendición de cuentas. También contribuyen a mitigar los riesgos, a garantizar las salvaguardias sociales y medioambientales, y a impulsar resultados inclusivos y sostenibles, dando voz a las experiencias vividas y apoyando soluciones impulsadas por la comunidad, especialmente para los grupos vulnerables.

Es importante que, a lo largo de la fase de mapeo, se identifique y se involucre a todos los actores de la sociedad civil pertinentes y especializados. Además de los socios habituales de la sociedad civil de las delegaciones de la UE, es importante ampliar el alcance de los actores de la sociedad civil con los que se debe colaborar y consultar. La lista incluye, entre otros, a las OSC (y sus redes y plataformas) especializadas en los principales sectores de la gobernanza global (energía y clima, educación, salud, transporte y conectividad digital), sindicatos, asociaciones del sector privado (como las cámaras de comercio), centros de pensamiento e institutos de investigación, fundaciones, etc.



Inclusión sistemática de la perspectiva de la juventud

La participación de los foros consultivos de la juventud existentes en los países socios contribuirá a garantizar la perspectiva de la juventud tanto en la elaboración como en la aplicación de las estrategias de cooperación y desarrollo (Hojas de ruta), en consonancia con el mandato de los dichos foros de hacer que la acción exterior de la UE sea más relevante para los jóvenes.



Mayor coordinación: alineación de toda la delegación y del Equipo Europa

Es esencial un enfoque que abarque toda la delegación y la alineación con el Equipo Europa, incluida la colaboración con los Estados miembros de la UE, los socios clave y las instituciones europeas de financiación del desarrollo.



Hoja de ruta vinculada a los recursos

Cada Hoja de ruta está vinculada a recursos, asociado a recursos específicos y sostenidos, incluidos los programas geográficos y temáticos del NDICI, los mecanismos de financiación combinada del FEDS+ y otros recursos aportados por los Estados miembros, las instituciones financieras europeas u otros socios clave. Las convocatorias de propuestas financiadas por el Programa Temático de las OSC se alinearán igualmente con las prioridades de las Hojas de ruta.



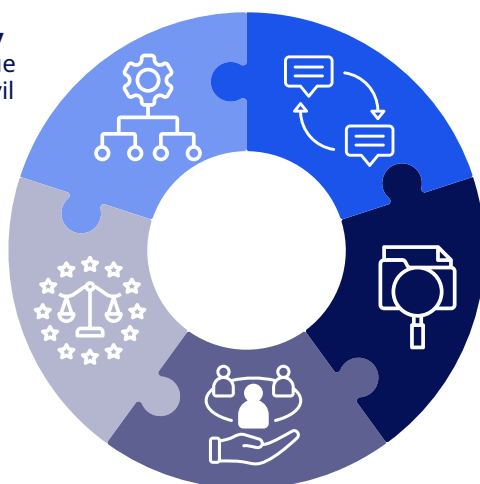
Período 2028-2034 y más allá

Una vez que se disponga de información sobre el Marco Financiero Plurianual 2028-2034 y los instrumentos de financiación externa pertinentes, el marco de las Hojas de ruta podrá adaptarse y se comunicarán nuevas orientaciones, según sea necesario.

Qué significa esto para las organizaciones de la sociedad civil

Un enfoque más estructurado y estratégico sobre la forma en que la UE colabora con la sociedad civil a nivel país

Una mayor armonización de la colaboración de la UE y del Equipo Europa con la sociedad civil en todos los sectores e iniciativas



Marcos más claros para el diálogo y la consulta, incluyendo en relación con las prioridades de Global Gateway

Mayor atención a las condiciones para una participación significativa, incluido el acceso a la información y el espacio cívico

Reconocimiento del papel de la sociedad civil a la hora de aportar conocimientos, informar las políticas y respaldar la rendición de cuentas