

HOJAS DE RUTA PARA EL COMPROMISO DE LA UE CON LA SOCIEDAD CIVIL BOLIVIA

PARTE I — BREVE ANÁLISIS DEL CONTEXTO Y DEL COMPROMISO DE LOS SOCIOS EUROPEOS CON LA SOCIEDAD CIVIL EN BOLIVIA

1. INTRODUCCIÓN

La Comunicación 492 de la Comisión Europea de 2012, “Las raíces de la democracia y del desarrollo sostenible, el compromiso de Europa con la sociedad civil en las relaciones exteriores”¹ tiene como fin fortalecer las relaciones de la Unión Europea (UE) con la sociedad civil en sus países socios. Para ello, prevé la elaboración de una Hoja de Ruta (HdR) como un marco estratégico común para el diálogo y compromiso de la Unión Europea y sus Estados miembros (EEMM) así como otros donantes, con la sociedad civil con el fin de fortalecer su contribución a una mejor gobernanza, democracia y desarrollo del país. Esta Comunicación se inscribe en la nueva arquitectura de la cooperación internacional para el desarrollo basada en la declaración de París (2002), Programa de acción de Accra (2008), reafirmado en Busán (2011) y su traducción a nivel de la UE en el “Consenso Europeo para el Desarrollo”² (2005), la “Agenda del Cambio”³ (2011) y el nuevo “Consenso Europeo para el Desarrollo” (2017); que promueven la premisa que la promoción de los derechos humanos, la democracia y una mejor gobernanza son parte integral de los esfuerzos de desarrollo.

En el caso de Bolivia, el país se adhirió a la Declaración de París (2005) y Busán (2011), y ha sido el único país de Latinoamérica y Caribe en implementar las tres rondas de monitoreo de la Declaración de París (2006, 2008 y 2010), así como las dos fases de evaluación de la Declaración de París (2008 y 2011). Finalmente, en 2011, el Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD) presentó a la comunidad de cooperantes su Plan de Acción para mejorar la eficacia de la cooperación.

1 <https://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2012:0492:FIN:ES:PDF>

2 http://ec.europa.eu/europeaid/policies/european-development-policy/european-consensus-development_en?language=lv

3 <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM%3A2011%3A0637%3AFIN%3AEN%3APDF>

2. BREVE ANÁLISIS DEL CONTEXTO

La sociedad civil boliviana se caracteriza por estar significativamente organizada. Se ha convertido con el paso de los años en un actor indiscutible de la vida política y de desarrollo del país jugando un rol de innovación y transformación social. En complemento al aporte que han traído al Proceso de cambio⁴, las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) insisten en la importancia de mantener su independencia para seguir apoyando los diferentes procesos de transformación social, generando debate y análisis, aspectos clave para el mantenimiento de mecanismos de promoción de derechos y de incidencia en política pública.

Con respecto al entorno propicio, las OSC en Bolivia se enfrentan a desafíos normativos, lo cual indica la necesidad de mantener canales de diálogo con las instancias públicas a cargo de la regulación del funcionamiento de las OSC. A su vez, el trabajo orientado hacia la implementación de la normativa en materia de transparencia permitirá mejorar las capacidades de control de la gestión de las instituciones y garantizará el acceso pleno a la información pública.

Con respecto a la participación de la sociedad civil en el ciclo de las políticas públicas, en Bolivia existen una multitud de diálogos tanto a nivel nacional, departamental como local. Los avances registrados en las políticas públicas se han visto beneficiados por los aportes técnicos y altamente especializados de las OSC⁵. En ciertas temáticas como la violencia contra la mujer, la niñez, los derechos de los pueblos indígenas, etc. se han llevado a cabo diálogos constructivos a nivel ministerial donde las OSC han jugado un rol de actores de cambio propositivos.

Con respecto a los desafíos en materia de fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil, diferentes testimonios afirman que las OSC más profesionalizadas tienen un importante potencial de influencia efectiva a través de su capacidad de análisis y su contribución en los procesos de reforma y elaboración de políticas públicas. Sin embargo, la falta de recursos de las OSC y su discontinuidad, limita su actuación, impacto y sostenibilidad. Por otra parte, pese a la existencia de varias redes y plataformas, el nivel de comunicación e intercambio de información entre actores de la sociedad civil sigue siendo limitado. Del mismo modo, cabe resaltar la falta de sistematización y construcción de conocimientos a partir de las experiencias existentes y pasadas (sobre todo en temas de incidencia en políticas públicas). Se percibe también una baja visibilidad de las acciones de las OSC, en muchos casos por la inadecuada comunicación de los éxitos y buenas prácticas; por lo que parece necesario fomentar la creación de coaliciones donde confluyan diferentes actores: ONG, centros de investigación, OSC culturales, etc. en torno a desafíos comunes que preocupan a la sociedad civil.

Finalmente, la mayoría de las OSC se concentran en La Paz. Para las organizaciones en los diferentes departamentos, la falta de recursos humanos calificados y la escasez de fondos disponibles representan una debilidad importante.

4 Proceso económico, social, comunitario y productivo iniciado hace 12 años por el gobierno.

5 Estudio "Análisis del estado de la sociedad civil en Bolivia" (Delegación de la Unión Europea, 2018)

3. AVANCES EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA HOJA DE RUTA EN BOLIVIA

La HdR representa un proceso de aprendizaje para el conjunto de los actores implicados en lo que se refiere al compromiso de los socios europeos con la sociedad civil. La primera Hoja de Ruta (2014/2017) contó con un amplio proceso de consulta de las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en su fase de elaboración que fue altamente valorado por los actores de la sociedad civil. Esta primera generación de HdR ha contribuido a una mayor comprensión de los actores de la sociedad civil y se puede considerar un primer paso hacia una profundización de las relaciones de la UE con dichos actores.

El presente documento constituye una versión revisada y actualizada de la Hoja de Ruta 2014/2017. Es el resultado de un ejercicio de reflexión basado en la consulta de organizaciones nacionales e internacionales de la sociedad civil, así como de representantes de los Estados Miembros (EEMM) y Suiza con el fin de identificar un conjunto de prioridades, sub-prioridades y acciones a desarrollar en 2019-2022. Este ejercicio tiene la voluntad de potenciar una visión y estrategia conjunta de la UE, los EEMM y Suiza como socios de la Estrategia Europea Conjunta (EEC) en su compromiso con la sociedad civil en Bolivia.

En primer lugar, las tres prioridades globales en las que se ha venido enmarcando la acción de la UE, tanto a nivel global como a nivel nacional en la primera Hoja de Ruta siguen estando vigentes:

- Favorecer un entorno propicio para la participación de la sociedad civil en la vida pública como actor de desarrollo independiente;
- Mejorar el nivel de incidencia y participación de la sociedad civil organizada en las políticas públicas y;
- Fortalecer las capacidades de diálogo, propuesta y monitoreo de la sociedad civil.

En segundo lugar, hay una voluntad de ligar diferentes procesos de carácter estratégico en curso. En este sentido, en el marco de la Estrategia Europea Conjunta Unión Europea + Suiza (EEC) 2017/2020⁶, los socios europeos reconocen el papel esencial que juega la sociedad civil promoviendo un enfoque de derechos y de incidencia en políticas públicas. La EEC en Bolivia 2017/2020 centra su intervención en ocho sectores y cinco enfoques transversales que encuentran correspondencia con once pilares de la Agenda Patriótica 2025 y el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES-2016/2020) del Estado Plurinacional de Bolivia. Estos sectores son: gobernanza, desarrollo rural y seguridad alimentaria, coca y lucha contra narcotráfico, educación, medio ambiente y cambio climático, salud, cultura y turismo, y sector productivo y empleo.

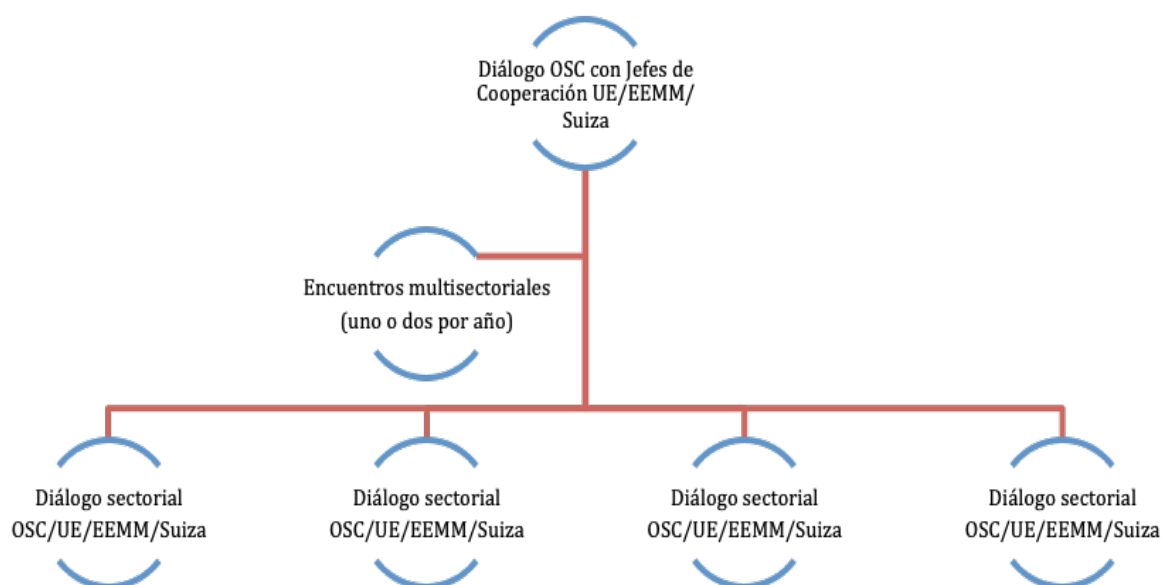
A nivel de los sectores y de los subsectores arriba mencionados existen diálogos sectoriales europeos en los que participan los técnicos de cooperación y en su caso consejeros de sector o delegados de Embajada de los socios europeos, así como en ocasiones, representantes del gobierno boliviano y otros actores relevantes para el contexto nacional de manera 'ad hoc'. La HdR tiene la voluntad de implicar más sistemáticamente a los actores de la sociedad civil en estos grupos sectoriales a nivel técnico y retroalimentar un diálogo a nivel superior con Jefes de Cooperación de la UE, EEMM y Suiza.

6 https://eeas.europa.eu/sites/eeas/files/estrategia_europea_conjunta_-_bolivia.pdf

Para conectar los diálogos sectoriales y el diálogo a más alto nivel, se organizarán uno o dos encuentros multisectoriales por año, en los que participarán los socios europeos y diversas plataformas de OSC representantes de los diálogos sectoriales europeos. Estos encuentros permitirán consensuar una agenda de los temas estratégicos a tratar con Jefes de Cooperación (y, si considerado oportuno, se contará con la participación de los consejeros políticos y/o de Jefes de Misión).

Los socios europeos han definido como prioritario apoyar el establecimiento de un mecanismo de Diálogo Estructurado Europeo regular con la sociedad civil que promueva que las OSC puedan ejercer sus funciones como actores de desarrollo, centrándose particularmente en crear un entorno favorable consecuente con los compromisos internacionales en derechos humanos. En este sentido, los socios europeos pretenden operacionalizar la HdR alineándola con la EEC fomentando la participación activa de las OSC en los diferentes sectores de intervención de la EEC. Este Mecanismo de Diálogo Europeo favorecerá la consolidación de espacios de consulta con la sociedad civil pudiendo servir de base para la futura programación conjunta 2021-2027.

Figura1: Mecanismo de Diálogo Estructurado Europeo alineado con la EEC



Así mismo, en el marco de esta HdR se quiere apoyar la construcción de organizaciones sólidas e independientes que sean capaces de dar respuesta a los desafíos de desarrollo que se presentan en el país, incidir y monitorear políticas públicas, así como favorecer la participación de los ciudadanos en el proceso democrático con un particular énfasis en los grupos en situación de mayor vulnerabilidad (mujeres, pueblos indígenas y afro-descendientes, niños/jóvenes, LGTBI, personas con discapacidad, etc.).

El proceso de implementación y seguimiento de la HdR podrá ser acompañado por una asistencia técnica externa (Facilidad Sociedad Civil Bolivia)⁷.

4. REFERENCIAS PARA PROFUNDIZAR EL CONOCIMIENTO SOBRE LA SOCIEDAD CIVIL BOLIVIANA

- Análisis de la sociedad civil en Bolivia (DUE, 2018)
- El rol de la sociedad civil en Bolivia: sus alcances y sus limitaciones en un contexto cambiante (Cooperación Suiza, 2016)
- Mapeo de la sociedad civil (DUE, 2014)
- Documento de sistematización de Encuentros Diálogo Sociedad Civil en el marco del Grupo para el desarrollo de Bolivia-GRUS (AECID, 2015/2017)
- Hoja de Ruta de la Unión Europea para el compromiso con la sociedad civil en el Estado Plurinacional de Bolivia, 2014/2017

⁷ Asistencia técnica externa que apoyará los diferentes niveles de diálogo y acompañará el seguimiento de la HdR.

PARTE II — ESTRATEGIA DE LA UE Y PLAN DE ACCIÓN PARA SU INVOLUCRACIÓN CON LAS OSC

PRIORIDAD GLOBAL 1 : PERMITIR QUE LAS OSC EJECUTEN SU ROL COMO ACTORES INDEPENDIENTES EN EL DESARROLLO, CON UN ENFOQUE PARTICULAR EN UN ENTORNO PROPIO, CONSISTENTE CON LOS DERECHOS INTERNACIONALES ACORDADOS, QUE MAXIMICE SUS CONTRIBUCIONES AL DESARROLLO DEL PAÍS.			
PRINCIPALES DESAFÍOS DE LA SOCIEDAD CIVIL BOLIVIANA	PRIORIDADES ESPECÍFICAS	ACCIONES (análisis, diálogo político, apoyo operacional)	MEDIOS (PROGRAMAS / INSTRUMENTOS/etc.) Y ACTORES
- Desafíos administrativos que origina la Ley de otorgación de personalidades jurídicas, Leyes 351 y 244 - Retos a la hora de velar por la defensa de la democracia y derechos humanos en un contexto político complejo y cambiante - Dificultades en el acceso a la información	1.1 Establecimiento de un Mecanismo de Diálogo Estructurado Europeo entre OSC/UE/EEMM/Suiza que promueva intercambios estratégicos sobre cuestiones de interés para la sociedad civil.	- Organizar una o dos reuniones al año del Diálogo Estructurado Europeo con los Jefes de Cooperación (y, si considerado oportuno, se contará con la participación de los consejeros políticos y/o de Jefes de Misión). Se incluirá intercambio de información/discusión de propuestas OSC/ONGI, etc. para tratar temas como, a título indicativo: - Las cuestiones relacionadas con el marco jurídico, administrativo y fiscal que promueva un entorno propicio de trabajo para las SC en Bolivia; - La necesidad de producción de datos y mejora del acceso a la información a través de la implementación de los marcos normativos existentes. - Potenciar vínculos con otros grupos de coordinación interdonantes como el GRUS (Grupo para el desarrollo de Bolivia*) - Aprovechar visitas de alto nivel de la UE, Estados Miembros y Suiza para organizar diálogos con las OSC. - Reiterar en el diálogo político UE, EEMM y Suiza, Gobierno el papel fundamental de las OSC como actor independiente de desarrollo en línea con los acuerdos internacionales (París, Busán, Convenios de Derechos Humanos).	UE: Facilidad Sociedad Civil Bolivia (financiada a través de las medidas de acompañamiento programa temático OSC. UE/EEMM/Suiza: - Diferentes diálogos políticos mantenidos con las autoridades estatales. - Encuentros de diálogo regular con actores de OSC y diálogos con OSC en el marco de proyectos - Líneas financieras de apoyo al diálogo con sociedad civil

8. compuesto por 23 miembros (16 socios bilaterales y 7 multilaterales e intergubernamentales) con el objetivo de apoyar, a nivel de representantes de los socios, los principios de eficacia de la ayuda y el desarrollo a través del intercambio de información, la interlocución y coordinación común con las instituciones públicas y privadas.

PRIORIDAD GLOBAL 1 : PERMITIR QUE LAS OSC EJECUTEN SU ROL COMO ACTORES INDEPENDIENTES EN EL DESARROLLO, CON UN ENFOQUE PARTICULAR EN UN ENTORNO PROPICIO, CONSISTENTE CON LOS DERECHOS INTERNACIONALES ACORDADOS, QUE MAXIMICE SUS CONTRIBUCIONES AL DESARROLLO DEL PAÍS.

PRINCIPALES DESAFÍOS DE LA SOCIEDAD CIVIL BOLIVIANA	PRIORIDADES ESPECÍFICAS	ACCIONES (análisis, diálogo político, apoyo operacional)	MEDIOS (PROGRAMAS / INSTRUMENTOS/etc.) Y ACTORES
	1.2 Promoción de un entorno propicio para el desarrollo del trabajo de la sociedad civil desde su papel fundamental en el fortalecimiento de la Democracia y la defensa de los Derechos Humanos	Apoyar a la sociedad civil en su trabajo de promoción y defensa de DDHH y el fortalecimiento de la democracia, priorizando el trabajo a favor de los grupos en situación de mayor vulnerabilidad (inter alia pueblos indígenas, género, LGTBI).	(i) Instrumentos/Programas en defensa del entorno propicio: UE: Proyecto de apoyo a OSC como actores de desarrollo con la Red Unidas, proyecto Defensores de DDHH con Fundación Construir, convocatoria IEDDH lanzada en 2019 hacia defensores de derechos humanos Alemania: Proyecto de formación dual para el periodismo sobre la libertad de expresión y prensa Suiza: Proyecto de Diálogo y apoyo Colaborativo (DAC) entre Estado y Sociedad Civil. (ii) Instrumentos/Programas de promoción de DDHH y apoyo a grupos en situación de vulnerabilidad: UE: Proyectos del Instrumento Europeo para la Democracia y los Derechos Humanos (IEDDH) Alemania: 1 convocatoria anual en DDHH Proyectos en Defensores de Derechos Humanos, personas con discapacidad, infancia, pueblos indígenas y salud y grupos vulnerables España: 6 proyectos, 3 acciones de innovación y 3 convenios en las áreas de trata y tráfico, violencia basada en género, y salud y educación hacia grupos vulnerables Francia: Proyectos “Sociedad civil y coalición de actores” PISCCA, que incluye 4 proyectos con OSCs bolivianos (Sucre Cochabamba, La Paz y El Alto) Italia: Proyectos dirigidos a fortalecer el Sistema Penal para Adolescentes Suecia: Programa “Apoyo a la sociedad civil, por el ejercicio pleno de los DDHH y la igualdad de Género en Bolivia” ejecutado por DIAKONIA que incluye 18 proyectos con OSC bolivianas Suiza: Proyectos enfocados a mujeres, jóvenes, migrantes, personas privadas de libertad

PRIORIDAD GLOBAL 1 : PERMITIR QUE LAS OSC EJECUTEN SU ROL COMO ACTORES INDEPENDIENTES EN EL DESARROLLO, CON UN ENFOQUE PARTICULAR EN UN ENTORNO PROPIO, CONSISTENTE CON LOS DERECHOS INTERNACIONALES ACORDADOS, QUE MAXIMICE SUS CONTRIBUCIONES AL DESARROLLO DEL PAÍS.

PRINCIPALES DESAFÍOS DE LA SOCIEDAD CIVIL BOLIVIANA	PRIORIDADES ESPECÍFICAS	ACCIONES (análisis, diálogo político, apoyo operacional)	MEDIOS (PROGRAMAS / INSTRUMENTOS/etc.) Y ACTORES
	1.3 Fomentar una mayor visibilización y conocimiento del papel y aporte de la Sociedad Civil en la promoción y fortalecimiento de la Democracia y la defensa de los Derechos Humanos	- Desarrollar un diagnóstico acerca de las percepciones de actores tanto del ámbito público como privado sobre el papel y los aportes que las OSC realizan al país. - Difundir los conocimientos generados por las diferentes cooperaciones en temas relacionados con sociedad civil (mapeos, investigaciones, estudios). - Apoyar estrategias/iniciativas de visibilización y sensibilización sobre el papel y el aporte de la sociedad civil y sus defensores de derechos humanos en un Estado democrático. - Fortalecer las OSC en sus capacidades de comunicación, promoviendo las relaciones entre la sociedad civil y los medios de comunicación.	UE: Facilidad Sociedad Civil Bolivia UE/EEMM/Suiza: Encuentros de socialización y visibilización de sociedad civil a nivel nacional Bélgica: Estrategia de visibilidad del aporte de las ONGI (Cooperación Belga con CONGI) Francia, Alemania: Premio anual franco-alemán de los Derechos Humanos UE/Alemania/Francia/España: Proyecto conjunto EUNIC de promoción de la igualdad de género a través de la cultura (financiado por la UE –IEDDH– y ejecutado por EEMM) Italia: Socialización, difusión de experiencias y buenas prácticas de OSC (a través del aporte de COIBO-Coordinadora ONG Italianas en Bolivia) Suiza: Difusión de conocimientos y acceso a la información sobre estudios de OSC

PRIORIDAD GLOBAL 2- MAYOR PARTICIPACIÓN DE LAS OSC EN LA FORMULACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS, NACIONALES, SECTORIALES Y LOCALES

PRINCIPALES DESAFÍOS DE LA SOCIEDAD CIVIL BOLIVIANA	PRIORIDADES ESPECÍFICAS	ACCIONES (análisis, diálogo político, apoyo operacional)	MEDIOS (PROGRAMAS / INSTRUMENTOS/etc.) Y ACTORES
---	-------------------------	--	--

- Ausencia de mecanismos de diálogo regular entre sociedad civil y cooperación, y entre sociedad civil y Estado. - El alineamiento de la Hdr con la Programación Conjunta 2021-2027 es solamente incipiente.	2.1 Establecimiento de un mecanismo de Diálogos Estructurados Sectoriales liderados por UE/EEMM/ Suiza en el marco de los grupos y sub-grupos existentes en la EEC abriendo momentos de participación en esos grupos a las OSC.	Puesta en marcha progresiva (por fases) en el marco de la EEC, de diálogos sectoriales europeos entre socios de la EEC y OSC con el objetivo de intercambiar información y análisis, promover incidencia en políticas públicas sectoriales y promover espacios de diálogo entre sociedad civil y Estado. - Lanzamiento de los primeros diálogos sectoriales pilotos con sociedad civil en el marco de los grupos sectoriales de la EEC, a título de ejemplo: <i>Sub-grupo Justicia (liderado por DUE) o Sub-grupo Género (liderado por España)</i>. - Facilitación y apoyo técnico de los diálogos sectoriales europeos a través de análisis complementarios de actores de la sociedad civil, vectores de cambio (como mapeos sectoriales sensibles a género) que puedan ser integrados en las discusiones de la EEC; análisis especializados de las OSC sobre incidencia y monitoreo de políticas sectoriales, etc. (vinculado a las prioridades específicas 3.1 y 3.2). - Organizar uno o dos encuentros anuales multisetoriales para poner en común éxitos y buenas prácticas de cada uno de los diálogos sectoriales y escalar las conclusiones principales a nivel de las reuniones del Diálogo Estructurado Europeo con Jefes de Cooperación. Dar visibilidad a los encuentros en prensa.	UE: Facilidad Sociedad Civil Bolivia España: Mesas Sectoriales de Diálogo y Coordinación de la Cooperación Española en Bolivia, 3/año en Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria, Educación, Género, Gobernabilidad, y Salud Francia/Alemania: Se están iniciando talleres temáticos de intercambio con OSC. En Alemania incluirán ONGI-alemanas/OSC locales con diferentes enfoques sectoriales; en Francia el enfoque será en transversalización de equidad de género en energías renovables y agua/saneamiento. Suecia/Bélgica: Talleres de intercambio con ONG suecas/belgas sobre la situación de la sociedad civil en Bolivia o temáticos. Suiza: Espacios de diálogo entre Estado-OSC y sector privado, incluyendo incentivos para que el Estado incorpore a las OSC a nivel técnico, en el marco de políticas públicas en los ámbitos de trabajo de su Estrategia de Cooperación
---	---	--	--

2.2 Favorecer el papel de las OSC en las programaciones bilaterales y diseño/ implementación/evaluación de intervenciones en curso y futuras, incluyendo en el marco de la EEC	Mantener/introducir consultas con OSC en el marco de la actual EEC y su sucesora así como de las programaciones de socios europeos. Preparar las condiciones e ir desarrollando diálogos que favorezcan la participación de las OSC temáticas o sectoriales en el marco de los programas/proyectos.	Procesos de programación por socios europeos Participación y consulta de los grupos sectoriales en el análisis de la Programación Conjunta 2021/2027 España: Mesas Sectoriales de Diálogo y Coordinación Suecia: Dentro del marco de evaluación de medio término de la estrategia de desarrollo de Suecia para Bolivia 2016-2020 se han desarrollado talleres y espacios de reflexión y análisis con sociedad civil Suiza: Espacios de diálogo entre Estado – OSC y sector privado en el marco de la Estrategia de Cooperación suiza 2018-2021 UE/EEMM/Suiza: Ya existen diálogos con OSC que abordan cuestiones de programación y/o diseño/ implementación de programas/proyectos, por ejemplo el Programa de Justicia de la UE, implementado conjuntamente con España y Suiza UE: Facilidad Sociedad Civil Bolivia
--	---	---

PRIORIDAD GLOBAL 3: OSC FORTALECIDAS EN SUS CAPACIDADES TÉCNICAS COMO ACTOR DE GOBERNANZA, ARTICULACIÓN Y SOSTENIBILIDAD

PRINCIPALES DESAFÍOS DE LA SOCIEDAD CIVIL BOLIVIANA	PRIORIDADES ESPECÍFICAS	ACCIONES (análisis, diálogo político, apoyo operacional)	MEDIOS (PROGRAMAS / INSTRUMENTOS/etc.) Y ACTORES
- Falta de conocimiento y puesta en común de la capacidad técnica acumulada de sociedad civil en políticas públicas (ej. recopilación de datos y análisis/buenas prácticas, etc.). - Insuficientes mecanismos de articulación para construir agendas compartidas (ligado con resultados de incidencia).	3.1 Mejorar las capacidades y el enfoque estratégico de las OSC en incidencia en políticas públicas.	- Apoyar la construcción de evidencia y estrategia: » <i>Generar información estratégica para la toma de decisiones (documentos de análisis, construcción de data);</i> » <i>Apoyar la sistematización, difusión y replica de estrategias de incidencia, la creación de base de datos de buenas prácticas, experiencias piloto, lecciones aprendidas;</i> » <i>Identificación de 'momenta' políticos/ oportunidades de política pública (por ej. revisión del PDES, hitos sectoriales, etc.) que mejoren los mecanismos de participación y control;</i> » <i>Apoyar acciones específicas de capacitación en incidencia de grupos en situación de mayor vulnerabilidad: pueblos indígenas, personas LGBTI, mujeres, jóvenes.</i> - Fortalecer capacidades para el seguimiento a compromisos internacionales (en particular, Agenda 2030/indicadores ODS, EPU, CEDAW, Convención sobre los Derechos del Niño, reporte de los compromisos en el cambio climático).	UE: Líneas temáticas, programas bilaterales con sociedad civil incluyen construcción de capacidades en incidencia, Facilidad Sociedad Civil Bolivia Alemania: Componentes de capacitación en programas bilaterales estatales con OSC y convenios con ONG alemanas y OSC locales Bélgica: Proyectos con OSC y socios locales aplican estrategias de fortalecimiento de capacidades y de promoción de redes e intercambios España: Se incluyen componentes de capacitación en proyectos, acciones de innovación y convenios con ONGD españolas y OSC Francia: Talleres de empoderamiento y capacitación con OSC en temática de equidad de género y lucha contra la violencia Suiza: El Proyecto de Diálogo y apoyo Colaborativo (DAC) entre Estado y Sociedad Civil tendrá una línea de fortalecimiento de capacidades a nivel organizacional, financiero y operativo Aportes de las organizaciones de la sociedad civil
- Debilidad en las capacidades de las OSC en el seguimiento de políticas públicas y compromisos internacionales. - Falta de estrategias consolidadas para asegurar la sostenibilidad y el funcionamiento independiente de las OSC.	3.2 Fortalecer la acción colectiva y estratégica de la Sociedad Civil, a través de sus redes, plataformas y alianzas a nivel territorial temático e internacional.	- Promover el fortalecimiento de redes y plataformas de OSC nacionales, sub-nacionales y sectoriales. - Promover la articulación de agendas, nacionales con las internacionales, especialmente con las agendas regionales (a nivel de América latina) y europeas, formando alianzas y asociaciones en proyectos comunes. - Fortalecer alianzas y una visión estratégica entre ONGI/OSC (talleres a nivel nacional y europeo con un enfoque sectorial) - Ampliar progresivamente la diversidad y especificidad de los actores involucrados en el proceso de HdR, incluyendo una mayor participación y articulación de organizaciones sociales, organizaciones indígenas, movimientos sociales, etc. a nivel local y territorial	UE: Facilidad Sociedad Civil Bolivia, líneas temáticas Alemania: Talleres temáticos y asambleas bianuales de la plataforma OVAL – Organizaciones Vinculadas con Alemania en Bolivia. Bélgica: Talleres inter-aprendizaje entre ONGI (belgas)/OSC (2 eventos al año) España: Mesas Sectoriales de Diálogo y Coordinación Suiza: Talleres de intercambio entre ONGI suizas y ONG locales, Proyecto de Diálogo y apoyo Colaborativo (DAC) entre Estado y Sociedad Civil
	3.3 Promoción de la sostenibilidad de las OSC	- Apoyar el desarrollo de las capacidades de las OSC (en particular aquellas implicadas en incidencia) para la diversificación de sus fuentes de financiación y promover el desarrollo de fuentes de financiación alternativas (estudio sobre fondos públicos y privados alternativos a la cooperación internacional, desarrollo de la responsabilidad social de las empresas, etc.). - Fomentar el debate sobre la financiación de las OSC con el Gobierno, el sector privado y otros donantes (encuentros, foros de expertos, espacios de reflexión, estudios, etc.)	UE: Facilidad Sociedad Civil Bolivia

PARTE III – SEGUIMIENTO DEL PROCESO Y ESTRATEGIA

INDICADORES DE PROGRESO		
INDICADOR	OBJETIVO	INFORMACIÓN DE BASE Y COMENTARIOS ADICIONALES
Implicación de EEMM+Suiza en la HdR	Los EEMM y Suiza presentes en el país están implicados activamente en el proceso de la HdR.	El proceso de actualización de la HdR, se hizo en consulta con los diferentes socios europeos que trabajan en el país (España, Alemania, Francia, Bélgica, Italia, Dinamarca, y Suiza) a nivel de los Jefes de Cooperación y técnico con el fin de revisar las prioridades del compromiso de los socios europeos y decidir conjuntamente las acciones e iniciativas, así como los medios necesarios para conseguir los resultados esperados.
Nivel de consultas llevadas a cabo con OSC en relación a la HdR	La HdR implica consultar con un amplio abanico de OSC locales, lo cual conlleva, en último término, un diálogo más permanente y estructurado.	Un número amplio y diverso de OSC participaron activamente en el análisis del estado de la sociedad civil y la definición de posibles prioridades y acciones para la actualización de la HdR (siete grupos focales (género, derechos humanos, medioambiente, pueblos indígenas, LGTBI, Centros de investigación y ONGI), y reuniones bilaterales con diferentes OSC especializadas en incidencia. Al igual, se organizó una sesión de trabajo de profundización con más de una cincuenta de representantes de las diferentes familias de actores de la sociedad civil. Se organizaron tres grupos de trabajo ligados a los ejes de trabajo de la HdR : Entorno propicio, incidencia y participación en política pública y fortalecimiento de capacidades.
Complementariedad de la HdR con otros procesos de la UE y otros actores de desarrollo.	Las HdR son complementarias con otros procesos, incluyendo programaciones, Estrategias de DDHH y Democracia por país, el enfoque de desarrollo basado en los derechos, los planes de acción de género, etc.	En el presente proceso de actualización, existe la voluntad tanto de la DUE como de los EEMM y Suiza de alinear la hoja de ruta con la EEC, operacionalizándola en un mecanismo de diálogo estructurado europeo a diferentes niveles que facilite la articulación entre los dos procesos. El análisis de la futura programación conjunta 2021/2027 comenzará en 2020. El mecanismo de diálogos europeo servirá como base para preparar las condiciones de una consulta efectiva de las OSC para la futura programación. En el marco de seguimiento y evaluación de la EEC, se valorará la inclusión de un indicador de apropiación democrática a nivel de la futura programación conjunta que implique un análisis de la calidad de la participación de la sociedad civil en el Informe de Seguimiento Anual. Por último, la actual HdR 2019/2022, podrá a su vez ser actualizada (y modificada/ adaptada si fuese necesario) a medio término (en 2021) de forma a garantizar su alineamiento con la nueva Programación Conjunta 2021/2027. La HdR se convertirá en un anexo de la EEC, construyendo referencias sólidas que vinculen los dos procesos.

INDICADORES DE PROGRESO

PRIORIDADES	INDICADORES	FUENTES DE INFORMACION Y MEDIOS DE VERIFICACION
1.1 Establecimiento de un Mecanismo de Diálogo Estructurado Europeo entre OSC/UE/EEMM/Suiza que promueva intercambios estratégicos sobre cuestiones de interés para la sociedad civil.	Número de reuniones anuales entre los Jefes de Cooperación de los socios europeos y las redes y plataformas de OSC y ONGI sobre cuestiones relativas tanto al entorno propicio como provenientes de la Agenda consensuada de diálogo que emane de los encuentros multisectoriales. Número de propuestas provenientes de las OSC que contribuyen a enriquecer la Programación Conjunta, la Estrategia Europea de Derechos Humanos y el Plan de Acción de Género. Número de iniciativas conjuntas socios EEC-sociedad civil (diálogos, veedurías, otros) relacionadas con el marco jurídico, administrativo y fiscal, acceso a la información	Agenda consensuada en los Encuentros multisectoriales de los temas a tratar en el Diálogo Estructurado Europeo OSC-Socios europeos Informe de seguimiento de las reuniones del Diálogo Estructurado Europeo a nivel de Jefes de Cooperación Informes de la sección de cooperación y/o sección política de la DUE/EEMM/Suiza (memorias e informes de diálogo con el Estado) Informes externos de las condiciones de la sociedad civil en Bolivia (Índice sobre el entorno propicio de Civicus, informes regionales en el contexto latinoamericano) Informes de seguimiento de la Facility Sociedad Civil Bolivia
1.2 Promoción de un entorno propicio para el desarrollo del trabajo de la sociedad civil desde su papel fundamental en el fortalecimiento de la Democracia y la defensa de los DDHH	Número de intervenciones financiadas por la DUE/EEMM/Suiza que incluyan acciones de promoción y defensa de DDHH y de fortalecimiento de la democracia. Número de consultas con sociedad civil en el marco de la formulación de convocatorias/proyectos de promoción de DDHH y democracia.	Informes sobre el diálogo político con el Gobierno Informes Examen Periódico Universal (EPU) Informes externos de las condiciones de la sociedad civil en Bolivia (observatorio DDHH, Civicus, informes regionales en el contexto latinoamericano) Documentos de programación, proyecto, informes de seguimiento de proyectos. Convocatorias de propuestas. Informes de seguimiento de la Facility Sociedad Civil Bolivia
1.3 Fomentar una mayor visibilización y conocimiento del papel y aporte de la Sociedad Civil en la promoción y fortalecimiento de la Democracia y la defensa de los Derechos Humanos	Número de encuentros con participación de prensa y líderes de opinión que difundan mensajes clave sobre el papel de las OSC en el desarrollo y su importancia como garantes de estados democráticos y plurales.	Medios de comunicación (prensa, TV, radio, etc.) Informes de seguimiento de la Facility Sociedad Civil Bolivia

PRIORIDAD GLOBAL 2: MAYOR PARTICIPACIÓN DE LAS OSC EN LA FORMULACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS, NACIONALES, SECTORIALES Y LOCALES

PRIORIDADES	INDICADORES	FUENTES DE INFORMACION Y MEDIOS DE VERIFICACION
2.1 Establecimiento de un mecanismo de Diálogos Sectoriales liderados por UE/EEMM/Suiza en el marco de los grupos y sub-grupos existentes en la EEC en el que participen las OSC y las autoridades sectoriales.	- Número de reuniones organizadas en el marco de los diálogos de los sectores y subsectores de la EEC en las que participen OSC sectoriales. - Número de OSC identificadas que no hayan participado con anterioridad en espacios de diálogos sectoriales y que contribuyan en el trabajo de incidencia de la sociedad civil en las políticas sectoriales. - Número de encuentros multisectoriales al año. - Número de apariciones en prensa de dichos encuentros	Informe de seguimiento anual de la EEC Informes de los diferentes diálogos sectoriales europeos establecidos Informes de las consultas de las OSC a nivel sectorial en el contexto de la programación conjunta Informes de políticas públicas y sesiones parlamentarias retomando propuestas discutidas Informes de las OSC a nivel sectorial Informes de seguimiento de la Facility Sociedad Civil Bolivia
2.2 Favorecer el papel de las OSC en las intervenciones en curso y futuras (proyectos o enfoques sectoriales) además de en las programaciones bilaterales y en el marco de la EEC	- Número de intervenciones de la cooperación de la UE, EEMM y Suiza que incluyen algún mecanismo de participación de las OSC en las propuestas/monitoreo de las políticas públicas - Número de contribuciones, provenientes de los diferentes diálogos sectoriales europeos, que contribuyen a enriquecer con aportes de la OSC los informes sectoriales y el informe anual de seguimiento de la EEC.	Informes sectoriales de socios europeos Informe anual de seguimiento de la Estrategia Europea Conjunta. Informes de programas bilaterales Informes de las OSC a nivel sectorial Informes de seguimiento de la Facility Sociedad Civil Bolivia

PRIORIDAD GLOBAL 3: OSC FORTALECIDAS EN SUS CAPACIDADES TÉCNICAS COMO ACTOR DE GOBERNANZA, ARTICULACIÓN Y SOSTENIBILIDAD

PRIORIDADES	INDICADORES	FUENTES DE INFORMACION Y MEDIOS DE VERIFICACION
3.1 Mejorar las capacidades y el enfoque estratégico de las OSC en incidencia en políticas públicas.	Número de informes técnicos, análisis, propuestas de políticas públicas apoyados por UE/EEMM/Suiza y que han sido socializados de manera estratégica con autoridades públicas y Cooperación Internacional	Informe de la Facility sociedad civil Bolivia Informe de las consultas de las OSC a nivel sectorial en el contexto de la Programación Conjunta. Informe anual conjunto de la UE Informes de las OSC Revistas científicas o sociales. Medios de comunicación (prensa, TV, radio, etc.)
3.2 Fortalecer la acción colectiva y estratégica de la Sociedad Civil, a través de sus redes, plataformas y alianzas a nivel territorial temático, e internacional	- Número de redes/plataformas/alianzas/coaliciones entre OSC- centros de investigación apoyadas por UE/EEMM/Suiza en sus capacidades de incidencia en políticas públicas (propuestas/monitoreo) o rendición de cuentas - Número de iniciativas de la HdR en las que participen OSC a nivel departamental y local que contribuyan a la construcción de políticas públicas	Informe de la Facility sociedad civil Bolivia Informe anual de la EEC Informes de las OSC Listas de asistencia de organizaciones regionales o locales en reuniones/eventos de HdR Medios de comunicación (prensa, TV, radio, etc.)
3.3 Promoción de la sostenibilidad de las OSC	- Número de eventos organizados por OSC con apoyos por UE/EEMM/Suiza sobre los posibles mecanismos de financiación de las OSC - Al menos una propuesta presentada por OSC a las autoridades públicas para poner en marcha mecanismos de financiación transparentes, en el marco de una acción apoyada por UE/EEMM/Suiza	Informe del estudio sobre los medios de financiación Informe de la Facility sociedad civil Bolivia Medios de comunicación (prensa, TV, radio, etc.)

Lista de acrónimos

AECID	Agencia Española de la Cooperación Internacional al Desarrollo
CEDAW	Convención sobre la Eliminación de toda forma de Discriminación contra la Mujer (siglas en inglés)
DDHH	Derechos Humanos
DUE	Delegación de la Unión Europea
EEC	Estrategia Europea Conjunta
EEMM	Estados Miembros
EPU	Examen Periódico Universal
HdR	Hoja de Ruta
IEDDH	Instrumento Europeo para la Democracia y los Derechos Humanos
LGTBI	Lesbianas, Gais, Transexuales, Bisexuales e Intersexuales
MPD	Ministerio de Planificación del Desarrollo
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
ONGI	Organizaciones No Gubernamentales Internacionales
OSC	Organizaciones de la Sociedad Civil
PDES	Plan de Desarrollo Económico y Social
RSE	Responsabilidad Social de las Empresas
SC	Sociedad Civil
UE	Unión Europea

Roadmap Support Facility

*European Commission Directorate General for International
Cooperation and Development Europeaid - Unit A5*

Rue de la Loi 41 B-1049 Brussels T. +32 2 299 11 11
europeaid-A5@ec.europa.eu

Consortium led by EPRD